

# 打造世界一流综合性化工企业

本报记者 亢舒 黄鑫



企业漫谈

这几天,共享租衣平台衣二三将彻底停止服务。已经没有人说得清这是第几个商场的共享经济企业了。如果共享经济现在在开会,点名场面估计会是这样——“共享单车来了吗?”“报告,换人了!ofo和摩拜改成美团和哈罗了。”“共享民宿来了吗?”“现在叫二房东。只要小区一封闭,进去也出不来了。”“共享租衣来了吗?”“大姐刚刚不在了,还剩一两个小妹。”“共享厨房来了吗?”“早没啦!说是非法食品制售。”“共享医生来了吗?”“也没啦,说是涉嫌非法行医。”“那共享汽车呢?”“现在改名叫网约车了。”“那你是谁?”“哦,我是共享充电宝,当年大家都不看好我,现在也有人嫌我涨价多。”这就是共享经济的现状,难怪有媒体写出共享经济已经“团灭”的文章。

准确地说,是占着风口却不赚钱的“失血”式商业模式,注定被市场淘汰,不管这个风口是共享经济、O2O还是其他新名词。

共享经济是舶来品,指的是用户让渡部分使用权,让闲置产品产生更多收益,典型代表是民宿巨头爱彼迎。但在我国,很多打着共享经济概念的企业更像互联网加租赁业务。比如共享租衣,并不是消费者共享自己的衣服,而是由企业出资购买新衣服,并完成配送、回收、清洗等环节。

共享经济原本很“轻”,只需搭建平台、撮合资源。但在租赁模式里,它变成了重资产,考验着企业对商业模式和现金流的把控。

拿共享租衣来说,目前,业内正常运营的企业只剩下托特衣箱。2017年托特衣箱加入赛道时,市场欣欣向荣,这让托特衣箱对前景相当乐观。但进入后才发现,培养消费者的消费习惯需要很长时间,运营成本也比预想高得多,快递费用极高。

所以,在衣二三还坚持无限次换穿时,托特衣箱上线不久就修改了商业模式,变为每月只提供两个衣箱,但每个衣箱提供更多衣服,在不太影响消费者体验的情况下尽量压缩运营成本。同时,他们还通过人工智能算法,按照客户日常尺码和穿衣风格推荐衣服,为产品服务增加服务功能。通过这些方式,确保主营业务的现金流略有毛利。

主营业务能够赚钱,哪怕只是微利,蚂蚱腿上的肉攒到一起也能炒盘菜。等到用户数量上来,积少成多,赚的钱就能覆盖整个公司的运营成本。此时不融资,企业可依靠自身现金流慢慢做大;有融资,便可帮助企业缩短“攒钱”进程。

当下不少创业者认为不拿融资不能创业,很多企业习惯以巨额补贴开拓市场,哪怕自己的业务模型亏损也不在乎。但有时资本砸得越多,用户增长越快,企业反而亏损更多,很可能加速“失血”。一旦资本的“输血”断了,企业的资金链就会断裂。过往已有无数案例证明了“失血”式创业不可行,而网约车、共享单车、共享充电宝后来顶着骂声涨价,很大程度上也是为了回归正现金流。

受消费习惯限制,共享租衣平台不是急速发展的赛道,但它仍是一个有需求的行业。衣二三倒闭的消息传出后,托特衣箱新注册用户达到以往的3倍,说明市场需求还在。共享经济企业只要有健康的商业模式,慢慢攒蚂蚱腿肉,与用户一起成长,时间也会让坚守开出花的。

目前,泰和超低温系列阀门产品在国内已具有较高的知名度,并与国家管网、中石油、中海油、中石化、中船重工等一大批国内大中型企业以及新奥燃气、新地能源、广汇能源、九丰能源等大型能源企业开展了广泛深度的合作。“用惯了国外产品,人们对新产品的认知会有一个过程,但是不管怎样,中国生产的高技术阀门终于诞生了,前景一定是美好的。”章文忠说。

## 蚂蚱腿肉攒到一起也能炒盘菜

余颖

### 重组后的中国中化

资产规模 全球员工



### “十三五”期间



### 2020年



图① 位于北京凯晨世贸中心的中国中化控股有限责任公司。(资料照片)  
图② 中化农业MAP示范农场。(资料照片)

## 国企改革三年行动

7月2日,先正达集团股份有限公司披露招股说明书,启动在中国科创板上市的相关步骤,受到各界高度关注。

先正达集团是中国中化控股有限责任公司生命科学板块的下属企业,是全球第一的植保企业、全球第三的种子企业。先正达集团上市,是继5月8日中国中化集团有限公司与中国化工集团有限公司重组成立中国中化控股有限责任公司之后,中国中化在改革发展进程中的又一大事件。

“新公司在规模上是世界范围内体量较大的化工企业,但并非核心竞争力最强的化工企业。因此将进一步全面深入与国际领先化工企业对标,立志于发展成为有规模、有技术、全产业链、创新能力强的全球化化工公司。”中国中化董事长宁高宁说。

10.8%,净利润同比增长44.91%。

同时,中国中化推动种业自主创新,牵头组建国家玉米种业技术创新中心,推进生物育种产业化;创新发展农业综合服务平台(MAP)商业模式,解决优质农产品供需两端错配,帮助农民种出高品质、卖出好价钱,助力中国农业高质量发展。

中国中化还积极推动业务升级和集约化发展,实现石油炼化业务一体化转型升级,形成1500万吨/年炼油产能、100万吨/年乙烯产能,积极培育化工新材料、新能源、生物、环保四大战略性新兴产业,通过并购鲁西集团成为中国化工新材料行业龙头企业,初步形成泉州、聊城、连云港等一体化基地。同步建设若干特色基地,发展农药、动物营养、有机硅等支柱产业,并培养锂电池、电子化学品等新兴产业。

在贯彻国内国际双循环新发展格局过程中,中国中化还积极推进挪威埃肯、法国安迪苏等境外先进产能引入国内,完善国内供应链、改进营销模式、开拓国内市场。

最大限度激发员工创新创业动能。

中国金茂引入中国平安作为积极股东参与公司治理,探索实施差异化的授权放权力度,深化服务型总部改革,发挥股权多元化优势,为发展提供强劲动力。

### 以科学至上为理念 推动科技创新转型

在中国中化成立大会之后的媒体见面会上,宁高宁专门介绍了新公司的标识,一朵牡丹花下面写着四个字——科学至上。

“我们希望成为一个真正追求技术、追求科学、追求探索、追求创新事物的公司。公司所有决策都要以科学为依据,如果没有创新、没有研发、没有新产品,我们就不做并购、不做投资、不做重复建设,这一理念要贯彻到公司所有的业务里。”宁高宁说。

据了解,2020年中化集团研发费用、综合性化工业务新产品销售收入均较2017年翻一番以上,中国化工在中央企业专利质量评价结果中获评A类第二名。中国中化自主研发的含氟新材料HP-1高温热泵工质成果达到国际水平,高屏蔽橡胶配方的关键技术指标取得突破,原创农药卓越成为中国杀螨剂第一品牌,多家科技型企业取得改革成效。

以沈阳化工研究院有限公司为例,领导班子以上率下主动带头革新,以外引高层次人才、推行多元化激励、科技体制改革等举措激发企业活力,2020年实现经营业绩逆势提升2倍以上,被评为全国科技创新100强企业。

“我们将长期持续地、坚韧不拔地投入技术、投入研发、创新创造,对标世界一流企业。”宁高宁说,要对标所有环节,特别是对标技术、研发和创新,对标对社会经济的推动作用。

中国中化的成立揭开了新的发展篇章,也是我国化学工业发展史上具有里程碑意义的事件。可以预见,中国中化将进一步承担起促进中国农业高质量发展、加快化工新材料产业补短板等重要任务,在迈向世界一流综合性化工企业的道路上,不断强化种源、化工等领域关键技术攻关,在保障产业链、供应链安全稳定等方面创造更大价值。

### 以混改为转型突破口 提升市场竞争能力

近年来,混合所有制改革成为中国中化旗下企业提高竞争力和国有资本配置效率的重要抓手。

据中国中化深改办有关负责人介绍,除了正在上市的先正达集团外,能源和金融两大事业部分别于2019年引入5家投资者,完成募资115.5亿元和25.5亿元,中化能源成为当年“双百企业”中募资规模最大的企业,正在推进A股上市。

按照穿透式统计口径,中国中化的混改率超过78%,资产证券化率近50%,并以混促改,加快完善中国特色现代企业制度,推动体制机制市场化变革,全面打造富有竞争活力的市场化经营主体。

据了解,中化能源健全法人治理结构和运行机制,推进完成干部任期制和契约化管理,有序开展一体化职级与薪酬体系改革,在“双百企业”三项制度改革评估中获评A级。

中化国际多措并举强化激励,对257名骨干员工授予5324万股限制性股票激励,开展部门总监岗位竞聘,最

### 以两化重组为契机 优化业务布局

重组后的中国中化资产规模达1.4万亿元,全球员工22万人,业务范围覆盖生命科学、材料科学、基础化工、环境科学、橡胶轮胎、机械装备、城市运营、产业金融八大领域。中国中化的组建,对优化国有经济结构和布局,助力我国农业现代化,增强化工行业市场竞争力具有重要意义。

“新公司起点很高,也意味着任务更重、责任更大。物理合并还是要变成化学融合,真正形成一个新的公司。”宁高宁说。

中国中化正围绕打造以生命科学和材料科学为引领,以基础化工为支撑,以环境科学为保障,科学技术驱动的世界一流综合性化工企业的战略目标,不断优化业务布局。

据了解,农业业务作为率先重组整合的板块,协同价值已初步显现,业绩增速超过全球主要竞争对手。重组完成后,先正达集团共采取400多项跨业务单元举措。招股书披露的内容显示,先正达集团在2021年第一季度实现了较强的增长势头,第一季度的营业收入同比增长

## 拧开国外技术垄断“阀门”

本报记者 柳洁 董庆森

截至目前,泰和公司累计投入 3900多万元用于技术研发

通过合作开发出新产品20余种……

- LNG、液氧、液氢系列阀门
- 600摄氏度太阳能光热熔盐阀门
- 3000米以下深海控制阀

公司凭借核心竞争力,超低温高压阀门市场国产替代进口率

由之前的 52% 上升至 63%

湖北泰和石化设备有限公司生产车间内,整齐地堆满了各种超低温高压阀门,大家正在赶制订单,车间里忙碌而有序。“仅今年上半年超低温高压阀门中标订单累计近5亿元。”该公司董事长章文忠说。

大型超低温高压阀门应用在零下196摄氏度左右,8寸至42寸大小,是集精密加工、低温相变补偿技术、低温传热与绝热技术、高效安全集成技术于一体的超低温压力元件,广泛应用于页岩气开发净化液化、液化天然气、空气分离,航天燃料储存,大型乙烯裂解等领域。该产品国内市场空间达数千亿元,过去一直被发达国家垄断。

研发小小的超低温高压阀门,究竟有多难?单从检验过程就可见一斑。“12寸1500磅的阀门,检验一次需要16瓶氦气,而1瓶氦气

就需要2500元。阀门尺寸越大,需要的氦气越多,花费也就越多。”章文忠说。超低温高压阀门销售业绩一枝独秀,售价也高,章文忠却高兴不起来:“超低温高压阀门技术长期被国外企业垄断,以至于国外厂商漫天要价。虽然国内市场规模大,但受技术限制,不得不全部依赖进口。”

章文忠暗暗立志,要加速自主研发,用国产产品替代进口产品。2007年,章文忠创办湖北泰和石化设备有限公司,落户湖北荆门市九里工业园区,一边贴牌生产,一边进行基础研究。

试验、失败,再试验、再失败……经过10多年的潜心钻研,2015年,泰和公司攻克了大型超低温高压高磅级阀门的核心技术,自主创新出20多项新产品和流体控制工程技

术,打破了西方国家对该技术的垄断。截至目前,企业累计投入3900多万元用于技术研发。同时,企业斥资在德国法兰克福成立了研发中心,组建培育了专业研发团队。通过合作开发出LNG阀门、液氧、液氢系列阀门,600摄氏度太阳能光热熔盐阀门,以及3000米以下深海控制阀等新产品20余种,均取得阶段性成果,成为全国首家被中国石油和石化工程研究会授牌的全超低温阀门技术研究中心。

搞科研很难,章文忠和他的团队遇到的最大难题是资金筹措。为降低成本,公司一度劝退70%的员工,管理团队集体停薪10个月,只保留超低温高科技阀门一条生产线。就在这样困难的情况下,公司仍然不断扩充科研队伍,确保研发不间断。

目前,泰和超低温系列阀门产品在国内已具有较高的知名度,并与国家管网、中石油、中海油、中石化、中船重工等一大批国内大中型企业以及新奥燃气、新地能源、广汇能源、九丰能源等大型能源企业开展了广泛深度的合作。“用惯了国外产品,人们对新产品的认知会有一个过程,但是不管怎样,中国生产的高技术阀门终于诞生了,前景一定是美好的。”章文忠说。

新能源领域的兴起,引起很多阀门企业的关注,泰和公司也不例外。有所区别的是,自创立之初,泰和就一直将制造高端能源装备作为发展的目标,始终围绕新能源领域进行探索与拓展。如今,该公司已经在液化天然气、氢能、太阳能光热等清洁能源领域取得突破,公司在2019年交付的中石油寰球工程江苏LNG项目12寸、10寸、6寸等1500磅超低温顶装式球阀,应用在舟山LNG液化天然气接收站的42寸超低温LNG蝶阀,均属国内首套液化天然气关键设备应用在大中型LNG接收站。

在章文忠的带领下,泰和公司凭借雄厚的研发实力、优异的产品性能、优质的服务三项核心竞争力,超低温高压阀门市场国产替代进口占有率由之前的52%上升至63%,国内市场进口阀门正逐渐被泰和公司的产品所替代。