

卓尔控股有限公司董事长阎志——

推动商业向善向上

本报记者 覃皓璐



汉口北国际商品交易中心全景。

柯 皓摄(中经视觉)

在2020年初新冠肺炎疫情最严峻的时刻，他率先捐建武汉方舱医院，并依托旗下企业的物流网络和服务设施，从全球采购调配了一大批防疫物资，积极配合武汉打赢疫情防控阻击战。他就是卓尔控股有限公司（以下简称“卓尔”）董事长、创始人阎志。

找准转型突破口

阎志不止一次地说：“没有武汉，就没有卓尔。”为何阎志对武汉如此深情？

在他眼中，这里不仅是他事业的起点，更寄托着他的初心与愿景。

1994年，阎志怀揣不到300元，走在武汉偌大的城市里，勒紧行囊、寻屋落脚。对那时的阎志而言，武汉充满了机遇和挑战。

如今，阎志仍对创业之初的岁月记忆犹新。1996年，从汉口高雄路破旧小巷内的小办公室，到青年路一间七八十平方米的两居室，阎志创办了武汉卓尔市场传播有限公司。谁也没有料到，这家简陋的公司，会一路成长为先进制造业、现代服务业融合发展的综合型产业集团。如今，从卓尔国际中心52层办公室的窗口远眺，阎志带领团队依城而建会展中心、商贸新城、文化书店尽收眼底，为武汉的城市发展增添了亮色。

卓尔如何从一家广告公司成长为综合型企业集团？阎志告诉经济日报记者，企业无论是专业化深耕还是转型突破，都要做出抉择。在市场的锤炼下，当时在广告领域风头正劲的阎志当机立断，选择转型。

2001年起，阎志通过实业投资的方式，涉足生物科技、教育、酒业等领域，吃过亏、碰过壁，但收获了经验。后来，他以棉纺产业为突破口，带领整个集团转型发展。随着棉纺产业越做越大，他又意识到，整个武汉竟没有一处综合类办公产业基地。随后，“总部基地”的发展理念再一次让他找到了新的发展方向。几经选址，阎志决定在与汉口一河之隔的黄陂建设“总部基地”。

此后，汉口北国际商品交易中心、武汉客厅等项目接连启动。汉口北逐渐发展为规模较大的消费品交易与物流平台。

然而，在很多人眼里，阎志的生意做得再大，始终是一个“有点儿傻气的文人”。熟悉阎志的人都知道，这个“傻子”无论投身于哪一行，最难割舍的还是文化领域。“在生活上很朴素，在商业上有魄力，对文字尤其较真。”这是朋友对他的评价。

2013年，阎志开办了“卓尔书店”，这家兼具人文、艺术、创意和生活概念的书店，是当时武汉唯一一家24小时营业的文化空间。工作间隙，阎志经常约朋友来这家书店逛逛。阎志以文化立身，用实业家的干劲儿，改变着周围的世界。

增添创新底气

阎志向记者分享了卓尔转型的秘诀：“创新是企业发展的推动力。我们线下的实体商业、实体贸易要想生存发展，必须创新转型。”2014年，阎志提出“卓尔要推动产业发展与互联网全面融合”。2015年，卓尔推出“云市场”计划，推出卓尔购、卓金服、卓卓送三大应用。

勇担社会责任

双木

社会责任的企业家，才能真正得到社会认可。企业家要把企业发展同国家繁荣、民族兴盛、人民幸福紧密结合在一起，主动为国担当、为国分忧。

近年来，越来越多企业家在创新发展、创造就业机会、促进地方经济发展的同时，积极承担起更多的社会责任。疫情防控期间，广大企业家积极作为、主动担当，在物资捐赠、复工复产、稳定就业等方面作出了重要贡献，充分体现了责任感和使命感。

2016年，阎志又提出，要通过智能化商业交易生态圈，形成开放、高效的B2B交易平台，同时做大服务平台，形成完善的物流、金融、供应链管理等服务链条。

战略明确后，阎志加快了整合资源的力度，全面投身智能化商业交易生态圈布局。

另外，以产业互联网平台为核心，卓尔相继推出卓卓送、卓尔云仓、17TRACK、卓卓通、卓卓通、卓尔金服等数字供应链服务平台。阎志笃信，卓尔的互联网转型会成为中国实体企业发展的典型样本。时间给出了答案，2019年卓尔智联营收达728.89亿元，5年增长了72倍，位居行业前列。

卓尔生态初具规模，创新的步伐也愈来愈快。自2018年起，阎志主动拥抱物联网、人工智能、大数据与区块链，组建了卓尔智联研究院，把前沿新技术应用于卓尔的数字平台。

“在武汉打造世界领先的现代商贸物流平台和构建全球性数字贸易平台将成为未来几年卓尔产业发展的主线。”阎志说。

武汉，是卓尔连接世界和中国的“根”，也是阎志持续创新的原点和底气。“企业家一定要热爱祖国和家乡，推动商业向善向上。”阎志说。

未来，卓尔到底如何发展？阎志表示，他期待打造出具有全球影响力的数字贸易平台。目前，虽然国内从技术到模式都较为成熟，但是缺乏人才。阎志通过与武汉高校合作，创造更广阔的商业平台和学术资源，培养适应企业发展的新型人才。在阎志看来，仅仅把企业壮大、将城市建设好是远远不够的，形成企业与高校、人才的良性互动，才能真正推动产业的发展。

初心铸商道，赤子护江城，这是阎志的选择。他说，企业家为国家多作些贡献，为百姓多出一份力，就是对脚下热土的告白。



卓尔控股有限公司董事长阎志。(资料照片)



图① 武汉抗疫期间，卓尔宇航产业园仓库员工在存放、转运抗疫物资。

图② 2020年2月26日，卓尔向武汉、黄冈、随州等地应急医院和襄阳、孝感等地定点医院捐赠10台负压救护车。

图③ 2020年3月9日，阎志（前排右五）与方舱医院卓尔志愿者庆祝江汉方舱医院休舱。

王 宁摄(中经视觉)

感言

中国工程院院士陈厚群：论文写在高坝大库上

本报记者 郭静原

“谦君子，温润如玉”“陈院士非常谦虚低调”……几乎所有与中国水利水电科学研究院工程抗震研究中心主任陈厚群接触过的人都会这么评价。1995年，陈厚群当选中国工程院院士，他全然没有头衔加身的沾沾自喜，“当选院士，只能说明过去努力工作的成果为同行所认可。但这只是过去的事，我不过是一名一直在科研第一线做具体研究工作的科技工作者”。

如今，已89岁高龄的陈厚群再获2020年“最美科技工作者”的殊荣。在他眼里，“最美科技工作者”的“美”，是动态的、发展的。“这份荣誉充分体现了党和国家对广大科技工作者的关心爱护和鼓励，也意味着一种期盼和要求——希望我们能够在当前难得的历史机遇期和百年未有之大变局下，发挥科技创新的巨大作用。”

“美”无止境，我也会要求自己尽心尽力做得更好。”陈厚群说。

工作就是动力

陈厚群于1932年出生于江苏无锡。和同时代的许多科学家一样，他见证、经历了新中国成立前的动荡年代。满怀强烈的爱国报国热忱，20岁的他被公派至莫斯科动力学院留学，成为新中国成立后早期的留学生。

留学期间，陈厚群在留学生中第一批加入中国共产党，他下定决心学好本领，为祖国的强大做点事情。1958年，陈厚群以全优成绩毕业。导师挽留他继续深造，但当时满心想着赶紧用所学知识报效祖国的陈厚群，归心似箭，婉拒了导师的好意，毅然踏上了回国的列车。

这一年，中国水利水电科学研究院应运组建。回国后，陈厚群带着满腔的热情和憧憬加入了这个国家级水利水电科研机构。

“我从事水工抗震科研工作，但我在学校从未学过什么‘抗震’。”1961年，广东新丰江水电站发生水库地震，大坝急需加固，院领导决定由陈厚群负责筹建抗震组，对水工混凝土结构抗震问题进行研究。对连最基本的“抗震”学科概念也不清楚的陈厚群来说，这个任务压力巨大，“既然是工作需要，就有刻苦学习的动力。我相信只要肯下功夫，坚持勤奋学习和实践，就一定能把事情做好”。

秉持这样的信念，陈厚群和同事沉下心来攻克难题，通过大量室内试验、分析计算和现场观测，为

工程抗震加固提供了可靠依据。也是因为这一战，他和水工抗震学科结下了不解之缘。

去需要的地方

“我国水资源十分短缺，但我国的水能资源排世界第一，在这样的背景下，高坝大库建设尤为关键。”陈厚群介绍，我国是世界上地震灾害最严重的国家之一，而拥有西部水能资源的西部却是强震集中区，高坝大库一旦因地震出现损害，洪水将不可控制地下泄，所产生的次生灾害难以估量，“高坝大库的抗震安全是国家非常重要的研究课题，我能够从事这样的科研工作是非常有意义的”。

1976年唐山大地震，陈厚群主动请缨直冲陡河水库震害现场，连夜起草报告上报国务院。2008年，他作为国务院汶川地震抗震救灾专家委员会成员，在深入调研分析的基础上，

科学阐明汶川地震与紫坪铺蓄水、三峡蓄水无关。他还曾对云南东川、山东渤海湾、河北邢台、辽宁海城、内蒙古和林格尔等一系列大地震进行震害调查……

“一旦发生地震，当人们都紧急撤离时，抗震工作者却要迎着余震危险及时赶赴震中现场，为取得第一手资料而进行震害调查……这是我们的职责。”对陈厚群而言，地震现场是抗震工作者难得的重要实践机会，他不能错过。

他以国家需要为己任，为重大水利工程建设奔走忙碌。自2011年挑起南水北调工程专家委员会主任的重任以来，陈厚群带领专家团队遍访工程现场50余次，对工程进行质量检查和技术指导，保证了一泓清水向北流；2012年，陈厚群出任三峡工程质量检查专家组组长，他深入工程现场，提出数百条建议，保障三峡工程安全高效建设与运行，其中仅三峡升船机抗震设计等级这一项建议，就为国家节省10多亿元。

潜心钻研60余载，从唐山到汶川，从南水北调到三峡工程，陈厚群承担了国内所有超过150米以上的高坝大库抗震研究，他将论文写在了祖国的江河湖泊、高坝大库。

“只要祖国需要，甘愿到任何地方。”陈厚群坦言，虽已耄耋之年，但仍会积极工作，为共产主义奋斗终生。“至少我还可以做到甘为人梯，为培育年轻人铺路架桥，继续贡献我的绵薄之力。”

人物特写

本版责编 向萌 王琳