经济日报 ECONOMIC DAILY

再谈恒大“盖楼式”造车

忠阳车评

关于恒大造车，之前写过一篇文章，反响始料不及。

国家发改委最近又下发了一则《关于开展新能源汽车整车生产及项目情况调查的通知》，“点名”要求各地详细报告恒大、宝能等企业投资和拟投资的汽车整车及零部件项目，包括土地占用、建设内容、项目进展、完成投资等。毫不意外，这则《通知》将恒大再次推上舆论风口浪尖，掀起了其是否涉嫌“借造车之名，行圈地之实”的大讨论。

恒大跨界造车，屡受各界质疑。这倒不完全是作为造车新势力，舆论对其有所偏见，而是在于恒大一系列操作让人感觉颇为不“实”。从与贾跃亭“闪婚”又“闪离”，到“口号式”造车规划；从“买买买”“合合合”“圈圈圈”“大大大”“好好好”的造车思路，到恒驰1至恒驰6的“盖楼式”发布，再到最后被总结成“汽车投资+土地+上市融资”的造车模式，不仅引发了公众各种吐槽，而且加剧了人们对恒大“是否真造车，能否造好车”的担忧。

造车先要有市场预研和产能规划，这是常识。但规划脱离地球引力，就会闹笑话。按照恒大此前公开的信息，2年至3年内首期规划年产能为100万辆，未来10年则年产能突破500万辆。这些数字究竟意味着什么？不妨先做道算术题。2019年，我国新能源汽车销量120.6万辆，今年预计与去年持平，而恒大汽车一期产能，就几乎相当于全国新能源汽车销售总量。厉不厉害？惊不惊奇？意不意外？尽管国家最新发布的《新能源汽车产业发展规划（2021—2035年）》并没有对2030年新能源汽车销量占新车销售比例做出明确要求，但业内普遍预计1000万辆已是相当乐观。也就是说，恒大将独占一半。这种可能性有多大？如此“口号式”规划，被质疑也就不奇怪了。

至于“买买买”“合合合”“圈圈圈”“大大大”“好好好”的15字造车思路，从一发布，就震惊汽车圈。按照恒大的解释，这是为了以“金钱换时间”，加快造车速度。问题是，汽车不是房地产业，而是一个科技含量很高的产业。我国过去几十年的汽车产业发展经验表明，金钱能换来的大都是不重要或者跨国车企淘汰了的技术，而关键核心技术，是金钱买不来、也换不来的，需要企业在产品的开发和市场的竞争中逐步积累，是个厚积薄发的过程。显然，恒大还浮在造车大潮的表面。

作为房地产大佬，跨界进军造车领域，本就易引发人们对其产生是否“借造车之名，行圈地圈钱之实”的联想，但恒大不仅毫不避讳，似乎还深得其中奥妙。据媒体报道，恒大汽车以投建汽车基地为前置条件，在不少地方获得大量土地，其中相当一部分属于住宅或商业用地。而中国恒大新能源汽车集团副总裁级别以上的10名高管团队，除仅一人来自乐视汽车，清一色是旅游和地产背景，又很难让人确信恒大这是在真心造车？

坦率地讲，对于新势力跨界造车，包括恒大，笔者是举双手赞成的。要知道，汽车产业经过百年发展，格局与利益已经固化。面对“电动化、智能化和网联化”新趋势，传统车企受思维定式、技术路径依赖和现有资产拖累，其实并不踊跃，甚至还有不少车企本能地希望传统技术有更长生命周期，以便在过去的轨道上获得更多利润。如果没有更多造车新势力的加盟和搅局，就很难激发产业创新活力。

还要看到，从一汽解放的艰难诞生，到北京吉普的合资破土，再到以吉利为代表的民营自主车企崛起，中国汽车产业在传统的轨道上，始终是追赶者角色，没能改变跟跑的命运。但新一轮科技革命和产业变革蓬勃发展，使得改变有了可能。特别是特斯拉、蔚来、小鹏等一批造车新势力，把互联网的理念、速度、效率和激情带入了汽车行业，让中国汽车产业从来没有像今天这样充满翻身的希望。

梳理全球车企市值，10年前我国车企的排名还集中在15名至20名。现在，蔚来、比亚迪已双双跻身前五，超越传统车企通用、本田，小鹏汽车则力压福特、现代，长城、吉利、理想，已将老牌的雷诺、起亚们，彻底挤出榜单。我国头部汽车企业，能与全球车企巨头排排坐，这在历史上可能还是第一次。虽然这只是资本市场的表现，却是一个明确而重要的信号。这预示着，只要我们在智能电动汽车这条新赛道上保持战略定力，持续发力，中国汽车产业就有可能成为全球新的领跑者。

不过，需要强调的是，上述这些新势力无一不是在心无旁骛地造车，而非借造车之名圈地圈钱。汽车是一个靠实力比拼的长周期产业，靠投机，不仅造不好车，还会沦为笑柄，乐视就是前车之鉴。

杨忠阳

形成循环生态链——

山鹰国际建华中绿色生产基地

本报记者 柳 洁

近日，山鹰国际控股股份公司山鹰华中纸业120万吨扩建项目在湖北荆州市公安经济开发区开工建设。据了解，该扩建项目拟建设2条总产能达120万吨的造纸生产线、年产10亿平方米纸箱的华中智能包装产业园和年产50万吨生活用纸、食品卡纸精加工、纸浆模塑产品的生活用品电商产业园，项目占地943亩，总投资100亿元。新增项目整体建成后，预期可实现新增年销售收入约110亿元，利税10亿元。

山鹰国际在国内外拥有61家纸品生产和再生资源贸易企业。山鹰国际控股股份公司董事长吴明武表示，该项目将拉长产业链条，形成山鹰造纸的智能制造体系，产能覆盖华中广阔市场，辐射中西部，构建从原材料消化到电商销售、从工业包装纸到生活用纸的全产业链，推动循环造纸成为公安县工业产值率先破百亿元的主导产业。

此前，山鹰国际已经在湖北公安县投建220万吨高档包装造纸项目。“目前已有3条生产线投产，可年产工业包装纸127万吨。”吴明武说，这220万吨产能将滚动建设5条生产线，分为3期达产。建成后将成为华中地区最大的工业用纸生产基地，形成废纸贸易、原纸生产和纸制品加工的完整工业包装用纸全产业链，一举改变华中纸业的格局。

记者在山鹰华中纸业220万吨高档包装造纸生产车间看到，百米智能化生产线不断“吐出”巨幅纸卷，工业机器人自动将纸卷打包送上运输带，自动堆垛机24小时不间断作业，将纸卷存储入库。从投料、制浆到成品入库，工人在电脑上就能完成所有流程。

造纸业曾被认为是高污染、高能耗行业，为落实“长江大保护”要求，山鹰华中工厂建设了污水处理厂、固废电厂等配套设施。电厂发的电除供厂区使用外，部分还可接通国家电网系统输送到厂区外实现对外供电。“进场的原料全部被我们‘吃干榨净’，用先进的绿色技术来保护我们的绿水青山。”山鹰华中纸业有限公司副总经理丁卫国说。

在生产过程中，山鹰华中纸业也不砍一棵树，全部原料来自废纸回收，生产线产生的固体废弃物都将成为发电厂的燃料，焚烧后的残余固体废弃物还可用作建筑材料，生产污水经污水处理站深度处理后，可达外排长江标准，避免造成二次污染，形成“资源—产品—再生资源”的循环生态链。

据介绍，从2017年10月18日启动一期工程，到现在3条生产线投产运行，山鹰华中纸业“牵手”公安县的3年里，荆州市、公安县两级政府及相关部门不断为企业送政策、解难题，在证照办理、项目融资、汽轮机发电并网、铁路专线建设及物流补贴等方面给予大力支持和帮助，有力推动了项目建设。“我们始终与企业保持紧密联系，帮助企业解决建设过程中遇到的困难。”公安县委书记夏光宏表示，将进一步完善园区基础配套设施，当好服务企业“有呼必应、无事不扰”的“店小二”。

年利达律师事务所报告显示——

今年中国内地并购交易表现远超西方主要经济体

本报讯 记者袁勇报道：近日，总部位于英国伦敦的年利达律师事务所发布报告指出，今年由于新冠肺炎疫情对商业模式的影响以及国际旅行和实地访问困难导致竞标和尽职调查流程复杂化等因素，全球并购下滑明显。然而，中国内地发生的跨境并购额仅略微下降，表现远超西方主要经济体。交易活动保持良好势头证明了中国对疫情应对有方，也证明了中国经济在对外开放、经济活力及增长前景等方面富有吸引力。

报告显示，今年，半数以上中国内地并购交易收购者来自香港特别行政区。但是在中国内地市场进行跨境并购的香港以外收购者所占比例呈不断上升态势。2015年，这一比例是37%，今年上升至47%。

报告认为，一些西方经济体对外国投资设定的政治和监管壁垒正日益增多。而中国通过实施外商投资法和相关配套措施，以及精简流程、提供平等待遇保证、扩大外商投资可开展的业务活动范围、丰富外商投资资本市场的渠道等方式，使得外商投资通过并购途径进入中国市场的步伐明显加快。

年利达中国联营伙伴昭胜律师事务所管理合伙人刘坚中表示，外商投资法的出台和实施对于外商来华投资具有里程碑意义，已经并将持续对外商投资意愿产生积极影响。一方面，外国投资者最常提出的顾虑和疑问在新的法规体系下得到了回应和解决。另一方面，外商投资法及其配套政策法规释放出了中国扩大对外开放和持续优化营商环境的决心，稳定和增强了外国投资者扩大在华发展的信心和积极性，已投资的外资企业更愿意扩大投资力度，观望的外国投资者也开始更频繁地联络境内专家顾问评估投资可能性。

刘坚中表示，疫情发生以来，中国从中央到地方出台各项稳外资政策，帮助企业最快速度实现复工复产，保障国际供应链稳定。就目前市场态势而言，疫情不会从根本上影响中国在全球供应链中的重要位置，中国应对疫情的效率以及中国供应链展示出的韧性对外国投资者继续布局中国的信心和战略产生正面影响。

中信银行 CHINA CITIC BANK 以信致远 融智无限

全国统一客服热线 95558 www.citicbank.com

成就伙伴 中信银行对公金融