

“到德州经济技术开发区来发展，我们来对了！”



在故事里，魔法师手中的水晶球有预测未来的神秘力量，而在现实中，晶莹剔透的8英寸硅单晶圆棒却是颗不折不扣的“试金石”。前不久，在位于山东德州经济技术开发区的新厂区里，山东有研半导体材料有限公司使用新设备生产的半导体级8英寸直拉硅单晶，历时70多个小时一次性拉制成功，标志着公司8英寸硅抛光片在德州量产迈出了关键一步。今年克服疫情影响，试生产阶段比原计划提前了半年，让山东有研半导体材料有限公司总工程师肖清华喜出望外、直抒胸臆：“到德州经济技术开发区来发展，我们来对了！”

作为央企有研科技集团有限公司（原北京有色金属研究总院）旗下的核心企业，有研半导体材料有限公司（以下简称有研半导体）是有研半导体集成电路用大尺寸硅材料规模化生产项目的建设者。2018年年初，其位于北京的生产基地将要向外搬迁的消息传出后，众多城市纷纷抛来橄榄枝。经过对10多个城市的考察，有研半导体最后初步确定在3个城市中选址。利用五一假期，有研半导体的10多个管理人员到这3个地方去考察，假期结束后，他们每个人亮出自己的选项，结果竟然高度一致，那就是去德州经济技术开发区。2018年7月26日，有研半导体签订投资合作协议，正式落户德州经济技术开发区。此项目总投资80亿元，已入选山东省新旧动能转换重大项目库。

当初，为让有研半导体项目尽快落地生根，德州经济技术开发区各级工作人员以“钉钉子”的劲头抓落实，以“拔钉子”的气魄解难题。他们实施流程再造，创立“双线并行+预审承诺性”审批模式，实行建设项目土地征收供应手续和项目规划、施工手续同步办理，有效节约建设项目落地时限4至6个月，实现“拿地即开工”。



山东有研半导体材料有限公司

他们通过“三减一提”（减材料、减环节、减时间、提效率），将原来的8项必要材料，优化为承诺事项2项、必要材料2项。有研项目在这套审批机制的推进下，进一步实施桩基施工和主体施工分开审批方式，有效提高了项目建设速度，2019年3月实现了“拿地即开工”的高效结果。他们还还为有研项目提供全流程、保姆式服务，采用现场走访推进机制和建设项目周报双结合的方式，及时发现、了解、解决项目落地建设过程中的问题，提高审批服务效率，推进项目落地速度。

硅单晶的控制是一个非常复杂的过程，除了工艺技术要求成熟外，生产过程的控制更是要求精确，水、电、气等动力条件供应的稳定性要求也非常苛刻，外部电网频闪就容易造成单晶拉制失败。为此，当地专门为企业建设了35千伏专用变电站，实行双回路供电。

2020年6月，有研半导体集成电路用大尺寸硅材料规模化项目建设进入攻坚期，为确保项目生产线7月上旬具备工艺设备搬入条件，德州经济技术开发区创新推出了“早餐例会”新机制。

每天早晨7:30，利用早餐时间，德州经济技术开发区人员召集有研半导体、施工各单位和监理公司等相关人员一起开会，通报前一天工程建设进度，分析存在的问题及原因，统筹研究解决问题的办法。在早餐例会上，有关单位负责人主要汇报前一天项目建设进度、存在问题，提出下一步工作思路；凡例会研究确定的事项，均应按分工抓紧办理，有研半导体工作专班负责统筹督办。此举大大提高了有研半导体项目建设效率，实现了部门、企业、施工单位配合联动，开创了问题早发现、早沟通、早会商、早解决的工作新局面。

疫情防控期间，为确保有研半导体项目正常进行，德州经济技术开发区千方百计协调混凝土供应，实施点对点接回外地技术人员和工人，确保项目建设进度；同时，成立有研半导体项目基金，省市区三级引导基金出资8亿元，引导社会资本出资12亿元。德州市政府还专门出台《关于加快集成电路产业发展的实施意见》，对投资大的集成电路项目给予补贴。

另外，为保证项目的用工需求，德州职业技术学院等紧密对接项目需求，开设晶体生长、硅材料加工、半导体材料检测等课程，每年可为企业输送专业技术工人200余人。

特别值得关注的是，有研半导体项目落地后，有研集团多个产业项目陆续落户德州。2019年集团旗下上市公司有研新材在调研多地后，确定将有研新材创新及成果转化基地落地德州乐陵，2020年4月27日，项目在乐陵市循环经济示范园奠基。

一叶知秋。有研半导体项目如同一面镜子，折射出德州经济技术开发区长期坚持政府创造环境、企业创造财富的理念，是他们优化营商环境的努力成果，也是他们持续打造完善承接平台、加快产业集群发展硬实力的必然结果。

鸿鹄高飞，一举千里。如今，德州经济技术开发区正致力于树立优化营商环境、建立亲清政商关系的鲜明旗帜，擦亮“法治、诚信、高效、包容”的营商环境品牌，着力打造智造德州、高质量发展的高地、创新驱动、充满潜力的高地，改革开放、充满活力的高地“三大高地”。人们有理由相信，德州经济技术开发区的明天会更好！

（数据来源：德州经济技术开发区经济发展部）



筑梦德州项目签约



北方应急产业园鸟瞰图



德百奥莱广场项目



中元科技创新创业园