经济日报 ECONOMIC DAILY

山乡巨变“领头雁”

——记湖北宜都市五眼泉镇弭水桥村党总支书记刘大卫

经济日报·中国经济网记者 柳 洁

刘大卫（右二）为来访者介绍弭水桥村乡村振兴情况。 林 韬摄

最美基层干部

清澈的丑溪流水潺潺，美丽的紫薇花开正艳，宽敞的生态公路蜿蜒向前，漂亮的民居鳞次栉比，九凤谷景区人流如织……

这是今日弭水桥村的真实写照，美丽富饶，人心和谐。

谁能想到，6年前的弭水桥可是远近闻名的无人问事、无人管事、无人做事的“三类村”，村内无产业，群众致富无门路，路不通、水不净、电不稳，村集体负债13.7万元，村里会开不拢，事办不成。

后进变先进，贫穷变富裕，短短6年，弭水桥村实现涅槃重生，奥秘何在？“没有村支书刘大卫，就没有弭水桥的今天！”村民们众口一词。

一记重拳“捶”出改变

6年前，经组织推荐，群众全票通过，刘大卫放下年收入百万元的生意，走进了弭水桥村委会大门。

几张破旧办公桌，十几把椅子，一台旧电脑，这是当时弭水桥村委会的全部家当。让刘大卫不解的是办公桌上那一排深深的拳头印。

“群众有多大的怨气才能捶出这么深的印！”村干部为他还原当时的场景。

2003年，4组的一片27亩集体茶园连同200多平方米茶厂以每年1万元的租金发包给私人。村委会当时承诺，5年后将用所得租金为村里修路、架桥。可直到2011年，路没修，桥没架，基础设施没变化。

愤怒之余，4组村民张严清的拳头重重地落在村委会的办公桌上：“你们干部是怎么当的！你们承诺的路和桥呢？”

村民刘波年轻气盛，三下五除二将村委会牌子摘下来：“村干部不作为，挂牌子有什么用！”

“群众有怨气，归根到底还是对村干部失去了信任。”刘大卫暗暗发誓：“要把失去的民心找回来。”

如何让群众满意？他先从“班子”抓起。一上任，刘大卫定下5条规矩：坚持每户必访，群众有事半小时到现场，执行政策一碗水端平，第一时间抓落实，公家的钱不乱花。

随后，他带领村“两委”班子大走访，全村803户，家家到，户户落，明确“不吃群众一顿饭”，工作餐“AA制”。群众的意见和诉求，村干部拿着本子一条条记下来。

规矩定下来，实事才能干起来。村里4组到8组的路破烂不堪，影响村民出行。接到电话第二天，刘大卫就找车运来两车碎石，亲自带头铺路基，道路很快得到硬化；三组聂家榜没有桥，村民过河必须绕行。于是，刘大卫带头捐款，最终筹集4万多元将桥架好，被村民们亲切地称为“连心桥”……如今，弭水桥村大变样，51公里硬化公路通组到户，解决658户吃水难题，新增5台便压器，新修21座桥梁……

“刘大卫是干实事的书记，这届村‘两委’班子是真心实意为群众谋福利！”由不信任到啧啧称赞，群众的评价开始转变。

一片风景“闯”出效益

刘大卫是村民公认的“能人”，何谓“能”？带领大伙致富才叫能。

弭水桥风景秀丽，美丽的丑溪穿村而过，远处山川连绵，近处瓜果飘香，小桥流水，阡陌交通，现实版的富春山居图跃然而出。

“守着金山银山不能让老百姓过穷日子。”有着走南闯北经历的刘大卫，深知无产业难富民的道理。

改变，源于一次偶然。2014年，刘大卫与宜都三川绿化的老总裴道兵相识，诚意邀请下，裴道兵决定来弭水桥村发展紫薇苗木种植。

“要种就种800亩，规模化种植才有效益！”初次“谈判”，刘大卫开门见山，裴道兵赞同。

户长会上，有人反对：“紫薇树不能吃不能喝，到时没人要怎么办？”

见群众有顾虑，刘大卫胸脯一拍：“如果公司不兑现，我自己掏腰包！”当年，13.7万株紫薇套种在茶园，村民年增收70万元，村集体年收入17万元。

种苗木在刘大卫看来是“小打小闹”，要真正带动老百姓脱贫致富，必须要有“大手笔”。

刘大卫把目光瞄向村后面那片“神秘”的大山。小时候他常听母亲说，大山里有个响水岩，一年四季流水不绝，很是神奇。“何不围绕当地山水做文章，念好‘山水经’。”他有了想法。

说干就干！刘大卫邀上裴道兵，带上砍刀，溯溪而上，披荆斩棘，经人指路，始见响水岩真容。只见高瀑下坠，水花溅起，聚则如玉带悬山，散则如摧金碎玉，风景绝美。

于是，刘大卫广发“英雄帖”，不到一周，驴友蜂拥而至，丑溪的美景开始在朋友圈刷屏。整整7个月，他带领党员干部到山上跑了近200次。丑溪的人气越来越旺，裴道兵决定投资5000万元进行开发。

建设景区，路是关键。刘大卫夜不能寐，经过多方征求村民意见，他选择修建一条弯道多、经过的农户多的路线。

“弯道多，能够更好地展现沿途风景；涉及农户多，可以带动更多村民吃‘旅游饭’。”道路选址，他煞费苦心。

“刘书记，修路占地，我们不要补偿。”没想到，100多户村民无偿让地72亩，不到一周签下征地协议。

一年时间不到，宽8.5米的沥青公路高标准建成，既是出行路，更是致富路。

如今的九凤谷，年接待游客20多万人次，带动村集体年增收50万元以上，700多名村民从产业发展中获益。

一条红线“串”起民心

“这几天，生意又好起来了，今天就有10来桌客人！”今年端午节期间，弭水桥村谢嫂柴火饭庄老板娘谢家香忙着招呼客人。

谢家香以前只在村里务农，景区建好后，有些生意头脑的她开起了“农家乐”，可口的农家饭吸引来四面八方的客人，生意十分火爆。“现在一年有十几万元收入，比外出打工强！”

而在弭水桥，像谢家香这样由“农”转“商”的村民不在少数，景区沿线仅农家乐就有30多家，一到旅游旺季，家家户户门前停满车辆。

“在刘书记的带领下，生活富裕了，环境变美了，精神生活也丰富了。”谢家香说，为提升沿线农家乐服务水平，村里定期组织她们进行礼仪培训，统一发围裙、配服务标识。

以前卖不出去的土蜂蜜走俏了，田里的白菜、萝卜，树上的桃子、李子都变成游客争抢的“香饽饽”。“挨着景区，挖点野菜都能变钱。”村民刘光术说。

“村里富起来，更要人心美起来。”刘大卫说，现在村里扯皮拉筋的事少了，闲着没事干的人少了，村民只要想做事，都可以找到挣钱的门路，景区也安排了一部分村民就业，进一步增加村民收入。

村里实实在在的变化，村民看在眼里，记在心中，体现在行动上。当年怒砸村委会办公桌的张严清成了民情联络员，参与摘掉村委会牌子的刘波当上6组组长……

弭水桥的发展也带动了临近两个省级建档立卡贫困村——拖溪村和望佛桥村。3个毗邻村与九凤谷党支部一起组建了“两溪两桥旅游区党委”，三峡九凤谷、胡敌纪念馆、清代望佛廊桥、农耕文化馆、采摘园等旅游资源，通过一条15公里的旅游环线串联，曾经的“边”“穷”落后村实现“抱团振兴”。

“我们每年通过举办采摘节、广场舞大赛、厨艺大赛等活动，一方面吸引游客，另一方面增强村民幸福感与凝聚力。”刘大卫表示，坚持党建引领，就一定能够带领群众脱贫致富。

如今的弭水桥党总支被称为“磁铁支部”，刘大卫是宜都市的“五强书记”，他创建的工作法被称为“刘大卫工作法”，在全市推广。

宁夏中卫工务段固沙林场职工康文岩——

智能双全的新时代治沙人

本报记者 拓兆兵 通讯员 强 科

最美青年

1958年，中国首条沙漠铁路——包兰铁路建成通车，期间宁夏中卫段风沙肆虐。为了保护铁路安全畅通，缚住腾格里沙漠这条苍龙，中卫工务段固沙林场应运而生。60多年来，中国铁路兰州局集团有限公司固沙林场几代职工风餐露宿、不畏艰苦，奋力与腾格里沙漠搏斗，筑起了防沙林带，保证了火车安全畅通，创造了人类治沙史上的奇迹。

2014年康文岩大学毕业后来到中国铁路兰州局中卫工务段从事治沙工作，从前辈手中接过守护沙漠绿洲的接力棒。

在一次调研现场，康文岩发现用10多年时间才能形成的沙结皮一脚踩下去即恢复到原状，使前沿阻沙屏障每年都需要补修，不仅花费大量人力和物料，而且沙结皮固沙效果并不明显。

此后，康文岩将全部精力投入到治沙科研中。夏天沙漠腹地热浪滚滚，但挡不住康文岩实地试验的脚步。他每天研究治沙到深夜，通过翻阅书籍、上网查阅资料等方式，经过150天的努力，2015年底康文岩完成了《利用绿洲耕作土人工制作沙结皮》科技论文，得到单位的肯定和支持。2016年，康文岩组建了科研攻关小分队，对论文中制作人工沙结皮进行实地研究。

图为康文岩在现场研究渗水治沙技术。 白小平摄

越是天气恶劣越有利于人工沙结皮的研究。无论酷暑严寒，康文岩团队白天做试验采集数据，晚上查阅资料，反复对比数据，一步步推进攻关试验。功夫不负有心人，最终康文岩攻关小组掌握了快速制作人工沙结皮的方法，实现了快速形成沙结皮的科研实验，从根本上解决了治理包兰铁路防沙林区活化斑的难题，把固沙技术向前推进了一大步，成为继“麦草方格”之后的固沙新途径。

如今，在包兰铁路709公里到716公里区段，技术人员制作出数万平方米的沙结皮。经过雨水滋润，这片沙结皮上已经长出郁郁葱葱的植被。

同年，康文岩又对现有的防沙阻沙工艺进行了改进和优化，完成了《移动式阻沙障阻沙效果试验研究》课题，提出了利用工厂化制作高立式沙障的生产工艺流程图、成本管理流程图和施工组织横道图，有效解决铁路防沙技术中以往高立式沙障存在的只能被动沙埋不能移动、不能因害设防、材料来源短缺、寿命短、不利于阻挡流沙前移的难题。

2017年，康文岩团队将遥感技术引入沙害治理检测研究工作，完成了《包兰线沙坡头段沙害治理成效遥感监测研究》科研项目，通过遥感监测研究，清晰揭示包兰线沙坡头段土地沙漠化动态演变过程及发展趋势，从而建立适合于包兰线沙坡头段的沙漠化动态变化评价指标及评价体系与预警模式，有效填补了传统调查监测研究防治沙害到大数据信息管理研究防治技术跨时段的空白，为防沙治沙工作提供了科学依据。该项目荣获第四届“全国铁路青年科技创新奖”。

2018年，康文岩通过研究解决了流动沙丘前移的问题，发明了4种不同类型的沙障以及治理不同活化斑的方法，同时参与完成了《包兰铁路沙坡头段风沙灾害防治机理及新技术研究》项目。

自2018年重点开展建设砖砌式前沿阻沙带、扎设麦草方格、制作人工沙结皮等治沙项目以来，康文岩组织实施的大小工程项目累计达100多项，栽植乔灌木累计237.35万株、治理沙害累计6712.8亩、修建前沿阻沙带14.12km，撒播草籽2335亩，森林抚育1.2万亩，系统完善了“五带一体”治沙体系，让铁路沿线的绿色屏障更加稳固。

“林场面貌发生了巨大变化，治沙工艺进一步优化，治沙效果显著提升，这些成绩的取得与康文岩的努力密不可分。”固沙林场场长林庆功说。

从2014年至今，康文岩参与了4项科研攻关，发表3篇科技论文，获取3项国家专利，获得2项国家铁路重大科技创新成果，解决了多个铁路沙害治理技术难题，实现了铁路沙害防治研究从传统调查监测到大数据信息管理的技术突破，累计为企业节支降耗和创收300余万元，2020年获得“铁路青年五四奖章”。

「贴心」书记

本报记者 夏先清 通讯员 王 倩

夏日的河南内乡县夏馆镇大庄沟村，一排排银灰色钢铁架在阳光照射下熠熠闪光，那便是驻村第一书记张金平用30万元专项扶贫资金带领村民刚刚建好的香菇基地。

张金平是河南南阳银保监分局选派的定点扶贫大庄沟村驻村第一书记兼工作队长。自2016年4月至今，她坚守深山扶贫一线，为民排忧解难，早已成为村民的贴心人。

“20个香菇大棚，能够帮助农户、贫困户走出零散种植，预计年产香菇50万袋，净收入可达100万元。”在香菇基地，张金平给记者算起了“幸福账”。

大庄沟村共有125户446人，其中贫困户33户91人，贫困发生率20.4%，属于深度贫困村，村民以种植香菇为主业。

2017年底，张金平了解到村里因电力不足严重制约着香菇产业发展，她第一时间帮助协调，很快夏馆镇电管所为大庄沟村安装了2台200千瓦变压器，解决了村里用电不足的问题，村民们乐开了花。

2019年10月17日，一座长34.08米、宽6.5米、总投资110.56万元的混凝土空心板桥在大庄沟村建成通车，彻底解决了村民出行难，老百姓拍手叫好。

“张书记，谢谢你帮助我们村解决了出行的大难题。”80多岁退休老支书张运成站在桥头笑容满面地说。

大庄沟村位于八百里伏牛山腹地，山脉连绵，沟壑纵横，交通不便。全村7个村民小组零散地分布在大山脚下。每当雨季来临，山洪暴发，居住在夏家沟村民小组的80多口人家便被灌满水的河道封堵在山坳里，生产生活受到极大影响。

多年来，村里的大人孩子都盼望着在河上架一座桥，但因为村里缺钱，架桥的梦想一直未能实现。

如今，夏家沟桥的建成通车，不仅仅是一条夏家沟村与外界连接的便捷通道，更是一座“惠民桥”，实现了老百姓期待已久的夙愿。

驻村4年多来，张金平牢记党的重托和老百姓的期望，时刻把帮扶的责任扛在肩上，把贫困村和贫困户的事放在心里，无论严寒酷暑、风霜雨雪、白昼黑夜，她都坚守在扶贫一线，奔波在扶贫道路上。

“我将以更大的热情投入到这片热土的建设中，帮助更多乡亲致富奔小康。”谈起以后，张金平信心满满。

最美铁路人

“暖心”车长

本报记者 耿丹丹 通讯员 石 远

“蒽车长，我爸回到北京了。大家都说老爸遇到了好人。”看到旅客发来的微信，蒽筠的嘴角溢出微笑。“每次重点旅客下车时，我都叮嘱他们回去后发个信息报平安。”蒽筠说。

蒽筠是中国铁路乌鲁木齐局集团有限公司乌鲁木齐客运段的一名列车长，熟悉的人都叫她“暖心”车长。

“蒽筠服务旅客细致耐心，工作中认真负责有担当。”乌鲁木齐客运段车队干部陈军告诉记者，今年7月，出乘人员必须携带核酸检测报告才能带班组，蒽筠主动报了名。

“前不久我因肠胃不适入院治疗，出院时做过核酸检测。”蒽筠说，“这种时刻，作为共产党员，就应该冲锋在前。”

新冠肺炎疫情期间出乘，每隔1小时，蒽筠要对整趟列车巡视一次，组织测温，对车上80多个门把手、16个厕所进行消毒……一天下来，小腿酸胀。“一天不多走几遍车厢，心里就不踏实。”蒽筠说。

除了日常检查工作，作为列车长的蒽筠还要关心旅客的大小事务。不久前，列车从北京始发后，蒽筠发现一位老人单独乘车，在帮助老人摆放行李时了解到，老人因为和家人闹矛盾而赌气要去新疆找小女儿。

“这位旅客83岁了，又没有同行人，我担心他长途旅行身体吃不消。”蒽筠和老人聊起家常，问到了其家人的电话，她马上给老人的家人拨通了电话。“老爸不见了，我们一家人都很着急。”老人的大女儿接到电话后，通过蒽筠在中间调解，老人的气消了，蒽筠又协助老人安全返回了北京。“车厢就是一个流动的小社会，各种情况我们都要时刻关注。”蒽筠说。

同事眼中的蒽筠，还是一位家长。“蒽车长就像我们的家人一样。”列车员张雨晴告诉记者，她的暖心举动，温暖着列车上的每一个人。

今年8月初，张雨晴的父亲因病住院，给她造成很重的心理负担。了解到这一情况后，蒽筠经常到车厢里帮着张雨晴干活，下班后陪着她给家里打电话，等她睡着了才休息。“直到父亲身体好转的消息传来后，我才缓过来，非常感谢蒽车长帮我渡过了难关。”张雨晴说。

图为蒽筠（左）在列车上给乘客测量体温。 吴 奇摄