经济日报 ECONOMIC DAILY

河钢：对标国际一流加速转型

经济日报·中国经济网记者 宋美倩 通讯员 刘双媛

慧眼观企

尽管受到疫情不利影响，河钢集团旗下武钢公司生产线依然运行稳定。目前，公司正在加紧生产“舞钢牌”大厚度海洋工程用结构钢“S355G10+M-Z35”，以满足欧洲客户订单。统计显示，今年以来河钢已向欧洲市场供应该型号产品3500吨。

新产品在欧洲市场受到欢迎，仅仅是河钢国际化发展的一个缩影。

近年来，河钢紧紧抓住“走出去”战略机遇、乘着“一带一路”建设东风，按照“全球拥有资源、全球拥有市场、全球拥有客户”定位，瞄准产业链中高端加速全球“落子”，形成了“四钢两矿一平台”国际化布局，实现了由区域性企业向具有全球竞争力和世界品牌跨国产业集团的华丽转身。

图为河钢集团旗下塞尔维亚公司员工在研究技术问题。 （资料图片）

打造全球制造平台

今年84岁的扬科是河钢集团旗下塞尔维亚公司斯梅代雷沃钢厂退休职工。老人家告诉记者，作为塞尔维亚支柱性企业，斯梅代雷沃钢厂成立于1913年，曾被誉为“塞尔维亚的骄傲”。

进入新世纪，钢厂开始亏损，一度濒临倒闭，当地政府甚至主动组织国际招标但并未成功。

直至2016年4月份，河钢收购斯梅代雷沃钢厂，河钢塞尔维亚公司应运而生，一切都改变了。3年来，河钢重点在管理、技术、人才方面强化“三个支持”；从资金、原料、市场方面突出“三个保障”；坚持“效益本地化、用人本地化、文化本地化”三个本地化，仅半年之后，河钢塞尔维亚公司就扭转了连续7年的亏损局面。如今，河钢塞尔维亚公司已经成为塞尔维亚就业人数最多的企业和当地第一大出口企业，80%的产品销往欧盟和北美地区。

去年4月25日，河钢塞尔维亚公司管理团队被中宣部授予“时代楷模”称号，引起社会广泛关注。这份荣誉也让河钢人对自身定位有了更清晰的认识：“企业不仅仅是一个经济单元，更是社会功能的一部分。”

“今年，我们将向河钢塞尔维亚公司输出20多项行业领先、具有自主知识产权的专有钢铁技术，从整体上提高河钢塞尔维亚公司绿色制造等方面的水平，赋予企业可持续发展能力。”河钢集团党委书记、董事长于勇说，“我们将用3年至5年时间把河钢塞尔维亚公司打造成极具竞争力的钢铁企业。”

河钢塞尔维亚公司不仅成为“一带一路”建设的样板工程之一，更架起了中塞友谊的桥梁。塞尔维亚总统武契奇多次表示，希望邀请更多中国人到塞尔维亚旅游。斯梅代雷沃市长阿夫拉莫维奇也表示：“我们非常欢迎中国人来斯梅代雷沃参观访问，中国人在这里‘将被当作自己人’。”

近年来，河钢先后控股或收购了澳大利亚威拉拉铁矿、马其顿中板公司、南非开普敦中板公司、美国克拉赫特钢公司等。截至目前，河钢直接或间接参股、控股境外公司约70家，投资遍及30多个国家和地区，控制运营海外资产超过百亿美元，海外营销总收入同比增长22%，海外员工超过1.2万人。

搭建全球研发平台

675摄氏度、保温24小时、长时间模拟焊后－10摄氏度……这是被称为“国家示范型实验室”的神华宁煤煤油示范项目核心装置费托反应器的关键指标要求。

河钢集团旗下舞钢公司科技部一档主管工程师吴艳阳告诉记者，与加快国际化步伐、建设“世界河钢”同步，河钢还努力向高精尖技术要发展。

“产品含金量多寡，关键在技术；科技能否落地，关键在支撑。”吴艳阳告诉记者，近年来河钢积极融入全球创新网络，加快打造全球技术研发平台。仅最近几年，集团就成立了河钢东大产业技术研究院；联合中科院、昆士兰大学、重庆大学等国内外一流高校及科研院所共建研发中心；与海尔、上海电气等客户共建客户创新研发中心，设立五大中心城市群区域合作中心……目前，河钢已与各机构及企业携手建成27个战略合作平台，承担17项国家“十三五”重点研究任务。借助全球技术研发平台，越来越多带有河钢基因的“中国制造”亮相世界舞台。

氢能源是21世纪最具发展潜力的清洁能源之一。去年11月份，河钢与特诺恩签署谅解备忘录，在氢冶金技术方面开展深入合作，利用世界先进制氢及氢还原技术，建设全球首例120万吨规模的氢冶金示范工程，开启了划时代的变革。

紧接着，河钢与韩国浦项钢铁公司就设立合资公司共同开发高档汽车板材市场签署谅解备忘录，双方瞄准高端市场，全面深化合作，共同研发、生产、销售高档汽车板材。

“近10年来，河钢与世界各国企业及研究机构联手攻关，已经解决了上千项技术难题，使得河钢节能生产指标、品种钢数量和质量迈入全球领先行列，为世界钢铁工业绿色、健康、可持续发展贡献了力量，在世界钢铁工业发展史上留下了‘中国印记’。”正如于勇在就任世界钢铁协会第41任主席时所言，“我们将继续致力于推进世界钢铁行业可持续发展，让世界因持续创新的钢铁行业更加美好。”

构建全球营销平台

河钢生产的汽车钢产品，通过其全球营销服务平台，漂洋过海服务于意大利菲亚特公司，被加工成重要汽车部件；欧洲2000台套下车身结构件，同样通过其全球营销服务平台来到国内，用于新车型研发……每月初，河钢集团客户服务中心副总经理张彩东都会拿到类似的销售清单。

一件件产品的跨国之旅，勾勒出“河钢—河钢全球营销服务平台—世界”的贸易轨迹。“借助河钢平台，我们的汽车钢、家电板等产品在国际市场上的名声越来越响。”张彩东说。

在国外陌生的商业环境中形成顺畅的商业流，需要营销和服务网络支撑，这是河钢“落子”瑞士德高公司，建立河钢德高平台的战略考量。“这家公司在全球范围内有4.3万客户，年销售钢材及原材料约2200万吨。与其‘联姻’就意味着能够享受其渠道优势，有能力分享广阔的全球市场。”张彩东说。

业界专家表示，两者的融合开启了中国最大钢铁材料供应商与全球最大钢铁贸易商结盟的全新模式，使生产链条与商贸服务商连成了一体。从此，大众、卡特彼勒、奔驰、宝马等世界巨头都成了河钢国际“朋友圈”的一分子，河钢也真正实现了“全球拥有资源、全球拥有市场、全球拥有客户”的目标。

作为河钢营销模式变革的“加速器”，河钢德高有效帮助集团完善了产业链条，并助推其不断向高端延伸。集团品种钢比例由29%提升到72%以上，成为国内第一大家电板供应商和第二大汽车用钢供应商；河钢连续11年跻身世界500强，2019年全集团营销总收入超过3500亿元，同比增长4.2%。

河钢在产业链跨国合作方面开展的多种尝试受到了业界高度关注。其与西门子、普锐特、蒂森克虏伯等企业共同拓展新兴产业、增材制造、工业技术、新能源等领域，将钢铁链条不断向先进制造业和现代服务业纵向延伸、横向拓展：氙气产品继成功应用于我国“实践十三号”卫星之后，再次挺进我国空间站研发新领域，市场占有率达到90%以上；集团旗下供应链金融、工业互联网等板块也凭借巨大的“河钢流量”发展得风生水起……钢铁这个传统产业正在被赋予完全不同的时代内涵，成为科技、创新、人才、金融等要素的全新载体。

企事录

中国能建东北院入选科改示范企业

本报讯 记者王轶辰报道：国务院日前公布完成改革方案备案的科改示范企业名单，中国最早成立的电力设计机构——中国能建规划设计集团东北院成功入选。

科改示范行动是国务院国有企业改革领导小组办公室部署的国企改革专项工程，也即选取200余户科技型企业开展深化市场化改革、提升自主创新能力的专项行动。

中国能建东北院开展科改是电力设计机构深化改革的一个缩影。

“经过70年的发展，电力设计企业已经站在了一个新的起点上。只有坚持问题导向，持续推进企业改革，切实破除体制机制障碍，优化业务发展方向，转变价值创造方式，优化运营管控方式，才能实现企业高质量发展，更好地服务现代能源体系建设。”中国能建规划设计集团党委书记、董事长张满平表示。

行业规划设计水平能够在很大程度上反映出该行业的整体水平。中国电力工业发展无论是装机容量还是电压等级，无论是运行技术还是制造技术，均已达到世界先进水平。以超超临界发电技术、特高压输电技术、智能电网技术等为代表的电力技术已使中国电力工业发展步入世界前列。其中，电力规划设计发挥了重要作用。

今年5月28日是中国能建东北院成立70年的日子。70年来，中国电力规划设计行业从无到有，经历了从创建队伍到发展壮大，从学习别国到独立自主的全面发展新阶段。

新中国成立以来，国家电力工业发展取得了举世瞩目的成就，全国发电装机总容量、电网设备投运总规模及发电量、供电量稳居世界第一位。规划设计集团及其所属企业全程参与和见证了我国电力工业的发展，为电力能源技术进步，保障国家能源安全，助推经济社会发展作出了突出贡献。

统计显示，规划设计集团承担了中国90%的百万千瓦先进火电设计、70%以上的特高压线路设计，参与了几乎全部核电机组设计。

张满平告诉记者，作为大型科技型企业，规划设计集团依托工程实践，以卓越的技术、系统集成及整合能力，在各种前瞻性领域开展探索，引领行业发展。规划设计集团所掌握的交直流输变电工程设计技术、超超临界机组技术、百万千瓦空冷发电机组技术、二次再热技术、大型循环流化床发电技术已达到世界领先水平。在新能源技术领域，规划设计集团开展了大量创新，在风力、光伏、光热、生物质发电和分布式能源技术、新能源并网系统集成技术、储能和智能微网技术等方面取得了新突破。

作为国家能源及电力规划研究的重要参与者，规划设计集团承担着国家电力规划研究中心七大区域中心、14家省级能源电力研究中心的工作，并在能源电力工程行业科研、标准化工作中发挥了主导作用。“十三五”期间，规划设计集团共获得省部级以上科技类奖励223项。截至2019年底，集团共持有专利4249项，其中发明专利940项；持有软件著作权695项；持有专有技术290项。

张满平表示，未来规划设计集团将继续践行“设计能源未来、引领能源发展”使命，推进绿色发展，创造更加清洁低碳、安全高效的能源。

这些厦企订单为何逆势上升

本报记者 薛志伟

近日，记者来到厦门东亚机械工业股份有限公司，整个厂区里一派繁忙景象。然而，就在3个月前，该公司还基本处于生产停滞状态，疫情带来的不利影响使企业的未来充满了不确定性。

作为空气压缩机生产领域的领先者之一，厦门东亚机械工业股份有限公司有着30年历史。

在厦门市各部门指导帮助下，公司积极出台应对方案，一方面通过各种渠道筹备防疫物资，大规模采购口罩、体温枪以及消毒液；另一方面对厂区严格消毒，设置隔离场所，重新布置食堂等公共场所。

“公司2月9日开始陆续复工复产，是同行业中第一批复工复产的企业。”该公司总经理韩文浩告诉记者，复工以来，公司空压机订单不降反增，其中4月份的订单量更是突破了1亿元。

“政府出台的一系列措施让疫情在短时间内得到控制，给企业提供了一个稳定、良好的发展环境。税务部门也接连出台了一系列税费减免政策，加上高新技术企业加计抵扣等政策加持，让我们感到很安心、很暖心。”韩文浩说。

创立于2007年的智联信通科技股份有限公司一直深耕城市公共管理物联网大数据平台，力争以高标准打造“智慧照明”行业新标杆。“近段时间，数字化治理因在科技防疫中的突出表现广受重视。疫情发生以来，我们的订单量较去年同期提高了20%。”该公司财务负责人周配配告诉记者，目前这些项目均在紧锣密鼓地建设中。随着“新基建”加速推进，公司也加大了技术研发投入力度，年研发费用超过600万元。

“作为高新技术企业，公司始终将研发作为发展核心。在企业所得税方面，我们每年能享受100多万元的优惠；在增值税、社保费方面，每年能减免80万元左右。国家政策的支持让我们探索智慧照明的路更加‘敞亮’了。”周配配说。

疫情期间，“直播带货”这一新经济业态也迎来了爆发式增长。厦门古龙食品有限公司积极开发线上线下销售平台、开辟新产线、推出新口味，今年前4个月营业额达到2亿元，较去年同期增长28%。

“年初，我们与朴朴、永辉等多家第三方平台签订合作协议，前4个月线上销量达500万元，增长了4倍左右。”该公司财务负责人魏文宾告诉记者，疫情发生后，公司加大线上带货渠道开拓力度，通过“网红直播带货”打开了市场新空间。

“了解到我们的情况，厦门市同安区税务局专门定制了解决方案，并针对线上销售开票、网红直播打赏佣金如何税前列支等问题逐一答疑解惑，为我们开拓市场提供了坚实支撑。”魏文宾说。

国有企业彰显中国抗疫制度优势

□ 周建军

疫情发生以来，广大国有企业主动投身抗疫一线及国民经济主战场，发挥了“主力军”“国家队”作用，凸显出国有企业在众多关系国计民生的产业及领域中不可或缺的作用。这既是中国共产党领导下国家治理体系和治理能力的微观基础所依，也是中国社会主义市场经济的制度优势所在。

从米面粮油、水电煤气到公共交通，国有企业为抗疫提供了高质量的“后勤保障”，为全国经济社会平稳运行，尤其是市场供应井然有序提供了有力支撑。比如，中粮集团发往湖北的米、面、油一度超过800吨/天；中储粮集团湖北粮食库存可确保6000万人半年以上的需求；中国移动等电信企业适时加强通信保障，确保全国尤其是疫情严重地区通信畅通。这些举措既保障了全国人民的基本需求，也对在特殊时期稳定人心起到了积极作用。

国有企业强劲有力的产业应急和危机应对能力，体现在从医院改建、生产线筹建到熔喷布、口罩、防护服、检测试剂生产研制的方方面面，为抗疫提供了关键的“枪支弹药”。在承诺不涨价的同时，有关企业争分夺秒供应高质量抗疫物资，以公允价格维持市场秩序。疫情发生以来，中央企业和地方国有企业承担了超过200家专门医院、方舱医院的建设改造任务，在10天内就先后建成了雷神山、火神山两家医院。国机集团、通用技术集团等累计生产压条机、口罩机上千台，相当于15万件医用防护服和8000万只口罩的日产能。中国石化、中国石油等累计生产熔喷布超过2500吨。国药集团等企业在短时间内便研制出检测试剂盒，提出用血浆治疗重症患者的医疗方案，有力推动了疾病检测及治疗工作。

国有企业在多个重要产业及领域发挥了积极引领带动作用。国有企业在产业上游布局较多，率先复工复产，以实际行动维护了产业链、供应链稳定；不少国有企业积极搭建产供销合作机制，为产业链上下游中小企业提供帮助；国有企业尤其是中央企业纷纷降低租金和费率，仅中央企业就降低或减免电价、气价、路费、房租、资费等合计超过450亿元。

国有企业在抗疫中的重要作用和积极表现，刷新了世界对中国治理体系和治理能力的认知与理解，增强了我们搞好中国社会主义市场经济的制度自信。

从更长的时间段来看，国有企业始终与新中国成立70多年的经济社会发展、科技进步、国防建设、民生改善成就同频。在新中国成立初期，国有企业为建立独立完整的工业体系打下了坚实基础，使我国拥有了“两弹一星”等国防重器，维护了国家安全和独立自主。在改革开放时期特别是新世纪以来，国有企业进入新的发展快车道，在我国经济社会发展进程中发挥了“顶梁柱”作用。

我国国有企业的发展成就和经验，在某种程度上也改变了国际货币基金组织（IMF）、经济合作与发展组织（OECD）、世界银行等国际组织对国有企业的传统认知。2020年4月份，国际货币基金组织强调，这次疫情彰显了公共部门在挽救生命和生计中发挥的作用，国有企业在其中作出了贡献。经济合作与发展组织也认为，国有企业可以用来解决市场失灵问题，并实现特定的社会目标。世界银行则对中国高铁的高效运营给予了高度评价。

从总结抗疫经验和教训的角度，世界各国很可能会重新思考公共部门及国有企业在国家治理尤其是在基础设施、公共服务、危机应对以及经济发展中的作用。客观地评价，我国这次抗疫的重要支撑在于独立、完整的国民经济体系，以及强劲的产业应急能力，而不是对其他国家产业体系的依赖。国有企业构成了我国产业体系的重要支柱，在抗疫过程中起到了物质保障、产业应急、危机应对和经济稳定的引领带动作用。

尤其值得一提的是，国有企业和其他实体企业在抗疫过程中展现出的基础保障、公共服务、产业应急、技术创新以及振兴经济的能力需要长时间培育与积累，并非短时间内可以练就的。那些“去工业化”的前车之鉴显示，实体经济所拥有的制造与研发能力，一旦被中断或摧毁，往往需要很长时间和很高成本才能恢复。一些国家和地区的教训还显示，对重要基础设施和核心公共服务的大量私有化或外包，会削弱公共部门应对危机的能力。

回首过去，展望未来，结合这次疫情给人类社会带来的巨大冲击，国有企业仍将会在我国经济社会发展中扮演不可替代的角色。国有企业的改革与发展应该齐头并进。在对国计民生有重要影响的产业及领域，国有资本应按照产业规律和自身特点，科学规划，积极布局。

我们坚信，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，在吸收借鉴国际经验和人类先进文明成果的基础上，我国国有企业、集体企业、私有企业等多元共存的经济体制会越来越有活力和创造力，我国社会主义市场经济的发展道路会越来越宽广，将为更高质量、更有效率、更加公平、更可持续发展作出新的更大贡献。

（作者系国务院国资委研究中心副研究员）