经济日报 ECONOMIC DAILY

奋战到生命最后一刻

——追记上海市公安局刑侦总队副总队长钱海军

经济日报·中国经济网记者 姜天骄

最美警察

“胸有点闷，让我缓一缓。”5月10日下午，上海市公安局刑侦总队会议室，扫黑除恶专案研究会正在紧张举行，副总队长钱海军突然用手捂住了胸口倒在座位上，手中仍然紧紧攥着一份案卷。当晚，经全力救治无效，年仅50岁的钱海军永远离开这个他深深眷恋的世界。

从警28年，钱海军奋战在刑侦一线，将碧血丹心融入城市血脉，用实际行动践行了“对党忠诚、服务人民、执法公正、纪律严明”的总要求，用生命诠释了人民警察的无悔忠诚。据统计，28年来，他共指挥、参与、指导侦破各类刑事案件3100余起，抓获3万余名犯罪嫌疑人。

图为正在办案中的钱海军。 （资料照片）

案子都是磨出来的

1989年9月，19岁的钱海军考入上海市公安专科学校，1992年7月进入上海市公安局刑事侦查处重案支队任侦查员。

翻开他早年的笔记本，密密麻麻地记载着每起案件的案情分析。这个习惯，一直保持到现在。

“他的笔记本是没有‘页边距’的，字很小，每页纸从头到尾没有一点空隙。”跟钱海军共事多年的刑侦总队三支队政委陆炜回忆说，钱海军经常对他说“一个人工作是不是细致，你去看看他的笔记本就知道了”。陆炜说：“每次谈案情，只要翻看海军的笔记本就可以了，他记得比汇报材料还全。”

1995年，制贩毒、走私、跨国犯罪、黑恶组织等犯罪活动开始出现，给社会安定造成恶劣影响。钱海军加入当时的刑侦总队“五反支队”，成为“刑警803”史上最年轻的警员。

参与侦办一起贩卖海洛因案件时，钱海军主动请缨，与经验丰富的缉毒老兵伪装成买家展开卧底行动。

“伪装成‘马仔’的海军，当时被单独拉到一间屋子里去验货。一个人面对一群毒贩，稍有不慎就可能暴露身份。同时，他还想着掩护同志、跟抓捕组里应外合……”刑侦总队副总队长刘民对钱海军很敬佩：“那时，海军不过是一个从警三四年的年轻民警，成功侦破这起重大案件，可想而知，他有着怎样的胆识和能力。”

很多与钱海军办过案子的民警都有这样的体会：遇到疑难复杂案件，当所有线索都断了，其他侦查员感到泄气时，钱海军总会笑呵呵地稳定军心：“案子都是磨出来的，再坚持一下，一定会开花结果。”

2002年1月底，上海松江发生一起命案。经过勘查发现，凶手采取软进门的方式，现场留下了不属于死者的痕迹。在案情分析会上，专案组负责人钱海军直奔主题，推断熟人作案的可能性较大，确定侦查方向。被害人的Call机联系记录涉及100多个联系人，钱海军亲自带领侦查员一个一个排查。

抽丝剥茧、层层深入，另一名间接关系人王某进入专案组视野。“王某在案发前跟被害人有103秒的通话记录，并且在案发后与被害人共同的朋友借过钱。我们还获悉，王某跟远方亲戚约在兰州火车站见面。”同事马臻回忆，经过细致的前期侦查，钱海军立即带队赶往兰州，成功抓获王某。

“那时距离元宵节还有两天，经过28天努力，案子终于破了。如果没有海军带领，可能要耗费更多时间。”马臻说。

侦破首起“套路贷”案

在升任副总队长前，钱海军在刑侦总队三支队做了12年支队长。

上海市公安局刑侦总队三支队，全称“有组织犯罪侦查支队”。他们的对手，是成团伙、有分工、作案手法成熟、社会影响恶劣的犯罪嫌疑人，包括严重危害社会稳定的黑恶势力。在钱海军带领下，三支队屡破重案、大案，多次荣立战功。

2017年，一起看似“证据确凿”还有执业律师“把关”的民间借贷纠纷，在三支队专案组努力下，上演大逆转。纠纷中看似“受害”一方终被以刑事案件定罪，这就是如今被公众称为“套路贷”的犯罪案件。

2016年4月，上海市民许女士因生意周转向一家小额贷款公司借款20万元，却被迫写下60万元的借条。噩梦接踵而至，不仅借条上的金额不断飙升，还因没按期偿还又多了高额欠款，她和家人屡遭骚扰甚至非法拘禁。

卷宗摆在上海市公安局刑侦总队的案头。钱海军敏锐地察觉这并非一起普通的借贷纠纷，但要查清事实却面临重重阻力——多份借条不仅有许女士亲笔签名，账户流水也证明这些钱汇给了许女士，银行探头甚至留下她提取现金的影像……在钱海军带领下，专案组走访排摸，找到了与该公司关联的多名欠债人，从一笔笔资金往来中清理出小额贷款公司虚构借款的证据。

“‘套路贷’之所以‘套路’，因为表面看起来合法，一些犯罪团伙甚至有法律顾问。”作为近年涌现的新型违法犯罪，打击层面的法律支撑薄弱，其中还涉及虚假诉讼。与钱海军共事25年的闵行公安分局副局长张琛回忆，在侦破上海首起“套路贷”案件时，钱海军做了大量研究、协商工作。“当时，被害人已经输了官司，房子被犯罪团伙‘合法’侵占了。”

那段时间，张琛看到钱海军每天在办公室翻阅法律条文、研究全国各地的类似案例，常常钻研到凌晨两三点才回家。“第二天一早，我刚到办公室，他就拉我过去聊案情、聊法律适用……整个人都钻到里面去了。”

成功侦破首起“套路贷”案件后，钱海军又带领同事总结经验，与各公安分局交流，并主动与检察院、法院沟通研商，制定出台《关于本市办理“套路贷”刑事案件的工作意见》，其中多处表述被“两高两部”纳入《关于办理“套路贷”刑事案件若干问题的意见》，逐渐形成打击“套路贷”犯罪的“上海模式”，在全国推广。

精于实战，也善于思考。钱海军长年都在研究，如何掌握涉黑恶势力犯罪新动向，梳理出更为隐蔽的黑恶势力苗头，实施精准打击。“结合实战打击经验，他最早提出‘打早打小，露头就打’的工作理念。”张琛说，钱海军致力于推动政法部门完善司法规范，将打击寻衅滋事作为抓手，开创性的提出“两类预警”机制——每日汇总110报警中，尽早发现黑恶犯罪苗头。

一个真正无私的好人

“案子要结，被害人的损失也要尽力追回来，不能让被害人受委屈。”有些被害人不理解案件侦办的难度，怪民警不重视，对钱海军说不好听的话，可他始终保持微笑。

很少有人知道，刑侦总队三支队长期帮扶一名困难学生。三支队原政委芮军告诉记者，为了培养年轻同志的爱心，钱海军特意通过在社区工作的朋友找到家境贫寒的学生小许。每年每人捐款给孩子补贴生活费。钱用完了，孩子还有需要的地方，他自己出钱补助。

去年，三支队一名同志被公安部派驻到美国担任警务联络官。就在其赴美不久，上海家中的父亲生病住院了。钱海军得知后，不仅亲自上门探望，还安排队里同志轮流看护，就像照顾自己的父亲一样。

“在外人面前，他永远一副精力充沛、情绪饱满的样子。不管通宵到几点，第二天早上9点，他都准时出现在办公室，脸上看不出一丝疲倦。”张琛忍不住哽咽道：“作为同事，我其实看得出来他身心疲惫，但是面对工作，他是凭意志力在硬撑的。”

就在过世前一天，钱海军找陆炜长聊了一次。“这两年，钱总在办案之余挤出时间一直参与推动《反有组织犯罪法》的立法工作。”陆炜知道，这是他的夙愿。“钱总常说，这部法的出台意义重大，能为打击新形式黑恶犯罪提供完备的法律支撑。前不久，他很高兴地说，推动立法有了实质性进展。遗憾的是，他不能亲眼见证那一天了。”

从警28年，从重案支队到反有组织犯罪支队，从普通侦查员成长为刑侦总队领导，钱海军遇到的境况各不相同，但认真做事的态度永远不变。这些年来，上海破获的、开全国先例的重大案件几乎都有钱海军的参与。

“他是一个真正无私的好人。他的沉稳、谦虚，一直是我学习的榜样。”张琛止不住泪水地说。

生命守护者

北京医院大内科主任孙铁英——抗疫老兵再披甲

本报记者 高兴贵

武汉疫情暴发后，北京医院大内科主任孙铁英主动请缨前往武汉。这位有着38年呼吸科临床经验的专家，面对新发传染病时说：“我是呼吸科的医生，我是负责救治病人的，根本顾不上怕。”

因工作关系，她参与处置过非典、甲流、鼠疫等重大疫情。当武汉发生新冠肺炎疫情时，61岁的孙铁英再次披挂上阵，她说：“平时，我们是白衣天使；战时，我们就是白衣战士！”

抵达武汉的第一天，天气阴冷，孙铁英和同事因为要准备第二天接管重症病房，随便吃了碗泡面就开始工作。在武汉期间，泡面是孙铁英随身携带的“战略物资”，因为要经常和专家们商讨治疗方案，所以他们常常顾不上吃一顿正常饭。3月3日是孙铁英的生日，同事们给她准备了一个鸡蛋和一碗面，刚吃第一口面时，一位患者就出现紧急情况，必须马上救治，孙铁英放下碗筷，立即与同事们投入到抢救工作中。最终，病人恢复了自主呼吸。她说：“生命是无价的，这是给我的最好生日礼物。”

4月初，孙铁英所在的北京医院支援湖北医疗队151名队员全部安全从武汉回到北京。在武汉的近两个月里，北京医院医疗队共收治了100名重症患者，其中96名病人治愈出院。“看到他们平安出院，那些苦和累都烟消云散，一切都值得了。”孙铁英说。

“我是一名有着38年呼吸病医疗工作经历的老大夫，也是一名多次参加抗击疫情的老兵。在这些工作中，我有很多感受，对如何应对重大急性传染病疫情的问题做了一些思考。”作为政协委员，孙铁英在今年的全国两会上提出三点建议：在《传染病防治法》规定的按照属地原则报告基础上，建立临床医生向国家卫健委直接报告的制度。国家卫健委运用现代技术进行甄别并及时应对；建立规范的重大急性传染病诊断方法，提高快速核酸检测能力。有一定传染风险的地区仍然要大量增加检测试剂、检测仪器和检测人员，提高检测和诊断的能力，这样才能有效地防控疫情、救治病人；要抓紧研发传染病接诊、核酸检测和护理机器人。因为在发热门诊和病房工作中，对呼吸道传染病患者咽拭子取样检查救治，存在着医护人员被传染的风险和交叉感染的风险。

“我做这些都是医生的职责。”孙铁英认为，如果没有护理人员、广大志愿者，以及全国人民的支援和付出，疫情不会这么快得到遏制。“凝聚力就是咱们国家的力量，也是咱们民族的精神！”

最美劳动者

“工人发明家”老邢

本报记者 马维维 通讯员 张学鹏

当列车即将经过时，处理器会自动锁定道口跑车栏门开启按键，同时道口扬声器发出请立即关闭跑车栏门的语音报警。5月16日，黑龙江绥化工务段绥佳线20公里道口处，维修工队工长邢洪甫安装好道口防错开栏门控制装置后，向道口管理员耐心讲解着装置功能和用法。

邢洪甫应该自豪，因为这台防错开道口安全“管家”是他发明的，从设计到完成只用了4天时间。

铁路、公路平交道口上的跑车栏门，是道口的安全闸门，列车经过时，道口管理员需要提前关闭，防止社会车辆、人员经过。但由于是人工操作，如果道口员出现身体不适等情况，会发生错开、早开的现象，过早放行通过道口的行人和车辆，极易造成安全隐患。

2019年3月2日，有“工人发明家”之称的绥化道口车间维修工队工长邢洪甫被委以重任，研究设计一款能够自动锁闭栏门，避免人为开启的安全装置。自此，邢洪甫展开了科技攻关。

邢洪甫当过道口员，工作经历让他更清楚道口上需要什么功能的控制装置。他买来电工学、无线电路、超声波探测激光线等专业书籍学习，再买来霍尔传感器、延时继电器、三项刀闸等元器件按照自己的构想开始组装。组装中发现缺少一种电子器件无法找寻，他开动脑筋买来电动玩具，拆下所需元器件，进行试验。

为了让邢洪甫专心研究，车间给他提供了一间工作室，老邢在里面常常一待就是一天，有时忙得一天只吃一顿饭。功夫不负有心人，4天后，他成功研发出第一台跑车栏门安全控制装备，投放在哈尔滨局集团公司管内7处道口，经过一年的检验试用，完全达到预期目标。

这个装置除了能够控制跑车栏门开启，还有语音预警提示等功能，杜绝了人工操作失误。如果道口将有列车经过，跑车栏门未关闭或关闭不到位时，装置还会发出爆闪警示灯光和提示音。如今，这台道口防错开栏门控制装置正在逐步推广，哈铁道口从此有了智能“管家”。

今年58岁的邢洪甫曾是复员军人，从小对电路设计、自动控制有着偏执的爱好。这些年来，他先后发明过铁路道口监护作业记录装置、工务线路和道口作业来车报警器、铁路公路平交道口突发障碍紧急拖拽系统等近20种发明，其中8项获得国家专利。

邢洪甫在工作室进行研究试验。 （资料照片）

苏州市应急管理局危险化学品监督管理处处长程敏——

练就保障安全生产看家本领

本报记者 常 理

最美公务员

自2018年应急管理部组建以来，我国涌现了一大批一线的应急管理人员，他们不顾个人安危，奋战在安全生产、防灾减灾一线，为人民生命财产安全作出重要贡献。

程敏就是他们其中的一员。作为江苏苏州市应急管理局危险化学品监督管理处处长，令人意想不到的是，程敏原本并不是应急管理系统人员，而是一位中学化学老师。

程敏是如何实现从化学老师到化学监工的转变？这还要从2006年说起。当时，已经当了10年化学老师的程敏，经常听到有危化品的安全生产事故发生，每每看到一个个鲜活的生命被瞬间夺去，一个个原本幸福的家庭变得支离破碎，程敏的心里就特别不是滋味。

一次偶然的机会，她了解到自己的专业知识可以帮助她成为一名危化监管人员，于是她义无反顾地投向了这个改变她一生轨迹的职业。那一年，程敏成了原苏州市安监局招募的第一位有化学专业背景的危化监管人员。

程敏（右二）在化工企业进行安全检查。 （资料照片）

要实现专业化监管，专业背景很重要。然而最初，扎实的专业知识似乎并没有让程敏觉得得心应手。程敏印象最深的是，一开始在行政审批窗口工作时，因为看不懂申报材料中的评价报告而感到苦恼。

“危化企业需要取得相关的安全许可，安全评价作为许可的前置条件，要对企业存在的危险有害因素进行辨识和分析，审查其与安全生产法律法规、规章、标准和规范要求的符合性，并提出科学、合理、可行的安全对策措施建议，作出评价结论。”程敏说，要读懂评价报告，除了要了解化学品的危险性、反应工艺原理，还要掌握化工装置、设备仪表等安全知识以及风险辨识评价方法，这对当时的她来说完全是个陌生领域。

好在学习是老师的“看家本领”。通过不断努力，程敏很快掌握了相关法规标准，同时结合危化监管一线实践，形成了一套自己的工作方法和理念。

企业深度检查指导，是组织各相关专业化工专家对重点化工企业开展“全面的深度体检”。这是程敏所在的苏州应急管理局危化处从2019年开始，就形成的一项长效工作机制。

程敏介绍，过去的安全检查，往往是执法人员一天检查2家至3家企业，检查工作根本无法全面展开。从2019年开始，他们组织工艺、设计、设备、仪表、安全管理等专业专家组成检查指导组，每月安排1个地区，集中1周时间，对重点企业实施驻点检查。

2019年，程敏和同事们完成了市级30家企业深度检查指导，建立隐患整改“一清单一卷宗”，累计责令停产企业10家，立案处罚企业6家，处罚金额43.7万元。编制《危化品带储存经营企业安全检查指导目录》，分批次对全市84家高风险带储存经营企业开展标准化第三方审计，累计责令停产企业22家，立案处罚23家，处罚金额124万元，转无储存经营和注销危化品经营证14家。

做好外部检查，帮助企业发现隐患，指导企业去整改，这只是程敏工作的一小部分。她认为，要做到安全，关键还是要提高企业自身的安全生产能力。

针对危化企业在检维修作业过程中事故多发、易发的特点，程敏以现有行业规范为基础，组织编制了《苏州市化工（危险化学品）企业检维修作业指南》，从人员职责、作业证审批、检维修全过程风险管控、承包商管理、第三方监管等方面进行规范和完善，形成了全市化工企业检维修作业流程和实施标准。

在程敏看来，制定这些规范指南，比检查隐患更能帮助企业提高安全水平。“现在看来，其实教书和监管还是有共通的地方。检查隐患就像老师批改某一道题，解决的是具体问题；而推出一些规范、标准、制度就如老师教学生学习方法和思路，归根结底是要提高企业的能力。企业安全生产能力高了，风险也就管住了。”