经济日报 ECONOMIC DAILY

中国化学工程集团宣布释放最高股权比例推动混改——

用好“混”的手段 实现“改”的目的

经济日报·中国经济网记者 齐 慧

慧眼观企

“在保持国有控股的前提下，我们将释放最高股权比例，以引入战略投资者，鼓励员工跟投。”

中国化学工程集团有限公司日前举行全面深化改革新闻发布会。会上公布，今年该集团将重点推进6家二级公司、10家至15家三级公司混合所有制改革，诚邀地方国企、民企、投资机构等社会资本参与其改革发展。

作为中国工业工程领域资质最齐全、功能最完备、业务链最完整、知识技术密集的国际化工程公司，中国化学工程集团在新一轮国企改革过程中，坚持“发展出题目，改革做文章”，聚焦主业实业，提出全面深化改革69项重点任务，向建设研发、投资、建造、运营一体化的具有全球竞争力的世界一流工程公司的发展目标迈进。

中国化学工程集团承建的新疆广汇新能源有限公司120万吨/年甲醇、80万吨/年二甲醚项目甲烷深冷分离（B系列）装置。（资料图片）

试点推进，企业混改成效显现

近年来，中国化学工程发展势头良好。公司近3年合同金额、营业收入、净利润年均复合增长率分别为61.3%、26.8%、19.4%，居建筑业央企首位。

“在这样的背景下开展混改，目的并不是简单地引入财务投资者。”企业有关负责人直言，“混”只是手段，“改”才是目的。

事实上，中国化学工程于2019年就确立了天辰公司已二腈项目和重机公司、九公司、岩土公司、十三公司一勘院、化武项目部6家企业作为集团混合所有制改革试点企业，坚持以资本融合方式引入战略资源，以资本的“混”促进管理的“改”，实现多种所有制资本取长补短、共赢发展。

混改各试点企业各具特色，都取得了较为明显的成果。如天辰公司已二腈项目采用“科技+”模式，在引入民营资本作为战略投资者的同时，明确核心技术骨干与企业职工实施项目跟投，极大激发了员工的积极性；重机公司与民营企业现金出资新设中国化学路桥公司，以市场效益为导向，实行差异化薪酬，当年完成混改，当年项目落地，当年实现营收和效益。

据介绍，此次重点推进混改的6家二级公司分别为天辰公司、华陆公司、成达公司、七化建、十四化建和桂林公司，均为集团旗下优质的二级公司。

另据记者了解，到2022年底，中国化学工程拟将基本完成二级公司、三级综合公司及作业层的混合所有制与股权多元化改革，着力构建“央企品牌实力+民营机制”的企业新生态。

优化结构，提升企业运行效率

改革是中国化学工程数十年来不断发展壮大的重要支撑，也是企业一直坚持的原则。在新一轮国企改革中，中国化学工程党委按照“统筹协调、多点发力、梯次推进”的工作原则，制定任务目标、路线图、时间表，将改革任务明确到点、责任到人，推动改革工作系统有序开展。

由于历史原因和行业特点，中国化学工程所属二级公司规模普遍较小，下设的三级公司大多自主经营能力较弱、生产组织能力不强。针对这些问题，中国化学工程于去年11月份制定了《关于深化生产经营管理组织模式改革指导意见》，按照“撤销一批、重组一批、转型一批”的工作思路，力争用一年半左右的时间，大幅度压减三级公司数量，目前已经压减90余家。

此外，中国化学工程经过全面对标学习和充分调研论证，率先启动总部机关改革，明确打造战略控制型集团总部。同时，积极构建“一主多元”大经营格局，持续优化国内外经营布局。在主业方面，持续巩固传统化工主业优势地位；在多元化方面，服从服务国家发展战略，先后成立雄安指挥部、军民融合和长江大保护工作等领导小组，组建国化投资公司。同时，积极践行“一带一路”倡议，分别在俄罗斯、印度、巴基斯坦等国家设立派驻机构，在中东地区和非洲设立由集团直接管理的二级海外子公司。2019年，集团共完成海外新签合同金额1500多亿元。

完善机制，激发企业内生活力

中国化学工程党委书记、董事长戴和根表示，只有落实“中央企业三项制度改革专项行动”要求，积极推动资本、技术、管理等要素参与分配，有效调动员工积极性，才能最大程度挖掘出企业发展潜能。

2017年以来，公司先后制定出台《人才引进管理暂行办法》等30多项规章制度，涵盖了人才引进、干部管理、薪酬激励、考核评价等各方面工作，逐步建立起“四梁八柱”的改革制度框架体系。

2018年3月份，总部机关全员竞聘上岗工作率先启动，面向基层、面向社会公开招聘86人，超过总部员工总数的一半以上。在总部机关的带动下，所属企业机关竞聘上岗工作全面推开。

通过几年的努力，至2019年公司人均创利由2016年的4.9万元/年提高到2019年的12.6万元/年，整体增长157%；人均营业收入由2016年的117万元/年提高到2019年的236万元/年，整体增长102%。

统计显示，截至2019年底，中国化学工程资产总额与2016年末相比增长53%，净资产与2016年末相比增长55.7%，企业规模和综合实力进一步提升。

生意经

内蒙古一机集团迎难而上保持良好发展势头——

发挥产业优势开拓民品市场

本报记者 余 健 通讯员 刘佳慧

疫情发生以来，中国兵器工业集团内蒙古第一机械集团有限公司（以下简称“一机集团”）迎难而上、稳步前行，民品板块保持良好发展势头，彰显出应对风险、战胜挑战的强大“抗压”能力。

稳步前行需要有订单规模和生产条件“托底”。

疫情期间，一机集团旗下北方创业公司成功拿下了中国国家铁路集团有限公司2000辆C70E通用敞车订单，合同金额约7.35亿元。为及时交付订单，公司上下2000多名职工夜以继日、加班加点；近百台大型机械设备以及预处理厂、初装厂、配件厂、车辆厂、总装厂“火力全开”。在做好疫情防控工作的基础上，北方创业公司全力以赴抢时间、抢速度，使生产经营工作不停摆、不迟滞、不耽误，展现出强劲的“北创实力”。

稳步前行需要有强劲的配套能力来支撑。

随着C70E通用敞车生产线开始运转，为北方创业公司供应自制件的一分公司、十分公司和富成锻造公司等产业链相关企业也加快了复工复产步伐。

统计显示，今年一季度一分公司共浇注摇枕、侧架、车钩和外贸E钩类产品铸件204炉、3635吨，签订民品合同订单2173.5万元，主营业务收入达到2441万元；十分公司共炼钢5619炉，完成冶炼任务2253余吨，签订民品合同订单911万元，主营业务收入超1663万元；富成锻造公司累计生产扭力轴3868件，辐板300余件，协作件1800件。

作为铸锻件等工业门类齐全的企业，公司产业配套能力较强，上下游间的“链条咬合”严密，不同领域“相互补位”能力很强，公司民品产业经济底盘较稳。

稳步前行还得益于军工企业的技术优势及军工品质的品牌凝聚力。

为确保森林消防装备订单交付，五分公司在保证产品性能和质量的前提下，在短时间内改变设计方案30余处，更新图纸240余张，最终按期向应急管理部森林消防局交付了26台森林消防水炮车和10台森林消防运兵车，以责任与诚信筑牢了军工企业在客户心中的良好形象。目前，履带式森林消防特种车辆已进入国家应急装备目录，并被纳入国家层面应急装备市场采购平台，形成了公司高质量发展新的增长点。

四分公司在聚焦主责主业的基础上，紧跟国家未来新能源发展趋势，依托传动核心制造能力优势，不断加大核电传动产业市场开发力度。凭借先期核电传动产品承制经验和自身技术能力等核心优势，四分公司成功中标中国第一重型机械集团大连加氢反应器制造有限公司核电快堆大、中、小旋塞驱动机构和动导管提升机构两个项目，合同总金额1028万元。

稳步前行还需要有完善的市场机制体制保障。

一机集团旗下桥箱公司紧抓战略重组机遇，整合资源优势。公司在苦练内功的同时，逐步扩大桥箱公司产品市场占有率，一举签订了徐工汽车前、中、后桥全承载核心部件集成供货合同。一季度，桥箱公司主营业务收入同比增长168.02%，完成年度预算目标值的30.78%。

工程机械公司紧抓与徐州工程机械集团有限公司合资合作的机遇，依托新组建的合资合作公司，借助徐州工程机械集团有限公司强大的市场经营能力，在加大推土机海外市场开拓力度的同时，大力推动架桥车、多功能清障车等军用和民用工程机械产品研发和市场开拓力度，取得明显成效。统计显示，公司一季度订单量较上年同期增长2倍，主营业务收入同比增长37%。

最近两个月，瑞特公司“两机”试制专项推进组忙得团团转。在14天时间里，他们共计完成了215项图纸消化和工艺准备，生产了633项自制件，10台医用防护服压条机试制成功并交付使用。

专用汽车公司加大创新力度，以拥有核心技术专利的负压式救护车打开市场销路，果断启动负压救护车生产线改造扩能工作，基本建成单班月产30台至50台的生产能力。目前，已有25台负压式救护车投入使用。

如今，韧性强劲、动力十足的一机集团正凭借着雄厚的产业基础、技术实力和创新能力，变压力为动力，坚决夺取疫情防控、经营发展“双胜利”。

一机集团北方创业公司员工正在进行底架铺板焊接。（资料图片）

云天励飞公司：

为抗疫提供“神兵利器”

本报记者 杨阳腾

新冠肺炎疫情发生以来，深圳云天励飞技术有限公司运用其在AI领域的技术成果，研发上线AI人脸测温一体机、AI人脸测温门禁、“社区居民和企业员工自主申报系统”等，并通过大数据分析挖掘城市居民健康数据，为疫情防控工作提供“神兵利器”。

目前，云天励飞研发的防疫设备及系统已在深圳、东莞、成都、青岛、杭州等城市上线。

坚定信心，走自主创新道路

2014年，云天励飞在深圳成立，公司联合创始人陈宁希望通过研发人工智能芯片推动人工智能产业化。

此时的人工智能前景未明，人工智能芯片更是一块“硬骨头”。经过3年潜心耕耘，云天励飞研发出首套动态人像识别系统云天“深目”，一时声名大噪。通过“深目”APP，有关部门在2秒内就能精准搜索出人像目标及其活动轨迹，真正实现“亿万人脸、秒级定位”，为平安城市建设保驾护航。目前，这套系统已广泛应用于深圳、北京、上海、青岛、成都、东莞及东南亚国家和地区的近百座城市，帮助全国公安系统破案数万起，找回走失儿童和老人200多名。

短短几年间，云天励飞已发展为中国第一家兼具算法、芯片和大数据平台等AI关键技术平台的企业，并斩获了被誉为中国智能科学技术最高奖的吴文俊奖。

目光高远，当科技弄潮儿

2019年，耗时5年、斥资逾亿美元研发的“云天初芯”面世了。

据了解，“云天初芯”芯片内置了具有自主产权的神经网络处理器，具备高灵活、高能效、低能耗等优势，每秒可跟踪1200张人脸，可广泛应用于智能安防、新商业、智慧交通、智能家居等多个领域。

有强大的AI技术作支撑，云天励飞在疫情期间打造出一款AI芯片，有效缓解了复工带来的AI人体测温设备一机难求问题。传统测温仪只要插入基于云天励飞AI芯片的人脸模组，就可以“变”为AI人体测温设备，快速对多目标开展体温筛查和口罩佩戴检测。

深圳云天励飞技术有限公司财务负责人邹尚表示，公司之所以能在短短几年间接连取得技术突破，除了研发团队的努力外，各项税收优惠政策也功不可没。据龙岗区税务局统计，从2016年到2018年，云天励飞享受的研发费用加计扣除金额从500多万元提高至近8000万元。“每年企业节省下来的资金都会全部投入到下一个研发项目中。”

主动应考，用科技支持抗疫

疫情期间，云天励飞接连推出三大AI疫情防控解决方案，研发出AI测温系统、人脸识别测温面板机、疫情防控申报系统等。

目前，云天励飞已被列入国家新型冠状肺炎疫情防控重点保障企业名单，其AI疫情防控设备、“深目”系统、“天图”系统3款防疫产品入选国家人工智能标准化总体推荐方案。

陈宁说：“这些防疫设备及系统的研发得益于公司强劲的研发团队。目前，我们公司已经引进了30多位海外高层次人才，70%的人员都集中在研发领域，在人工智能模型建造、硬件、软件、芯片等方面都均有布局。未来，公司将继续加大对人才的投入和引进力度。”据悉，该公司目前已注册了500多项专利。

中国电信贵州公司：

全力做好防疫通信保障

本报记者 王新伟

作为扎根贵州的信息化建设“主力军”，中国电信贵州公司在抗击疫情过程中，努力践行央企政治责任、社会责任、经济责任。他们在确保员工安全健康、企业有序运转的基础上，动员全省电信人传承“红色基因”、践行初心使命，上万名员工坚守岗位，全力做好防疫通信保障、应急支持及信息化惠民服务等工作，交出了一份合格的答卷。

疫情发生以来，贵州电信立即启动应急响应机制，重点保障全省各地108家卫健主管机构、183家新冠肺炎定点医疗机构互联网、专网、固话通信畅通；新建医保专线570条，确保各地发热门诊诊疗点WiFi全覆盖。

中国电信贵州公司党委书记、总经理上官亚非告诉记者：“截至3月底，中国电信贵州公司累计出动保障人员4.12万人次、保障车辆1.51万辆次，排查解决故障2.02万个次，巡检线路7.38万公里，巡检基站和接入网1.69万站次。”

面对疫情，中国电信贵州公司还积极运用通信大数据提升疫情溯源和监测能力。

贵州通信企业协同部署全程全网大数据平台，实时汇总分析人员流动情况，支撑各级党委政府做好疫情态势研判、精准施策；协助各地比对交通、旅游等数据，摸排密切接触人员，实现基层精准筛查防控。

贵州电信心系“最美逆行者”，为贵州省驰援湖北医务人员提供专项通信服务保障，免除其通信费用。公司还发布疫情防控公益信息6.4亿条，覆盖1700万在网用户；承接贵州省12320卫计委热线、贵阳12345政府（市长）热线等，并提供全天候服务。

为支持全省中小学停课不停学，天翼高清IPTV/ITV承接“空中黔课”远程视频教学专区，并实现手机客户端点播与直播免流量费观看，目前通过天翼高清观看“空中黔课”的电信宽带用户已超过300万户。

贵州电信还积极开展“暖春行动”，聚焦复工复产、民生服务等热点，加快5G商用步伐，以5G技术、云办公、云监控、出行轨迹查询等优质远程线上服务和大数据应用提升用户体验。

中国铁建财务有限公司：

金融“组合拳”助复工复产

本报记者 孟 飞 通讯员 李培锋

作为中国铁建集团的“内部银行”，中国铁建财务有限公司聚焦用好用足金融“工具箱”，注重把该公司所具备的平台优势、资金优势、业务优势转化为战“疫”的重要保障、复工复产的强劲动力，以融助产促产，打出了一套金融抗“疫”组合拳。

以信贷等方式提供低成本资金，是缓解企业融资难最直接有效的方法之一。中国铁建财务公司面向系统内客户推出50亿元“战疫贷”产品，用于客户推进卫生防疫工程建设、保障卫生防疫物资采购及运输、协助受疫情影响暂遇困难企业复工复产，客户用款可在20天至90天内自主灵活配置，一定程度上满足了客户紧急专项用款需求。目前，落实额度已达30亿元。

同时，中国铁建财务公司积极发挥平台优势，为发债的兄弟企业提供全流程财务顾问及咨询服务，支持成员单位债券发行，并在此基础上设立10亿元“战疫债”专项投资额度，用于投资认购成员单位在疫情期间发行债券，给予市场最优惠利率支持，进一步降低兄弟企业在疫情期间融资成本压力，助力复工复产。3月份，他们协调投资方，成功助力中国铁建某成员单位发行9亿元中期票据并认购其中3亿元份额，极大增强了市场投资者信心，提高了市场活跃度，撬动约6倍市场资金，助力降低票面利率12个基点。据测算，此举可为客户节省至少540万元利息支出。

作为企业集团内部资金结算平台，中国铁建财务公司还积极开展产业链金融业务，主动为中国铁建产业链条上的中小微供应商纾解融资困难。复工复产以来，公司已累计为30余家中小微企业办理了贴现业务，办理金额逾1亿元，有效发挥了“产业助推器”作用。

社址：北京市西城区白纸坊东街2号 读者服务：13911270606（同微信号） 查号台：58392088 邮编：100054 传真：58392840 零售每份：1.00元 广告许可证：京西工商广登字20170090号 广告热线：58392178 发行热线：58392172 昨日（北京）开印时间：2:35 印完时间：3:45 印刷：