

**编者按** 随着中国经济深度融入世界经济版图,中国企业复工复产情况也成为影响全球供应链正常运行的重要因素。中共中央政治局2月21日召开会议,指出要深化对外开放和国际合作。要加强同经贸伙伴的沟通协调,优先保障在全球供应链中有重要影响的龙头企业和关键环节恢复生产供应,维护全球供应链稳定。企业是如何落实这一新部署的?在维护全球供应链稳定方面,中国企业又作出了怎样的贡献?

# 稳定供应链 央企勇担当

经济日报·中国经济网记者 周雷

近日,在中国铁建重工集团股份有限公司长沙第一产业园,一台打包完毕的盾构机已经完成装车,即将运往土耳其开展隧道工程施工。这台我国自主研发的土压平衡盾构机,开挖直径5.36米、总长110米,可穿越玄武岩、英安岩等极硬岩层,满足欧洲出口标准。

这是包括中国铁建在内央企全力推进复工复产工作的一个缩影。

近年来,中国企业在全球供应链上占据着越来越重要的位置。面对疫情,中央企业努力克服困难,按时履约、保质保量完成各项订单,着力稳定外需,加强国际产能合作,加快海外重点工程建设,促进全球产业链、供应链稳定。

作为具有全球分量的轨道交通装备巨头,中国中车的整车产品、零部件和服务已进入世界上相当数量的国家和地区。来自中国中车的最新消息显示,公司出口全球各地轨道交通装备订单正在有条不紊地执行:中车齐车集团出口澳大利亚GWA公司的134辆煤炭漏斗车生产已接近尾声;中车大连公司正在加工出口尼日利亚阿布贾内燃动车组车体;中车戚墅堰公司出口几内亚的2台DF8B货运内燃机车将于3月底前抵达烟台港,目前已进入总装布线阶段。

中国化学工程旗下天辰耀隆生产的硫酸铵也在按计划出口众多发展中国家和地区。硫酸铵主要用作肥料,可适用于各种土壤和作物,也可用于纺织、皮革、医药等领域。为保证非常时期硫酸铵顺利出口,该企业不仅继续保持生产,而且积极协调人工、码头、物流等,1月份销售硫酸铵38212吨。

中国电子旗下深科技公司是金士顿、希捷、西部数据等行业巨头的重要供应商,多年来一直为金士顿在中国大陆地区提供动态存储芯片封装和测试服务,为希捷独家供应硬盘磁头,为西部数据供应50%左右的盘片。一旦深科技停产,全球行业市场都会受到严重影响。为保障产业链安全,深科技在保证安全的基础上最大限度加紧生产经营,春节期间生产线员工在岗率达50%左右,封装测试日产能达到正常生产时期的40%左右。

中国建材集团所属中材国际、中国建材工程、中材节能等企业科学规划、合理安排,新签3项海外水泥、石膏板、房屋等工程合同,新签2项海外设备供货合同;全力保障110多项海外水泥、玻璃、光伏、节能等工程的建设进度,其中多个项目已经成功点火。

交通物流是全球贸易的基础保障。作为全球航运巨头,中远海运旗下国内各码头优化流程,全力提高船舶进出港效率和装卸效率,确保出口货物第一时间运出;加大联盟内外沟通和协调,动态调整运力。此外,中远海运还积极协调相关各方,保障多式联运服务24小时不间断,确保中欧班列、欧亚班列、广西“西部陆海新通道”等多个出口班列顺利复工复产。

广电运通:

## 海外订单交付提速

本报记者 鹿彩霞

2月22日,广电运通产业园内一片繁忙景象。一辆辆经过严格防疫消毒的运输车,装载着智能金融设备缓缓驶出大门,驶向广州码头。这是广电运通安全有序复工复产后,运往海外市场的第二批产品,目的地是菲律宾。在此之前,2月10日广电运通复工首日便顺利完成了首批出口订单交付。接下来,第三批共计197台智能设备将发往俄罗斯、孟加拉、意大利等国家和地区。

创立于1999年的广电运通是一家广州市属国有控股高科技上市企业,员工人数超过26000人。该公司主营业务是为全球客户提供运营服务、大数据解决方案以及各种智能终端设备,是国内知名的行业人工智能解决方案提供商。

复工以来,广电运通迅速行动,一手抓防疫、一手抓生产。“虽然今年遇到了不小的挑战,但我们有信心突破困境。”广电运通智造中心负责人表示,面对疫情影响,广电运通第一时间调整产品生产方案,每天盘点复工人员到岗数据,跟进协调供应商复工情况,紧急调整供应商生产与后续物料供应,并启用技术研发协同替代方案,多措并举恢复生产。

“复工这段时间,让我们最有成就感的就是成功生产出51台准备发往俄罗斯的P5800L。”智造中心生产计划部的小胡告诉记者,按照计划,生产P5800L的物料春节后到即可。可随着疫情发展,市场采购受阻。这时,公司平日积累的“供应链基本功”发挥了巨大作用,经过协调,复工第二天全部物资就采购到位了。

“随着复工率持续提升,加上公司的供应链底盘、技术研发协同以及国际商务高效沟通,让我们对继续保持‘运通速度’有充分信心。”小胡补充说。

据广电运通海外市场负责人介绍,3月份广电运通海外订单还有接近2250台设备要交付完成,产品将发往泰国、越南、俄罗斯、哈萨克斯坦、坦桑尼亚、葡萄牙、保加利亚、土耳其等国家和地区。“相信在全产业链共同努力下,我们一定能把进度抢回来。”

值得一提的是,广电运通还积极利用自身科技优势开发智慧抗“疫”产品。据介绍,广电运通旗下德里公司充分发挥人工智能与大数据赋能效用,基于自有的人工智能大数据平台,开发出人员口罩佩戴智能检测系统,以及人流迁徙与疫情发展的关系可视化应用。同时,针对地铁及高铁应用,广电运通还开发出智能体温监测闸机及安检门禁系统。广电运通另外一家子公司“像素数据”开发的人脸识别及面部红外测温门禁系统,可用于公共环境、园区物业门禁等场景,通过人脸面部自动测温,对体温超标人员预警。

## 大咖有话说

# 为全球供应链正常运行贡献力量

联想集团董事长兼CEO 杨元庆

全球供应链对全球企业、全球市场、全球用户的重要性不言而喻。改革开放40多年来,中国制造业已经完全融入全球价值链,在国际分工体系中占据着举足轻重的地位。如果企业长时间不能正常运转,必将影响全球供应链的正常运行,在全球产业链生态中触发“蝴蝶效应”。因此,必须“两手抓”,一手抓防控疫情,一手抓生产,确保“双线”作战都取得胜利。

随着疫情防控工作取得阶段性成效,全国各地各行业都加快了复工复产步伐。一手抓防疫、一手抓生产成为当下的主题。

作为全球第一大个人电脑和智能设备制造商,联想是行业内率先复工复产的企业之一。目前,除了武汉和成都,联想在全国范围内的绝大部分工厂均已开工,并逐步提升产能。

联想能够迅速恢复生产,得益于长期全球化运营所培养起来的风险意识——早做打算,充分准备。作为一家全球化高科技制造企业,我们深刻认识到及早复工复产对于稳定全球供应链的意义,认识到作为行业引领者所肩负的保卫“中国制造”的责任。

从春节前疫情暴发伊始,联想就判断,疫情不仅会影响市场需求,而且会影响供应和生产。要保障全球订单按时交付,就必须迅速行动,做好人员、物资、供应链等各方面的充分准备。

首先,要保障员工的健康和安全。秉

承以人为本的态度,联想第一时间成立了“疫情指挥小组”,要求员工每天报备个人信息,同时在春节前就开始储备口罩等防疫物资。正式复工后,公司为员工提供口罩,测体温,在工区定时消毒、通风,并采取网格化管理、分批分时用餐等保障措施,最大限度确保员工安全。

其次,要保障供应链正常运转。零部件充足供应是恢复生产的重要前提。联想很早就意识到,疫情可能会影响甚至中断供应链。基于这一判断,我们在春节前就全力“囤货”,无论是生产所需的各种零部件还是产品包装盒,均储备了几个星期的用量。同时,主动与全球供应商、客户保持沟通,制定采购、交付方案,保障后期持续供给。

不过,联想也遇到了困境。工厂要想运转,必须有足够的工人返岗工作。但春节后,严峻的疫情形势使得工人不能如期返岗。针对这一情况,联想积极想办法,采取抱团取暖方式,在合肥、深圳、武汉生产基地优先向临时歇业的中小企业商户员工

提供产品组装、包装等短期工作机会,既帮助中小企业解了燃眉之急,也解决了联想的用工问题。

事实上,联想并非没有担心过率先复工复产带来的风险。可是,作为一家十几年来一直深耕国际市场的制造企业,我们深刻认识到全球供应链对全球企业、全球市场、全球用户的重要性。改革开放40多年来,中国制造业已经完全融入全球价值链,在国际分工体系中占据着举足轻重的地位。仅中国生产的智能手机和笔记本电脑产品,产量在全球市场占比就已超过80%。一座高速运转的“世界工厂”骤然断电,必将中断全球供应链的正常运行,在全球产业链生态中触发一场“蝴蝶效应”。长此以往,不仅会造成订单流失和转移,还会影响“中国制造”的国际地位。

联想是全球最大的个人电脑制造商,以25%的市场份额位居全球第一,在180个国家和地区开展业务,客户和供应链遍布全球。联想在合肥的联宝工厂是全球最大的个人电脑研发和生产基地,全球每8台个

人电脑中就有1台产自这里。联想深知,能够尽早复工复产,不仅能够满足出口需求,促进中国经济高质量发展,而且能够更快带动产业链上下游的零部件供应商恢复运转,从而拉动全价值链的合作伙伴一起,齐心协力共同捍卫中国“世界工厂”的地位。因此,在抓好疫情防控的同时,迅速恢复生产,稳定全球供应链,保卫“中国制造”,这既是联想的义务,也是责任。

这场突发的疫情,虽然在短期内对各行各业都造成了一定冲击,但从另一个角度来看,也像一面棱镜,折射出中国制造业未来转型升级的动力和方向。

中国拥有全球规模最大、链条和配套最完善的制造业体系,正处于从“制造大国”迈向“制造强国”的关键阶段。在本次抗击疫情过程中,无论是智慧医疗、智慧教育、智慧办公还是智能制造、智能科技都迸发出惊人的能量。因此,加快推动中国制造业自动化、智能化转型,加快推动工业互联网发展,不仅可以有效应对各种风险,而且能够帮助中国制造业提质增效,降低成本,创新商业模式,推动产业升级转换,迈向全球价值链中高端。

危机孕育机遇。疫情的阴霾终将散去,在抓好防疫、有序复产、稳定全球供应链的同时,企业应当苦练内功,并积极推动中国智能制造转型升级,惟有如此才能增强中国经济的“免疫力”,不负“世界工厂”的大国担当,为高质量发展注入新动能。

## 特写

# “安茹拉,我落地了,半小时后驻地见!”

## ——中老铁路(磨丁至万象段)地勘监理“火线”复工记

本报记者 齐慧 通讯员 王舒



从中国昆明飞往老挝万象的MU2573航班刚刚落地,中铁第五勘察设计院集团(以下简称“铁五院”)中老铁路地勘监理万象站站长许海涛来不及脱下冬装,就接通了中老铁路公司工程管理部调度员安茹拉的手机。

“我落地了,半小时后驻地见……”

### “大通道”

铁五院承担着中老铁路(磨丁至万象段)的地勘监理任务。该段位于老挝境内,由中铁集团牵头组成的中国企业联合体承建,全长418公里,设计时速160公里。其北端与中国境内的玉磨铁路对接,南端与泰国的廊玛铁路相连,共同构成泛亚铁路大通道。这一项目的实施,对推动“一带一路”相关国家交通基础设施互联互通,促进各国经贸互通具有重要意义。

地勘监理事关全线勘察的技术决策、质量控制、进度及安全。为确保项目顺利推进,铁五院采用国内顶尖的监理体系和监管手段,对这条跨国铁路地勘工作实行全过程监管。由于该段地质条件复杂,山峡、密林众多,且需穿越多个无人区,地质

勘察工作量极大。

截至目前,磨丁铁路中桥梁、路基、隧道已完成85%,剩余的万象至万象南段已成为保证全线通车的重中之重。可是,受到新冠肺炎疫情影响,很多回国过年的中方技术人员和工人难以按时返回老挝。

怎么办?

### “冲锋包”

2月11日8时,铁五院地勘处接到中老铁路有限公司发来的“关于报送万象至万象南段地勘监理与设计进展通知”邮件——为确保该段工程按时竣工,希望地勘监理单位快速到达现场,配合业主单位(老挝方面)提前整理工程投入人员、设备及资料情况,以保证勘察设计,满足施工和工期要求。

此前,为确保该项目顺利开展,项目组成员均已于大年初三提前在北京待命。接到通知后,项目部根据流程立即向铁五院疫情防控领导小组报告情况,并提交了外派出差的“请战书”。

2月11日晚,领导小组经过研究决定,为全力保障国家重点工程复工,派出最熟

悉现场的骨干人员,作为该项目首批由国内返回的技术人员赶赴现场。此时,国内直飞老挝的航线已经很少,项目组一边选定路线,一边从不同渠道征集物资,为率先出发的许海涛赶制防疫“冲锋包”。

“同事们为我准备了整套整包的医用口罩、一次性手套、酒精消毒棉和应急预防药品,能想到的物资都准备全了。”许海涛回忆说,出发前几天,他和项目组开始分别整理地勘监理大纲等资料,他的微信也一直响个不停。“海涛,路上口罩、手套都戴上。”“资料我们做,你安心做好现场对接。”“这是刚刚整理好的防疫须知,别大意。”“我们整装待命,随时过去跟你会合”……同事们的问候和叮嘱,一条接着一道。

### “突击员”

航班落地后,许海涛第一时间就与老挝方的工程人员取得了联系,安检通关后直接赶赴8公里外的项目部。

半小时后,许海涛通过驻地的体温检测,安茹拉正在等着他。

“许,我不拥抱你了,你能这么快回来



左图 许海涛(左)与老挝工人一起检查岩石样本。

上图 许海涛(右上)与国内项目组视频连线。(资料图片)

一定是真朋友!”安茹拉说。

许海涛将在国内整理好的复工资料逐条交给她,就去准备进场人员、钻机设备和试验设备报审、报检工作了。次日,二人一起赶往中老铁路万象至万象南段450大道立交特大桥勘察施工现场。这里是全线勘察设计的重点和控制性工程,地质勘察质量对控制施工投资尤为重要。“这段工地层岩性较多,基岩风化层起伏较大,需要精准控制勘察分层,选取最佳岩土力学指标。”作为监理负责人,许海涛守在钻孔位置,现场督导勘察的各个环节,以保证工程勘察质量。

一整天,许海涛都在工点忙碌着,检查勘探质量,查看样品蜡封、紧盯岩心核对……当晚,回到驻地的他又把现场进度、作业质量整理入册,工作结束时已将近22点。

此时,他又发起了与国内项目组的视频连线,大家一边互报平安,一边相互打气,商讨与老挝方面的后续对接问题。

“现在工期和质量没问题,我打好前站,等着与你们会师,共同见证中老铁路通车的那一刻……”许海涛期待地说。