中铝集团：

用好党建法宝扭亏脱困

经济日报·中国经济网记者 周 雷

面对复杂的国内外环境，全球最大的有色金属企业——中国铝业集团有限公司交出了亮丽的成绩单：2018年实现利润50.1亿元，今年1月至10月，营业收入达2934亿元，增幅25.7%，利润总额48.5亿元，增幅13%，经营现金流230.6亿元，增幅54.6%，创2008年国际金融危机以来最好业绩。

而就在几年前，这家企业曾濒临绝境，2014年全年亏损高达198亿元。中铝集团究竟靠什么打赢了翻身仗？

“党建是搞好央企的重要法宝。”中铝集团党组书记、董事长姚林表示，通过坚定不移贯彻习近平总书记关于国企改革发展和党的建设一系列重要论述，践行新发展理念，中铝集团深入推进供给侧结构性改革，把坚持党的领导、加强党的建设融入改革发展全过程，加快了集团党风企风的好转，取得了扭亏脱困转型升级的阶段性成果。

筑牢国企“根”和“魂”

11月20日，刚早上7点半，中铝集团的“不忘初心、牢记使命”主题教育早督会已开得热火朝天。集团党组领导利用视频系统，对下属企业进行面对面督导，有的放矢抓问题、提要求。

“西南铝的主题教育活动开展得比较全面扎实，下一阶段要重点抓好党的十九届四中全会精神的学习贯彻。根据刚才的汇报，请你们再详细谈一谈，西南铝针对航空航天材料攻关和保供有哪些具体措施？”姚林问。

“我们紧盯进口替代、重大型号发展需求，做好新材料应用研究与推广、产品认证与准入等工作；针对国家重大需求以及产能瓶颈和装备短板，加快推进并完成一批重点项目建设，增强保供基础能力；主动走访用户单位和研究院所，真正将‘急客户之所急，想客户之所想’落到实处。”西南铝业（集团）有限责任公司党委书记、执行董事尹雪春进行了详细的回答。

“产品紧跟用户需求，企业就得有这种意识！我们要通过主题教育，把使命进一步树牢，更好地服务用户，更好地提供产品。”姚林表示。

为开展好第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育，中铝集团党组将督促指导融入日常，不断提高工作的针对性和实效性。面向全集团，创新推出早督会，每次选三家企业，每月全覆盖轮一次，进行从“面上”到“点上”再到“专项”三轮督导。

坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”。对此，中铝干部职工深有体会。前些年中铝出现的经营问题，虽有外部市场环境因素，但主要原因在内部，归根到底是党的领导弱化导致企业一盘散沙。

从严治党，筑牢国企的“根”和“魂”。中铝集团党组把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，把中组部和国务院国资委党委贯彻落实全国国企党建会议精神具体要求分解为25项重点任务，作为全面加强党的领导和党的建设的具体举措，扭转管党治党“宽松软”的状况。

狠抓思想政治建设。中铝集团党组以上率下，做到第一时间传达学习习近平总书记重要讲话精神，将“四个意识”转化到具体行动中。2016年以来，党组开展中心组学习100余次，所属企业党委开展学习1500余次。

全面加强党的领导治理体系。中铝集团及下属境内379家全资或控股公司，全部将党建要求写进公司章程。党组和各企业党委通过制定修订党组织议事规则、“三重一大”决策办法等，落实了党组织前置程序要求，加强了党对国有企业的领导。

强化选人用人和干部队伍建设。注重基层一线导向，严格按照“对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁”的要求选拔任免干部。通过狠抓干部的思想作风，锻造了忠诚干净、担当奉献、拼搏进取的干部队伍，为广大员工作出了表率，极大提振了全员信心和士气。

警钟长鸣正风肃纪。党的十八大以来，中铝集团查处了一系列腐败案件，挽回经济损失30亿元，收缴违纪款近6000万元。2019年，集团将近400项制度纳入“不能腐”制度库，动态更新管理，扎紧“不能腐”的篱笆。

“集团党组把党风廉政建设和反腐败工作提到关系中铝集团生死存亡的高度来认识。”中铝集团纪检监察组组长、党组成员许质武表示，中铝集团纪检监察组以一刻不停歇的高压态势反腐，以高质量的纪检监察、巡视巡察工作，推动全面从严治党向纵深发展。

做好“加减乘除”法

2014年12月，习近平总书记在中央经济工作会议上提出，经济结构调整要做好“加减乘除”四则运算。这让正苦寻脱困之计的中铝人眼前一亮。

中铝集团党组副书记、总经理余德辉表示，面对外部行业产能过剩、市场竞争激烈，内部存在的区域布局不合理、产业结构不平衡等突出问题，中铝集团贯彻新发展理念，创新运用“加减乘除”法，不断落实供给侧结构性改革要求，加快了新旧动能转换。

做好加法。坚持“干一件成一件”，调整优化产业布局，培育和发展新动能。在资源、能源富集地区重点打造一批产业链完整的现代化大型联合产业基地，云南的水电铝材、广西沿海的铝基地、内蒙古和山西的铝电基地、福建沿海的铝铜基地等，一批产业集群已经形成。加快实施“海外+沿海”战略，几内亚Boffa铝土矿项目和秘鲁铜矿二期扩建项目相继开工，开启了中铝集团全球化战略新征程。

敢做减法。中铝集团顶住来自多方的压力，坚决淘汰退出落后产能，先后关停一批失去市场竞争力的落后生产线。毫不手软处僵治困，全面完成47户僵尸特困企业治理目标任务，减少亏损户104户，减少亏损额95亿元，超额完成国务院国资委下达的目标，氧化铝、电解铝、电解铜劳动生产率分别提高了136%、76%、54%。

善做乘法。坚定不移地落实创新驱动战略，国防军工产品产量年均递增1万吨，军品成品率4年优化了10个百分点，关键铝材保供成本4年降幅10%以上，新增产品规格上百种，实现了第三代铝合金整体向第四代的跨越式发展，满足了国家重大工程和战略需求。集团旗下高新技术企业增加到88家，组建了中铝中央研究院，为优化配置科研资源，加快成果转化和提高科技贡献水平，奠定了基础。

精做除法。坚持优化资源配置，推进低效无效资产盘活运作，累计盘活土地7751亩，助力了扭亏脱困。加大“压减”工作力度，减少法人单位户数168户，完成参股企业处置16户，管理层级从七级压缩至四级。加快“三供一业”分离移交，剥离企业办社会职能工作走在央企前列。

高质量党建促发展

党的十九大以来，中铝集团确定了“两步走”发展战略：第一步，跻身全球有色金属行业的世界一流企业行列；第二步，在2035年前，成为具有全球竞争力的世界一流有色金属企业。开启新征程，国企更须以高质量党建做保障。

“党建工作做细了就是凝聚力，做实了就是生产力，做强了就是竞争力。”中铝集团党组副书记、董事敖宏介绍，针对国企党建和生产经营“两张皮”的老问题，中铝集团在央企中率先创新实施党建与生产经营“双百分”考核制度，做到两手抓、两手都要硬。

“双百分”考核，即党建工作和生产经营考核各为100分，并且互为系数，两项工作的考核结果相乘得出各企业年度考核结果，如果党建得分是零，其他做得再好总分也是零。

“过去企业主要讲求经营效益，现在党建与经营同部署、同落实、同考核，这对我们来说是一种督促，管党治党的责任丝毫不敢松懈。”中国铝业广西分公司炭素厂党委副书记、厂长刘予湘深有感触地说。

作为中铝集团所属的排头兵企业，中国铝业广西分公司2018年创造利润超过17亿元，近17项指标位于行业前列。与此同时，该公司的党建工作也搞得有声有色。2017年、2018年，广西分公司党委在中铝集团党建工作考核中位列第二、第三名。

坚持服务生产经营不偏离，中铝集团党组广泛开展“党组织带党员创效、党员带群众创新”的“两带两创”特色党建活动，搭建起党建工作与中心工作紧密融合的“路”与“桥”。截至目前，集团各级党组织紧扣企业改革发展中的急难险重任务和技术难题、经营难点、“瓶颈”工作等，带领党员设立创效项目达8000多个，广大党员带领群众设立创新项目或课题近1.1万个，实现效益40多亿元。生产经营“挂牌出题”、党组织“揭榜破题”、党员“亮牌解题”、全员创新创效的良好氛围已在中铝形成。

在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下——新时代新作为新篇章

新疆旅游『托举』新兴产业

本报记者 马呈忠

时值寒冬，新疆北部的阿勒泰市，将军山滑雪场银装素裹，八方来客享受着与雪共舞的乐趣——新疆冬季旅游从阿勒泰拉开帷幕，实现火爆开局。

统计显示，2006年以前，新疆冬季旅游人数仅为每年90余万人次；2018年，这一数字超过了3000万。旅游业的升温，为“托举”新兴产业奠定了坚实基础。

“滑雪服上有禾木的水墨山水、喀纳斯湖等新疆元素，内胆为本地产驼绒，保暖又时尚。”在日前举办的第十四届新疆冬季旅游产业交易博览会上，哈巴河县雅居床服有限责任公司董事长李玉梅向游客推介滑雪装备。“公司设计团队走访天山南北，研发新疆特色元素滑雪服、保暖服、滑雪帽等大众化产品。”她说，新疆驼绒等也丰富了产品设计。

阿勒泰地区是新疆冰雪资源富集区，在冬季旅游人数连创新高的同时，冰雪装备等新兴产业也在成长。

古老毛皮滑雪作为阿勒泰地区文化遗产，其制作技艺借力现代工业焕发“新活力”。今年4月，阿勒泰黑龙冰雪装备有限公司落户福海县工业园区，生产的滑雪板和冰刀冰鞋等冰雪产品填补了当地冰雪装备制造业空白。

“我们走访了多名制作人，深入了解古老毛皮滑雪板制作技艺。”阿勒泰黑龙冰雪装备有限公司总经理施洋说，在借鉴传统工艺的基础上，借助先进制造技术，每月能生产800副轻便、易保存的毛皮滑雪板。

当前，新疆全力推动旅游与文化、体育、农业、林业和装备制造等融合发展，并注重发挥各地优势、加强产业联动和统筹发展，有力“托举”了一批新兴产业。

阿勒泰地委委员、行署副专员王君安说：“阿勒泰地区正按照‘以旅游业为主体，牵动一产、托举二产’发展格局，加快从旅游资源地区向旅游经济强区转变。”

眼下，地处福海县的阿克乌提克勒村正在为乌伦古湖冬捕节作准备。该村借助援疆资金，提升基础设施，挖掘周边雅丹地貌、胡杨林、乌伦古河等资源潜力，从贫困村变身旅游风景线。今年接待游客达4万多人，实现旅游纯收入53万元。

在天山南北，一批特色旅游村落星罗棋布环绕景区，乡村产业发展动力强劲。新疆人力资源和社会保障厅数据显示，前11个月旅游产业带动就业51462人，完成年度目标任务的129%。

在新疆冬季旅游产业交易博览会上，新疆景悦文化发展有限公司的特色文创产品，吸引游客驻足挑选。充满新疆元素的传统手工艺产品、特色民俗等文创产品，作为“新疆礼物”走进千家万户。

“每到一个地方，公司都会深入了解民俗风情和文化遗产，将其作为文创灵魂，设计了哈密瓜、北山羊等10个系列，120种实用性文创产品，满足不同游客的个性化购买需求。”新疆景悦文化发展有限公司相关负责人梅琳说，公司拥有2600人的设计团队，通过线上电商、线下景区的模式，让新疆元素动起来，走出去。

完善档案查询“一网通办”服务

我国档案信息化建设步伐加快

本报讯 记者吴佳佳报道：在日前举行的全国档案工作暨表彰先进会议上，国家档案局局长李明华表示，2019年我国档案信息化建设步伐加快，新增7家全国示范数字档案馆、16家国家级数字档案馆和2家全国示范数字档案室。在企业数字档案馆（室）建设试点方面，已有10家企业完成试点工作，4家企业通过试点验收。

李明华介绍，在持续推进数字档案馆（室）建设的同时，国家档案局还编制了《档案移动服务平台建设指南》，引导各级档案部门科学建设档案移动服务平台。与此同时，与财政部、商务部、税务总局联合推进电子发票电子化报销、入账、归档工作，分两批共选定20家企业开展试点，解决了电子发票报销、入账、归档和中小企业接收电子发票难题，有力促进了电子发票的推广应用。此外，启动全国档案查询利用服务平台建设，完成平台建设方案和系统功能需求专家论证。

“全国档案事业发展‘十三五’规划明确提出，要实现以信息化为核心的档案管理现代化。”李明华表示，下一步，一方面要推进电子文件和电子档案单套归档与管理试点，另一方面要抓好数字档案馆（室）建设。同时，通过推进全国档案查询利用服务平台建设，建立联通各级综合档案馆的档案查询利用服务机制，实现档案查询一网通办。

家门口就业增收

12月29日，江西省分宜县钤东街道矿建社区立晖鞋厂车间，来自附近的员工在忙生产。

近年来，分宜县加大对扶贫车间管理力度，带动困难群众在家门口就业增收。

黄传庚摄（中经视觉）

山东章丘闯出发展新天地

（上接第一版）

“当企业真正掌握了全球领先的技术，并形成专利写到国际标准的时候，就有了竞争优势，并处于制高点。”山东昊月新材料股份有限公司总经理杨志亮说。为全球性难题提供解决方案并非易事，2009年昊月树脂就把高分子吸水树脂技术上升为国家标准，但要成为国际标准，需要国标组织5个成员国提出申请，三分之二的专家通过才行。从2012年至2017年，杨志亮和来自全球的专家召开17次国际会议，邀请23位来自不同国家的专家到公司实地考察，最终成功将核心专利技术转化为国际标准，大大提高了我国产品的市场竞争力，打破了国外企业垄断。

昊月新材料生产的高分子吸水树脂，对人体尿液和血液具有超强、快速吸收能力，1克高分子吸收5毫升血液模拟液的时间小于48秒，比占据市场主导地位的日本企业的产品缩短了400多秒。目前，该产品已远销至美国、秘鲁、韩国和西欧、中东、东南亚等多个国家和地区。

享誉海内外的山东华民钢球股份有限公司有70%的产品销往世界30多个国家。“产品质量是信誉，是财富，是企业长久发展的基石。我们凭借良好的信誉，已经闯进了‘一带一路’沿线的国际市场。”华民股份董事长侯宇岷说，华民钢球2019年已完成钢球销售6万吨，其中一半以上出口南非、刚果、印尼、蒙古、加纳等“一带一路”国家。

闯入“一带一路”的不只有华民钢球，已经落成的中意高端前沿产业园，正是济南融入“一带一路”的重要基地；乡村振兴的特色农产品“龙山味道”全面进入匈牙利……千帆竞发、百舸争流，这是新时代章丘闯天下的新亮点。

优化环境策马扬鞭

引进院士建立工作站，实施人才引进、技术创新，是章丘推动企业闯天下的务实之举。目前，章丘已经建立院士工作站7个，拥有院士16名。在助力企业闯世界的浪潮中，章丘聚焦前沿科技，创新国际路径，组织赴意大利、西班牙、白俄罗斯等国家招才引智专班5批次，与20余家海外高科技企业、高校及科研机构达成合作协议；聘请全球共同发展研究院副院长赵可金、香港中文大学（深圳）副校长朱世平、中国政法大学罗马法与意大利法研究中心研究员李云霞等有国际招才引智背景的专家为顾问，助力招才引智；依托齐鲁创业创新服务成果转化中心，在融资担保、知识产权、证照办理等方面，提供与国际对接的专业化服务；在齐鲁科创走廊关键核心区，建设国际人才城，引进国际社区、医疗、教育等先进理念，引入“产、城、人”融合发展理念，让人才“进得来”“留得住”。

人才有了，激活一池春水；政策优了，企业放手发展。章丘把政策基点放在发展实体经济上，今年初，拿出1亿多元奖励在推动实体经济发展中作出重要贡献的企业和个人；出台扶持实体经济发展20条，新获得中国质量奖的法人企业将给予100万元奖励，国家级的研发平台将获得100万元奖励，鼓励企业创新创业闯天下；帮助企业解决发展中的困难，聚力减轻企业税费负担，对小微企业、科技型初创企业实施普惠性税收免除，增强企业获得感。今年前10个月，章丘累计新增减税降费10.42亿元，办理小微企业普惠性减免退库5795户，退库金额2323万元，占济南全市的48.69%；解决企业融资难问题，今年以来截至10月底企业贷款余额358.12亿元，比上年同期增长31.1%……

“水深则鱼悦，城强则贾兴。”企业的壮大，创新创业的活力，一刻也离不开良好的营商环境。章丘综合用好遍访民营企业、政策激励、大数据筛查、综合治税等手段，注重激发保护企业家精神，推动实体经济赋能升级，鼓励更多社会主体投身创新创业；在市场准入、审批许可、经营运行、招投标等方面，为企业发展创造充足市场空间；清理取消20余项不必要的前置，在全省率先实施“5+2”前台一窗受理，设立工程领域综合受理窗口，开启“统一受理、并联办理、限时办结”的项目审批运行新模式；打造“红色帮办”队伍，把帮办服务与“党建+”品牌创建活动有机结合，对工程建设项目实施全程代办服务，为企业闯市场、闯天下提供了有力支撑。

贵州铜仁纪检监察机关开展专项行动

“重拳整治”漠视侵害群众利益问题

本报记者 王新伟 通讯员 秦 锦 张仙凤

“没想到为了干部欠我几百块钱的事，晚上特意到我们社区召开群众会，公开反馈信访调查情况，让我们深受感动……”

近日，贵州省铜仁市德江县纪委监委在楠杆乡兴隆社区组织召开专项整治漠视侵害群众利益“一案一整改”警示教育大会，向群众公开反馈信访调查情况。这是铜仁市纪检监察机关聚焦痛点难点、针对漠视侵害群众利益问题开展专项整治的一个缩影。

针对群众反映强烈、迫切需要解决的问题，铜仁市纪委监委牵头会同32个市直有关单位共同研究分析，明确对4个方面19项突出问题开展专项整治。建立专项整治漠视侵害群众利益问题工作协调机制和监督执纪问责“五位一体”工作机制，共梳理问题547个，整治527个，立案307件，党纪政务处分423人。

铜仁市紧扣“护民生、促脱贫”主题，坚持“一竿子插到底”，持续推进“访村寨、重监督、助攻坚”专项行动，深入开展“千名纪检监察干部访千村进万家”活动，各级纪委监委班子成员带头行动，确保全市各乡镇、深度贫困村走访全覆盖。

碧江区瓦屋乡丁家溪村党员刘某违反土地管理法规，租用某组集体荒山，在未办理合法使用林地手续的情况下，改变被占用林地用途，造成林地大量毁坏。2019年10月，刘某受到党内严重警告处分。这是铜仁市在“千名纪检监察干部访千村进万家活动”中发现并查处的一个案例。

截至目前，“千名纪检监察干部访千村进万家活动”共走访70854户，发现问题1930个，立案146件。

铜仁市还畅通群众反映问题的渠道，专项整治以来，共收到投诉举报204件，办结165件。