

## 碧桂园集团发挥企业优势帮扶湖南省平江县

# 用企业思维建扶贫体系

经济日报·中国经济网记者 谢瑶 刘麟

### “ 万企帮万村 ”

湖南省平江县是一个集“老、山、边、穷、大”于一体的国家级贫困县，全县一度有超过14万贫困人口。2018年5月，碧桂园集团与平江县签订帮扶协议。碧桂园平江县扶贫小组用企业思维因地制宜抓产业谋长远，在平江县建立起体系完整的扶贫机构，为平江县脱贫摘帽起到了积极的促进作用。



碧桂园集团帮助湖南省平江县泊头村建设的苗木种植基地。

(资料图片)



碧桂园集团平江县扶贫小组成员李龙（右一）对贫困户进行苗木种植技术指导。(资料图片)

加收益达147万元，直接和间接帮扶贫困户近2000户7000人。

### 智慧用在项目上 激发脱贫活力

在洪家墩社区，记者见到了为贫困户组织职业培训的扶贫组成员钟青毅。目前，碧桂园已在洪家墩社区对80多名贫困人口进行了技能培训，并全部实现就业。22岁的钟青毅入职碧桂园的第一个岗位就在扶贫工作队。她告诉记者，碧桂园采取集中培训、远程培训或送教下乡等形式对建档立卡户劳动力开展“订单式”职业技能培训，包括家政、电工、计算机、电商等，培训合格后，发放相关职业资格证书，并联动下属物业公司、酒店管理公司、建筑公司、零售公司以及合作伙伴，提供大量就业岗位；对不愿外出或只能就近就业的贫困劳动力，结合当地农业生产的重要环节开展新技术推广和生产技能培训，通过提升农民生产技术、提高生产效率实现增收。

针对扶贫项目和产业开发当地

人的智力智慧，是碧桂园在平江扶贫的特色。首先，培训培养一批返乡扎根创业青年。碧桂园提供“设基金、建工厂、造品牌、送技术、拓市场”的全方位服务，提高致富带贫能力，链接贫困户脱贫奔小康，打造一支“不走的扶贫工作队”。同时，把平江的创业青年送进“青创10万+”碧桂园返乡扎根创业青年清华研修班，让平江的项目得到路演机会和创业导师的一对一指点。目前，已有85名平江返乡扎根创业青年参与研修班，带动帮扶近3000名贫困人口增收。其次，进行项目岗位培训。截至目前，碧桂园已开展铝模产业工人、维修电工、家政月嫂、会计电商等多种技能工种培训15期，培训了当地744名农村劳动力。碧桂园集团梳理出1万个就业岗位，同等条件下优先录用贫困户劳动力。截至目前，共推荐就业超过400人，就业者月平均收入达3500元至6500元。今年，碧桂园又打造了扶贫车间5所，直接带动贫困户就业超500人。此外，进行教育扶贫。2018年，设立爱心助学基金、开展结对帮扶，资助贫困学子1569

名，资助总金额217万元。

### 发展放在长远上 建设示范基地

碧桂园平江县扶贫小组把扶贫着力点放在“造血”上，落实“3个3”工作计划，即：实施三个寻找计划——寻找一批青年致富带头人、群团长、深度贫困户；聚焦三类人群——村党支部书记、返乡扎根创业青年、乡贤；实现三个1万目标——帮助1万名贫困大中专学生找工作、扶持1万名青年致富带头人扎根农村创业、资助1万名贫困学生完成学业。

在扶贫机制上，推进碧桂园“4+X”扶贫模式，在做好党建扶贫、产业扶贫、教育扶贫、就业扶贫等基本动作的前提下，结合帮扶地区实际拓展项目，激发当地扶贫造血活力，孕育涵养新时代乡村人才大军，为精准扶贫和乡村振兴注入动力。 “大企业并非仅仅意味着‘钱多’，更重要的是有着完备的产业链体系和成熟的市场思维。”平江县扶贫办副主任刘辉介绍，碧桂园依托自身完备的产业链体系和成熟的市场经营思路，在平江县建立起体系完整的扶贫机构，弥补了一些政府难以落实的领域，成为党委、政府的有益补充。

今年4月3日，经湖南省人民政府批准，平江县宣布脱贫摘帽。“按照国家乡村振兴战略规划要求，当前的主要任务是打赢脱贫攻坚攻坚战，全面建成小康社会，远景目标是实现‘乡村全面振兴，农业强、农村美、农民富’全面实现。”碧桂园计划继续深度参与平江乡村振兴战略，并拟在加义镇丽江村打造一个以健康养生为主题，以中药材种植、研发、加工、展示、销售为主要产品，以红色研学、特色民宿、生态旅游等为主要配套载体的田园综合体项目，走“农田园化、产业融合化、城乡一体化”的乡村振兴新路。目前，双方已签订合作框架协议，并启动田园综合体首期重点工程建设。

批了解市场行情的经济人做好“传帮带”，帮助他们尽快进入角色。如今在藤县，像罗海这样闯荡市场的农村经纪人队伍日益壮大，他们活跃在城镇乡村，一手“牵”着农民，一手“连”着市场，有效解决了农产品销售问题，带旺了农产品销售市场，被农民们亲切地称为“经济红娘”。

针对贫困户经济活动分散、经营规模较小的特点，藤县还积极引导他们建立行业组织，积极推行“市场+经纪人+农户”“基地+经纪人+农户”“经纪人+公司+农户”等运作模式，激活农产品产销市场，在农民和市场之间架起一座供需桥梁。

随着贫困户农村经纪人队伍不断发展壮大，目前藤县有数百名经纪人活跃在县内外。这些贫困户农村经纪人在各地建立了多个销售网点，把本地生产的粉葛、黑皮冬瓜、大红八角、柑橘、百香果等农副产品源源不断地销售到各地市场。据了解，今年藤县农村经纪人已成功销售大红八角、荔枝、龙眼等农产品300多万吨，惠及10余万农民，让他们人均增收250多元。

## 陕西延安

# 绿化荒山 带民致富

本报记者 雷婷

眼下正是陕西延安地区核桃集中采收上市的季节，该市黄龙县石堡镇磊庄村脱贫户刘正喜告诉记者：“我家有11亩核桃园，今年核桃总收入已经超过了1万元。目前村里正在筹建核桃深加工厂，以后将给我们带来更多收益。”

核桃是黄龙发展生态经济的主打品种，目前全县核桃种植面积已达28万亩，产量1.1万吨，产值3亿多元，仅此一项，群众人均收入就达6500元。

黄龙依托核桃产业带动农民增收，仅是延安绿化荒山带动当地贫困户脱贫致富的一个缩影。据延安市果业管理局局长路树国介绍，经过20年的艰苦奋斗，该市在水土流失严重的黄土坡上营造出了革命老区延安坐落在西北地区的黄土高原。20世纪末，这里的水土流失面积高达2.88万平方公里；每年有大约2.58亿吨黄沙流入黄河。

1999年，党中央、国务院做出决定，选择若干具有代表性的地方进行退耕还林试点。延安率先启动实施退耕还林工程，同时，把经济林作为主攻方向，让树木既长叶子又长“票子”，建设了以洛川延川红枣、黄龙核桃为主的经济林规模化种植基地。

## 山东日照

# “互助养老”一举多得

本报记者 高兴贵

在山东日照市建档立卡贫困人口中，高龄独居户占了42.4%，其中一部分属失能半失能者。日照市探索形成的“互助养老”扶贫模式，是通过设立扶贫公益岗位，聘请贫困中年妇女结对照料本村失能贫困老人，不仅有效破解了贫困失能老人生活难题，也促进了贫困户增收。

走进山东省日照市五莲县洪凝街道红泥崖村幸福大院，只见生活、娱乐设施一应俱全，几位老人正在闲聊。五莲县扶贫办的朱庆鹏介绍，这些老人都是村里的贫困户，大部分属失能半失能人口。为了照顾他们，2016年，红泥崖村筹资建起“互助养老”扶贫服务站，统一配置了洗衣机、电视机、厨具等，并聘请护理人员每天在服务站为全村贫困失能老人洗衣、做饭和送餐，并定期到老人家中清理卫生、打理家务。

王春芬是红泥崖村的建档立卡贫困户，丈夫因病去世，儿子发生交通事故，欠下大量外债。村里聘请王春芬为互助养老服务站公益岗位护理人员，为贫困失能老人提供服务，每月固定工资700元。

红泥崖村“互助养老”做法实用有效，周围多个村也陆续学习开展起来。日照市扶贫开发领导小组则制定出台了《日照市农村互助养老扶贫长效机制建设实施意见》等文件，实施“互助扶贫千岗计划”，在全市全面推广“互助养老”扶贫做法。

“互助养老”的范围也在不断扩大，在东港区陈疃镇惠家管庄村，记者遇到了从市区过来给爱心食堂送米面的庞兆华和宋代玲，她们原来都是惠家管庄村附近的村民，庞兆华在日照市开了一个卖服装的店面，小日子红火起来以后，就想着能

基地。

20年中，延安累计直接投入退耕还林补助资金112.8亿元，让全市80%以上的农民直接受益。同时发展果业超过500万亩，今年预计苹果产量在320万吨以上，果业年总收益200亿元以上，农民人均收入的一多半来自该产业。此外，大力发展生态友好型产业，与生态紧密相关的旅游产业得到快速发展，2018年接待游客6344万人次，旅游综合收入达411亿元，分别增长25.4%和37.5%，使农村居民人均可支配收入从1999年的1381元增加到2018年的1万多元，贫困发生率降至0.66%。今年5月，延安全市整体脱贫。

宜川云云岩镇辛户村党支部书记张延刚说：“要让农民弃粮果果，就必须消除群众的疑虑。所以我自己率先承包了村里50亩机动地，连同自家责任田一次性栽植了60亩苹果。7年后，每亩苹果的纯收入达到2200元，比种粮的效益高了10倍。老百姓看到我的收获，栽植苹果的热情高涨。”如今，辛户村苹果种植面积达到4700亩，人均果业收入突破3万元。

路树国表示，预计到2020年，延安的苹果种植面积将达到400万亩，产量可达400万吨，智能选果线达到100条，冷库库容将达到130万吨，综合产值约400亿元，人均苹果收入达到1.5万元，“全面实现果业强、果乡美、果农富”。

## 广西藤县

# 贫困户的“经济红娘”活跃在城乡

本报记者 童政 通讯员 黄群礼

### 扶贫一线

“罗老板，我家的八角都晒干了，你快点过来收吧。”“好的，等把志隆村的八角装完车就过来。”这几天，正值广西藤县古龙镇大红八角收获季节，八角销售“经纪人”罗海受到各村八角种植户的“热烈欢迎”。

“不到半个月，我已经收购了上万斤大红八角，正准备外运销售。一个季节下来，估计能赚两三万元。”罗海说。

几年前，由于没有稳定的收入来源，罗海一家的日子过得紧巴巴的，

是村里的建档立卡贫困户。为了脱贫，罗海也曾想过不少办法：养鸡、养猪……但是由于缺少技术，没有成功；种了几亩八角，但这是长远经济，短期内见不到效益；曾到外地打工，但家里上有老下有小，没干几个月就回来了。

“‘穷帽子’何时能摘掉？”罗海一直在寻找脱贫致富门路。此时，村干部找上门来：“古龙盛产八角，到了收获季节，何不尝试收购八角，既能赚钱，还能帮助村里的八角种植户解决销售问题。启动资金我们帮忙想办法，干不干？”

“干！”有了村干部的帮助，罗海决心大干一场。恰好，县里组织开展

农村经纪人培训班，罗海就报名参加。培训班的教学内容很丰富，关于“什么是农村劳务经纪人、如何组织与代理、服务与收益”等问题，老师都一一作了解。罗海认真地听、详细地记。

学成后，罗海开始做起八角、龙眼等农副产品经销售。去年，不仅摘掉了贫困户的帽子，日子也一天更比一天好。

在推进脱贫攻坚工作中，藤县结合农村经济发展实际，着力培育像罗海这样的各类贫困户农村经纪人，拓宽他们的脱贫致富路。该县一方面对贫困户经纪人进行农产品销售知识培训，另一方面从农村中挑选了一



山东省日照市五莲县洪凝街道红泥崖村幸福大院里，老人们围坐在一起吃午饭。 本报记者 高兴贵摄