

优势产能输出 填补行业空白

# 西里水泥项目助力哈工业转型升级

本报记者 郑明桥 柳洁 中国建材报记者 阎友华

## “一带一路”在行动

石油工业是哈萨克斯坦支柱产业，但哈国内没有油井水泥生产企业，油井水泥全部依赖进口，严重制约了当地石油工业发展。西里水泥项目生产的油井水泥将成为哈萨克斯坦工业领域的“新名词”，对于哈萨克斯坦工业转型升级具有重要意义。

## 率先布局哈市场

中国能建葛洲坝水泥公司哈萨克斯坦西里水泥项目日前顺利竣工，标志着该公司首个海外工厂正式建成投产，国际产能合作业务迈出重要一步。

哈萨克斯坦与中国互为友好邻邦。早在2000多年前，古老的丝绸之路就把两国先民紧紧联系在一起。2014年，中哈产能合作序幕正式拉开，中国能建葛洲坝水泥公司抢抓机遇，率先布局哈萨克斯坦市场。

哈萨克斯坦是中亚地区国土面积最大、发展速度最快、经济总量最大的国家，也是里海沿岸石油、天然气主产国之一，基础设施建设投资有较大空间，但当地建筑材料相对短缺，尤其油井水泥全部依赖进口。中国能建葛洲坝水泥公司是中国最大的特种水泥企业，油井水泥、中低热水泥、高性能通用水泥等“拳头”产品，正是当地发展所需的重要建材物资。

此次投产的西里水泥项目位于哈萨克斯坦西南部克孜勒奥尔达州西里县，总投资1.78亿美元，年设计产能100万吨，主要产品为通用水泥和油井水泥，其中油井水泥填补了哈萨克斯坦国内产业空白，结束了该国油井水泥长期依赖进口的历史。该项目于2017年4月7日正式开工建设，历时两年半即建成投产，创造了哈萨克斯坦境内水泥生产线建设的最快纪录，并在试运行期间成功生产出6种共27



图为葛洲坝水泥哈萨克斯坦西里工厂。

方文祥摄

万吨高品质水泥产品，充分彰显了“中国质量”和“中国速度”。

## 中国制造了不起

“西里水泥项目的建设质量和建设效率让人惊叹。”哈萨克斯坦国务秘书、时任克孜勒州长库舍尔巴耶夫说，在哈萨克斯坦建设一个水泥项目一般需要5年左右，西里水泥项目建设仅用了两年半时间，这是哈萨克斯坦境内水泥项目建设的最快纪录。

中国能建葛洲坝水泥公司党委书记、董事长黎明说：“这主要得益于中哈产能合作机制，哈方政府为我们提供了一系列投资优惠政策，为项目建设和生产经营提供了便利条件。”

走进西里公司，中国元素到处可见，项目所用的大部分设备都是中国制造。试运行期间，持续稳定运行的项目生产线让哈方专业技术人员连连竖起大拇指：“中国制造，了不起！”

石油工业是哈萨克斯坦支柱产业，其固井所用油井水泥每年需求量约为30万吨至50万吨，但该国没有油井水泥生产企业，油井水泥全部依赖进口，严重制约了当地石油工业的发展。

2018年12月份，哈萨克斯坦首任总统纳扎尔巴耶夫在《工业化第二个五年计划：哈萨克斯坦制造》全国电视电话会议上指出，“西里水泥项目生产的油井水泥将成为哈萨克斯坦工业领域的‘新名词’，对于哈工业转型升级具有重要意义”。

## 产能合作助发展

2014年，哈萨克斯坦制定了与“一带一路”倡议对接的“光明之路”新经济政策，致力于推进基础设施建设。“光明之路”计划框架内，哈将建设改造超过7000公里的国家级公路，维修1万公里的州级公路。同时，提供财政贷款和补贴，加快住房建设现代化，将对长达34786公里的供暖、供水、水处理管道线路及配套设施实行更新改造。

“西里水泥项目从今年5月份试生产以来，努力适应和满足当地市场需求。截至目前，已生产销售水泥27万吨。9月份单月产量突破8万吨，预计春节前后就可达到设计产能。”西里公司总经理黎锦清说，西里公司的产品已被用于建设江布尔州扎纳塔斯100WM风电项目、奇姆肯特国际机场、克孜勒最大的玻璃厂等一批重点工程。另外，公司还依托克孜勒铁路枢

纽这一便利条件，通过铁路运输将水泥产品出口到了邻国乌兹别克斯坦。

西里水泥项目还有力地拉动了当地就业。该项目建设之初就开始大量聘用当地工人。至今，项目已为当地居民提供了211个直接就业岗位，间接带动了200多人就业。西里县县长阿西姆说：“中国能建葛洲坝水泥公司是一家具有高度社会责任感的企业，他们用实际行动在证明‘改善人民生活、促进社会发展’这一社会理念。”

库舍尔巴耶夫亦不吝称赞说：“西里水泥项目是克孜地区的标杆项目，也是中哈产能合作和互利共赢的最好见证。”为此，哈萨克斯坦投资发展部授予西里项目投资主体中国能建葛洲坝水泥公司2018年度“杰出投资贡献奖”。中国能建葛洲坝水泥公司是2018年度唯一获奖的中国企业。

今年9月份，哈萨克斯坦总统托卡耶夫访问中国时表示，该国将在基础设施、能源、经贸、运输、农业等多个领域加大与中国的长期合作。黎明说：“中哈友谊之花常开，给了中国投资者更大的信心。我们将努力把葛洲坝西里水泥公司做强做大，力争成为中亚及里海沿岸地区最大的特种水泥供应商，让当地人民共享中国改革开放的发展成果。”

# “我们的工厂真棒”

——中建钢构项目团队深耕北非热土

本报记者 杨阳腾

## 中国企业“走出去”

近日，地中海畔的阿尔及利亚布维拉省Habicare工业园内，中国建筑首个海外钢结构制造厂——中建钢构阿尔及利亚制造厂下料机点火，这意味着这座工厂正式投产。

这是总部位于深圳的中建钢构有限公司第六个钢结构制造基地，设计年产能8000吨，将为非洲及地中海沿岸区域提供钢结构设计、制造、安装整体解决方案。

中建钢构阿尔及利亚制造厂占地约7000平方米，生产构件以轻、中型钢结构为主。可加工焊接型钢、热轧H型、圆管、埋件等各类构件，产品适用于公共建筑、酒店住宅、工业厂房等多个领域。

项目建设过程中，中建非常重视本地化运营。为更好地融入“一带一路”相关国家，管理好属地化员工，制造厂团队“手把手”为当地培养技能工人。

起初，因为语言障碍等原因，属地化工人对制造厂发布的各项规章制度理解不深、执行不强，工作效率较低。制造厂团队为每一位属地化工人配备一位中国籍工人师傅，由于存在语言沟通障碍，“你画我猜”的场景经常在工厂上演。带领属地化工人操作时，中国师傅常常手口并用，“连说带比画”地教学。从简单的工作开始，保证属地化工人能够自己上手后，再逐步带他们接触更复杂的工作，使其在实操中不断熟悉、提高工作技能。

“师傅教一遍，本人做一遍，上手熟悉



中建钢构阿尔及利亚制造厂下料机点火。

黄银摄

后再一起干”，就是靠着这种“师带徒”的工作机制，制造厂工人的整体技能水平在短时间内得到了较大提升。制造厂团队还将国内相关生产管理制度翻译成阿拉伯语并绘成形象易懂的图册标语。

在彼此磨合中，属地化工人们的工作技能愈发娴熟，他们对和自己民族不同、肤色不同的制造厂管理团队也愈发认同。

一名在职阿工的弟弟来工厂面试时说：“我希望把自己的国家建设得更加美

丽、强大。我觉得你们公司有这个实力，所以我来了。”

原来，制造厂团队会对面试成功的属地员工实行入职宣贯，播放法语版企业宣传片等，帮助他们快速融入新的工作环境。这位主动求职的阿工，就是在家里听到了哥哥对中国企业的实力的感慨慕名前来。工作不仅是营生，更要为社会、国家创造价值。这样的理念在阿心中生根发芽。

Hayet是制造厂属地化员工中唯一的女性，也是建厂团队刚进驻工业园时招聘的属地秘书。她精通英语、法语、阿拉伯语，为建厂解决了很多难题。“虽然每天都很忙碌，但我从中国同事身上学到了很多知识，我觉得自己每天都在提高，就更有干劲。”爱学习的Hayet总是穿梭在车间与办公室之间。随着工厂投产，Hayet的角色转变成属地化工人的小班长，负责他们的日常工作。厂长司胜飞总会在每周晨会结束后带着Hayet再熟悉一遍车间的机器设备，再讲一次钢结构的制流程。

如今，在制造厂车间内，总能看到中国工人带着两三名当地工人，在各个工位上流水作业、井然有序。他们的交流无需太多语言，一个手势、一次示范、一句SAHUN（阿尔及利亚俗语：谢谢）就能将任务分配下去。虽然来自不同的国家，但员工们都在为建设阿尔及利亚一起努力。

每月的第五个工作日，是制造厂最热闹，也是属地化员工们最开心的一天，因为这是每月工资发放日。当地工人们拿到工资时，总会说一句，“Quelle bonne usine”（我们的工厂真棒）。司胜飞也总会回复一句，“Bon service”（你们也很棒）。

中建钢构阿尔及利亚制造厂试运营以来，斩获了第一个制造项目——阿尔及利亚东方商业广场运动馆项目钢结构制造工程，并圆满完成。随着制造厂正式投产运营，中建钢构项目团队将继续深耕北非热土，让“中建蓝”在地中海畔展现最美丽的色彩。

总投资近17亿元人民币

## 瓜达尔新国际机场项目开工

本报讯 记者齐慧、通讯员李卓权、李广超报道：中铁北京工程局参建的迄今为止中国最大援外工程——巴基斯坦瓜达尔新国际机场项目施工正式启动。

援助巴基斯坦瓜达尔新国际机场项目是“一带一路”中巴经济走廊框架下重点项目之一，该项目位于瓜达尔市东北方向约26公里处，占地面积约18平方公里，新建机场飞行区工程（含跑道长度3658米）、航站区工程（含航站楼面积1.4万平方米），配备必需的生产辅助用房（公安、安检、保安、特种车库、仓库等）、公用配套设施（含给水、供电、暖通等）及必要的空管工程（含气象、通信、导航等），并建设相应医院、学校、家属区等设施，飞行区等级为最高级别4F，可起降A380、B747等较大机型。新机场的设计和建设均符合国际民用航空组织标准，是新中国成立以来对外无偿援助资金数额最大的项目，总投资近17亿元人民币。

据悉，瓜达尔新国际机场建成后，将成为瓜达尔地区现代化标志性建筑，对瓜达尔城市发展具有重要战略意义，是惠及瓜达尔当地、连接其他城市的重要交通基础设施，为港口和城市未来发展打下更好的基础，进一步提升中巴经贸合作关系，进一步巩固中巴友谊。

该项目成功中标，填补了中铁北京工程局在国家对外援助类项目上的空白，有力提升了企业的海外市场知名度和品牌影响力，标志着集团公司海外市场营销工作实现了新突破。目前，该项目生活区已经基本就位，现场清表完成，按照施工计划有序推进。

首趟国际铁海联运回程过境班列抵达

## 厦门海陆物流双向新通道形成

本报讯 记者薛志伟报道：在厦门海关员监管下，一趟由俄罗斯新西伯利亚出发的中欧班列返程班列抵达厦门多式联运监管中心，该班列运载45个40英尺集装箱，共计1850立方米桦木板材，经由内蒙古二连浩特口岸入境，将在厦门作短暂停留，转接船舶南下前往越南胡志明港。这次中欧（厦门）返程班列整列经由厦门过境，标志着厦门已初步形成铁海联运物流双向新通道，厦门在“一带一路”倡议推进落实上又迈出了坚实的一步。

据了解，从东南亚、日韩等地海运至厦门再转接中欧班列前往欧洲的方式，已成功运作数年，开行模式渐趋成熟。但是，中欧班列整列返程过境厦门尚属首次。通过这样的物流新通道，新西伯利亚的木材穿山跨海仅20天就可到达越南工厂，比传统运输方式节约10天左右。

当前，厦门已开通直达欧洲铁路固定线路5条、海运航线43条，中欧班列累计开行560列、运送货值108亿元。返程班列的开行，不仅拓展了厦门“一带一路”物流版图，也提升了中欧班列列车、柜资源利用率，实现了东西双向互济、海内外联动的开放格局。

“我们一般提前2天完成车辆集结，当天办结相关手续，做到车等货，保证班列准时准点出发。”海沧站党支部书记、国际服务链品牌牵头人李容川介绍，目前中欧班列（厦门）基本保持每月开行25列左右的频次，返程班列数量也在逐步增长。

为非洲发展提供借鉴

## 中国乡村振兴展亮相塞内加尔

本报达喀尔电 记者宋斌报道：由上海大学与塞内加尔黑人文明博物馆共同举办的《魅力中国·乡村振兴》展览日前在达喀尔拉开帷幕。作为中国国家艺术基金入选项目，本次展览聚焦中国乡村发展经验，展现改革开放40年间，中国乡村在快速城市化过程中所发生的深刻变化。其中“以人为本”和“人与自然和谐”等元素给非洲、特别是塞内加尔即将面临现代化和城市化进程的未来乡村发展提供了借鉴。以图片和影像组成的展览分为“乡村之变”“城乡共生”“社会参与”“生态文明”“文化复兴”和“历史肌理”等板块。

中国驻塞内加尔大使张迅说，中国改革开放使得中国传统乡村社会结构和乡土文化发生了巨大的变化。《魅力中国·乡村振兴》展从历史、产业、社会、生态、文化等角度，呈现中国人民在乡村振兴事业中的多元经验和不同路径。展览有助于加强两国文化艺术交流，增进相互了解，促进两国在乡村振兴方面的合作。

塞内加尔文化和新闻部部长阿卜杜拉耶·迪奥普表示，国家发展应该牢记文化传承和重视乡村振兴。非洲萨赫勒地区旱灾频发、耕种技术原始，乡村发展严重滞后，中国经验给塞方乡村经济与文化发展提供了良好启发与积极借鉴。

## 繁忙的二连浩特铁路口岸



随着“一带一路”倡议深入推进，二连浩特铁路口岸通道运量稳步增长。截至11月6日，出入境中欧班列1305列，同比增长49.3%。图为中铁呼和浩特局二连浩特铁路口岸员工在装车。唐哲摄（中经视觉）

本版编辑 禹洋