

成立52支专业化市场化招商队伍；将在谈、签约、在建项目全部纳入平台在线实时“督战”，2019年以来，即墨区新增签约重点项目138个、新增在谈项目近300个——

青岛市即墨区：

聚焦聚力“双招双引” 高质量精准化



青岛海洋科学与技术国家实验室发展中心、青岛综合管理局经济社会发展综合考核中功能区域管理创新及重点项目推进机制考核优秀奖



聚力文化创意，打造国家音乐产业基地。图为青岛乐都音乐谷。

“JIMO”智能眼镜国内领先、世界第三条混合现实(MR)智能眼镜显示芯片生产线即墨落成，“即墨芯”抗辐射加固数字信号处理芯片与进口芯片实现一比一兼容国产化替代；

洪泰智造全球总部迁至即墨，助力即墨构建全国智能制造“产业方阵”；

清华启迪与即墨开展能源总部迁移、研究院、科技实业、科技金融4大板块近20个项目全面合作；

近千亿级规模的130多只基金落户即墨，东华软件全国副中心等一批大项目扎堆落户；

10月28日，在即墨区创新发展恳谈会上，华润万象汇城市综合体项目、华为(青岛)科技城项目等32个大体量项目集中签约，更是为即墨全域高质量发展注入了强劲动能。

促进高质量发展，“双招双引”是一项具有根本性、关键性、带动性的工作。撤市设区两年来，青岛市即墨区吹响“双招双引”号角，把“双招双引”作为“一把手”工程和经济工作的“第一战场”，用平台思维做乘法，坚持市场化、专业化、平台化、法治化、生态化，在激发创新活力、激活高质量发展动力上不断发起攻势。在日前某中央主流媒体发布的“2019年中国小城市高质量发展指数研究成果”，即墨区位列2019年度全国综合实力百强区14位，较2018年再前进一步，继续保持江北前列。

新动能迅速聚集，助推即墨占领“双招双引”攻势制高点：目前全区已累计引进20家央企、44家世界500强投资项目。2019年以来，即墨区新签约重点项目138个、新增在谈项目近300个，涉及现代物流、汽车零部件制造、人工智能、商贸物流、大健康等。

“市场化+专业化”：招商网络布局全球

“双招双引”大潮涌动，新形势下的招商引资路在何方？

2019年以来，即墨高起点谋划，瞄准新一代信息技术、高端装备、新能源新材料等十大产业，以产业链招商为导向，勇闯新型招商的“突破口”，助推“双招双引”全面提速。

招商更为专业——即墨依托现有部门组建16个专业招商事业部，单独成立10个现代产业招商发展办公室，开展精准定向招商。其中，青岛蓝谷海洋领域按照海洋“5+1”产业发展方向，组建6个招商事业部作为“主力军”，委托斯坦福研究院等16家海洋领域公司作为市场化“小分队”，双轨推进“双招双引”。

招商更加市场化——结合国企改革转型升级，成立5大区属国有企业市场化招商公司，重点实施以商招商。同时，在德国、英国等5个国家，在深圳、北京等4个城市，设立招商联络处，搭建合作交流平台，赋予明确的“双招双引”目标任务，年内均要引进至少1家500强、央企、总部企业或行业领军企业，或1个外资不低于1000万美元、内资不低于1亿元的现代产业项目。

招商更加高效——一个营商服务平台就是一个招商指挥部。即墨将在谈、签约、在建项目全部纳入平台在线实时“督战”，并实行红牌、黄牌，加快项目签约和落地的节奏。

当前，即墨正形成一个布局全球的“招商网络”，在“以商招商”中尝到了“葡萄串效应”的“甜头”。截至目前，各招商联络处共收集项目信息100余个，组织推介活动10余次，项目考察20余次，直接促进达不医疗、锐诺智能等10余个项目签约落地，不到两个月就促进了16个在谈项目签约，投资额60多亿元；7个签约项目开工建设。

“集群+产业链”：产业释放磁石效应

“双招双引”并非“装进篮子就是菜”，引进来一个，牵过来一串，适应现代产业发展特点和逻辑的产业链招商工作，往往能够释放更多红利。影创科技集团选择落地即墨，并将产品命名为“即墨”，是发现即墨在新兴产业发展方面的思路与企业同频共振，这里的高端新兴产业正形成集群化发展态势，工业互联网、集成电路、高端制造、人工智能、区块链应用等众多产业业态聚集，为高端科技企业发展提供了肥沃土壤。

在即墨，很多企业都与影创科技拥有同样的感受。空客H135直升机青岛总装线项目正式投产，一汽大众、一汽新能源等龙头汽车产业和轨道交通产业聚集，船舶制造、潜水器等产业平稳较快发展，搭建起一个“海陆空铁”千亿级大交通产业集群；海洋产业攻势迅猛，引进建设北航青岛校区、国家海洋标准计量中心、可燃冰开发利用试验基地、金蝶软件园、华录山东总部基地、智慧航海基地等一批重点项目；矽力杰12英寸先进模拟集成电路、山东大学微纳中心、惠科电子6英寸晶圆、聚能晶源半导体材料等龙头项目集聚在青岛“芯园”半导体产业园，“即墨芯”开始量产，形成千亿级集成电路全产业链发展格局……

即墨区通过聚焦主导产业实施产业链招商，现代产业渐呈集群化发展态势，释放磁石效应，在全区构建起以先进制造业和现代服务业为支撑、战略性新兴产业为引领、海洋产业为特色、现代农业为基础的现代农业产业体系。

凭借雄厚的产业基础，即墨为高端新兴产业赋能，释放蓬勃动能。截至目前，即墨区距离年初确定的“投产(开业)100个、开工100个、签约100个、储备100个、动态100个”的年度项目“招引”目标已日趋接近，形成接连不断、压茬推进的良好态势。

“资本+产业”：资本撬动产业升级人才聚集

“土地+财政”转向“资本+产业”，这是即墨的探索路径。即墨以资本



JIMO 墨

www.shadowcreator.com

聚力新兴产业，开发“JIMO”“即墨芯”等高科技产品为即墨智能产业赋能。图为“JIMO”现实(MR)智能眼镜

招商为突破点，利用资本的催化和杠杆作用，撬动起产业升级、人才聚集，为未来发展引来了“活水”。

即墨以基金作为融资媒介，通过出资设立产业引导母基金，吸引社会资本组建产业子基金，服务当地企业，并依托蓝海基金工场基金孵化器，已先后吸引大摩证券、中信证券、泰富卓越、恒蓝泽霖等116家私募基金，资金管理总规模超200亿元。

目前，即墨已初步形成“一个重点产业匹配一只产业基金”的格局。如借助中金甲子团队和中国诚通集团发起设立20亿元的中金国调科创基金，重点投资新一代信息技术领域；借助清华启迪科服团队发起设立10亿元的信信金融科创基金，重点投资数字经济、人工智能、大数据、云计算、区块链底层技术等初期成长型企业。

“中骏基金引进进行圆汽车项目”的探索，让即墨体验到资本招商“借力生力，事半功倍”的效果。行圆汽车项目只有2名员工，办公区域仅有40平方米，落户即墨一年就实现1.2亿元的营业收入。此后，民和德元、中经合等产业基金又为即墨引进聚能晶源半导体、泰睿微电子、修正药业、矽力杰半导体等项目。

2019年，即墨的资本招商“晋升”到“金融+人才+科技”的新高度。清华启迪基金引进的影创科技公司是三年内成为人工智能瞪羚企业的“潜力股”，中金国调科创基金引进创新奇智北方总部，3年内将在即墨建设3个国家技术平台和1个博士后工作站，引进高端人才100人，人工智能高新技术企业5家和独角兽企业总部2家以上，带来全球性人工智能赛事3场。

“基金并购，投资买商”，这是即墨探索的又一资本招商模式。针对主导产业发展关键环节，利用产业基金，在对其股权结构进行深度分析评估后，通过基金的市场化运作，取得其主要股东地位，提高即墨在企业发展战略布局中的话语权，从而将目标企业或关键功能项目布局即墨。

“政策+服务”：打响优化营商环境的自我革命

在即墨创新发展恳谈会上，即墨区领导表示，将全力以赴打造优越的营商环境，继续站在企业的角度思考问题、研究政策、再造流程、提升服务，让企业在即墨发展放心、安心、舒心。

2019年6月，即墨区出台《重点建设项目VIP高效审批服务机制》，将全区169个重点项目纳入“VIP服务”，以流程再造打通服务企业、群众的堵点卡点，打响优化营商环境的自我革命。围绕市、区两级重点项目，即墨区行政审批部门创新提前介入，通过倒排工期流程图、推进模拟审批及“5+2”政务服务新模式等多种服务举措，有效破解审批流程中的难点痛点，项目审批效率大幅提升，全力推动重点项目早落地、早开工、早投产，形成“洼地效应”，以吸引更多项目落地，产生集群效应。

从洽谈到落地，影创科技投资2亿元的光学生产线启动仅用了两个月时间。该项目仅用20天时间双方就达成落户协议，从项目走访、洽谈、签约、手续办理、施工建设到开业投产的各环节实行“保姆式服务”，确保各环节时间短、路径简、效率高。

8月份刚刚落幕的青岛海洋国际音乐节期间，即墨区打造的青岛乐都音乐谷高端音乐文化产业品牌让人眼前一亮——国际优秀的音乐家集结即墨，组建全亚洲领先的乐团——青岛即墨海洋音乐节乐团。当下，文化创意产业大项目还比较少见，即墨区坚持流程再造，用一流规划引领一流发展，“无中生有”打造出了一座全产业链的音乐之城，有力地助推了青岛国际时尚城市建设。

营造良好的创新创业生态环境，还需找准产业与人才发展的结合点，围绕产业链布局创新链，围绕创新链布局人才链，实现人才集聚与产业集群的融合发展。为“聚天下英才而用之”，即墨在全区布局建设224万平方米的4处人才综合体，增加人才引进“砝码”。同时，出台支持高质量发展、人才引进、基金落户、科技成果转化、鼓励创新、企业上市等20余项专项扶持政策，搭建起了全生命周期的政策和金融支持体系，全面提升培养人才、用好人才、服务人才的“软实力”。

(数据来源：青岛市即墨区委宣传部)



向青的国际大都市高标准看齐，聚力打造品牌精品项目。图为即墨经济开发区



聚力工业互联网，打造全国工业互联网创新示范区。图为哈特员工刷卡识别个性化定制指令



打通“海陆空铁”千亿级大交通产业集群，争创全国交通强国示范区。图为空客A320neo总装线项目



汽车产业已聚集了一汽大众、一汽解放、一汽新能源等130多个重点项目，年内产值将突破300亿元