2019年6月14日 星期五 经济日报

让高铁更快更稳更安全

——记中国铁路上海局集团有限公司杭州电务段高级技师冯明

经济日报·中国经济网记者 李治国

工匠精神

上海铁路局杭州电务段高级技师冯明，参加工作36年，跑遍了近3000公里管辖区段线路内的2500多组道岔，参与了浙江省内所有高铁线路道岔的安装调试，对管内配属的32种型号道岔的上千个标准数据了如指掌，经他诊治过的病害道岔超过2000组（次），有效保证了管辖区段内铁路运输安全畅通

冯明（右）在烈日下测量道岔数据。 吴 继摄

“13号道岔直尖轨拉伸5毫米、密贴插片再加0.3毫米……”6月11日凌晨3点15分，调试好杭州东站最后一组道岔后，冯明脱下手套，抹了一把额头上的汗珠，长长地舒了口气说：“一切OK，圆满收工！”

现年57岁的冯明是中国铁路上海局集团有限公司杭州电务段一名高级技师。“道岔是高铁列车运行的‘方向盘’，列车换道转向全靠它。比如杭州东站有87组五机道岔，每天有360多趟高铁列车通过这些道岔进出不同的股道，所以它们的状态对保证高铁列车安全正点至关重要。”谈起道岔，冯明有说不完的话。

1983年，21岁的冯明从部队转业到铁路部门工作，从一名战士转变成铁路工人。东至甬温沿海，西至浙皖深山；从最北边沪杭客专嘉兴东站的12号道岔，到最南边杭深线苍南站的2号道岔……工作36年来，冯明用双脚跑遍了近3000公里管辖区段线路内的2500多组道岔，先后参与了浙江省内甬台温、沪杭、杭甬、宁杭、杭黄等9条高铁线路、1130组道岔的安装调试，对每个道岔的坐标定位了如指掌，对配属的32种型号道岔的上千个标准数据如数家珍，同事们亲切地称他为道岔“活字典”。

然而，这位道岔“活字典”刚工作时也曾迷茫失落过。冯明在部队从事报务工作，到了铁路上对铁路电务方面的知识一片空白。曾经是军区业务尖子的他一下子失去了方向，同事们在岗位上大显身手，自己只能在一边干着急。怎么办？“干事创业要有坚强毅力，在困难面前永不服输，要做就做最好的。”血管里仍流淌着军人热血的冯明，开始与道岔为伴，以钻研业务为乐。

志比精金，心如坚石。不懂道岔内部运作原理，他就拆开来，把细小零部件打乱，再一件件量出尺寸确定位置，最后像搭积木一样组装拼接……冯明那段时间先后拆装道岔1500多组（次），翻烂了与道岔设备相关的工务、电务、联合整治等专业书籍，甚至走路时脑子里突然想起什么，就立即蹲下捡起树枝在地上画起电路图。如今，他记录的专业笔记足足21本、摞起来有一米高。

钻研虽然辛苦，果实却最香甜。在1990年至2000年间，冯明多次夺取上海铁路局道岔工电联整比赛冠军。从门外汉到行家，冯明把别人看电视、喝茶聊天的时间全用在了钻研业务上。

“人生投入工作的时间其实很短。我想用有限的时间专注做好一件事，那就是道岔整治，让中国的高铁跑得更快、更稳！”作为一名共产党员，冯明的口头禅就是他职业生涯的生动写照。

2009年5月，浙江沿海铁路建设进入到最后冲刺阶段。冯明接到一项艰巨任务：239组高速道岔要在29天内完成安装调试。按照常规，这是不可能的任务。

“保证完成任务！”接受任务后的那段日子，冯明带着验收组6名成员放弃了所有休息时间，没日没夜地扑在现场。累了坐在钢轨边原地休息，饿了就在线路上吃点自带的干粮，平均每天工作超过13小时。为了确保道岔安装调试精确，他带着组员对每组道岔至少拆装2次，整个工期拆装道岔683次。连续29天，冯明没有回过家，最终用双目通红、嘴唇干裂出血、磨破两双鞋子的代价保证了沿海铁路如期开通。项目交付后，冯明倒头睡了两天两夜。

“祖国是大海，我就是浪花。伟大的时代让我有幸参与了中国高铁建设和运维管理，没有理由不珍惜这样的机会。经过我安装调试的一个个道岔承载起高铁的安全飞驰，他们就像是孩子一样牵动着我的心。”冯明饱含深情地说。

匠心更需要传承延续。“冯工、冯大师、师傅”，在一个个充满敬意的称谓中，冯明最喜欢的还是“师傅”。“把道岔整治技术传授给年轻人，是我最大的心愿。”还有3年就要退休的冯明，现在每年都会抽空安排100个课时培训职工。

近年来，以他名字命名的“冯明信号工技能大师工作室”培养出100多名道岔整治人才参与到高铁建设中，冯明还牵头编制了《提速道岔检修整治指导意见》《道岔维修手册》等技术书籍资料，制作教学视频28个、课件17项，总结提炼的“冯明道岔整治工作法”在中国铁路上海局集团有限公司推广应用，发明的便携式警冲标测量工具获得了国家发明专利。他本人先后获得了“上海铁路局首席技师”“信号工技能大师”“铁路总公司火车头奖章”“铁路工匠”等荣誉称号。

但冯明说，最开心的不是一次次站在领奖台上，而是整治好道岔病害后的成就与喜悦。“去年底开通运营的杭黄高铁将迎来首个暑运，这条高铁线上的道岔将接受暑期高温考验，我必须保证它们一个个都健健康康的。”像陀螺般一刻也不停息的冯明，又向杭黄高铁出发了。

采访手记

“匠心”，对工作最好的尊重

“工匠精神”是时代的需要，工匠精神不是口号，而是实实在在的行动。

弘扬工匠精神，就是弘扬钉钉子精神。“心在一艺，其艺必工；心在一职，其职必举”。有一颗精益求精的“匠心”，是对工作最好的尊重。

参加工作36年，冯明不放过任何一个细节，在日复一日的坚守中实现了自己的人生价值。

学习冯明的工匠精神，就是要学习他善始善终，少一点“差不多”，多一点精益求精的作风，学习他勤奋学习，深入钻研，一锤接着一锤敲，锲而不舍、久久为功的韧劲儿，只有这样才能在平凡的工作岗位上创造不平凡的业绩。

最美退役军人

回乡创业立新功

本报记者 李琛奇 通讯员 杨 刚

走进甘肃平凉市灵台县上良镇上郑村的白芍种植园，放眼望去，成片的芍药郁郁葱葱、枝繁叶茂，给初夏的大地增添了一抹别样的景致。“芍药不光好看，产量也高，收益好，我已经连续种了4年。”说起芍药，正在地里疏花的药材种植户郑燕玉笑得合不拢嘴。

郑燕玉走上种植中药材的致富路，归功于上良镇杨家庄村村民退伍军人杨安平的帮助。

1993年脱下军装回乡创业的杨安平，最先从药材种植中看到了商机。他通过不断学习中药材种植技术，在当地率先走上药材种植的致富路。

“刚回乡时，心里也很迷茫和困惑。”但军人的字典里没有退缩两个字。很快，杨安平做起零散中药材的收购生意，待摸清了行业门道，他又开始种植中药材。由最初种植几亩地扩大到现在的600多亩，黄芩、苦参、白芍、柴胡等中药材源源不断地发往平凉、亳州、广州、成都等地。如今，拥有种植、收购、销售产业链的杨安平在乡亲们眼里成了致富能人。

一枝独秀不够，万紫千红才是春。致富后的杨安平，创办了灵台县惠通中药材种植农民专业合作社，带动周边群众创业增收，成了闻名十里八乡的致富带头人。从选籽种植，病虫害防治，施肥、采收，到最后的销售，杨安平都是手把手全程指导，一跟到底，赢得了村民的一致赞誉。种植户郑燕玉最早持观望态度，在看到杨安平带领村民干得热火朝天，也加入到了种植中药材的队伍中，如今，他已成为中药材种植的行家里手。

据了解，该合作社自成立至今，在杨安平的带动下，已有30多户加入了合作社，药材种植面积达到600多亩，每年雇佣周边群众务工人数达200余人次。合作社不仅为全县农业科技和产业发展开启了新的模式和思路，还持续解决周边农户务工、带动农户规范种植各类中药材，增加农户致富渠道，在产业盈利的同时让农户过上了好日子。

“我主要是想走出一条有特色的致富门路，让乡亲们都富起来。”杨安平告诉记者，“一路走来不容易，但是成效显著，看到乡亲们的思维转变了，这是我最大的收获”。

影像·人物

大学生猪倌

罗大富摄影报道

1987年出生的王瑜是贵州省毕节市大方县三元乡胜兴村人。2010年大学毕业后到广州工作，看着大城市的繁华想起家乡的贫困状况，2014年，王瑜决定辞去工作回到家乡，先后奔赴贵阳、安顺、织金、惠水等地考察学习生猪养殖技术。同年，王瑜筹集资金近百万元和大哥王旭办起了养猪场。经过多年不断学习和实践，王瑜如今已成为当地群众眼里的养猪能手。今年以来，王瑜的养猪场已卖出300多头猪，200多头仔猪，收入80余万元。

王瑜在查看小猪的生长情况。王瑜计划扩大养殖规模至1500头，鼓励更多村民参与入股，让更多群众走上致富道路。在王瑜的带动下，全村几乎家家参与养猪，胜兴村也成为远近闻名的“养猪村”。

王瑜在配制兽药。在王瑜的心里，带领乡亲们致富才是真的富。王瑜鼓励当地村民养猪，他不但为养猪群众按成本价提供饲料、免费提供技术指导、共享销售渠道等，还为养殖户开展养猪技术讲座。

王瑜前往养猪专业户义诊。“我要回乡当一个有知识的农民，依托家乡的资源创办养殖场，带领乡亲们致富。”王瑜说。

最美基层干部

驻村干部陈拔群：

为贫困户趟条致富路

本报记者 林火灿

记者日前来到河北平泉市哈叭气村时，村党群服务中心改扩建工程、村口环境美化、扶贫车间等一系列工程项目正在紧锣密鼓地进行着，一派热火朝天的景象。

2017年国家邮政局干部陈拔群来到总人口约1580人的哈叭气村时，全村建档立卡贫困户有28户35人。陈拔群告诉记者，自己到村里挂职前，国家邮政局对当地的包保帮扶已经取得较好成效，但哈叭气村底子薄，自我造血能力弱，脱贫攻坚依然面临诸多挑战。

面对压力，陈拔群和工作队的同事们，以“一看一卡一纸一表一日志”为主要形式，对建档立卡贫困户、五保户、边缘户等重新走访，详细掌握他们的生产生活、收入来源及主要支出和亟待解决的困难等情况。

走访中陈拔群意识到，哈叭气村集体经济收入渠道单一，村民经济基础薄弱，因病致贫、因残致贫现象突出，只有“输血”与“造血”并行，才能让村民真正走上脱贫致富的道路。

为了解决资金问题，陈拔群对村里急需整治的项目进行梳理，对资金需求做测算，然后带着项目找资金。除了积极争取国家邮政局的帮扶资金外，他还通过多种渠道动员社会力量支持。“我以前没有过这方面的经历，不知道如何说服热心人士拿出真金白银，支持哈叭气村的发展。”陈拔群说，每当自己吃闭门羹时，心里总会想着哈叭气村急需的发展资金，就会逼着自己咬牙坚持。

陈拔群（左）在河北平泉哈叭气村食用菌园区与村民一起制作菌袋。（资料图片）

费尽周折，吃尽苦头，陈拔群最终为哈叭气村募集到100多万元的现金和物资，为哈叭气村实施包括村街道路硬化、党群服务中心改扩建、捐资助学、村口环境美化等公益性、基础性项目提供了资金保障。

要真正提升哈叭气村的“造血”能力，必须要有产业做支撑。在与工作队以及村“两委”多次研究后，陈拔群决定带着村民在现有的农产品种植养殖基础上，拓展销售链，延伸产业链，夯实产业基础。

在国家邮政局的帮扶下，村里的柴鸡散养、食用菌以及设施蔬菜产业发展有效地带动了贫困群众就地转移就业。接着，新问题又出现了，农产品销售主要通过农贸市场自行售卖，回头客零散采买以及中间商集中采购的利润低，而且受市场波动影响大，时常出现滞销难卖等问题。

为了解决农产品难卖问题，陈拔群带着农户到国家邮政局做推销，协调开展农产品“进机关食堂、进职工餐桌”的“双进”活动，并与该局直属的北京邮电疗养院多次合作，使哈叭气村成为该院黄瓜、食用菌、西红柿等农产品的定点采购点。

70岁的贫困户王大爷是“双进”活动的受益者。身患多种疾病的王大爷，家中养殖着十几箱蜜蜂，他经常骑车到集市上售卖，辛劳不说，还容易滞销。考虑到他的特殊情况，陈拔群争取到在“双进”活动中开辟了蜂蜜销售通道，同时动员身边朋友订购，帮助他找到稳定销路。

两年来，哈叭气村已经向北京邮电疗养院定向销售农产品4万余斤，销售额达17万元。为了让更多的村民参与到脱贫攻坚工作中来，使更多人受益，陈拔群将闲置的哈叭气村小学校舍改造成“扶贫车间”，用于发展食用菌烘焙加工。

“我们在项目启动时就明确，扶贫车间用工向贫困户倾斜，一些简易工种也会预留给劳动能力受限的困难群众，确保他们有稳定收入。”陈拔群说，扶贫车间建成投产后，预计能为困难群众每月增加3000元左右的收入，帮助他们巩固扶贫成果，让贫困户的日子过得越来越有盼头。

如今，哈叭气村已彻底脱贫。面对新气象、新变化，村党支部书记兼村委会主任姚桂芳感慨地说：“得益于国家邮政局的帮助扶持，也多亏了陈拔群和驻村工作队的辛苦付出，村里的面貌大有改观，产业基础更加扎实，村民增收有了可靠保障。”