

一位民营企业家的家国情怀

——追记山东魏桥创业集团原党委书记、董事长张士平

本报记者 管斌 通讯员 高雷



“张士平，山东魏桥创业集团创始人、原党委书记、董事长，2019年5月23日，因病医治无效逝世，享年73岁。他54年艰苦创业，将一个小型油棉厂打造成业内瞩目、影响全球的特大型企业，连续7年入选世界500强。他是第九届、十届、十二届全国人大代表，全国劳动模范，连续7年被评为“中国最具影响力50位商界领袖”

魏桥创业的发展史，就是一部张士平带领13万员工胸怀祖国、产业报国的奋斗史。

“制造业强，则国力强。”山东魏桥创业集团创始人、原党委书记、董事长张士平，在两个被视为“夕阳产业”的领域里，不懈奋斗，用20年，打造了全球最大的棉纺织企业，用13年，培育了全球最大的铝业生产企业，树立了民营企业勇立改革潮头的旗帜，彰显了一位民营企业家的家国情怀。

不怕吃苦 敢为人先

1964年6月，18岁的张士平来到滨州市邹平县魏桥纺织厂，成为一名工人。从最基层干起，推小车，扛棉包，他先后干过车间主任、生产股长、副厂长，1981年挑起了厂长的重担。

张士平的作息几十年如一日。每天早晨4点起床，绕着厂区慢跑1万米。6点40分，他第一个出现在早会的会议室。他说开早会会有很多好处，一是解决干部的懒散，早晨考勤必须早到；二是加强沟通，互相之间有什么事情交流一下，有事多讲两句，没有事就散了，晨会最长开半小时，通常在职工上班前开完；三是不管什么事都能即时反映，立即安排，大家都知情，体现凝心聚力，形成合力和高效率、快节奏。

能吃苦，更要敢为先。张士平在每一个节点上都跑到了最前面，靠创新走出了一条具有自身特色的发展之路。

1984年，抓住国家对棉花市场加强管理，对油料市场放开的有利时机，张士平带领企业果断进入油料加工领域；1986年，他和全厂职工集资89万元，建成了有52台织机的毛巾厂；1988年，抓住全国棉纺织行业跌入谷底、纺机价格最低的机遇，自筹资金1000多万元建设了



2014年，张士平在集团内的一幅黑板报前，为员工讲解企业当年的业绩。

(资料图片)

1.6万纱锭纺纱厂；1998年，抓住国家鼓励热电联产的机遇，果断进入热电联产领域；2006年，抓住国家支持鼓励东部沿海省份利用国外矿石资源适度发展氧化铝的机遇，建设了400万吨氧化铝项目；2013年，抓住国家“一带一路”建设的机遇，建设了印尼氧化铝项目和几内亚铝土矿开采项目，把企业不断推进到一个又一个新的高度。

张士平先后在山东省率先实行厂长负责制，全国第一个实行“六定一包”计件工资制，全国最早推行“满负荷工作法”和目标成本管理，推行企业内部三项制度改革，设立合资企业冲破“一大二公三纯”的企业所有制结构，对企业进行公司制改革，推动公司境外上市……一系列创新举措有力地推动了企业持续快速健康发展。

心系职工 为民造福

张士平身上有浓郁的农民情结。因为生在农村，长在农村，张士平对农民怀有非常深厚的感情。从开始创业的邹平第五油棉厂，到魏桥纺织厂，再到魏桥创业集团，企业不断发展壮大的真正内因，他归结为“源自我自身的农民情结”。

上世纪80年代，农村地区条件普遍不好，特别是滨州市的魏桥镇、码头镇、台子镇等沿黄一带的农村条件更差。一说有工厂招工，很多人都来排队报名，几次招工都出现了人山人海的场面。在1988年的一次招工中，张士平的内心再也难以平静：“任何一个有良知的企业家，看到那么多农民渴望就业，都会全力扩大生产扩大就业。”

“现在整个纺织行业处在低谷，利润都像刀片一样，大家都开始往金融方面转，向轻资产发展，不知道您有没有这个想法？”2016年，面对记者的提问，张士平

回答，前些年房地产比较火的时候，如果我们发展房地产也是有盈利条件的，但是不管外界怎么去引导，我们始终没有进入。“我认为，一个国家必须发展制造业。制造业是安排劳动力就业的重要产业，是国家的脊梁。如果制造业企业稳定、有利润，产业工人有活干，国家就会稳定。如果制造业企业面临倒闭、工人失业，社会就容易动荡。这不光是钱的问题，不光是挣钱多少的问题，还起着稳定就业的作用，是很重要的民生问题。”张士平说，“几十年来，集团在改革开放政策的鼓励和引导下才发展到现在，所以我们应该义不容辞地承担起社会责任，保证工人就业稳定、收入稳定”。

魏桥创业集团员工最多时达到16万人，除了大学生之外，企业95%的员工都是农村户口，分别来自全国各地。这些员工文化程度不高，大都是高中生、初中生，家里条件也不是很好，张士平始终觉得有责任帮助他们致富。所以在企业发展壮大过程中，魏桥创业集团在张士平的带领下，坚持从实际出发，结合当地区域特点、行业特色、企业特征，发展制造业，安排社会就业，特别是农民工的就业。企业的发展，带动了二、三产业的发展，带动就业50余万人。

“十几万人在城市买房子安家，结婚生子，把老人从农村带出来照着孩子，带动了近30万人生活质量的提升。”谈起在魏桥创业集团就业的员工，张士平由衷感到满足。

善作善成 儒商风范

张士平是典型的山东人性格，儒商风范，低调谦逊，孝忠仁厚，重情重义，讲究诚信，与他接触过的人、了解他的人，都对他由衷地敬佩。

在张士平的带领下，企业自上世纪

90年代与香港纺织界开始合作，成立合资公司，一直延续至今，都始终保持着良好的合作关系；与日本伊藤忠商社、丸红商社、日棉商社的友好合作，让“魏桥”品牌在日本纺织界声名鹊起，张士平也与同龄的日本伊藤忠商社董事桑山信雄更成为多年的朋友；与新加坡韦立国际集团、烟台港、几内亚 UMS 公司组成的三国四方“赢联盟”，签署的开矿、铁路、氧化铝厂3大公约在几内亚国民会议上获全票通过，成为国际商业合作共赢的伙伴；舍得吃亏，主动招商，积极帮助政府招商，实心实意对下游产业链进行呵护和帮助，张士平率领企业在滨州打造出全球最具竞争力的高端特色铝产业集群。

在当地人眼里，张士平的威望甚高，因为他铁腕治厂中充满着温情。他靠艰苦奋斗发家后生活却依然俭朴，始终住在位于邹平经济技术开发区的魏桥创业集团宿舍区，当地人不曾见过他豪车过街，每次电话响起，从兜里掏出的还是200多元的小手机；他年过七旬却走在时代前沿，支持搞高端铝应用开发：“这种研发不是一朝一夕的事情，投入了未必见回报，但是总得有人去做”；他精于经营却不屑算计，2018年，企业上缴各级税金首次破百亿元，再创历史新高。

在当地，很多上下游企业的发展壮大得益于“魏桥”的拉动和帮助，受张士平的影响，这些同行业企业都表现出了极强的向心力和凝聚力。“这一点让我非常欣慰。”张士平说。

“为国创业、为民造福”是张士平始终坚持的价值观。他常常教育子女和企业员工：所有的资产都是社会的，企业就是负责为社会创造财富，安排就业，向国家多缴税，支持国家建设，“因为有家才有家”。正是有了这种强烈的爱国情怀，张士平带领下的“魏桥”，才能创造出一个又一个奇迹。

最美基层干部

走进河南周口市沈丘县白集镇张单庄村，记者看到洁净的水泥路、漂亮的文化墙、宽阔的文化广场、新建的小公园，初夏花开，清新怡人，一幅乡村美景展现在人们面前。

然而，3年前的张单庄村，村里脏乱差，村民赌博成风。短短3年，这里由远近闻名的落后村，一跃成为全县十佳村、市级文明村和乡村振兴示范村。村干部李学成说：“这变化应归功于我们村党支部书记胡双领！”

胡双领今年44岁，1997年外出打工。两年后，他在郑州创办了一家食品加工厂。由于善管理懂经营，工厂的规模和利润逐年扩大。

2008年，胡双领回到阔别多年的张单庄村。村里落后贫穷的现状让他感到辛酸。“双领，回来吧。你脑子好使，门路多，拉乡亲们一把！”70多岁的村民胡明成拉着他的手说。

胡双领经过认真思考并说服家人，毅然回到了张单庄村。他很快办起了塑料加工厂，吸纳村里40多名贫困户进厂上班。对没能进厂的村民，胡双领帮他们出主意想办法，引领他们经商、养殖、发展黑皮冬瓜、中药材种植等，让家家户户都有了挣钱的门路。对家庭特别困难的，胡双领自掏腰包伸援手，300元、500元，虽然钱不多，但也能应个急。

爱心和善举赢得了乡亲们的信赖和认可。2014年9月，村“两委”换届，胡双领当选村党支部书记。

为让乡亲们过上“挣钱顾家两不误”的舒心生活，村里建起了服装加工扶贫车间，50多名村民成为车间工人，其中贫困户10人。村里基础设施落后，曾是村民们多次上访的症结所在。胡双领去乡里、跑县里，协调项目，把争取到的资金全额用于村主干道的铺修。水泥路通了，自来水和下水道通了，路灯亮了，村头村尾绿化一新，张单庄村变了样。

富口袋要先富脑袋。胡双领多方筹资100万元，按照“百年规划”的标准，建起了全市首个村级小公园、多功能村室和文化广场，安装了电子屏幕，每天播报新闻、惠民政策、致富信息、舞蹈歌曲。

为改善农业生产条件，胡双领带领村民新打机井23眼，安装变压器3台，整修沟渠6公里，实现了旱能浇、涝能排，乡亲们的收入逐渐提高，精神面貌焕然一新。

影像·人物

行走在茂林深处

刘浩军 邓习论摄影报道

漫山遍野的树木，满目葱茏的绿色，总能让人心生美好向往，这背后是无数护林员的艰辛付出。

今年38岁在江西吉安市永丰县古县林场工作的符声强，就是这样一位护林员。护林不仅脏、苦、累、险，还容易得罪林区群众，受累又受气，挨骂也是常事。曾经有个村民自认为和符声强关系好，毁林开荒，被符声强坚决制止。同学黄某某因盗墓引发森林火灾，符声强查实上报，黄某某被依法处理。

护林工作说起来容易做起来难，符声强差不多度过了22年与山“对话”的日子。除了孤独，与他们相伴的还有未知的危险，山路崎岖，人迹罕至，每一次穿行，都是一场未知的探险。



午饭时间到了，符声强席地而坐，用随身携带的干粮充饥。22年前，当时只有16岁的符声强，来到古县林场成为一名护林员。这片森林记录着符声强的青春年华，更记录着他22年的坚守。



丈量受灾树木直径，符声强(右)的双手就是标尺。他还利用休息时间，向附近群众讲解生态保护常识及法律知识。

正能量

全国道德模范、乡村医生刘贵芳：

“为老人们提供帮助是我最大的幸福”

本报记者 陈发明 通讯员 周金立



刘贵芳在敬老院照顾老人。

周金立摄

刘贵芳隔三差五就要去探望，量量血压，问问病情，送医送药、捧汤侍水，比儿女伺候得都周到。

前些年，村里外出打工的年轻人越来越多，留下很多留守老人，他们生活得很孤单，特别是生病后缺乏医疗保障，身边无人照顾，这让刘贵芳特别牵挂。

2013年4月的一天，刘贵芳70岁的父亲突发心肌梗晕倒在地上，虽极力抢救仍未留住老人的生命。父亲的离去，更加刺痛了女儿的心。刘贵芳在悲痛的同时，开始思考村里老人的医疗和养老问题，这一直是压在她心里的一块石头。为父亲办完丧事后，刘贵芳对丈夫说：

“再不能让这样的悲剧重演，村里必须建个医养结合的敬老院，把老人们集中起来照顾。”

说干就干。为了给医养结合创造条件，刘贵芳把敬老院的地址选在了镇中心卫生院后面，从图纸到落地，一项项诸多征地、资金等问题接踵而至。征地建敬老院，由南阳堡镇政府出面，理顺了不少琐事，但最重要的是资金问题没有解决。

“本来以为三四十万元就够了，我们拿出全家人积攒下来的10万元，又从农信社贷了40万元，没想到，很快就用完了。”刘贵芳说，巨大的资金压力，一度让她打起退堂鼓，没想到，丈夫孙志宇却力

挺她：“贵芳，咱做的是公益事业，有困难想办法挺过去，要做咱就做到底！”无奈之下，刘贵芳卖掉了两个儿子的婚房和车。在刘贵芳最困难的时候，各级政府投入100多万元资金及相关配套设施，解了燃眉之急。

2014年7月，刘贵芳的医养结合敬老院正式投入使用。敬老院建筑面积2100平方米，因为突出公益性，50%的床位首先保障给五保老人。同时，镇卫生院还在敬老院设立了老年病房，实现“就诊看病不出屋，医保报销上门办”。

看着150多位留守老人和五保老人相继住进敬老院，每天聚在一起健身、娱乐，刘贵芳终于能松口气了：“再苦再累都值得，亲人们不理解，工作可以慢慢做，但老人的养老债不能欠。”近几年，刘贵芳又以养老机构为依托，建成两个医养结合社区服务中心，她带领爱心服务团队，开展社区养老和居家养老服务，对60岁以上老人实行健康指导、预约诊疗、定期体检、上门巡诊等基本签约服务，并为老人们提供助餐、助浴、助洁、助聊、助急、助行、助医、助乐等“八助”服务。

刘贵芳的义举和爱心感动了无数人，也给她带来了“全国道德模范”“全国孝亲敬老之星”“全国优秀乡村医生”等50多项荣誉。看着一本本荣誉证书，不善言谈的刘贵芳微笑着说：“荣誉对咱是一种鼓励，我只是一名普普通通的乡村医生，为病人解除痛苦，为老人提供帮助是我最大的幸福。”