

推动纺织服装产业全链条、全流程协同升级——

## 福建石狮探路实业“全链蜕变”

经济日报·中国经济网记者 薛志伟

## 区域看点

福建石狮将纺织服装作为主导产业，坚持新发展理念，以供给侧结构性改革为主线，发力品牌运营、成衣制造、印花、印染、辅料加工、布料生产、样板设计、贴膜研发、原料生产等领域，不断延伸纺织服装产业链条



图为新成立的石狮市国际贸易服务中心。

本报记者 薛志伟摄

上海金山建设长三角老品牌振兴基地

## 推动老字号焕发新活力

本报记者 沈则瑾 李治国

日前，主题为“新消费·新动能·新传奇”的打响上海购物品牌重振老字号（金山专场）推进会在上海金山区举办。围绕金山区重振老字号“一街一园一平台”战略布局，开展重振老字号活动，展示长三角三省一市众多老字号品牌，举办长三角老字号品牌文化展。

这是上海市商务委及金山区政府打响上海购物品牌的一次重要实践，以推动“老字号”焕发新活力为着力点的长三角老字号品牌展示也为沪苏浙皖老字号共同创新、共谋发展提供了相互学习、共享资源的交流合作平台，将带动一批老字号扩大品牌效应，重振品牌形象，助力长三角更高质量一体化发展。

今后，随着一系列公共平台的运行和“一街一园一平台”空间的启用，沪西南的国家级特色小镇枫泾有望成为长三角老字号品牌振兴的“策源地”和展示销售的“荟萃地”。

据悉，长三角共有中华老字号企业392家，在全国占比超过三分之一，其中上海更是集聚了222家老字号。同根同源的长三角老字号品牌接下来如何在融合发展中开出“新花”？在当天的活动现场，来自长三角地区的146家老字号企业展示了产品和相关文化，一批老字号企业开展了推介和新品发布，其中不少还集中签订了战略合作协议，比如122岁的凤凰自行车“牵手”16岁的浙江德清久胜车业，接下来将进军运动自行车这个朝气蓬勃的市场，并通过合办自行车赛事等增强品牌影响力和号召力。

“金山地处沪浙毗邻地区、长三角腹地，是长三角更高质量一体化发展的‘桥头堡’，成为推动长三角老品牌振兴的大平台。相信未来会有越来越多老字号通过金山这个平台‘链’接长三角地区的优质资源要素，实现唤醒老品牌和重振老字号的目标，让老字号续写新的创业传奇。”上海金山区委书记赵卫星表示。

在新成立的长三角老字号振兴平台上，马利画材、红双喜、施特劳斯钢琴、英雄钢笔等多家老字号登台展示。“红双喜”的推介让人惊喜：这一老品牌近年来每年保持30%以上的产品更新率，制定了新型乒乓球国际球台标准；中国拱桥造型的“彩虹球台”成为世界乒器材视觉改革的标杆。

放眼长三角，不少老字号有了新视野、焕发出新动能。融入长三角已经成为许多老字号的自觉选择。上海本地老字号丁义兴与浙江企业德悦食品有限公司牵手，共同研发新产品，并在浙江市场拓展店面连锁经营项目。

上海金山枫泾正在打造老品牌一条街，引入长三角老字号品牌。同时，形成老字号品牌产业园，腾出存量闲置厂房，满足老字号品牌经营模式升级改造所需用地，助力老字号企业实现发展要素的对接。

湖南长沙县构建“三个三”培养机制——

## 在项目建设中锤炼年轻干部

本报记者 刘麟

湖南长沙县第四期“青年干部训练营”日前开营，长沙经济技术开发区党工委副书记、长沙县委书记沈裕谋号召全县青年成为长沙县全面推进“二次创业”主力军，激扬青春梦，奋进新时代。

李钦是第一期“青年干部训练营”学员，通过在长沙黄花综合保税区一线历练，如今已成为保税区帮代办服务中心主任。“五一”小长假第一天，李钦照常来到办公室，处理园区入驻企业帮代办事务。“企业的事不能拖，园区要为企业提供保姆式服务，高效、快速是首要条件。”李钦说，对标发达地区，让企业感受到极致贴心服务，是黄花综保区一直在努力的方向。李钦所负责的帮代办服务中心是企业入园的第一个服务窗口。在他和同事们的共同努力下，长沙微格科技有限公司入驻综保区时，创造了从接单到办结共计9个工作日的新纪录，成为综保区成立以来“签约最快、手续最快、装修最快、投产最快”的项目。

2016年，该县启动实施“青年干部成长工程”3年行动计划，逐步健全完善了年轻干部选拔、培育、管理、使用既环环相扣又统筹推进的“三个三”全链条机制，即“三个面向”，面向一线、面向实践、面向未来培养选拔年轻干部；“三个平台”，搭建一线实践锻炼平台、“青年干部训练营”政治历练平台和大数据比选平台；“三个一批”，通过“三个平台”生成可提拔一批、岗位历练一批、跟踪了解一批“三个一批”名单，打造了一支既能满足领导班子建设需求，又符合未来发展需要的年轻干部队伍。

一线实践锻炼，成为长沙县培养、选拔、任用年轻干部的重要依据。对纳入岗位历练名单的优秀年轻干部，长沙县及时选派到急难险重和中心工作一线加强锻炼。2016年以来，全县已选派150余名年轻干部赴一线锻炼。

本版编辑 陈艳陶 琦

福建石狮，一座因服装而闻名的县级市。建市30多年来，石狮打造了一条完整的纺织服装产业链，石狮及周边区域组成的“泛石狮”服装板块拥有纺织服装企业及配套行业企业1万多家，年产值1000多亿元，是我国重要的纺织服装生产基地和集散地之一。

近年来，面对产能过剩、用工短缺等严峻形势，石狮市委、市政府坚守实业不动摇，将“创新转型，实业强市”作为主基调，将纺织服装作为主导产业，坚持新发展理念，以供给侧结构性改革为主线，努力推动纺织服装产业“全链、全流程”的“整体协同升级”，为国内传统制造业高质量发展提供了生动注脚和有益借鉴。

## 强链补链 挖掘新优势

在石狮市宏兴染整织造有限公司车间，记者看到6条流水线满负荷运转，从半成品坯布到最终成品布，只有开始时的“进布”和最后的“落布”需要人工协助，中间环节完全自动化。整个车间干净整洁，空气中无任何异味，印象中染整工厂“污水横流、臭气熏鼻”的场景已荡然无存。

据该公司总经理助理赵志伟介绍，宏兴染整由3家旧式染整公司重组改造而成。2016年下半年，完成重组的宏兴染整淘汰了原来落后产能，对染整织造工程全面升级，新投产的6条全封闭自动长车轧染流水线用工12人，比原来减少了一半，而且产品质量和稳定性得到大幅提升。同时，公司掌握了染整端和市场终端，能够及时制造出市场所需布料，减少了中间环节，实现了提质增效。

宏兴染整的发展是石狮推动整个印染行业转型升级的成果之一。印染行业是纺织服装产业链的关键环节，下游成衣制造企业能否获得现代市场所需的纤维面料，取决于印染技术的“同步性”。近年来，为提升园区环境质量及产业运行质量，石狮发挥印染行业的集群优势，多措并举，转变发展方式，不断挖掘传统行业新优势。

2018年，石狮对印染企业实行分类管理，建立奖优罚劣机制。同时，石狮还出台了印染企业技改财政奖励政策，鼓励企业加强技术改造投入和技术创新。同

时，石狮还引进了第三方专业管理咨询机构，聘请专家为印染企业提供精细管理诊断和咨询服务。

去年，石狮印染企业技改总投资8.4亿元，同比增长86%；其中生产设备技改投资3.92亿元，占比46.7%，涌现了宏兴染整、新华宝、万峰盛染整等一批先进工艺示范标杆企业，已有20多家企业聘请专家启动内部管理提升项目。在市政府的鼓励推动下，石狮印染企业逐步走上了专业化、精细化、特色化的高质量发展道路。

石狮不断强化、加厚纺织服装产业中间印染环节的“链条价值”，有效带动了下游成衣品牌企业进一步形成集聚效应。鹏泰服饰落户石狮便是典型的例子，该企业人力行政副总赵文宏介绍，鹏泰服饰是一家从织布到销售一体化的成衣制造企业，在全产业链中唯一缺乏的是印染环节。2017年，鹏泰服饰将大部分生产线迁至石狮锦尚镇，一方面是原来土地受限制约发展，更重要的是看中了锦尚镇是石狮印染企业的集聚区之一，鹏泰服饰将生产线前移至印染集群，迅速形成了全产业链优势。

## 环环相扣 培育新动能

从客户DIY下单到成品衣服出厂要多少小时？传统的工厂要5名到6名工人，用2天到3天时间，现在在鹏泰服饰给出的答案是：2小时，只需1名工人。

这要归功于鹏泰服饰公司最新投产的个性化定制生产线，客户根据自身需求下单，公司接单后对该需求实行数码成像，经过热升华数码打印转移技术处理后便能生成成衣，成衣经过公司的吊挂系统直接传输至物流部门。短短两小时，一件衣服即可从“概念”转化为“实物”。

赵文宏告诉记者，自从引进了热升华数码打印转移技术组成的智能化生产线以后，鹏泰服饰生产、管理等综合效率提升了40%以上，仅服装打板速度便提升了20%。赵文宏认为，向创新要动能，鹏泰服饰全产业链协同模式的支撑不可或缺。

“品质、交货期和利润是企业运营的三大主要竞争指标，也是评判传统制造业是否高质量发展的重要标准。”石狮市闽

台两岸青年文化产业创新创业基地顾问郑国彬指出，品质需要依靠技术设备升级改造和科技研发，交货期和利润则需要发挥全产业链上中下游环节的串联与协同配合，品质越高，交货期越短，意味着利润越大。

“要让这个循环模式达到最优，就要全产业链、全流程的创新协同；要让协同达到质量最高、效果最优，就必须要求产业链不断转型升级，而且是全链条、全环节、全流程的协调同步转型升级。”郑国彬强调，“像鹏泰这样自有全产业链的企业毕竟只是少数，多数企业还是要依赖产业链各环节之间的协同”。

石狮市委、市政府深解其中之意。2018年，石狮出台了“进一步支持民营企业健康发展的11条举措”，其中明确规定，对于采用先进适用新设备提升技术制造业的企业，年度生产设备分别达到1亿元、2亿元以上的，设备购置最高分别补助500万元、1000万元。

为鼓励全产业链协同发展，石狮市将发挥石狮纺织服装产业联盟作用，实施“产业链协同计划”，并为企业指明了协同方向：嫁接“互联网+”、顺应“个性、定制、智能”等消费升级潮流；引进智能生产流水线、示范性数字化及智能化制造车间；向新零售、新制造要价值、要空间；开发新材料和高端面料等。

在政府引领下，石狮纺织服装企业积极顺应市场需求，牢牢抓住创新驱动，走“绿色智造”发展路线，产业链上中下游各环节企业“环环相扣”协同升级。

除了鹏泰服饰外，卡宾服饰、金苑服装、帝牌男装等石狮老牌服装企业也努力实现品牌发展的“高精尖”。

令人振奋的是，不少纤维原材料制造商将可持续发展支点瞄准新材料研发。石狮华用新材料有限公司便是其中的代表。该公司研发出名为“透湿膜”的高科技功能性面料，广泛应用于户外、卫生医疗、潜水服、消防服等特殊领域。

## 内拓外延 催生新经济

2018年9月份，石狮服装城成为福建省唯一获批的国家市场采购贸易方式试点。市场采购贸易方式是指由符合条件的经营者在经国家商务主管部门认

区疏解腾退空间管理和使用工作方案》，拓展招商引资空间，增强后续稳增长支撑动力。其次，聚焦“业强城优生活美”，增强新城承载力。“当前中心城区适宜功能、产业和人口加快向顺义区转移布局，城镇化还有巨大空间，这为顺义区提供了加快高质量发展的历史性机遇。”顺义区常务副区长霍光峰介绍。

在推动动力变革中，顺义坚持目标导向。一是持续强化创新引领，大力培育新动能。坚持走实体经济创新发展之路，聚焦发展新能源智能汽车、航空航天、第三代半导体三大创新型产业集群，推动制造业转型升级，巩固、保持和扩大工业经济的优势和体量。二是持续稳固需求支撑，增强经济发展内生动力。

“顺义多年前就是高端制造业大区，是首都发展实体经济的重要支撑，也是

本报记者 李佳霖

家”“双服务生”职责明确的服务体系。

打造“顺义效率”，对标国际一流，优化营商环境。目前，顺义区正通过质量变革、效率变革、动力变革三大变革推动经济社会实现高质量发展。孙军民说，全区正以服务创新推动效率变革，以科技创新推动动力变革和以转型创新推动质量变革来稳步实现全区经济社会的高质量发展。

坚持以供给侧结构性改革为主线，推动质量变革。首先，顺义区扎实推进“疏整促”，破除无效供给。顺义区牢牢抓住非首都功能疏解这个“牛鼻子”，扎实开展“疏整促”专项行动，疏解一般制造业企业44家，有序推进疏解提升市场、“散乱污”企业治理等工作，完成市级8大任务的50%。深入推进老旧厂房、腾退空间利用，探索形成了《顺义

丰富沟通渠道 完善服务体系

## 北京顺义以服务创新推动效率变革

今年以来，北京顺义区政府主要领导主持召开了5场营商环境早餐会，旨在征求企业家意见，解决实际问题。在已接待的53家企业中，既包括首都航空等重点龙头企业，也包括零微科技等中小微、初创企业。“围绕53家企业提出的诉求，已明确由31个区级部门承办并逐一对照形成了96项专项服务措施，对于其中能够立即解决的19个事项迅速落地办结，对于需要一定时间研究解决的36个事项明确时限、加快办理，对于需长期跟踪服务的41个事项持续做好跟踪服务，切实做到销账式管理。”顺义区区长孙军民介绍说。

这是顺义区为进一步优化营商环境，做好企业服务推出的硬招、实招，以营商环境早餐会的方式丰富政企沟通渠道，从而建立健全全区“总管家”“服务管

北京建设全国科技创新中心的创新产业集群示范区，工业总产值连续多年保持全市第一，形成了以汽车、航空两个千亿级产业为基础，以电子信息、都市工业、装备制造、基础与新材料等4个百亿级特色产业和生物医药等一批几十亿元级产业为支撑的发展格局。”霍光峰说。

今年2月底，顺义新政务服务中心正式投用，开设了企业服务、城市运行、社会事务3个综合受理服务专区，设置综合窗口61个。深化推进政务服务“一网、一门、一次”改革，在实现100%“一网通办”的基础上，率先上线“顺手办”掌上办事大厅，1000余个事项实现掌上查询和预约，极大提高了经济社会运行效率。可以说，顺义区正以效率变革系列措施推动全区产业高质量发展。