蹲点笔记

□ 经济日报·中国经济网记者 王新伟

贵州省铜仁市万山区敖寨侗族乡：

因地制宜建设幸福乡村

敖寨乡地处武陵山区的贵州省铜仁市万山区东北部的狭长山谷里，辖5个行政村及2个居委会，61个村民组，全乡共有3651户11221人，其中农业人口9059人，人均耕地面积仅0.71亩。

“放牛好耕田，养猪盼过年；喂鸡筹柴米，奔波为油盐”，这是过去村民贫困生活的真实写照。自脱贫攻坚工作开展以来，敖寨乡牢固树立“抓扶贫一定要抓产业，抓产业一定要抓改革”的思想，不断创新产业扶贫利益联结机制，形成了“村村有特色产业、户户有致富门路、人人有增收渠道”的产业发展格局。

目前，该乡5个村都有自己的主导产业，同时香柚、油茶、经果林、西瓜、苗圃等特色产业也遍布其中，呈现出产业发展百花齐放的良好态势。

敖寨乡村民在木耳基地整理菌棒。 本报记者 王新伟摄

宁静而温暖的“围炉夜话”

时间：2019年1月28日
地点：万山区敖寨侗族乡

农历腊月廿三，送走喧嚣的白昼，记者与敖寨乡村民们一起，在宁静而温暖的房子里“围炉夜话”。

乡党委副书记、乡长杨会高兴地给记者介绍：“过去的2018年，我们的4个贫困村全部顺利脱贫出列，贫困人口减少至36户90人，全乡成功脱贫748户2549人，贫困发生率下降到0.99%，我乡成功摘掉了‘贫困帽’，以零漏评、零错退的优异成绩，顺利通过国务院第三方评估验收。”

“2018年，敖寨乡产业发展迎来了春天，实现了由传统农业向现代农业转型的华丽蜕变。”乡党委书记杨勤说起近年来的发展如数家珍，“按照‘因地制宜、科学谋划’的原则，我们依托自身资源优势，大棚蔬菜、食用菌、香柚、水产养殖、畜禽养殖等产业多点开花，形成了敖寨‘一带两翼’产业发展格局。”

记者在采访中一路看到，该乡中华山村和两河口村以发展食用菌、大棚蔬菜、香柚为主；洋世界村和瓮背村以发展水产养殖和林下养殖为主；杨家寨村和岩屋坪以发展生猪代养和莲藕种植为主。2018年，敖寨乡完成调减旱地1800亩，新增种植大棚蔬菜600亩、食用菌100亩、精品水果1500亩，全乡累计完成4000亩的产业发展，实现了与贫困群众利益联结全覆盖。

中华山村村委会主任毛照新查看菌棒长势情况。 本报记者 王新伟摄

记者在中华山村看到一幅巨大的标语牌，内容为“敖寨乡集体经济‘622’模式发源地”。什么是“622”分配模式？“围炉夜话”时，记者不解地问。

“敖寨乡中华山村自2015年初被列为万山区精准扶贫示范点以来，他们不断创新发展方式，选准发展门槛低、见效快的食用菌、蔬菜等大棚种植产业，通过整合财政、扶贫等多方资金建成了中华山村集体经济示范点，创造性地提出了‘622’分配模式，即将纯利润的60%用于贫困户、20%用于村集体经济积累、20%用于合作社管理人员奖励。”万山区对外宣传办公室主任张文娟，一边给火炉加炭一边回答记者的疑问。据了解，敖寨乡“622”分配模式还入选“伟大的变革——庆祝改革开放40周年大型展览”，相关图片在国家博物馆展览中展示。

“说起这个成绩，中华山村村委会主任毛照新功劳最大呢。”敖寨乡党委委员、副乡长吴承庚打开了话匣子。“中华山村的发展，离不开毛照新带领村民兴办集体经济合作社，发展食用菌产业，打造了远近闻名的食用菌之村。”吴承庚说：“有一年春节，一名来村探亲的浙江女婿介绍，浙江有不少农村靠种植木耳、平菇致富，中华山村自然条件更好，为啥不试试食用菌产业呢？”

当年3月份，毛照新带着村“两委”干部和致富带头人远赴浙江调研学习。在了解到食用菌生长环境与本村自然条件高度匹配后，毛照新建议将这一产业引回村里。

可是，他的“美好愿望”没有得到大多数群众支持，很多人不敢加入创业队伍，担心失败。但毛照新没有放弃，他一边继续带领党员干部挨家挨户做工作，一边带头自己先干，再加上乡党委、政府“送政策、送资料、送技术”，经过几次村民大会，终于得到了群众的理解和认可，全体村民同意发展食用菌产业。

为了让贫困户实现自我“造血”，村“两委”成员率先贷款60万元，利用村集体的30万元资金和100万元精准扶贫项目资金，按照“村两委+合作社+贫困户”模式，组建了村集体经济专业合作社。合作社将全村172户贫困户全部吸纳为社员，探索出“622”精准扶贫分配新模式，点燃了群众的干事创业热情，并带动2家龙头食用菌企业落户中华山村，当年就发展食用菌1000万棒，集体资产从上年的30万元增长到100多万元，人均纯收入从2000元增至6000多元，贫困发生率从16.35%下降至9.7%。

2016年6月29日，是村里贫困户难忘的日子，中华山村172户贫困户户均分红1500元，群众都乐开了花，中华山村也从当初的贫穷落后村变成了脱贫致富示范村。

“去年，全乡全年工农业生产总值完成7625.58万元，同比增长19.3%。据统计监测，我乡2018年农村居民人均可支配收入达9400元，同比增长10%。”杨会说：“今年我们努力将农村居民人均可支配收入突破1万元，让群众切实享受到‘看得见’‘摸得着’的实惠。”

“授人以渔”家家都走致富路

时间：2019年1月29日
地点：敖寨乡两河口村

敖寨乡两河口村曾是典型后进村。常年以来，当地老百姓除外出务工外，便是守着“一亩三分地”勉强过活。如何走出一条既能守住青山绿水，又能带动群众脱贫致富的村集体经济发展新路，一直困扰着该乡党委、政府和两河口村村“两委”。

发展产业是实现脱贫的根本之策。面对群众观念守旧、担心失败的忧虑，如何做好群众思想工作，是脱贫攻坚急需解决的棘手问题。“扶贫先扶志”。2017年年初，两河口村成立了多个工作小组，挨家挨户介绍山东寿光九丰农业落户附近乡以来取得的成效，并组织他们到现场参观学习。

功夫不负有心人。自去年3月启动规划以来，仅耗时3个月，该村占地面积500亩、项目总投资2000余万元的标准化蔬菜大棚便已建成，并成功上市。目前，该村一期大棚内已种植西瓜、黄瓜、西红柿等五个大类7个品种，预计年总收入达500万元，带动就业567人，实现户均增收0.8万元以上。“我们种了几十年蔬菜了，勉强赚个油盐钱，还没听说过种蔬菜可以脱贫致富的，真的不敢相信！”当地老百姓说道。

“授人以鱼不如授人以渔”。同样，变“输血式”扶贫为“造血式”扶贫才是长久之计。

在扭转群众思想观念后，当地针对村民欠缺技术的现状，积极组织专业培训会，建立农技服务精准到户机制，强化群众造血功能，增强贫困户自我发展能力，为他们插上致富的翅膀。

“在这里既挣了工钱，又学了技术，还能照顾老人和孩子，现在真算得上安居乐业了。”正在棚里干活的贫困户小刘笑着说道。

去年3月份以来，该村在大棚蔬菜基地组织现场培训24次，累计培训人数达1200余人次，免费发放实用技术资料560余册，大大提高了农民的种植技术，增加了种植效益，推动了全乡“菜篮子”扶贫产业的快速发展。

农产品的销路顺畅与否，直接关系到贫困户的切身利益。为让参与种植的60多户贫困户获得稳定收益，该村积极与铜仁各大超市和万山九丰农业公司对接，解决大规模生产后的销路问题。“我们和铜仁华联超市达成了合作协议，实行订单直销。同时，万山九丰公司还将蔬菜进行兜底回收，确保种植户能大量种植、大胆生产。”两河口村支部书记姚元会信心十足地说道。

目前，该村大棚蔬菜基地已向周边超市销售黄瓜20多万斤，辣椒3万多斤，西红柿30多万斤，实现收入100余万元。通过流转土地、基地打工、股权定期分红等多种方式，该村贫困户获得了工资性、经营性、投资性等多种收入，不仅实现在家门口务工，还变身小老板，走上致富路。

“贫困村”变“幸福村”

时间：2019年1月30日
地点：敖寨乡瓮背村

瓮背村是敖寨乡的深度贫困村，距离乡政府驻地19公里，是敖寨乡最落后、最偏僻的一个乡村。“两头猪仔喂一年，不够柴米油盐钱。”瓮背村村民们的日子常年过得紧巴巴。

瓮背村党支部书记杨昌喜90年代开始在外打拼，搞过装修，卖过建材，已经是个小老板，一年有不错的收入。乡亲们看到他在外面事业做得风生水起，希望他留下来当村里的“领头羊”，带着大伙儿脱贫致富。2016年，杨昌喜回到村里。“当时我们村是脏乱差的典型，垃圾倒在马路边、河沟里，走到哪里都是一片狼藉，更不要说发展产业。”他回忆道。看到乡亲们过着穷苦日子，杨昌喜心里不是滋味，思前想后，他决定接过“带着大伙儿脱贫致富”这个担子。

杨昌喜干的第一件事就是提振村民的精气神，把大伙儿拧成一股绳。“首先就得从村里的环境卫生抓起，收拾得干净一点，精神头就不一样。”杨昌喜和村“两委”干部、驻村干部带头干，把道路两旁和河道上的垃圾一锹一锹铲上车，运出去。看到村支书亲自干，村民也开始把自家门前收拾得干干净净。“是我们把杨昌喜留下来的，他都亲自干，我们再不动，不像话。”村民杨妹昌说。为了让群众从思想上转变，杨昌喜又带着大伙儿利用晚上空闲的时间挨个组织村民开院坝会，挨家挨户走访，宣传国家政策，和乡亲们谈村里的发展思路。

“环境变漂亮了，村民的思想发生了转变，还要再把产业搞起来，让大家伙儿的腰包鼓起来。”杨昌喜下定决心。

瓮背村山林多，闲置土地多，水源充沛，如何才能发挥好优势把产业搞起来？杨昌喜四处考察学习，最终把莲藕种植作为瓮背村的主打产业。2017年3月，瓮背村成立了种养农民专业合作社，村民主动把自家的闲置土地流转给合作社进行统一经营。“土地流转过来后，我们一边整地种莲藕，一边向上争取项目修通产业路。”杨昌喜一心想让产业早日投产见效。

在产业园区打工的村民搬运香菇。 本报记者 王新伟摄

“那个月，杨昌喜每天起早摸黑，大清早就把我们喊到一起，安排产业发展相关工作，安排完就往政府跑，晚上回来自己还要到田里走一圈，看产业进度。”驻村干部潘荣东记忆犹新地说。一个半月时间下来，120亩荒田坝全部种上了莲藕，3公里沙石产业路修通。“每天忙前跑后，那一个半月，杨书记一双脚板全是血泡。”村干部杨钱昌心疼地说。

2017年7月，眼看田里长出的莲蓬就要进入采摘期，为了能让莲蓬卖上好价钱，杨昌喜又开始忙着给合作社找销路。跑超市，跑电商企业，请专家到种植基地查看莲藕品质，就是要把莲藕卖出去，增加村民的收入。

2017年8月，首批莲蓬通过电商平台、大型超市销售4000多箱，仅这一项产业销售收入达10万余元。“要不是杨昌喜带着我们干，我们做梦也想不到荒棘窝能种出金莲朵。”杨妹昌说起来一脸的笑容。“土地租给合作社有租金，在合作社干活一天也有70块钱，年底还有分红，跟着杨书记，越干越有劲！”村民刘秀菊满脸幸福。

除了莲藕，瓮背村发展的林下土鸡养殖和食用菌产业也大获丰收。去年一年，产业收入达18万余元。凭借产业带动，60多名村民在家门口有了活干，一年收入在6000元以上，46户贫困户通过与合作社建立利益连接，户均分红1600元。

让好政策落地生根

『三管齐下』助脱贫

本报记者 王荆阳

“我和妻子都是残疾人，这两年依靠好的政策我们家脱了贫，但我不是坐享其成，我们两口子也是靠自己双手挣钱。”44岁的安徽省亳州市利辛县王市镇村民李中治底气十足地说道。

走进李中治的家，一面墙上挂满了“三好学生”奖状，这些都是李中治的两个孩子在学校获得的，“孩子成绩很好，让我们很欣慰。以前因为身体原因不能出去打工挣钱，怕没有经济条件供他们读书。现在政府不仅给补贴，还帮我们找了个在家就能干的活，简单易上手，没有技术上的障碍，让我们残疾人也能自力更生。”李中治说道。

说话间，李中治就带着记者走进院子里的一间小屋，屋里摆放着各种零件——这竟是一个自家的小型“加工厂”。“这些都是电器的零部件，是我从镇子里‘扶贫驿站’领回来的，我们两口子的工作就是把这些零件组装起来，一天就能挣好几十块钱呢！”

“扶贫驿站”，这个新鲜的词汇引起了记者的兴趣，王市镇副镇长王哲宇向记者介绍：“利辛县是省级深度贫困县，脱贫摘帽的任务艰巨，政府出面建立“扶贫驿站”，吸引外地或者外省的小型企业入驻，通过建立这种扶贫服务点，帮助镇上因病因残致贫，无法外出务工的贫困户就地就业。”

据了解，目前王市镇的“扶贫驿站”有6个，每个驿站能容纳380人左右，村民的主要工作就是加工电子、服装等产品，去驿站上班或者领回家加工都可以，顾家致富两不误。“都是按件计价，多劳多得，我们就是起到一个引导加鼓励的作用，给贫困户提供场地和资源。”王哲宇表示。

王市镇有3840户贫困户，贫困人口7528人，这其中一部分是有一定劳动能力的，“光是对贫困户的界定，工作量就很大，任务繁重，每个村我们都有专人负责，挨家挨户地考察，争取做到全覆盖。”王哲宇向记者表示。

当然，“扶贫驿站”仅仅是脱贫路上的“加油站”，王市镇通过光伏扶贫、林业扶贫引领、低保扶贫兜底，三管齐下，确保扶贫工作紧锣密鼓地开展。在乡间小路的两旁，记者看到有一片片林子，上面还挂着标有数字的标签。王市镇扶贫办相关人员向记者介绍，这些树苗都是由政府出面帮贫困户贷款种植的，“贷款全由政府承担，村民种上树苗后，每亩地政府会补贴1000元。现在王市镇的扶贫户人均扶贫林业占地面积是2亩左右，总共有5000多亩，规模在全县是最大的。”王哲宇表示。

随后记者跟随王哲宇来到一片开阔地，一片片光伏电板在太阳的照射下格外醒目，“2015年，利辛县被列为全国光伏扶贫试点县，通过这几年在各乡镇的开展，现在王市镇每个村的光伏电站有2到3座，一座光伏电站能照顾到48户贫困户。”王哲宇说道。王哲宇给记者算了一笔账，每千瓦时电的收益包括：供电公司的1.15元，加上国家补贴的0.98元以及市政府补贴的0.23元，“平均每年一座电站的收益是24万元，最高能达到30万元，这些钱全部分给贫困户，平均每户每年能分到4000元左右”。

隧道工地的浪漫

本报记者 夏先清

一场不期而至的风雪飘扬过后，河南济源至山西阳城高速隧道群施工沿线银装素裹，分外妖娆。

2月14日上午，沿着崎岖的冰雪路，坐在摇晃不已的越野车里，中交一公局集团济阳高速项目部书记刘心胜一手小心翼翼地捧着鲜花，一手拿着手机告诉早就等在工地的项目经理赵慧君，“快到了！快到了！”

赵慧君是个急性子，14日一大早赶到工地，特地委托刘书记买几束鲜花带上山，送给韩素梅等几位坚守在一线的女职工。

即使在老家辽宁和北京，陪着父母妻儿过春节，赵慧君依然保持着与同事的紧密联系。加上节后到达项目部的这两天时间，复工前的所有前期工作已准备就绪，施工方案也已了然于胸。年后率先展开的是张河隧道左洞100多米二次衬砌施工。材料员韩素梅和丈夫杜兴田早已盘点好库存，提前准备好满足今后一段时间内的物资材料需要，并根据项目总体部署，对整个工程收尾阶段的采购计划有了初步的安排。

平时，韩素梅负责油料供应，杜兴田主要负责钢筋水泥等主材料。虽说全线只有12.5公里，可隧道作业面多达16个，大小材料数十种，都需要他们夫妇俩第一时间配送，无论是深夜、周末、假日，还是烈日、暴雨，不论距离多远，夫妻俩从无怨言，随叫随到，保证施工有序衔接。

“嫂子在工地上不容易，其他几位女职工也是！在我们中国人心目中，正月十五前还都是春节期间，我们几个给她们各买一束鲜花吧！”赵慧君的这个建议得到包括刘心胜在内的整个项目管理团队的一致支持。

张河隧道进口，雪花飞舞，气温低达零下5摄氏度。可大伙心里暖洋洋的，他们围成一个心形圆圈给女同事们献花。从赵慧君手中接过鲜花后，杜兴田满脸喜悦，在大伙的欢呼声中，略显紧张地、腼腆地将鲜花递给与他在工地相濡以沫达28个年头的妻子韩素梅。

“其实这是我家老杜第一次给我送花，我很开心，感谢大伙的关心，我和老杜会继续干好本职工作。”一向不善言辞的韩素梅接过鲜花，眼睛里闪动着泪花。

从1992年相识相知、相恋相守以来，杜兴田、韩素梅夫妻俩干一行，爱一行，钻一行，早已将家庭的幸福梦想与项目发展大局紧紧相连。

记者手记

铁肩担当 苦干实干

王新伟

去年以来，记者曾先后3次到铜仁市万山区敖寨乡采访，看到万山干部群众坚持把脱贫攻坚作为头等大事和第一民生工程，把人力、物力、财力向脱贫攻坚领域倾斜，每次都深受感动。

干部群众带着对贫困乡亲的深情厚谊，夜以继日地脚踏泥泞，春夏秋冬奔忙在山川河谷之间，穿梭在贫困群众之中，为了不让一个贫困户掉队。

无论天寒地冻，还是高温酷暑，他们始终坚守在脱贫攻坚第一线，与群众融为一体，没有周末、不过假期，不谈条件、不计得失，勠力同心、苦战实战，以零漏评、零错退、群众认可度96.37%的优异成绩，顺利通过脱贫攻坚国家第三方评估，如期实现了脱贫摘帽目标。37个贫困村全面出列，7214户24413人摆脱了贫困，综合贫困发生率下降至1.18%，在贵州省第二批14个退出区县中最低，在关键之年取得了关键性胜利。

万山区对看准了的路，毫不迟疑、说干就干，对定下的事，先干不争论、快干不议论、干成再结论，坚决执行、一抓到底。全区干部群众聚众力、集众智，顶住了资金压力，集中力量建成了一批重大项目、重点工程，办成了一批大事实事，实现了经济社会健康快速发展。

正如万山区委书记田玉军说的那样：这些成绩的取得得益于全区上下牢记总书记嘱托，团结一心，苦干实干，摆脱贫困的底气和信心；源于万山干部的铁肩担当；源于万山人民不屈不挠、自力更生，更源于全区上下迎难而上的昂扬斗志。