

勳力同心铸辉煌 阔步奋进新时代

中国农业银行改革开放40周年发展综述



中国农业银行在日喀则发放首批农村土地承包经营权抵押贷款

改革开放是决定当代中国命运的关键抉择。

中国农业银行注定与改革开放有着不解之缘。1978年12月18日，十一届三中全会通过的《关于加快农业发展若干问题的决定》指出：“恢复中国农业银行，大力发展农村信贷事业”。1979年2月，《关于恢复中国农业银行的通知》颁布后，中国农业银行第四次恢复建立。自1951年成立以来，农业银行在改革开放后与时代同行，从一家专业银行成长为全球公众持股银行，迈入世界大银行之列。农业银行改革发展成就既是中国金融业蓬勃发展的真实写照，也是改革开放交响乐中的一个精彩乐章。

坚定不移跟党走——旗帜永远高扬

中国农业银行从最初的国家专业银行，到转轨后的国有独资商业银行，到国有控股商业银行，再到大型公众持股公司，每一步发展，都得到了党和政府的亲切关怀和巨大鼓舞；每一次变革，都离不开党和政府的英明决策和正确领导；每一份成就，都凝结着全行各级党组织和广大党员的辛勤汗水和智慧心血。

党的十八大以来，党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育持续推进，在高标准、严要求的学习教育中，在全面从严治党浓厚氛围里，广大党员经历了“熔炉淬炼”，“四个意识”更加牢固，“四个自信”更加坚定，“两个维护”更加自觉。

农业银行始终把党的政治建设摆在首位，坚定不移地贯彻党中央的大政方针和决策部署，以新担当新作为开创建设国际一流商业银行集团新局面，为决胜全面建成小康社会、开启全面建设社会主义现代化国家新征程作出新贡献。

旗帜就是方向，信念就是力量。40年来，农业银行党员人数由少到多，党员队伍逐步壮大，党的组织不断健全，现在农业银行有2.78万个党组织、24.9万名党员，这是农业银行巨大的政治优势。奋斗的足迹，无不镌刻着坚定不移的理想信念，彰显着共产党员的担当，书写着对党的金融事业的绝对忠诚。

服务“三农”发展——使命永恒担当

农业银行，因农而生，因农而兴，因农而强。

从统一管理支农资金，集中办理农村信贷，到领导农村信用合作社，发展农村



中国农业银行智慧网点

金融事业；从支持农村发展商品生产，帮助农民增收，到服务乡镇企业，活跃农村经济；从推进三农金融事业部改革，服务大“三农”、新“三农”、特色“三农”，到运用互联网服务“三农”，服务乡村振兴，40年来，农业银行服务“三农”一以贯之，矢志不渝。

党的十八大以来，农业银行顺应国家“三农”政策导向和我国农业农村经济发展的新变化、新特点、新趋势，以服务乡村振兴为总抓手，突出做好金融精准扶贫，不断提升“三农”金融服务水平和自身可持续发展能力。

作为扶贫开发领导小组仅有的商业银行成员单位，做好金融扶贫工作，是农业银行的政治责任。农行对832个国家扶贫重点县，单独配置信贷计划，逐县制定金融服务方案，落实金融扶贫专项考核，切实加大扶贫贷款投放力度。截至目前，农行在832个国家扶贫重点县贷款投放余额9106亿元，其中精准扶贫贷款余额3322亿元，累计支持建档立卡贫困人口953万人。

践行以人民为中心的发展思想，是农业银行服务“三农”的鲜明导向。针对农民贷款难、支付渠道少、产供销不畅等问

题，农业银行创新推出互联网金融服务“三农”“一号工程”，构建了“惠农e贷”“惠农e付”“惠农e商”三大平台，引导农民网上买、网上卖、网上结算、网上融资，较好地缓解了农村买难、卖难和融资难问题。目前，平台累计上线各类商户253万户，线上农户贷款余额848亿元，有效拓展了普惠金融服务的广度和深度。

2018年，农业银行适时出台了服务乡村振兴“七大行动方案”，提出了重点实施金融服务农村产业融合、农村产权制度改革、国家粮食安全战略、脱贫攻坚、美丽宜居乡村建设、县域幸福产业、“三农”和县域绿色发展等“七大行动”计划，并完善了相关信贷政策。

服务实体经济——根基不断夯实

百业兴则金融兴。改革开放40年来，农业银行始终把服务实体经济作为发展的基石。

40年来，农业银行的信贷服务不断提档升级。从服务农业生产到支持乡镇企

业；从流动资金贷款、固定资产贷款到贸易融资、项目和基础设施贷款；从大企业、大项目贷款到小微企业和个人贷款，从传统产业到战略性新兴产业、先进制造业、现代服务业、文化产业；从服务内陆开放前沿开发到自贸区建设，从控制“两高一剩”到全面实施“绿色信贷”……农业银行始终把握经济和金融共荣共生的辩证关系，真正把一池金融活水引向实体经济。

党的十八大以来，农业银行坚持“稳中求进”的工作总基调，认真落实新发展理念，全力服务供给侧结构性改革，大力支持京津冀协同发展、长江经济带建设、雄安新区建设、粤港澳大湾区建设、“一带一路”建设，坚定不移地支持经济转型升级和新旧动能转换，服务现代化经济体系建设，促进经济稳定增长。

实体经济中颇具活力和潜力的无疑是为数众多的小微企业、民营企业。多年来，农行立足平台、产品、服务三大体系建设，率先在同业设立了小微企业专营机构，以“批量化、工厂化”为重点，借助数据网贷、科创贷、工商物业贷、智贷贷等新产品，着力解决中小企业担保抵押难题。将优质民营企业，纳入三级核心客户群管理，在信贷授权、业务流程、资本占用、贷

款利率、考核激励等方面给予差异化政策支持，更好地满足民营企业融资需求。目前，全行民营企业贷款余额1.71万亿元，小微企业贷款余额1.45万亿元。

深化改革创新——步伐坚实铿锵

不日新者必日退，不利变者必渐衰。

从巩固乡镇、拓展城市，到“一分一脱一剥”；从专业银行、商业银行到股改上市；从铁账、铁款、铁算盘，到超级柜台、智能机器人；从存贷汇等传统基础业务，到综合化、国际化经营；从“一把算盘一支笔”的手工模式，到ABIS一网打尽、BoE-ing系统重大工程；从存单、存折、金穗卡到“刷脸取款”，从单一信用风险管理，到“三线一网格”和全面风险管理，牢牢守住金融风险底线，深化改革创新始终是农业银行一步步发展壮大的基因密码。目前，全行核心业务系统日均交易量5.3亿笔，峰值交易量达6.6亿笔，电子渠道分流率达97%，改革创新为农业银行业务发展奠定了坚实基础，也大大提升了金融服务的能力和水平。

改革，永远是坚定者的誓言、奋进者的事业、搏击者的舞台。党的十八大以来，农业银行认真落实党中央的决策部署，在准确研判内外部经济金融形势、深刻把握银行业发展规律的基础上，推出了若干重大改革方案，涉及总行组织架构、三农金融事业部、总行直接经营部门、综合化子公司、省会城市行、人才发展、绩效考评、薪酬分配、审计与内控合规等方面，并运用“规划图”和“施工图”，建立改革台账，明确任务、细化要求，有力促进了各项改革落地生根，有效激发了全行经营活力。

未来，农业银行将着力释放金融科技新动能，提高经营效率，推动战略转型，改进客户体验，降低运营成本，培育推进高质量发展的内生动力，不断推动经济发展质量变革、效率变革、动力变革，促进全要素生产率提升。

建设国际一流商业银行集团——目标持续奋进

40年砥砺前行，40年春华秋实。无论是在计划经济体制下，还是在市场经济大潮中，无论是面对转轨阶段的困难，还是面对当今国际化竞争的挑战，农业银行始终把发展作为硬道理，用发展的思路破解难题，在发展中增强实力、壮大自己。

40年来，农业银行总资产、存款、贷款规模分别达22.4万亿元、17万亿元和11.8万亿元，比改革开放初期分别增长了320倍和607倍和288倍，ROA、ROE保持同业领先水平。2014年起，金融稳定理事会(FSB)连续四年将农业银行纳入全球系统重要性银行名单。2017年，农业银行位列世界500强第38位，一级资本位列全球1000家银行第6位，市值稳居全球大银行前列；全球银行品牌价值百强中，农行位居第六。

党的十八大以来，经济发展进入新常态，面对复杂的国内外经济金融环境，农业银行党委根据中央要求，结合农业银行实际，在实践中探索出“六维方略”这一符合行情、科学有效的治行兴行体系，为在新的历史起点上实现各项工作新突破、开创改革发展新局面，提供了强劲动力和有力抓手。全行集团合成能力稳步提升，逐步形成了覆盖投行、托管、基金、保险、租赁等综合化经营触角。国际化经营布局日臻完善，跨时区、多币种、24小时不间断全球金融服务网络初步搭建，跨境金融服务能力显著提升。文化软实力显著增强，“大行德广 伴您成长”的品牌精神深入人心，“耕耘美丽中国”品牌形象清新悦目，农业银行已然驶入高质量发展的快车道。

40年，物换星移；40年，日新月异。改革开放40年是一个辉煌的历程，更是一次伟大的出发。从新的起点扬帆再起航，不断汇聚起50万员工的智慧和力量，勳力同心、开拓进取，农业银行必将书写无愧于新时代的篇章。



中国农业银行总行大楼