

三峡集团：

引领中国水电勇攀新高峰

经济日报·中国经济网记者 王轶辰

牢记三峡使命
建设一流企业雷鸣山
王琳

4月24日,习近平总书记视察三峡工程时指出:“三峡工程的成功建成和运转,使多少代中国人开发和利用三峡资源的梦想变为现实,成为改革开放以来我国发展的重要标志。这是我国社会主义制度能够集中力量办大事优越性的典范,是中国人民富于智慧和创造性的典范,是中华民族日益走向繁荣强盛的典范。”

总书记亲临三峡工程视察并发表重要讲话,是对三峡工程和三峡集团的最大肯定,是三峡工程百年历史上的重要里程碑,也是三峡集团改革发展进程中永载史册的重大历史事件,为三峡集团站在新的历史起点上深化改革加快发展、不断做强做优做大指明了根本方向,提供了根本遵循。

25年前,三峡集团因建设三峡工程而成立,并在改革开放的历史潮流中不断发展壮大。三峡集团走过的25年,是在中国共产党领导下不断取得新成果、实现新跨越的25年。

25年来,三峡集团坚定不移做强做优做大,努力成为党和国家最可信赖的依靠力量。三峡集团战略地位重要,核心主业关系国家安全和国计民生,已成为中国最大的清洁能源集团和全球最大的水电开发运营企业。目前,三峡集团可控、在建、权益总装机容量超过1.28亿千瓦,资产总额超过7400亿元,净利润超过420亿元,实现了从三峡走向长江、从长江走向海洋、从宜昌走向全国、从中国走向世界的跨越式发展,打造出以三峡为品牌的中国水电名片,为提升央企形象和国家形象作出了积极贡献。

25年来,三峡集团坚定不移从服务于国家战略,努力打造一个又一个大国重器。三峡集团把服从服务于国家战略作为最大的战略,高质量建设、高效率运行三峡工程和向家坝、溪洛渡、白鹤滩、乌东德等一系列世界级巨型水电站,攻克了一系列世界级工程技术难题,奠定了中国水电世界龙头地位。同时,三峡集团积极参与国家能源供给侧结构性改革,实施海上风电引领者战略,加快我国海上风电集中连片规模化开发;主动服务“一带一路”建设,充分发挥自身在全球水电和清洁能源市场的资源配置能力和投资开发能力,推动中国水电“编队出海”,打造中国水电“走出去”升级版。

25年来,三峡集团坚定不移践行生态优先、绿色发展理念,努力在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用。作为世界上最大的水利枢纽,三峡工程本质上是一项改善长江生态的关键性工程,是长江流域防洪减灾的骨干工程。三峡集团始终保持战略定力,走清洁能源发展之路,同步规划、实施工程建设、环境保护与生态修复,积极打造生态环保业务板块,深度融入长江经济带高质量发展。具体来说,设立长江生态环保集团有限公司,并以其为实施主体在湖北、湖南、江西、安徽选择4座城市开启首批项目试点工作,积极探索可持续的市场化商业模式;推动创建工程研究中心,成立绿色投资基金,为共抓长江大保护提供技术保障和资金支持;推动成立共抓长江大保护产业联盟,努力构建全社会共同参与的大保护格局。

25年来,三峡集团坚定不移推进全面深化改革,努力为国资国企改革探索有益经验。三峡集团本身就是改革开放的产物,每一步发展都离不开改革。从三峡工程建设模式、长江电力改制上市、金沙江下游水电资产证券化到落实国家批复的新战略定位,每一项成绩都是在改革中取得的。特别是党的十八大以来,三峡集团坚决贯彻国资国企改革“1+N”政策体系,推动管控模式集团化、集团业务板块化、板块专业化、专业市场化、市场国际化,形成了工程建设与咨询、电力生产、生态环保业务、流域调度与运行、国际投资与承包、新能源开发与运营、资本运作与金融服务、资产管理与基地服务八大业务板块,积极参与和推进国有资本投资公司试点改革。

25年来,三峡集团坚定不移推动全面从严治党,努力成为改革发展强“根”固“魂”。三峡集团是党领导下的中央企业,始终听党话、感党恩、跟党走,旗帜鲜明讲政治,对党绝对忠诚,不断把党的政治优势转化为企业改革发展的竞争优势和无穷动力。坚持两个“一以贯之”,将党的领导内嵌融入公司治理结构之中,推动把加强和改进党的领导同建立现代企业制度相统一。牢固树立“廉洁是三峡集团第一品牌和生命线”的理念,坚持工程大坝和廉洁大坝“两坝同筑”,在全集团营造了风清气正干事创业环境和良好政治生态。

进入新时代,三峡集团将高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”,坚决做到“两个维护”,不忘初心,牢记使命,继续解放思想,深化改革发展,坚持一张蓝图绘到底,一茬接着一茬干,围绕核心主业,保持战略定力,认真履行好中央赋予我们的新职责和新使命,充分发挥在促进长江经济带发展中的基础保障作用、在共抓长江大保护中的骨干主力作用、在带领中国水电“走出去”中的引领作用、在促进清洁能源转型升级中的带动作用、在深化国有企业改革中的示范作用、在履行企业社会责任方面的表率作用,加快建设世界一流清洁能源集团,为全面建成小康社会和实现中华民族伟大复兴中国梦作出新的更大贡献。

(雷鸣山系中国长江三峡集团有限公司党组书记、董事长;王琳系中国长江三峡集团有限公司党组副书记、董事、总经理)



上图 向家坝电站正在泄洪。
本报记者 王轶辰摄



下图 过往船只正在通过三峡大坝五级船闸。
本报记者 王轶辰摄



上图 1993年9月27日,中国长江三峡开发总公司成立现场。
(资料图片)

1997年11月8日下午3时许,随着最后一车石料倾倒入江中,万众瞩目的三峡工程顺利实现大江截流,标志着三峡工程一期工程完成。

中国长江三峡集团是三峡工程建设运营单位。集团成立25年来,实现了从三峡走向长江、从长江走向海洋、从宜昌走向全国、从中国走向世界的跨越式发展,实现总装机超过1.28亿千瓦,资产总额超过7300亿元、净利润超过420亿元。作为中国最大的清洁能源集团和全球最大的水电开发运营企业,三峡集团为国民安全和国计民生作出了突出贡献。

世界水电看三峡

2017年3月1日12时28分,三峡电站中央控制室累计电量显示屏上的数值跳到了10000。至此,三峡电站累计发电量突破1万亿千瓦时,成为我国第一座连续14年安全稳定高效运行、发电量突破1万亿千瓦时的水电站,创造了新的历史。

三峡电站是当今世界上最大的水电站,共安装了32台70万千瓦和2台5万千瓦水轮发电机组,总装机容量2250万千瓦,单机容量和总装机规模均居世界第一。作为我国“西电东送”和“南北互供”的骨干电源点,三峡电站为我国国民经济和社会发展注入了源源不断的清洁能源,带来了巨大的社会效益。

三峡集团诞生于从计划经济到市场经济转型之际,虽生于三峡,却没有止步于三峡。如今,在金沙江下游的江面上,已经矗立起向家坝、溪洛渡、白鹤滩(在建)、乌东德(在建)4座巨型水电站。全部建成后,4个梯级电站总装机规模将达4646万千瓦,相当于两个三峡工程,年发电量约1900亿千瓦时,可明显提升我国电力供应结构中水电的比重。

目前,世界上最大的10座水电站中有5座由三峡集团建设运营管理,全球127台70万千瓦以上水轮发电机组中有86台由三峡集团拥有并管理,三峡集团由此创造了全球人均管理水轮发电机组的最高纪录。三峡集团在长江干流和清江支流上共拥有9座水电站,总装机超过7500万千瓦,是全球唯一具有滚动开发、运营管理千万千瓦级梯级电站能力和经验的水电开发企业。

“到2020年前后,三峡集团将在长江干流上建成世界最大的清洁能源走廊。”中国长江三峡集团党组副书记、总经理王琳表示,三峡集团始终站在服务国家战略、保障改善民生的高度,精心建设运行好三峡工程和流域梯级电站群,充分发挥梯级枢纽在长江流域防洪、航运、发电、供水、生态环境修复中的基础保障作用,努力促进长江流域经济社会协调可持续发展,为长江大保护作出新的更大贡献。

勇闯水电“无人区”

改革开放40年来,三峡人不断突破自我,引领中国水电勇攀新高峰。

上世纪90年代,我国水电事业仍在努力追赶国外先进水平。以三峡工程为标志,我国通过引进、吸收、再创新,水电技术跻身世界先进水平行列。

2017年8月3日,世界第二大水电站——白鹤滩水电站主体工程全面开工建设。白鹤滩水电站不仅是世界首个单机容量机组突破100万千瓦的水电

站,也是国内首个100%采用国产机组的大型水电站。这意味着,我国水电建设能力跨上了一个新台阶。

从单机容量70万千瓦的三峡电站到单机容量81.2万千瓦的向家坝电站,再到单机容量100万千瓦的白鹤滩超大型水轮发电机组,数字的变化不仅代表了容量的提升,更意味着技术水平的不断突破。“100万千瓦水轮机组是世界上最大容量的高端产品,已超出现有技术水平和规范,世界范围内均无现成经验可借鉴。这足以证明,中国不仅在建设规模上领先全球,技术制造水平也已进入引领阶段。”国际大坝委员会荣誉主席贾金生说。

2016年,溪洛渡水电站获得素有国际工程咨询领域“诺贝尔奖”之称的“菲迪克2016年工程项目杰出奖”。

溪洛渡水电站工程具有窄河谷、高拱坝、巨泄量、多机组、大洞室群、高抗震等特点,综合技术难度居世界最高水平。为保证大坝施工质量和大坝全寿命周期安全可靠运行,三峡集团努力打造溪洛渡数字大坝,开创了国内特高拱坝智能化建设先河。

凭借智能化建设理论和体系,溪洛渡创造了浇筑混凝土680万立方米未出现温度裂缝的世界纪录。就此,国际大坝委员会名誉主席刘·贝尔加评价认为:“中国的创新理念与创新技术在大体积混凝土结构智能化建设上已居世界领先地位,成功解决了‘无坝不裂’的世界难题。”

引领中国水电“走出去”

2015年,几内亚央行发行新版货币。在最大面值的2万几内亚法郎纸币上,三峡集团所属中国水利电力对外公司承建的几内亚最大在建工程凯塔水利枢纽工程效果图引人关注。

2015年11月份,三峡集团中标巴西500万千瓦水电项目30年特许经营权,总投资约37亿美元。

2016年1月6日,三峡方面宣布,集团并购的巴西朱比亚水电站和伊利亚水电站30年特许经营权已完成交割。两座水电站总装机容量达499.5万千瓦,三峡集团海外可控权益装机容量突破1100万千瓦。

早在2008年,三峡集团就收购中国水利电力对外公司作为拓展海外业务的平台。10年来,集团已在全球40多个国家和地区开展项目90余个,领跑世界水电产业。

王琳表示,随着“一带一路”建设深入推进,三峡集团也在各重点市场加快布局,成功实现了从行业“跟跑者”到“引领者”的飞跃,从价值链低端向高端的跃升,海外总装机容量突破1700万千瓦,境外资产规模超过1100亿元,境外在建承包合同额超过30亿美元。

值得注意的是,三峡集团在开拓海外业务的过程中,将提升和巩固“三峡品牌”在全球水电行业的引领地位,带领中国产能、装备、技术和标准一道“编队出海”放在首要位置。其在马来西亚承建的沐若水电站90%的机电设备采用我国品牌;在几内亚承建的凯塔水电站共有30多家中资企业参与项目实施,覆盖水电全产业链。

为严控境外业务风险,三峡集团在项目实施阶段坚持贯彻合作共赢理念,引入国家主权基金、国际投资机构、当地企业作为战略投资人建立联合体,努力形成项目共建、利益共享、风险共担的利益共同体。

“三峡集团成功走出了一条‘在全球市场获取资源、在国际资本市场融资、在海外销售电能、投资收益逐步回流国内’的国际化经营道路,实现了从工程承包到跨国并购与绿地投资

双轮驱动的转变,以及从输出劳动力到输出资本、装备、技术、标准、品牌的升级。”三峡国际公司总经理赵建强说。

全力打造“海上三峡”

为加快实现从单一水电企业向世界领先的清洁能源集团转变的任务,近年来,三峡集团在抓好主营水电业务的同时,不断培育壮大战略性新兴产业。其中,发展海上风电已成为三峡集团新时代的重大战略选择。

目前,三峡集团正在沿海省市重点区域加快开展海上风电业务布局,并成功建成国内最大的商业运行近海风电示范项目——江苏响水20万千瓦海上风电项目,填补多项海上风电技术空白。为顺利推进我国海上风电“集中连片”开发,2016年11月份,三峡集团启动福清兴化湾海上风电一期工程建设,并首次采用国产单机容量最大的海上风电机组。在兴化湾北岸的福州江阴工业集中区,福建三峡海上风电国际产业园也在同步建设中。

截至2018年10月份,集团已累计获取优质海上风电资源超过1000万千瓦,建成海上风电33.8万千瓦,在我国1.7万公里海岸线上初步形成集中连片规模开发的战略布局。”三峡新能源公司副总经理张海星介绍说。

为加快发展速度和质量,三峡集团还积极进入全球领先的欧洲海上风电市场。2016年,三峡集团成功收购德国梅尔28.8万千瓦海上风电项目80%的股权,成为首家控股境外已投运海上风电项目的中国企业。

“集团正在开展全方位对标交流和学习培训,努力吸收梅尔成功经验,着力推动实现建设引领、管理引领、技术引领、标准引领、人才引领、品牌引领‘六个引领’。”张海星表示。

图① 三峡工程上游水库全景。
图② 位于三峡工程下游的三斗坪镇。
本报记者 王轶辰摄

本版编辑 韩叙
美编 高妍