

华西村

华西村位于江苏省江阴市,长江三角洲的大湖平原北侧,1961年建村。

半个多世纪以来,华西人在吴仁宝、吴协恩两位村党组织负责人的带领下,以老一辈乡村人特有的艰苦奋斗精神,创造了华西快速发展、共同富裕的传奇,把一个“一穷二白”的江南小村转变为富甲一方的“天下第一村”。

这里是华西,号称“天下第一村”。

这是你眼中的华西,却远比你看见的丰富;这是你想象中的华西,却远远超乎你的想象。

40年改革开放,她像一个勇敢的实践者、探索者,不断从现实走向未来;40年不懈拼搏,她像一个忠诚的奋斗者、创新者,仰望星空又脚踏实地。

华西是什么?为什么是华西?这是华西人的求索,也是时代镌刻的追问——

### 以民为本 共同富裕

华西人热爱金色。从当年的“华西金塔”,到后来的“龙希金球”,象征温暖富裕的金色,一直是华西人的色彩。或许,走进华西,只有读懂了华西金色颜值的内涵,才能读懂华西人的财富观和富裕梦。

走进华西村,迎面看到的是错落有致的各式别墅,有中式别墅、欧式别墅、金塔别墅、水式别墅,一到春日,景色各异,鸟语花香。住房是华西村民生活变化最直观的体现。华西村村委会副主任瞿全兴回忆,华西村的房子变迁,经历了火车厢式的连体房、大瓦房,直到改革开放后建起联排楼房、欧式别墅,房子一代比一代舒适,环境一年比一年优美。

华西村位于江苏省江阴市,1961年建村。半个多世纪以来,华西人在吴仁宝、吴协恩两位村党组织负责人的带领下,以老一辈乡村人特有的艰苦奋斗精神,创造了华西快速发展、共同富裕的传奇,把一个“一穷二白”的江南小村转变为富甲一方的“天下第一村”。

富裕名不虚传。早在1999年,华西村的销售收入就高达35亿元,人均收入不仅远超全国乡村水平,也超过了城镇居民平均收入。同时,华西村还写出了中国第一个“电视村”“电话村”“空调村”“汽车村”“别墅村”的系列故事。

出生于1969年的村党委委员、建筑装潢公司总经理孙永红是华西村的“农二代”。出生在华西村土房里的孙永红回忆,1986年,他在村农机厂开始了第一份工作,随后又调到霓虹灯厂。1990年,村里派他到上海学习霓虹灯广告设计,回来后就留在村里的广告公司工作。从第一份工作开始,孙永红在村集体账户上就有了股份,从最初的每人2000元,逐年上涨。到广告公司时已经开始拿年薪,一部分是现金,另外一部分留在村集体变成股份。现在,一家4口住在别墅里其乐融融,“像我这样在华西村很普通,大家都富了”。孙永红说。

在华西,有个远近闻名的华西龙希国际大酒店,是为迎接华西建村50周年打造的现代化综合性酒店。这家建于2011年的大酒店,高度超过300米,即便今天国内能与之比肩的高楼也不太多。现在,酒店在接待国内外游客的同时,也成为村民就近消费的普通场所。每天早上,在龙希大酒店三楼,华西村民会在这里悠然自得地享用早餐,品尝来自全国各地乃至世界多国的美食。

### 采访札记

看华西村的视角很多。在改革开放40年的时空坐标上看,华西不仅成就巨大,而且这种成就恰好代表了我们这个时代所需要的一种精神、一种力量、一种智慧。理解这种精神,获得这种力量、拥有这种智慧,既能成就华西,更能成就千千万万个华西。

那么问题就来了,与华西同时代的村庄和企业很多,与吴仁宝同时代的人也很多,为什么取得如此成就的恰恰是这个华西?

为什么是华西?至少有三点:

第一,赶上了改革开放的伟大时代。改革开放的强劲春风,释放了神州大地上所有想干事、肯干事的人们巨大的热情与干劲。老书记吴仁宝能不能干?能干,且特能干,但是,只有到了改革开放的时代,他的这种能干,才有了充分发挥、充分展示的空间和舞台,他的才华和干劲也才得以释放和体现。短短40年,中国从一个相对落后的农业大国,跃升为世界第二大经济体,而且发展质量越来越高,靠的就是改革开放,对内解放思想、搞活市场,对外开放大门、学习引进。敢于激流勇进的吴仁宝们,就在这伟大的时代浪潮中,抓住机遇,奋勇进攻,成就华

江苏省江阴市华西村:

# 热爱金色的“天下第一村”

经济日报·中国经济网记者 瞿长福 周明阳



上图 华西村整齐的楼房。

左图 上世纪70年代华西村民劳动场景。

(资料图片)



会“享受生活”,是华西人对美好生活的具体诠释。华西村党委书记吴协恩说,新时代有新课题,老百姓的所需所求变高了,从过去的“生存性需求”,到后来的“发展性需求”,再到现在的“享受性需求”,亟需更多城市化功能在华西落地,“城里有的各种服务设施,我们农村也要有”。

漫步在花园式的华西村,记者看到道路旁、楼宇间,各种党建教育标语不时映入眼帘,幸福园里排列着焦裕禄、雷锋等众多英雄的雕像。吴协恩说,这些既是老书记精神的外化,也是华西能走到今天的“密钥”。

“老书记精神”是什么?“以民为本,追求共同富裕。”吴协恩回答。如今,“老书记精神”已融入华西村民的血液,成为华西村永续发展的基因,也成为金色华西熠熠生辉的力量。“华西村的成功,就在于坚持走集体经济发展道路,以集体控股、个人参股的形式实现共同富裕。”吴协恩说。

### 解放思想 与时俱进

华西为什么能始终走在前列?华西村党委书记吴协恩说:“我们始终不等。从组建乡镇企业开始,到转型升级、绿色发展,即使走在前面,仍然不等。”

追寻“华西不等”的脉络,可以看见华西人始终有一股敢为人先的勇气与精神。上世纪80年代初,当全国大多数农村实行“大包干”时,老书记吴仁宝提出,“大包干”是个好东西,但华西人多地少、不宜分田到户,华西需要集中资源办大事。由此,华西提出发展集体经济、调整产业结构的方案:全村600多亩粮田集体承包给村里的30名种田能手,把绝大多数劳动力转移到刚刚起步的乡镇企业。华西的工业化之路自此迈上了新

征程。

1984年底,老书记又一家一户地谈心,动员村民把年终分配的钱用来投资建厂,入股分红,从此逐步形成了具有华西特色的“集体控股、个人入股”的新型股份制集体经济制度。华西通过这一做法,不仅将“村民”变成了“股民”,也为发展壮大村级经济奠定了坚实的基础。吴协恩回忆,那个年代,集体经济很薄弱,个人力量更小,村办企业要发展、村里公益事业、基础设施建设,没有集体经济可不行。集体经济如何积累?“就得靠解放思想,实事求是,应统则统、该分则分,不能不切实际一窝蜂跟着别人走。”

吴协恩所说的解放思想,为华西的“不等不靠、与时俱进”作了深刻注解。对历经艰难、繁花盛开的华西,这句话,含义丰厚而生动。

在华西,每一次生动变化,都以思想大解放为先导。可以说,改革开放40年,就是华西人思想不断解放的40年。怎么解放思想?吴协恩说,只要是发展为民的思想,就可以用来解放我们的思想。

解放思想,需要洞察先机。1992年,小平同志发表南方谈话公布的第二天,老书记连夜召开党委班子会议,下达了压倒一切的中心任务:“借钱吃足”,充分购进原材料。等到3月11日,南方谈话正式传达后,全国掀起经济建设的高潮,随之而来的是原材料价格迅速上扬。这时有人向他建议,把购进的原材料卖出,大赚一笔。但老书记还是把原材料用于企业正常生产,既保证了客户需求,维护了企业信誉,更为企业树立了长远发展的信念。这就是后来外界传说的,吴仁宝“开了一个会,赚了一个亿!”

解放思想,需要审时度势。1993年12

月,以1987年成立的村办集体企业江阴县华西工业供销公司为基础,华西集团公司正式组建。1999年7月,“中国农村第一股”华西村股票在深圳证券交易所上市,开创了村庄上市的先例。在老书记的带领下,华西人坚持解放思想,坚持从本村实际出发,敏锐而精准地抓住了每一次发展良机。

解放思想,需要与时代同步。20世纪70年代造田、80年代造厂、90年代造城、新世纪育人。步入新时代,年轻人是华西村的未来,华西村在培养年轻人上不遗余力。村里把年轻人送到贵州、青海等贫困地区,与当地农民同吃同住同劳动,磨练他们的意志品质;把干部群体送到华西设在西藏的培训基地去体验;把骨干人员送到EMBA工商管理去培训,强化他们的管理技能。

解放思想,最根本在于以党旗为引领。在华西,党旗引领具体表现为始终如一的党建工作。吴协恩说,华西村的党建工作从来没有放松,党员干部做到有福同享、有难同当还不够,要坚持老书记说的“有福民先享,有难官先当”,继承好老一辈的优良传统,又要结合新的形势,既要法治又要德治,打通党员干部和群众的最后一米。

### 贴近市场 坚持创新

面向未来,华西有个响亮口号:打造百年企业、百年村庄。华西的“两个一百年”怎么走?吴协恩说,做企业的路有很多,关键是坚持创新、贴近市场。这话,是华西的总结,也是华西的追求。

2003年,吴协恩担任



图① 华西村民在文体活动中心太极拳馆锻炼。

图② 从连体房、大瓦房,到联排楼房、欧式别墅,华西村人住的房子一代比一代舒适,生活一代比一代幸福。(资料图片)