

# 做强做优做大骨干文化企业 助推文化产业高质量发展

中宣部副部长 孙志军

习近平总书记在“8·21”全国宣传思想工作会议重要讲话中强调，推动文化产业高质量发展，健全现代文化产业体系和市场体系，推动各类文化市场主体发展壮大，培育新型文化业态和文化消费模式，以高质量文化供给增强人们的文化获得感、幸福感。进一步明确了文化产业发展的目标任务和主要着力点，也为企业文化改革发展指明了科学路径、提出了更高要求。

企业文化是文化市场的主体，是现代文化产业体系的核心力量，是繁荣发展社会主义文化的生力军。改革开放以来，伴随着文化体制改革的深入推进，企业文化从小到大、由弱到强，在活跃繁荣文化市场、满足群众多样化文化需求、建设中国特色社会主义文化等方面发挥了重要作用。2017年，全国5.5万家规模以上文化企业实现营业收入9.2万亿元，同比增长10.8%；现在的“30强”企业文化主营收入3768亿元、净利润421亿元，均创历史新高。

面对新的形势任务，做强做优做大骨干文化企业，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚守文化使命，聚焦文化主业，以守正创新为根本要求，以供给侧结构性改革为牵

## 以管理提升促进业务全面开展

华夏电影发行有限责任公司董事长 傅若清

华夏电影发行有限责任公司成立于2003年8月8日，是由19家国有制片、院线公司出资组建。经过15年的发展，公司产业规模已从当年单一电影发行公司，发展成为集电影制、宣、发、放及电影配套服务产业链相对完善的企业集团。

近年来，公司加强企业内部管控，规范工作流程，创新营销手段，努力以管理的提升促进业务全面发展，特别在三个方面加大工作力度。

第一，改革企业机制体制，提升管理效能。一是优化公司组织架构。2014年起公司优化产业布局，逐步形成了“四个业务板块和一个管理中心”的战略布局，即发行板块、制片板块、放映板块、发展管理。将原有9个部门拓展为现有17个部门和分子公司，强化公司核心竞争力，完善产业链布局。二是完善制度建设、加强内涵挖掘、建立绩效考评体系。加强内

## 连锁经营助力文化产业大发展

保利文化集团股份有限公司副总经理 周游

保利文化开展剧院连锁经营模式始于15年前。当时保利集团运营

北京保利剧院已有10多年，我们决心抓住国家鼓励文化产业发展的机遇，打造剧院演出平台，搭建演出剧院和剧院之间的桥梁，开始剧院连锁运营管理的探索实践，形成了走规模经营之路，将剧院连锁经营推向全国的战略方向。目前，保利旗下的剧院都采取直营的方式进行管理。

对于内部经营管理，我们采取各

剧院“独立运营、统一管理”的模

式，各剧院领导严格遵守总部的专业管

理标准，演出剧目大部分由公司总部统

一采购、统一安排巡演、统一策划营销、

小部分由各剧院根据自身实际情况

独立引进，既保证整体的统一性，又兼顾地方剧院的灵活性。

在探索实践中，我们特别强调以下几点：

一是通过规模化经营更好地推动

文化惠民。15年来，我们1家剧院

每年组织了中国爱乐乐团和女子

合唱团等国内外知名艺术团

来沪演出，助力艺术品市场的繁荣发展。

二是通过连锁经营，使剧院

的辐射力和影响力得到

显著提升，从而带动整个

地区的演出市场。

三是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

四是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

五是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

六是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

七是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

八是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

九是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

十是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

十一是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

十二是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

十三是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

十四是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

十五是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

十六是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

十七是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

十八是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

十九是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

二十是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

二十一是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

二十二是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

二十三是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

二十四是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

二十五是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

二十六是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

二十七是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

二十八是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

二十九是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

三十是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

三十一是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的整体水

平。

三十二是通过连锁经营，使剧院

的经济效益和社会效

益得到显著提高，从而

提升了整个行业的整体水

平。

三十三是通过连锁经营，使剧院

的管理水平和服务水

平得到全面提升，从而

提升了整个行业的