

# 中国硅谷

## ——中关村纪事

经济日报·中国经济网记者 赵淑兰



**编者按** 40年前，党中央召开第一次全国科学大会，“科学的春天”播下创新的种子。随后，在一大批先行者敢为人先、接力攀登的奋斗中，北京中关村高科技产业从无到有，高科技企业从小到大，产业体系从大到精。在一次次迭代升级进程中，中关村创新之潮始终奔腾激荡，成为“创新中国”的标志和象征。

5年前，中央政治局将一次集体学习的课堂搬到了中关村。习近平总书记发表重要讲话，对中关村寄予殷切期望：“面向未来，中关村要加大实施创新驱动发展战略力度，加快向具有全球影响力的科技创新中心进军，为在全国实施创新驱动发展战略更好发挥示范引领作用。”中关村肩负新使命，踏上新征程。

在名校云集的北京西北角，乘改革开放的春风，这里最先自发形成了闻名全国的“电子一条街”。之后，这里又华丽转身为第一个国家级高新技术产业开发区、第一个国家级自主创新示范区，成为我国创新发展的一面旗帜。改革开放不断谱写新篇章，中关村这张中国高科技产业的“名片”也越来越亮丽！

风起潮涌。第一家不核定经营范围的企业、第一家无形资产占注册资本100%的企业、第一家有限合伙投资机构、第一个科技担保公司……激流汇聚，奔涌成潮。“中关村的发展奇迹是中国改革开放最具代表性事件之一。”这样的评价并不为过。中关村化蛹为蝶，演绎了希望与梦想；创新不止，创造了历史与传奇。

### “最佩服这批先行者”

“要把中关村建成‘中国硅谷’！”早在改革开放之初，就有人提出了这个大胆设想。此人名叫陈春先，是当时全国最年轻的博士生导师，任中国科学院物理所一室主任、等离子体研究所副所长。

1978年召开的第一次全国科学大会提出，“四个现代化的关键是科学技术的现代化”“科学技术是生产力”……这让作为大会代表的陈春先备受鼓舞，内心“燃”了起来。

此后，他随中国首个科学家访问团，参观了美国旧金山的硅谷和波士顿的128公路区。看到斯坦福、哈佛、麻省理工等多所著名学府周边，有苹果、英特尔等上千家高新技术企业，将科技成果迅速转化为产品，每天都在创造着巨额财富。他萌生了在中科院、北京大学、清华大学等国内顶尖科研机构与高校集聚的中关村，借鉴硅谷经验、搞技术扩散的想法。

一些人至今还记得，那时的陈春先无论在什么场合都喜欢给大家举这个例子：20世纪60年代初，我国第一台激光器研制成功，与美国仅相差半年，然而20年过去了，美国已经形成强大的激光工业，我们的科研成果却还只是停留在纸上、实验室里，被禁锢在科研单位的深墙大院里。

接下来的两次访美，陈春先愈发坚定了硅谷经验可学、搞技术扩散可行的信念。在中科院的座谈会上，在北京市科协的交流会上，他为“要把中关村建成‘中国硅谷’”奔走疾呼。

“中关村的技术密集度不亚于硅谷。”作为同事，纪世瀛也有着与陈春先一样的想法。“我带的研究生中，就有人曾在硅谷深造。”纪世瀛与陈春先不约而同地思考着同一问题：中国的科技发展和科研成果转化为为什么不如美国？硅谷经验有哪些可取之处？

“眼睁睁地看着这个差距，心里急呀！我们再也不愿坐等了。”纪世瀛回忆说。1980年10月23日，在北京市科协支持下，陈春先和纪世瀛等人来到中国科学院物理所一间十几平方米、俗称“鸡窝”的后平房仓库，开启了拓荒之旅。打开门一看，里面结满了蜘蛛网，尘土厚厚一层。他们先打扫了半天卫生，把杂物堆到一边，拉上一道塑料布隔开，占用了大约5平方米小半间房子，然后摆上一张带抽屉的桌子。就这样，“北京等离子体学会先进技术发展服务部”悄无声息地成立了，经营项目包括搞技术咨询、举办技术培训、为企业与科研机构合作牵线搭桥。

科技部副部长、北京乃至全国第一个民营科技公司的雏形，人称“中关村的第一粒种子”。陈春先因此被誉为“中关村民营科技第一人”。

“第一个吃螃蟹”之举往往备受质疑：“办服务部就是为了捞钱，不贪污才怪！”陈春先带头破坏中科院的科研秩序”“陈春先是中关村的科技二道贩子”……1982年年初，打击经济领域严重犯罪活动开展以后，中科院物理所某些人竟把陈春先列为重点审查对象。议论、责难、诽谤、告状、查账、立案……接踵而来。

“当时我们压力很大，但强烈的科技报国使命感和责任感，给了我们敢于去闯去试的勇气。”纪世瀛说。

1983年1月29日，《经济日报》顶住压力，在头版头条刊登《研究员陈春先扩散新技术竟遭到阻挠》的报道。文章指出，“最近，当国务院领导同志得知他们的试验情况时，认



中关村软件园一角。

本报记者 赵淑兰摄

为陈春先的做法是完全对头的，应予鼓励。指出他带头开创了新局面，可能走出一条使科学技术为发展生产、为振兴经济服务的新路子”。接着《经济日报》又连发5篇系列报道，充分肯定陈春先们的探索。一时间《经济日报》洛阳纸贵，科技人员争相传阅。

纪世瀛迄今仍对当年支持他们的《经济日报》心存感激。他动情地对记者说：“非常感谢《经济日报》，你们是第一家公开报道科技服务部的，对我们办民营科技企业支持很大，在改革开放史上写下了浓墨重彩的一笔。”

中央领导的肯定和中央媒体的舆论支持，震动了中科院、中关村，乃至全国科技界。越来越多的人由此真正意识到，改革开放的时代大潮已不可阻挡。中关村的科学家、教授们不再观望，纷纷各显其能，创造新的历史。

“当时是在新旧碰撞中摸索前行，整个国家都在发生大量的新旧碰撞。小岗村、深圳……而怎么让科技成果走出象牙塔、结出生产力果实，这里面也发生过大量的碰撞，在碰撞中‘摸着石头过河’。”联想控股股份有限公司董事长柳传志说，他正是当年受到陈春先的鼓舞才萌生了从中科院计算所下海创业的念头。他在1984年创办公司的时候，中关村街上已经出现了一片公司。

陈春先等人在新旧碰撞中迈出的小一步，被誉为中国科技改革的一大步。这批先行者让中关村成为中国民营科技发展的策源地，带动了中关村高科技企业的发展。此后，才有了联想、方正、搜狐、新浪、百度等众多中关村企业引领中国社会进入信息时代；才有了京东、小米、中芯国际、奇虎360、滴滴、美团、商汤科技、旷视科技、寒武纪等互联网、移动互联网和人工智能领域的众多代表性公司，而一个个明星企业不断涌现，使中关村成为中国创新的银河系，辐射中国、影响世界创新高地。

中关村社会组织联合会会长王小兰说，当年陈春先、柳传志等人冲破横亘在创新之路上的“拦路虎”，用创新的勇气和力量，推动经济与科技的结合，推动了中国科技体制改革的进程。正是制度创新和他们迸发出的敢为人先、敢于担当的创业精神，才开创了今天的中关村事业。他们身上所展现的魅力，仍在鼓舞着当今的中关村人。

科技部副部长、党组成员徐南平说：“我最佩服的就是这一批先行者。他们的这种勇气、他们的精神，说小一点，是想自己开创一番事业，说大一点，是对国家、民族的未来有忧患意识，对国家、民族的未来发展道路有深层次的独出思考，我觉得这才是最弥足珍贵的。”

**记者旁白：**中关村之变，首先归因于时代之变，人心之变。陈春先立志打破科技成果转化体制束缚，柳传志立志完成从“联想”到“Lenovo”的国际化蜕变，都是以改革开放的思维和行动，以敢为人先的勇气和魄力，让理想照进了现实。中关村的早期创业者，是率先感知到时代变化大势的人，也是自觉解放思想、敢为人先的先行者。他们把符合时代要求的理



**重要言论**  
改革是时代的潮流

国务院领导同志说陈春先的做法完全对头应予鼓励

图为经济日报1983年1月29日一版。

念化为行动和实践，走在了改革开放的最前沿。

### “要创新！要创业！要实现梦想！”

上世纪80年代，中关村规模最大的公司是四通、信通、科海、京海公司，被称为“两通两海”，4家公司都是中科院科研人员下海创办或参与创办的。

与其他地方的第一代创业者不同，这些“象牙塔”里的科技人员那时都有公职，但怀着科学报国、创新报国的梦想，朝着把科学技术变成现实生产力的目标，他们毅然下海创业。

科研人员陈庆振与科海公司的缘分，有偶然也有必然。做研究人员时，他负责管理档案，接触到大量密封的高科技成果。“科技档案室保险柜里锁着很多科研成果，有些很先进，正是我们国家经济建设急需的，也是国外对我们封锁的技术。”陈庆振说，如何让这些急需的技术走出档案室，服务国家经济建设和建设呢？

揣着这个问题，他到中科院成果处，到国家科委、经委、计委反映情况和想法，催生了“中国科学院科技咨询开发服务部”，并被任命为首任主任、总经理、总裁。这个服务部就是科海公司的前身。

把科学技术转化成生产力，科技成果转化产品，怎么转化？有哪些因素？为什么转化率低？为什么中国有很多成果多少年也转化不了？科海在实践中探寻这些问题的解决之道。让陈庆振至今引以为傲的是，历经多次失败后，科海公司找到了一条便捷之路。

比如中国第一块电脑汉字装置。当年电脑刚出来，中国还没有电脑，只认英文，不认中文。为了能够实现汉字输入输出，中科院计算所研究出了汉字输入输出的方案，这是一个产品原形，还没法推广。于是科海就把这个成果拿来进行孵化，然后推广到海淀区四季青公社一个线路板厂去生产。由此，在科研成果转化方面，科海取得不少成果。

被誉为“中国电脑买卖第一人”的陈庆振，不同意“科海是靠倒买倒卖电脑来赚钱”的说法。“我们国家当时生产不了电脑，只能进口作为我们整个系统的组成部分。我们是把电脑作为一个主机、一个硬件，再配上自己开发的硬件、软件，关键在于增值的部分。”

“要创新！要创业！要实现梦想！”这是一代代中关村人的追求。“中国科技体制改革研

究会理事长张景安说。百度公司创始人、董事长兼首席执行官李彦宏曾说过，在美国，他亲身经历了IT业发展，尤其是搜索引擎技术改变美国社会的过程。他一直就有一个梦想，有一天要用自己开发的技术改变亿万人的生活，甚至改变世界。他发现，要真正实现自己的理想，创业是最好的办法。

“用技术改变生活，仍是我不变信念。”2005年百度在美国纳斯达克上市后，李彦宏说。他于2000年选择在中关村创建的百度，如今已发展成为全球最大的中文搜索引擎，拥有数万名研发工程师，掌握着世界上最为先进的搜索引擎技术。最近，中国互联网协会、工业和信息化部信息中心联合发布2018年中国互联网企业100强榜单，百度列榜单第3位。

经常跟年轻人交流梦想，公开表示自己特别喜欢“人因梦想而伟大”这句话的雷军，是小米科技创始人。从大学开始，他就通过一次次创业，百折不挠地为自己的梦想而奋斗。他说，自己在读大学时就有了像乔布斯一样办一家世界一流公司的想法。

学计算机专业的雷军与同学一起先是创办了三色公司，遭遇失败后，于1992年加盟金山公司，8年后出任北京金山软件股份有限公司总裁。2010年4月，雷军在中关村重新创业，与原创歌中国工程研究院副院长长林斌等6人联合创办小米科技。在2018年中国互联网企业100强榜单中，小米科技位列第10。

王小兰认为，中关村前后形成了“四批”创业者。第一批是上世纪80年代从国家机关走出下海的一批人；第二批是上世纪90年代以后戴着“民营”帽子创办公司的一批人；第三批是2000年前后以海归创业为主的一批人；第四批是现在包括在大学和其他地方参加创业梦想大赛的这些年轻人。

几代创业者相互支持、相互学习、相互欣赏，汇聚成了永葆创新活力的中关村创业大军。

“对于我们新创一代来讲，能在中关村创业是人生的最大幸事。中关村不单单是硬件环境和政策非常优越，最重要的是这块热土上几十年积累起来的那种氛围。在这里我们有老一辈精神层面的支持和业务层面的指导，这是中关村过去和未来发展的重要力量，也体现了中关村薪火相传。”旷视科技总

裁付英波如此感慨道。目前他的公司在人脸识别领域保持技术超前。

在风云变幻、潮起潮落的发展进程中，中关村企业家之所以“咬定创新不放松”，关键是“要创新！要创业！要实现梦想！”这个根植于一代代中关村人基因中的精神。

“一个人走得更快，一群人才能走得更远。”这是付英波的切身感受，也是中关村在创新创业的道路上一直向前奔跑的助推器。

“我感觉中关村很特别，坐在‘车库咖啡’里面，会有许多人过来跟我聊创业规划，可行性咋样，要咋改进，在其他地方没有这样的。”从河南慕名前来寻找投资人的李占江说。

在这家以创业为主题的“车库咖啡”里，每天都有不少创业者忙碌到深夜，或三五畅谈，或独处深思，或理头上网。创客极客，多会于此，览物之情，得无异乎？

“这里很有趣。”一位哈佛商学院大三学生说。这位中美混血儿，从网页上检索区块链时发现，那里提到最多的就是“车库咖啡”，然后循迹而来。

漫步中关村西区中关村创业大街，那里飘荡着的咖啡清香，也是创新创业的味道。鳞次栉比的一个个咖啡屋，磁吸着全球有创新梦想的创业者。一张张桌子周围，集聚的尽是渴望创新创业的年轻人。尽管，他们中间会有50%以上的人，在3年内就会尝到失败的苦果，有70%以上的人，在5年内将不得不重新开始再创业，但这并不能阻止一波又一波的梦想者前仆后继，倾其所有也在所不惜。激情的梦想家、执着的创业者，在此并不孤独，因为中关村人早已“把创业作为一种生活方式”。

“如果你认真了解中关村，就会发现，在这片土地上不服千万万个创业者，他们永不言败，也永不服老，他们身上凝聚着勇于创新、敢于试错、艰苦创业、百折不挠、追求卓越的中关村精神。”纪世瀛说。

**记者旁白：**中关村之变，还归因于有后浪推前浪接连不断的一批批创新创业者，他们把自己创新创业的梦想变成现实的同时也带来了巨大改变。正如习近平总书记在深情阐述“中国梦”时所说，每个人都有理想和追求，都有自己的梦想。而立志在中关村创新创业的人们，无不是最有梦想的人。因为有梦，才会勇往直前，因为有梦，才会坚韧不拔。

**“聚天下英才而用之”**

10多年前发生的一件事，夏颖奇仍记忆犹新。那是2002年一个寒气逼人的冬日，时任中关村管委会副主任的夏颖奇正在办公室谈工作，门突然被推开，一位拄着拐杖、穿着老式黑呢子大衣、戴着黑毡帽的长者走了进来。交流中得知，老人是外交部离休干部，想替在美国工作的儿子和取得医学博士的儿媳问问留学生回国创业的政策。夏颖奇拨通老人儿子的电话，详细解释中关村现有政策和能提供的条件，并邮寄了全套资料。已在美国定居的医学博士深受感动，回国后到中关村创办了一家高科技公司。

对于“人才”，中关村管理者视如珍宝。这里原本就是中国少有的科教资源和人才资源富集区，如果把中关村大街和北京北四环看作一个坐标，纵坐标是长达7.2公里的中关村大街，沿途有北京大学、清华大学、中国人民大学、北京理工大学、中央民族大学等知名高校，横坐标北四环，沿途有中国科学院的诸多研究所。中关村的很多创业者，是从这些高校和科研院所走出来的。

正因为有丰厚人才资源，李彦宏在2000年开始创业时，就把办公地址锁定在中关村区域，依靠附近学校的优秀人才，他组建起早期的优秀技术团队。

然而，仅靠区域内的人才，不能满足建设全球有影响力创新中心的需要。中关村已经以开放的视野，把吸引人才的触角延伸到全球，在全球坐标系中选拔人才。

中关村已在欧美发达国家建立起10个海外联络处，重要任务之一就是向所在国家的海外学子、科研人员宣讲中关村的创新创业政策与回报，方便海外高端人才随时咨询，并为其回国创业提供对接服务。

以前在国家国际知名生物材料公司工作的杨怀欣和团队，2012年应中关村管委会邀请前来考察，管委会组织国内顶尖专家与其交流，并积极推动为其建立高标准实验室。杨怀欣毅然决定在中关村创业。

“我们在生命科学领域处于世界前端，目前已经拿到多项国际生物材料类的科技专利。”北京瑞健高科技生物材料有限公司董事长杨怀欣说。该公司正在用独立研发的专利技术，生产新一代无人排异反应、能诱导人体组织再生的动物源性生物医用材料。

(下转第十四版)