

紧随时代步伐 振兴现代农业

——记新希望集团有限公司董事长刘永好

经济日报·中国经济网记者 崔国强



亲历者寄语

改革开放40年来，我们的国家发生了翻天覆地的变化，社会经济发展举世瞩目。在这波澜壮阔、激荡人心的40年里，我们的命运同国家的命运紧密地相连，作为改革开放的建设者、亲历者和参与者，我真心地为国家和整个民族所取得的辉煌成就感到无比自豪！祝愿下一个40年祖国更强大、富饶，人民更幸福、富足！

刘永好

一双黑色布鞋，一身朴素的黑色服装，黝黑的面庞上总是挂着微笑，眼神里充满坚定与和善——他就是刘永好，改革开放后中国第一代民营企业家的代表，被称为30年屹立不倒的“饲料大王”。

作为中国改革开放后的第一批企业家，1982年刘永好与自己的3位兄长刘永言、刘永行、刘永美一起辞去了别人眼中安稳的工作，一往无前，白手起家，在四川成都新津县农村创业，从种植业和养殖业起步，一步一个脚印，以踏实肯干、大胆创新的精神，创造出了中国最大的本土饲料企业集团——希望集团。

“是改革开放给了我新希望、新舞台，让我有机会施展自己的抱负，实现自己的梦想，改变自己的命运。作为改革开放的参与者、建设者和受益者，40年来我最大的感受就是如果没有改革开放，就没有新希望。”刘永好说，他是在农业领域发展起来的，永远不会忘记自己的出身，自己的企业将永远是“农”字号。“过去一直在农业领域创新创业，将来还要继续在现代农业领域创新创业，努力为乡村振兴贡献力量，为改革开放添砖加瓦。”

不畏创业艰辛

“企业家干事创业要想干得明白、创得成功，首先要有激情，要敢于想象、尝试、探索。其次，更要敢于冒险，理性地看待冒险。一家企业的发展历程总是机遇与风险并存，企业家在其中要扮演好舵手的身位，不能一有风险就退缩不前，但也不能一味鲁莽向前，要在企业的开拓过程中理性地选择冒险行为。”回顾自己30多年创业历程，刘永好不无感慨。

1980年春节，为了贴补家用，刘永好的二哥刘永行在马路边摆起了修理电视和收音机的地摊。本来以为只是“小打小闹”赚点小钱，可没想到短短几天

时间，刘永行就赚了300元钱，相当于他10个月的工资。

“既然靠修理电视和收音机就能挣那么多的钱，我们是不是可以办一家电子工厂干一番事业呢？”当时，对于计算机的老大刘永言、学机械的刘永好以及会修理家用电器的刘永行来说，生产和组装电子产品并不是一件特别困难的事。刘氏四兄弟一商量，手艺有了，想法有了，不如自己开厂创业。

做什么产品呢？在收集了手头的各种材料和资源后，四兄弟合力造出了一台音响。刘永好拿着造出来的成品音响，来到乡下想和生产队合作建厂，刘氏四兄弟出技术和管理，生产队出钱和场地，工厂收益一边一半。

理想很丰满，现实很骨感，公社书记一句“集体企业不能跟私人合作，不准走资本主义道路”。就让刘氏兄弟的创业梦胎死腹中。

“在改革开放初期，还存在着各种各样的条条框框，禁锢着我们的思想，约束着我们的行为，办企业比想象中要更加困难，资金、场地等问题成为办电子工厂最大的‘拦路虎’。既然没钱、没地搞电子工厂，我们就想先做一些投资小、易上手的生意，先积累资金再办工厂。我们兄弟几个一商量，养殖业不需要太多资金，对场地也没有什么硬性要求，在自己家就能干。就搞养殖了！”刘永好回忆说。

为了更加保险，刘永好跑到县里找到当时的县委书记钟光林，问回乡创业“要不要得？”

“没啥子问题嘛！但你们要带起10户专业户。”钟光林说。

在得到肯定的回答后，刘永好和其他兄弟决定办一家“良种场”，主营业务是孵小鸡、养鹌鹑、培育蔬菜种。

创业初期，没有孵化箱，他们就到货摊上收购废钢材，然后用租来的工具自己做。没有厂房，刘永好就从成都买旧砖，自己动手建厂房。当时，村里道路窄、路况差，运输旧砖的拖拉机进不了村，旧砖被卸到了两公里之外的地方，刘永好愣是带着几个好朋友，手抱肩扛，把旧砖运回了村里，把厂子建了起来。

到1983年底，良种场一共孵化小鸡5万只，孵化鹌鹑1万只，并带出了11个专业户，在当地已是小有名气。“我们当时非常兴奋，靠自己的双手终于干出了一点名堂。”刘永好说。

但好景不长，到1984年刘氏四兄弟迎来了创业历程中最大的一次危机。当年，四兄弟与一位养殖专业户签订了长期供应小鸡的协议，首批供应量就达到了2万只。为了抓住这次能够快速形成规模效益的好机会，他们借钱一次性购进了10万只种蛋。谁知道首批小鸡刚刚交付不久，就传来该养殖户“跑路了”的消息。情急之下，刘永好第一时间就赶到了养殖户家里，得知首批交付的2万只小鸡一半在运输途中被闷死了，一半在养殖户家里被大火烧死了，对方已经是倾家荡产，无力再执行之后的协议了。

怎么办？后续资金不到位，借款还不上，良种场可就办不下去了！为了回笼资金，使良种场能够继续运营下去，刘永好每天凌晨四点起床，蹬3个小时的自行车，赶到20公里以外的农贸市场，

用土喇叭叫卖小鸡。功夫不负有心人，虽然刘永好身上掉了十几斤肉，但半个多月后8万只鸡仔竟然奇迹般地全部卖完了。刘氏四兄弟创业路上的一道坎，终于被迈了过去。

安然度过欠债危机后，刘永好的养殖事业得到了长足发展，并开始向饲料行业进军。但在1990年前后，社会上关于“姓资姓社”的争论开始蔓延，甚至出现了批评个体工商户和私营企业的声音。重压之下，刘永好找到当时的县委书记，要把企业交给政府，只做企业的管理者。当时，县委书记表示，“姓资姓社”他也说不清，但在农村帮助农民致富，帮助农村搞发展，没有什么大问题，悄悄干、不声张，就不会有任何麻烦。

就这样，刘永好的企业被保留了下来。1992年邓小平同志发表南方谈话后，个体工商户和私营企业的地位和作用受到肯定。刘氏兄弟趁势发展，通过收购改造等方式，在两三年时间里收购了30多家地方国有饲料企业。“这些企业以前属于粮食局系统，有政策保护，但取消粮票后，就没了优势，甚至有一些企业还陷入了发展困境之中，所以它们纷纷选择与民企合资、合作、整合。”刘永好说，借着改革开放的春风，他从建立良种场起家，最终成立了新希望集团。“我是改革开放的第一批受益者，以后更要成为改革开放的推动者。”

创业至今，新希望集团在刘永好的带领下成绩斐然——已在全球30多个国家和地区拥有了600多家分公司或子公司，员工接近7万人，年销售收入超过了1000亿元。

学习才有未来

在刘永好看来，企业家要与时俱进，光有胆量和勤奋是远远不够的。随着市场经济的不断发展，必须对宏观经济有一个清醒的认识，对国家的经济社会的变化有正确的判断。“我非常注意向别人学习，吸取他们的经验教训。同时，也经常参加各种论坛的讨论，通过讨论学习、出国考察等开阔视野，并学以致用。”刘永好说。

一位在新希望集团工作了很长时间的员工表示，刘永好对集团的各个团队有一种“碾压式”的压力，这种压力并不是对业绩的要求，而是来自于学习，对他人的学习，对好做法的学习，对先进理念的学习。例如，刘永好曾亲自带队去华为、永辉超市、海底捞、小米等公司参观学习，结束后还会组织相关人员分享学习成果和经验教训。

“学到了什么，哪些好举措、好想法可以落地”是刘永好最关心的话题。“随着改革开放不断深入，在社会经济快速发展的当下，企业要想保持竞争力，就需要更有激情、更有活力、更年轻化，并为消费者提供更方便、更优质的产品。企业的激情和活力从哪里来？这需要依靠企业自身不断革新，通过学习先进的管理理念，落地最新的发展举措来实现。依靠学习才能走向明天，依靠学习才有光明的未来。”刘永好说。

不仅向其他公司学习先进的管理理



新希望乳业股份有限公司位于四川洪雅生态牧场。

(资料图片)



新希望六合股份有限公司位于山东高密的养殖场。

(资料图片)



新希望六合股份有限公司位于山东肥城的现代化种猪场。

(资料图片)

念和措施，刘永好也在不断向新希望的员工学习。“新希望发展的A面是企业的主导产业现代农业与食品，B面则是以年轻化、国际化、科技化的新兴行业为主。无论在A面还是B面，各板块的领军者都是视野开阔、敢闯敢拼的现代化管理人才。他们对专业知识的储备和理解，对企业经营的独到认识，对行业发展的专业判断，都是我需要学习的。”刘永好说。

投身乡村振兴

从农村起家，在农业领域奋斗，深耕农产品行业，刘永好的事业离不开一个“农”字。“农”味十足的他表示，为扶贫出力，帮农民致富，助农村发展，他义不容辞。

1994年国家颁布了“八七扶贫攻坚计划”，提出要用7年的时间解决8000万人的温饱问题。刘永好认为，作为中国民营企业群体中的一员，作为先富起来的一员，要在扶贫事业上作出应有的贡献，要帮助更多人脱贫致富。“我联合了10位民营企业，共同倡导发起了扶贫光彩事业。近年来，随着光彩事业扶贫效果逐步显现，我们正得到越来越多的认同。”刘永好说。

在他的带领下，新希望集团坚持践行产业扶贫，24年来在全国各地投入了超过50亿元，在全国14个省份的贫困地区建立了上百个“光彩”扶贫工厂，带动了6万多人就业。

“20多年的扶贫实践让我明白了一个道理，扶贫更要扶智。”刘永好说，党的

十九大提出要实施乡村振兴战略。落脚点在哪儿？在人才，有人才有发展的希望。

2017年11月份，在农业部组织的“双创”论坛上，刘永好表示，现在有一大批年轻人大学毕业后选择返乡创业，这批人带着开阔的视野、丰富的知识，回到农村做农业，而且做的是规模化农业，这是农村脱贫致富的一个重要变化。

“这是件好事，规模化农业不仅可以进一步提升农村的生产效率，还可以有效保障食品安全。这批返乡的‘双创’青年是农业供给侧结构性改革和乡村振兴工作的主力军，需要我们更多的支持和保护。”刘永好表示，在未来5年新希望集团将逐步实施培训10万名乡村技术人员和新农民、表彰1万名优秀农业技术人员和“新农计划”。

“通过培养乡村技术人员，让农民朋友成为乡村振兴战略的内生动力，不仅可以帮助农民脱贫致富，也可以进一步带动新一代乡村企业家的进步和成长。”刘永好说。

2017年底，新希望集团正式启动这一计划，着手培养10万名新农民，以此为抓手，带动农民致富、农村发展。自2017年底启动以来，该项目已经落地四川、重庆、贵州、湖南、湖北等10余个省市开展农业技术培训超过200场，累计培训近万人。

除了自身积极践行，刘永好也在企业家群体中充分发挥带头作用。2018年6月份，他联合其他33位知名民营企业，向全国广大民营企业发起参与乡村振兴战略的倡议，号召全国各位民营企业企业家积极参与乡村振兴战略、巩固脱贫攻坚成效。



奋斗者感言

改革开放成就新希望

刘永好

作为改革开放的参与者、建设者和受益者，我深感如果没有改革开放就没有新希望。

1982年，我们正式开始创业时，还没有私人企业这一说法，外界觉得我们是“不务正业”。当时曾有人说我“好好的教师不当，为什么去做不务正业的事。”在这样的舆论氛围下，我们几个兄弟选择从农业做起，一直走到了今天。

上世纪90年代后，全国上下思想得到进一步解放，为非公有制经济的发展提供了前所未有的历史契机，新希望集团得以将业务拓展至全国。此后，改革开放不断向纵深推进，国家允许民营资本进入金融行业和参与国有企业股份制改革，鼓励企业充分利用国内国外两个市

场、两种资源，新希望集团随即参与创办民生银行、进军乳业、收购多个国有企业、迈出国门……可以说我们的每一步都是跟随着改革开放的时代号角前进。

40年来，我国民营企业的发展离不开改革开放的好政策和国家对民营企业发展的支持。同时，民营企业这个群体一代一代层出不穷，大家前赴后继，不断为国家经济发展贡献力量，也使得国家越来越好。今天，民营企业用近40%的资源，缴纳了50%以上的税收，创造了60%以上的GDP，贡献了70%以上的技术创新，提供了80%以上的就业岗位，可以这样讲，民营企业成为伟大祖国建设的重要组成部分，已经得到社会各界的认同。

作为老一代的创业者，我也非常欣喜地看到，党的十八大以来，党中央非常关心企业家队伍成长和作用发挥，高度重视企业家精神培育和民营经济发展。去年9月份，中共中央、国务院印发了《关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神更好发挥企业家作用的意见》，充分体现了党中央、国务院对企业家群体、企业家精神、企业家作用的高度重视。

正是在这样的时代背景下，我坚信我们的民营企业还会继续进步和发展，而就我自身而言，我将会与农民朋友一块，与我们涉农的企业一起，与我们中国的民营企业一道，为中国现代农业的振兴和发展作出应有的贡献。