

访谈

「一带一路」上再造海外新国机

访国机集团董事长任洪斌

本报记者 李宇阳

国机集团是中国机械工业领域最大的工程承包与贸易服务提供商。近年来，国机集团提出“再造海外新国机”发展战略，将“一带一路”相关国家确立为海外业务拓展重点加以深耕，开展了全方位规划布局。国机集团董事长任洪斌接受经济日报记者采访时表示，国机集团在“一带一路”项目开发过程中灵活采取工程、贸易、投资、园区建设等多种方式，提高企业对外投资合作水平，推动国际产能和装备制造合作。

在“一带一路”上如何更好地实现互利共赢？任洪斌介绍了三条重要经验：一是与项目所在国共同搭建互联互通、互利共赢、联动增长的平台。国机集团在白俄罗斯投资的白俄罗斯工业园项目，是迄今为止中国在海外投资建设规模最大的产业园区，目前已经入园企业37家，协议投资总额约11亿美元。二是加强属地化管理，带动当地员工共同发展。国机集团建设的白俄罗斯政府重点能源建设项目——别列佐夫400MW联合循环电站，合同金额约为3.81亿美元。项目建设期间，在设计、地勘、财会、税务、交通运输、供货、土建和安装等各项工作中，为当地提供了数百个就业岗位，当地分包金额达到数千亿美元。三是加强与国内外先进企业的合作，共同开拓市场。国机集团与中远海运合作，实现国机集团到海外去兴建整车厂。此外，在尼日利亚、巴基斯坦、安哥拉等国家与GE、西门子、ABB这些大型跨国公司共同合作开发项目，共同促进当地经济社会发展。

“我们希望更多国家能搭上中国经济发展的‘快车’‘便车’，共同发展。”任洪斌说，国机集团将推动共建“一带一路”走深走实，造福相关国家和人民。任洪斌告诉记者，下一步，集团将从四个方面进一步发力：一是着力加快海外市场布局。提升产品质量和国际化服务能力。加强属地化经营，发挥专业化优势，在目标市场深耕细作，实现项目的滚动开发与执行。不断探索具有发展潜力的境外优质企业，围绕集团主业适时开展兼并收购和股权投资。继续加快“农业走出去”步伐，推动中国农机具出口，扩大在非洲、南美、大洋洲、东南亚地区农田、森林等农业资源领域的投资合作。二是着力推动内外外部企业合作。以产业为纽带，深化与集团内外外部企业间多维度的互利合作，不断拓宽合作范围与领域。三是着力培育国际化人才队伍。建立和完善吸引、培养、使用人才的制度和机制，吸引所在国地区人才的加入，创造良好的工作环境，激发团队活力和凝聚力，形成中外员工合力，业务能力参与国际竞争。四是着力加强境外党组织建设。国机集团出台了《关于进一步加强境外党建工作的若干意见》，坚持项目建到哪儿，党支部就建到哪儿，为企业境外业务发展提供坚强保证。

匈牙利举办“一带一路”研讨会

本报布达佩斯电 记者翟朝辉报道：主题为“‘一带一路’倡议与目前匈中经济关系”研讨会日前在匈牙利首都布达佩斯举行。研讨会由匈牙利外交与对外经济部下属的外交与对外经济研究所主办，来自匈中研究机构、智库的专家学者以及商界代表与现场100多名嘉宾共同参加了此次研讨，从各自专业角度解读“一带一路”倡议不断得到认同和参与的深层次原因，同时就匈中经贸关系的挑战和未来前景提出建议。

中国驻匈牙利大使段洁龙表示，在各方共同努力下，“一带一路”建设进展顺利，对匈关系正在产生积极影响。随着“一带一路”合作的加速，匈两国关系面临前所未有的重要机遇和更加广阔的发展前景。中国愿与匈方共同努力，紧抓“一带一路”倡议带来的机遇，造福两国和两国人民。

匈牙利外交与对外经济部中国司司长科瓦奇·维多利表示，匈中经贸关系越来越紧密，匈方向中国开放市场，欢迎更多的中国企业到匈牙利投资。匈匈友好关系已为两国企业家创造了良好的经济环境，中国银行协助匈牙利在中国银行间债券市场成功发行了10亿元人民币债券，目前匈牙利已成为中东欧人民币的离岸清算中心。同时，匈塞铁路正加紧推进，建成后将作为匈匈物流提供潜在的巨大利益以及创造大量就业岗位。

“一带一路”相关合作成外贸新亮点

本报讯 记者顾阳报道：海关总署最新发布的数据显示，今年前三季度，中国与“一带一路”相关国家进出口总值达到6.08万亿元人民币，增长13.2%，高出同期我国外贸整体增速3.3个百分点，占中国国际进出口总值的27.3%，比重提升了0.8个百分点。其中，出口3.38万亿元人民币，增长7.7%；进口2.7万亿元人民币，增长20.9%。

在外贸进出口方面，2013年至2017年，中国与“一带一路”相关国家进出口总值达到了33.2万亿元人民币，年均增长4%，高于同期我国外贸年均增速。中国与“一带一路”相关国家贸易额占外贸总值的比重也在逐年提升，由2013年的25%提升到了2017年的26.5%，今年前三季度占比提升到27.3%，成为对外贸易发展的一个新亮点。

海关总署新闻发言人李魁文表示，在服务“一带一路”建设方面，海关将继续深化通关合作。目前，海关总署已与相关61个国家海关等部门建立了合作关系。今年前三季度，共对外签署合作协议64份，国际大通关机制化合作得到全方位深化。

李魁文透露，国际物流大通道建设将进一步提速，在制定“一带一路”相关重要节点港口海关合作计划的基础上，支持中新互联互通南向通道、郑州—卢森堡“空中丝绸之路”建设，优化多式联运海关监管模式。

产和投资50亿元的虹港PTA等项目已经建成投产，盛虹炼化一体化、卫星石化、中化循环产业园、东华能源等重特大产业项目正在加快建设推进。

徐圩新区只是缩影。现在，围绕打造“一带一路”建设支点，连云港形成了“建设大港口、构建大交通、推动大开放、发展大产业、城市功能和品质大提升、实现大发展”的思路，明确了266个具体项目，工业应税销售收入从党的十八大前的746亿元增长到2366亿元，形成了石化、冶金、装备制造三大千亿元级产业集群，12个百亿元级特色产业，一批重大临港产业加速集聚，为连云港实现后发先至奠定了厚实的产业基础。

坚持高质量发展

翻开连云港市产业数据，新医药、新材料、新能源和高端装备制造构成了连云港的支柱产业。然而，连云港曾是一个资源大市。资料显示，上世纪90年代连云港每天原盐产量达到4155吨，磷矿石产量达到825吨，化肥产量为401吨，水泥产量为942吨，纯碱产量为333吨。产业结构是如何转型的？陈庆告诉记者，答案就是找到“短板”，瞄准高精尖，坚持高质量。

坚持高质量发展、高质量追赶，提升了连云港企业与产品“走出去”“引进来”的档次。记者从连云港市商务局了解到，今年上半年，全市新批境外投资项目达到11个，同比增长120.0%；中方协议投资额34790万美元，同比增长616.2%。尤其是“一带一路”相关国家逐渐成为港城企业境外投资的热点地区。据统计，在对“一带一路”相关国家投资中，连云港市项目数达到18个，投资地延伸到马来西亚、卡塔尔、哈萨克斯坦、柬埔寨、白俄罗斯、巴基斯坦等沿线国家。

同时，连云港企业也获得了更多的海外订单。据连云港市商务局介绍，今年前8个月，全市完成进出口62.7亿美元，同比增长19.0%，高于全省平均增幅3.5个百分点。从贸易市场来看，与“一带一路”相关国家进出口增长较快，成为连云港贸易市场的一大亮点。

江苏省连云港市创建“一带一路”支点城市——

东方大港扬帆“新西游”

经济日报·中国经济网记者 瞿长福 薛海燕



图为连云港港冷箱集装箱码头。

(连云港市委宣传部供图)

实体平台“中哈物流合作基地”落成。2015年12月13日，首列“连云港—哈萨克斯坦—欧洲”班列从中哈物流合作基地开出。12天后，这趟由长三角等地区所产电子产品、生活用品等货源组成的“连新欧”集装箱班列抵达德国杜伊斯堡。2017年2月份，首批哈萨克斯坦小麦过境连云港发往东南亚市场，标志着连云港作为哈萨克斯坦粮食过境中国唯一离境口岸的政策正式落地。同时，国际班列开始成熟运行，西行过境班列主要依托“连云港—塔什干”班列吸引日本、韩国以及东南亚等地区货源在连云港口岸集聚；东行过境班列以哈萨克斯坦等欧亚地区铁合金资源为载体，吸引中西部地区货源在无水港集聚成列运输。

现在，除了多式联运监管资质外，连云港还具备保税仓库功能，拥有海关各项便利服务举措，信息联通水平全国领先。“过去，经霍尔果斯到阿拉木图的货运班列需要水路转公路，单程需要12天左右。”中哈物流国际有限公司生产业务部部长孔祥伟介绍，海铁联运后，货物运输时间缩短了一半，费用节省了20%。

“2018年，我们将重点推动连云港国

实现后发先至

东方大港远航，需要坚实的产业基础支撑。连云港市委书记项雪龙说，对连云港来说，要实现后发先至，必须走创新发展、绿色发展、特色发展、跨越发展之路。

后发先至，既是信心，更靠实力。连云港市发改委副主任陈创参与了《连云港市建设“一带一路”战略支点三年行动计划（2018—2020年）》等重大项目调研与制定工作。他说：“《三年行动计划》必须更有效地践行‘后发先至’的理念，更有力地提升连云港战略支点的功能。”

信念指导着行为。在连云港徐圩新区，管委会主任石海波拿出规划图，边走边告诉记者，这些图纸已经变成了现实。记者看到，连接内外的主干路网框架如标准规划图纸般整齐划一，水厂、热电厂、公共管廊星罗棋布的重大基础设施吸引着投资者的目光，39个产业、物流、科技、人才的服务平台为新区发展提供了源源动力。在徐圩石化等重大临港产业基地，地面厂房还未竣工，地下的管廊早已铺开，廊体最宽达到15.3米，墙面有3.6米高，工作用车可在管廊内轻松通过。

2011年，徐圩新区经国务院批复正式成立。如今，徐圩新区累计引进重点产业项目28个，总投资超过2000亿元，其中投资234亿元的斯尔邦石化醇基多联

成本，加上低廉的原材料、能源成本，以及欧盟和美国给予非洲国家的关税优惠，使得非洲具备承接产业转移的潜力。非洲所欠缺的恰恰是配套基础设施和园区，自贸区正好弥补了这一劣势。

据介绍，吉布提自贸区的产业分布主要有四个方向：一是依托港口、面向埃塞俄比亚的物流集散业务；二是将吉布提建设成一个面向非洲市场的商品集散中心；三是简单的出口加工，主要是一些产业链比较短、附加值比较低的产业；四是商务配套服务，包括办公、酒店、住宅等。

黄明元介绍，招商局在吉布提投资建设的多哈雷多功能码头为吉布提带来了先进的港口设备和管理经验，极大地提升了船舶作业效率，减少了在泊作业时间。自贸区采用国际标准，极大提升了通关一体化、贸易便利化水平。同时，自贸区还将为中国的产品、服务“走出去”搭建平台，通过开展保税仓储物流、区域商品集散中心等业务，吉布提将成为非洲的贸易

集聚地和重要的物流节点。黄明元说，未来自贸区将与港口和亚吉铁路配合，实现基础设施互联互通，为东非乃至中非的纵深发展提供动力。

此外，自贸区中的出口加工区将利用吉布提综合优势，顺应国际产能转移趋势，承接相对简单的劳动密集型产业，促进吉布提实现工业化。其产品面向非洲、欧美消费市场和中东阿拉伯世界，实现产品再出口。

吉布提国际自由贸易区的产业布局不仅积极响应“一带一路”倡议，还综合考虑了吉布提的地缘优势和吉布提政府的“2035愿景”。“我们的目标是努力把吉布提自贸区打造成具有国际竞争力的综合服务平台，为践行‘一带一路’倡议和中非产能合作打造高质量平台，也为吉布提成为区域航运中心和商业中心的目標作出贡献。”黄明元说。

在吉布提项目推进过程中，也面临不少困难。黄明元说，中吉双方都有各

本报记者 周明阳

“一带一路”在行动

沧海桑田，宏图再现。

历史上黄海中的古云台岛屿，在地壳运动中与大陆相连，形成美丽的港城连云港。现在，这座充满活力的开放城市正在奋力争作“一带一路”建设的支点城市，书写新时代的“西游记”。

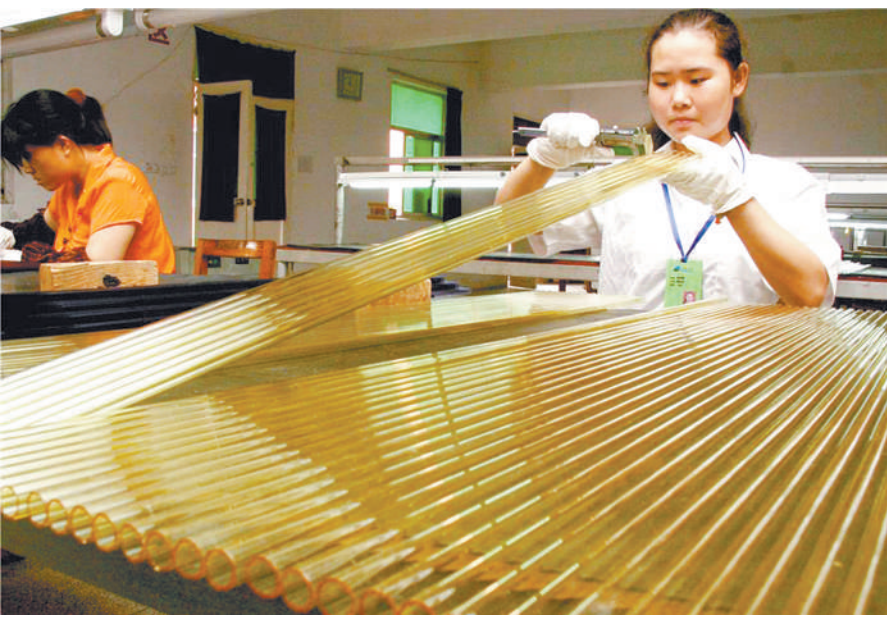
怎样做好支点城市？江苏省连云港市委书记项雪龙说，融入“一带一路”，连云港将围绕“高质发展、后发先至”主线，努力走出一条以港兴市、产业强市、绿色发展的创新之路。

用好港口资源

港口是连云港最重要的资源。连云港港口局副局长王国超说，连云港是新亚欧大陆桥的东端起点，也是海陆交汇的枢纽城市。早在上世纪50年代，连云港港口吞吐量就突破了100万吨。现在，港口拥有万吨级以上泊位70个，开通了52条集装箱航线、13条杂货班轮航线及2条中韩客货班轮航线，与150多个国家和地区的近千个港口往来贸易。

码头值班经理孔凡成是有26年“港龄”的“老码头”。他告诉记者，连云港港是中国首个铁路和海运无缝衔接、最早开展货物海陆联运和集装箱铁水联运的港口，现在已逐步构建起环太平洋、中亚、欧洲国际物流运输体系。2013年，“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”倡议先后提出，连云港第一时间响应“一带一路”倡议，由连云港市政府与哈萨克斯坦铁路公司签署了中哈连云港过境货物运输通道及货物中转分拨基地项目合作及协作协议。

2014年5月19日，“一带一路”首个



连云港市已经发展成为全国最大的硅产业基地。(连云港市委宣传部供图)

吉布提国际自由贸易区：

打造“一带一路”在非建设支点

吉布提共和国位于非洲东北部亚丁湾西岸，自然环境恶劣，资源贫乏，工农业基础薄弱。但吉布提濒临红海，与阿拉伯半岛隔海相望，是印度洋通往地中海的必经之路。自2012年起，招商局集团开始探索在吉布提复制深圳蛇口经验，投资建设以“前港—中区—后城”为核心内容的“丝路驿站”，以综合开发模式打造“一带一路”在非洲的建设支点。

招商局集团驻吉布提副首席代表黄明元告诉经济日报记者，吉布提连接亚非欧三大洲，具有重要的战略地位。同时，吉布提也是“21世纪海上丝绸之路”的重要节点。从海向看，吉布提是国际贸易的海上咽喉，经由此地的航运量占到全球总量的三分之一，船舶年通过量接近2万艘次；从陆向看，吉布提是埃塞俄比亚等东非国家的出海口，埃塞俄比亚正处于工业化快速发展时期，是承接新一轮产业转移最有潜力的目的地之一。

黄明元说，非洲人口年轻化、劳动力