以企业管理的思维扶贫

——国网湖南省电力有限公司驻村扶贫侧记

本报记者 刘 麟 证券日报记者 何文英

万企帮万村

湖南省新邵县寸石镇花竹村是国网湖南省电力有限公司的扶贫点。根据扶贫事项纷繁琐碎的特点，扶贫工作队运用企业管理思维，将扶贫工作作为项目管理，通过可行性分析，将复杂的事情简单化，简单的事情流程化，流程化的事情定量化，定量化的事情信息化，为各项扶贫措施的高效率落地提供了系统化的解决方案，扶贫效果立竿见影。今年1月份，花竹村成功脱贫出列

图为脱贫后的湖南省新邵县寸石镇花竹村绿意盎然。 本报记者 刘 麟摄

花竹村坐落在湖南省新邵县寸石镇，有18个村民小组，433户1435人。花竹村是国网湖南省电力有限公司的扶贫点，扶贫队员由国网邵阳供电公司派驻。走进花竹村，只见水泥硬化路四通八达，太阳能路灯错落有致，两至四层的小洋楼散落于山野之间，山花绿树傍道而立，好一幅美丽乡村的风光。

若非从村民口中听说3年前花竹村的贫瘠旧貌，记者很难从眼前的村落美景中找寻到过去贫困村的一丝影子。

打通扶贫动脉

“花竹村以前的基础设施非常落后，全是泥巴路；因电压不稳，盖房子吊砖只能到二层；夜里一片漆黑……”花竹村村民杨朝辉说。

2015年4月8日，国网湖南省电力有限公司扶贫工作队进驻花竹村。

村民刘光明对扶贫队刚来考察时的情形记忆犹新。“扶贫队员跟我们一起爬山钻洞，身上被刺条划了好多道口子。”

根据实地考察情况，国网湖南省电力公司扶贫队将夯实基础设施、打通扶贫“大动脉”作为首要任务。在交通设施方面，通过扶贫专项资金建设2.2公里的花潭公路，完成村镇互通；完成各组组道毛路修整；完成村级道路拓宽；完成花山片8.5公里组道、户道硬化建设，全面改变花山片道路崎岖、交通不便情况。在基础电力方面，高标准完成对花山片区电网改造，新增台区5个，安装太阳能路灯照亮全村道路。在安全饮水方面，因地制宜在村小组水源点修建蓄水池共计14座，配套大小各级给水管，解决全村喝水难问题。通过以奖代补方式发动全村整修山塘25座，解决村产业、农田灌溉、防火等用水问题。在住房改善方面，工作队出资租赁房屋，解决2户危房五保户安居问题，并协调相关部门筹集资金进行危房改造，已实现危房改造39户。

扶贫与扶志并行

打通致富增收之路后，国网湖南省电力有限公司通过发展村特色产业“扶志”，再通过技术培训“扶智”。

寸石镇党委负责人介绍，为调动贫困户参与产业项目开发的积极性，扶贫队首先实施了一批短期见效的产业养殖项目，发展扶贫户20户建设猪舍羊舍，引进猪仔羊羔，实现户均增收近1万元。

为进一步开发中长期持续发展的产业项目，扶贫队从光伏发电、油茶基地、红心柚基地等项目着手，打造产业扶贫多元化结构，彻底杜绝脱贫后再返贫的现象。目前，国网湖南省电力有限公司在花竹村已建成第一期60千瓦光伏电站，该项目于2016年12月上网，村集体每年可有6万元以上的收入。

在花竹村半山腰的平地上，一排排银色的光伏发电板熠熠生辉。据村干部介绍，二期150千瓦光伏发电板已经建成投产，每年将为村里增收20余万元。

同时，扶贫队还大力做好“山林文章”，通过实施“庭院经济”模式，开发具有市场前景的平和红肉蜜柚项目，种植80亩5000株平和红肉蜜柚，预计3年后年产值将可达300万元，届时，将按照村集体和贫困户各50%的权益进行分配。

2017年，扶贫队又培育油茶树苗5万株，栽种成活后分发给贫困户，成为贫困户的又一收入保障。

比起一味大包大揽，扶贫队在产业帮扶的过程中更加注重经验技巧的分享和传递。为提升花竹村的造血功能，扶贫队先后举办了25期养殖、种植技术培训班，邀请林业、农业等专家现场授课。组织村干部和村民代表143人次赴外地考察学习，借鉴先进管理经验和农业技术，村民致富技能得到显著提升。扶贫队还为贫困户送化肥、送农药、送技术，定期邀请农科专家针对柚子树和樱花树的土壤、树梢挂果、施肥、除虫除菌等问题进行现场指导，确保种植成效。

在扶贫队的产业帮扶下，花竹村外出务工人员纷纷返乡创业，发展种植养殖产业。

企业管理见效快

据国网湖南省电力有限公司驻花竹村扶贫队队长、国网邵阳供电公司信通公司党支部书记谢历冰介绍，3年来，扶贫队投入协调、筹集、募捐资金共计约2500万元，贫困户由入村时的65户下降至目前的5户，贫困发生率由30%下降至0.9%，人均收入由当初的2000元提高到5000元。

“刚进村扶贫时，我们也是一筹莫展，扶贫事项纷繁琐碎，没有科学的扶贫管理体系，只会事倍功半。最终我们决定以企业管理的思维来扶贫，将扶贫作为项目管理，对其进行可行性分析，再具体落实。这样一来，复杂的事情简单化，简单的事情流程化，流程化的事情定量化，定量化的事情信息化，为各项扶贫措施的高效率落地提供了系统化的解决方案。”国网湖南省电力有限公司组织部相关负责人说。

在花竹村党支部办公楼里，一张花竹村贫困户分布图十分醒目。上面不仅标注着花竹村的地理位置图，还标注了各个组贫困户的居住位置和贫困情况。

谢历冰介绍，扶贫队采取召开座谈会、上门走访、邀请专家现场把脉等方式，对全村村民的实际状况进行全面摸底并记录存档。工作队共清理四类人员6户19人，采集整理1.4万余条村民村情信息，拍摄8000余张现场图片，并绘制出花竹村资源地图。

这张地图对于谢历冰来说已烂熟于心，贫困户住哪儿、家庭条件如何、贫困原因是啥……他都了如指掌。“全面摸底为下一步因户施策开展扶贫工作提供了坚实基础。”谢历冰说。

以刘光焰夫妇为例，他们曾是花竹村的贫困户，住的是农村D级危房，但夫妇俩勤劳肯干。扶贫队了解情况后，为刘光焰夫妇提供了扶贫项目的劳务工作，并通过传授种植养殖技术助其脱贫。

为了规范村级扶贫项目资金管理，扶贫队还制定了《村扶贫项目报账管理办法》《村扶贫项目招投标管理办法》，最大限度地发挥扶贫资金使用效益，严格落实专款专用。

通过国网湖南省电力有限公司科学系统的扶贫管理体制设计，加上扶贫队扎实稳健的工作作风，花竹村的扶贫效果立竿见影。今年1月份，由邵阳市扶贫办牵头的脱贫攻坚复核验收组完成对新邵县花竹村脱贫攻坚工作的复核验收：国网湖南电力驻村帮扶点——花竹村成功脱贫出列。

据介绍，国网湖南省电力有限公司共承担了112个贫困村的驻点帮扶，公司组建了112支扶贫工作队，选派245名驻村扶贫队员参加驻村扶贫工作。截至2017年底，公司共投入产业扶持资金1912.6万元，投入基础设施建设资金1.12亿元。目前，已有16个驻点帮扶村脱贫出列，完成精准脱贫5561户共1.97万余人。

观点

提高『就业扶贫』精准度

梁剑箫

《中共中央 国务院关于打赢脱贫攻坚战三年行动的指导意见》提出十大精准帮扶举措，“全力推进就业扶贫”占据重要位置。就业扶贫，听起来简单，但需要深刻理解。有观点认为，就业扶贫不就是为贫困户找个工作吗？这种想法显然有失于肤浅。

一般的工作安置，貌似实现了贫困群众“有工作可做”的目标，却潜藏着隐患。就业者未具备赖以生存的一技之长，仅获“鱼”之馈赠，未得“渔”之授予。如此一来，惰性容易滋生。真正的就业扶贫，需为贫困群众提供相关技能培训，针对个人特点传授相应技术，令其学以致用，有擅长之“道”。譬如，有的村庄开展技能培训班，教授如何制作糕点、如何摆盘、插花等；还有的地区传授油橄榄种植、脐橙种植、十字绣技术等。只有类似满足供需规律的就业扶贫之道，才能激发出群众的脱贫内在动力，使贫困群众真正获益。

就业措施对了路，接下来应考虑精准度问题，保证“靶向”准确性。由于先天自然条件不足，有些地区存在贫困劳动力语言沟通能力不够、交通便利性差等不利因素。相关服务部门应对症下药，具体问题具体分析，补足短板。例如，通过加强普通话培训力度，有意识地使贫困群众具备基本普通话交流能力，提升沟通水平，减少沟通成本，实现贫困地区语言环境优化和升级。

就业扶贫精准度，还体现在技能培训保质保量方面。质，指因“材”施教；量，指拓宽技能渠道。其实，每一位需要扶贫的人，都具备内在就业潜力。他们当中，或许有人天生擅长种橄榄，或许有人喜欢做糕点，或许有人心灵手巧，十字绣技术一教就会。在赋予他们这些技能时，培训者应准确“识人”，正确“用人”，针对不同对象，相应教授不同技术，避免技能浪费，同时也要推动技能渠道多元化，在符合地域特色和产业结构基础上，尽可能多地开发新技能培训项目，譬如治安协管、留守儿童看护等岗位，使得每一位贫困人口都能找到最适合的职业。

解决好精准度问题，才能使就业扶贫不成为“形象工程”“面子工程”。原因在于，精准度的有效实现，必然需要相关部门工作人员真抓实干并长期追踪，密切观察市场形势，推进就业扶贫反馈机制有效形成。毕竟，就业扶贫并非单纯行善，而应通过市场引导的“培训—择业”内在逻辑，实现真正扶贫。

路虽远，行则必至；事虽难，做则必成。推进就业扶贫绝非朝夕，需精准布局，长远谋划，有条不紊地扎实前行。只有掌握了就业之“术”，才能完善扶贫之“道”。“道”与“术”相合后，从就业层面出发，步步推进，精准把脉，让贫困群众通过实实在在的就业，扶贫“扶”得一劳永逸，择业择得持久有效。

青海100兆瓦光伏扶贫项目投产

年总收入将达1.2亿元

本报讯 记者石晶报道：近日，青海省100兆瓦集中式光伏扶贫电站在海南藏族自治州共和县光伏发电园区正式并网投产运行。该项目是青海省最大的集中式光伏扶贫项目，投产后可带动贫困户3333户，按每户收益3000元的标准分配，由贫困村以集体经济形式统筹使用。

据介绍，该项目年发电量约1.6亿千瓦时，年总收入将达1.2亿元，净利润约为4000万元，政府投资收益每年在2500万元左右。资金使用上，每年省级财政将上缴资金列入年度预算后，按照相关规定返还省扶贫局，由省扶贫局提出年度实施计划，统筹用于全省脱贫攻坚工作，持续扶持20年。

东西协作促脱贫

广东广州花都区对贵州毕节市织金、黔西两县实施就业帮扶——

“在家门口做工真好”

本报记者 庞彩霞

9月上旬，记者走进贵州毕节市织金县，感受到一派火热的气息，在以那镇五星村的“扶贫大棚”里，村民们正在采摘瓜菜。

“现在不用跑到外地去打工了，每天能有120元至140元的收入。”41岁的贫困户刘敏高兴地说，如今，村里建起了“扶贫大棚”，既有务工收入，年底还能分红，在家门口做工就能养活一家人。

记者看到，一个个大棚里，瓜菜长势喜人。每个大棚上都有详细的贫困户信息说明和蔬菜种植明细。企业负责人曾爱生介绍，用工旺季时可用300多名村民，平时也有100名左右。企业对务工村民开展技术培训，就整枝、打叶、采摘等技术进行专门指导。

织金县位于贵州毕节市南部，地处乌江上游支流六冲河与三岔河交汇处的三角地带。长期以来，喀斯特地貌制约着农村生产生活发展。

发展产业无疑是织金县加快脱贫进程的有力抓手。近年来，广东广州市花都区对口帮扶织金县，积极引入广州优质企业，经营“扶贫大棚”和订单农业，使贫困户逐渐走上守土就业、全家脱贫的新路。

位于黔西县产业园内的健群鞋业有限公司吸纳了200多名当地农民就业。 本报记者 庞彩霞摄

织金县委常委、副县长、花都区派驻黔西对口帮扶工作队队长祝武峰介绍，他们引入广州耀泓农业开发有限公司，与织金县农业发展有限公司合作，采取“公司+村集体合作社+贫困户”模式，重点以强化产业和就业扶贫力度为主，提升产业发展水平，带动农民持续增收。其中以那镇五星村529个大棚覆盖贫困户529户1855人，按照1800元/年、务工100元/天的标准，让贫困户每年能有1.5万元的保底收益。种植的订单农业南瓜共10890亩，总产量6534万斤，涵盖22个乡镇，覆盖贫困户2615户、非贫困户4337户。南瓜主要销往广州江南果蔬批发市场，将以每斤0.35元的保底价收购，市场行情好可卖到1元左右，每亩预计产量在6000至8000斤。

事实上，在东西部对口帮扶过程中，引进优质企业到织金、黔西两地投资，解决当地农民就业，促使贫困户尽早脱贫，还体现在二三产业中。

据介绍，2017年黔西县政府与广东色妆学院联合成立了“筑梦·启航”精准扶贫项目，在黔西开展化妆、美容、美发、美甲等就业技能培训。县域内建档立卡的贫困学子均可报名参加这个“全免费培训+包就业”的项目。两期培训下来，目前，已有近百名学员走上了就业创业之路，何元英就是其中的佼佼者。“感谢色妆学院给我这个平台，我将积极反哺母校，帮助更多贫穷孩子走上靠手艺吃饭的自立之路。”黔西色妆靓鹃培训学校校长何元英告诉记者，她曾是黔西的一名贫困孩子，16岁辍学外出打工。后来，她加入了“筑梦·启航”色妆培训班，因学习优异而留校任教，她被色妆教育集团选定为合股者，在黔西县开设分校并担任校长一职。

贵州健群鞋业有限公司是东莞厚街一家企业设立的分厂，目前有近200名当地工人，主要承接东莞工厂转移过来的缝制鞋面环节。

30多岁的张梅是这个厂的工人，过去也是贫困户。“现在在家门口就业，一个月有2000多元的收入，真好。”张梅说。

“巧娘”就业谋增收

山西省大同市广灵县发挥妇女在脱贫攻坚中的积极作用，大力发展“居家经济”，不少贫困妇女通过编织手工产品、从事家政服务等走上脱贫路。图为斗泉乡“巧娘宫”手工编织合作社的妇女在编织工艺品。 本报记者 高兴贵摄

本版编辑 周颖一

邮 箱 jjrbms@163.com