# 张春,乐于"冒险"的学者

经济日报·中国经济网记者 李治国



1975年,19岁的张春从技校毕业分配到上海电器塑料厂当钳工。

那时的张春,肯定想象不到日后他能成为一名大学生,成为1976年后中国首个赴海外研究金融的博士、首个在美国一流名校执教的金融学者;再之后,2004年他成为首个全退回国执教的金融海归学者;2009年,他又与同道推动组建了中国金融"黄埔军校"——上海交大上海高级金融学院(下称"高金/SAIF")……

如同张春自己所说,无论是做人还是做学问,都要"坚持梦想、乐于尝新、勇于冒险"。

#### 年少求学

张春的父母都是老党员,母亲是 复旦大学政治经济学系毕业的大学 老师。在家庭熏陶下,张春从小就对 数学、经济学、政治学、心理学、社会 学有浓厚的兴趣。

1969年至1973年,还在上中学的张春就对被同龄人视为天书的《资本论》等经济学产生了兴趣和思考。1973年张春从上海市虹口区五十二中学毕业后分配到技校学习两年。

1977年全国恢复高考制度,这让原本就喜爱读书的张春重新拿起书本。没有任何意外,张春以优异的成绩考入华东师范大学数学系。大学期间,张春几乎都在学习中度过,数学天赋也充分展现。"或许是之前浪费了太多的学习时间,那时就想着要把宝贵的知识都补回来。当年,就连走在校园里都在一刻不停地背英语单词,整个大学时期忙碌且充实。"

1979年国家打开了留学之门,张春在得到各方鼓励和支持下,提前大学毕业。1981年9月份,张春如愿以偿赴美学习,成为改革开放后最早的一批留学生。1982年1月份开始攻读俄勒冈大学数学系硕士。

在美国俄勒冈大学数学系攻读硕士的同时,张春把美国大学本科经济学的大多数课程也修读了一遍,硕士毕业后即被美国西北大学凯洛格管理学院录取,继续攻读管理经济学和决策科学博士学位。张春的"学霸"模式更是在博士期间全方位开启——1987年,在获得管理经济学和决策科学博士学位的同时,他也完成了金融系博士生课程的辅修。

毕业前,张春获得了美国4所大学的工作邀请,最终他选择加盟美国明尼苏达大学卡尔森管理学院金融系,成为第一位从新中国到美国一流商学院执教金融学的大陆学者。

### 毅然回国

明尼苏达大学是张春从理论走向实践的重要基地。他至今清晰地记得一位老教授告诉他:"你真正学到一样东西,是你在教那门课的时



候。"

有作为才能有地位,为了能在精 英遍布的美国立足,张春每日精读《华尔街日报》、课前和学生聊美国的 金融新闻,运用更多美国的本土案例 教学……挑剔的美国学生感受到了 张春的才华与见解。

与此同时,凭借自身坚实的理论 基础和数学模型处理分析优势,张春 在金融学等研究领域取得了成功。 在公司金融学领域,张春对企业的资 本结构理论作了长期研究。1992 年,张春在权威期刊上发表论文,阐 释了劳工合约对金融资本结构的影响。他的研究表明,劳工也可以对企业拥有一定的控制权,首次论证了人力资本在公司治理结构内的地位。同时,他对金融监管领域的混业、分业的利弊都作了仔细的理论论证。这些至今还在被探讨的热点问题,张春早在上世纪90年代就开始"瞄准"了。

在理论界崭露头角后,张春并没有把自己关在书斋里,而是"走出象牙塔",接受更多挑战。他曾任世界银行咨询顾问,为美国西北航空公司、美国贝氏堡公司、大都会公司等众多企业提供咨询,他的许多理论研究成果被广泛应用于业界的实际管理和运营之中。很多人因为他的经历,也开始相信中国人也能在美国引以为傲的金融研究和教育领域占有一席之地。

在美国功成名就,张春并没有止步于此。一直关注着中国发展的张春对祖国日新月异的发展和变化欣喜不已,回国的念头开始萦绕心头。"萌生了归国的想法之后,经常会在晚上做梦梦见自己小时候的事情,关于童年的记忆,读书时候的人、事、物。"张春说。

2002年,张春应邀担任清华大学和复旦大学特聘教授。2004年,他正式辞去美国终身教职回到上海,加盟中欧国际工商学院任教金融学。"辞去美国终身教职还是要下很大决心的,但我始终觉得自己是一个喜欢迎接挑战,愿意冒险的人。"张春强烈感受到,无论学术还是行业发

展,中国这一快速发展的经济体都需要"中国智慧"提供支持,很多事情在国外是无法做到的。

#### 未来计划

"在参与国内学术活动中,我发现金融学成了紧缺的知识,中国需要金融知识人才来助力国家的经济发展。"在张春的意识中,人生重在经历,不去体验中国社会的巨变是人生最大的损失。

在中欧国际工商学院执教过程中,张春从起初不断调整中美差异化的教学模式,到总结授课经验撰写适用于国人的金融学书籍,再到组织成员开展课题研究,获取了显著成果。

回国后的张春,一直在以自己的力量,用多年所学培养金融人才。2006年,张春撰写并出版了《写给中国企业家的公司财务》一书,力求化繁为简、深入浅出,被奉为关于公司金融极具实用价值的入门读物;2009年,张春又出版了《公司金融学》一书,耶鲁大学管理学院金融学教授陈志武曾评价:"对于有志从事或者研究公司资本运作的学生和专业同仁来说,张教授的这本权威著作是一份少有的礼物。"

执教中的张春,其实还在寻找一个"冒险"的机会,2009年这个机会来了。作为中国重要经济中心的上海,要实现建设成为国际金融中心的国家战略,需要智库建设,也需要人才培养的摇篮,一所"中国的世界级金融学院"呼之欲出。在上海市政府的支持下,依托上海交通大学,高金开始筹办。来自麻省理工学院的金融学教授王江、正在中欧执教的周林以及王坦4位海归教授成为这一"中国金融黄埔军校"的创建者。

"像写商业计划书一样写学院规划,找场地、招员工,建立制度,打造国际化氛围……当时并没觉得是一场创业,现在回想起来不是创业是什么?"张春笑着回忆,"创办这样一个学院,对我们来说就是一次创业。其中最难的是,尽管上海交大已经给予

许多政策上的支持,可是要按照国际一流商学院模式,创新出一种适合中国的国际化金融学院模式,此前并没有先例,要一一摸索"。

2009年4月19日,高金揭牌成立。2010年,张春成为执行院长。随着国内商学院的增多,如何留住师资成为高金最大的挑战。张春团队通过创新体制机制,注重对中国金融的研究,励志将高金打造成研究中国金融的世界权威。

在张春的引领下,高金格外强调 理论与实践相结合,高金也以开放胸 怀敞开大门欢迎合作。2013年12月 份,在张春领衔推动下,SAIF宏观金 融研究中心正式成立,以加强系统性 研究和相关数据模型分析;2014年, 该中心与中国人民银行金融研究所 签署了5年战略合作协议,双方在宏 观金融学术课题研究方面展开深入 合作。2016年2月份,高金顺利通过 国际精英商学院联合会(AACSB)的 国际认证,成为全球获得AACSB认 证的最年轻商学院之一。2018年5 月份,高金与世界管理教育的引领者 -美国宾夕法尼亚大学沃顿商学 院(沃顿)正式签署合作备忘录,双方 建立长期战略合作伙伴关系,合作涉 及战略发展、国际影响力、学术研究 和人才培养等重点领域。目前,学院 还构建了中国最完整的高端金融类 管理教育产品线,已累计培养高端金 融人才2000余名,他们活跃在中国 乃至全球金融市场各领域。

面对管理重任,张春依然保持 自己是学者的定位,把握好学者和 管理平衡是他的持久课题。在高宝 网站上,可以看到张春密集参与国 内宏观经济、金融变革的访谈,其 中浓缩着他对中国金融改革的访谈, 有法和未雨绸缪,人民币特别提款 权及国内市场监管程度等。"中国是 金融科技、互联网金融方面发展, 这里面既有风险又有机遇, 投很多关于监管和商业模式的要 性问题,有太多的技术的人才来深入 晓金融理论和技术的人才来深入研究。"张春说着未来的"冒险" 计划。

全国劳模杨茂林─

### □ 最美劳动者

## 甘作老义工 专治"脏乱差"

杨茂林正在义务修剪树枝。

清晨6点,在鸟语花香的江西鹰潭市月湖区东湖街道紫荆花苑小区,总能看到一位老人在小区内细心地扫地。这位年近古稀的可爱义工就是"全国劳动模范"杨茂林,退休前担任东湖街道高桥社区党支部书记,在居民心中,他是打着灯笼都请不来的小区好"管家"。

今年68岁的杨茂林,曾担任社 区干部20余年,有着丰富的基层工 作经验,他带领村民致富、修桥铺路、 资助特困生、关爱孤寡老人,赢得了 百姓的称赞,在群众中有很高的 威信。

王轶辰摄

紫荆花苑小区位于鹰潭长途汽车站旁,因小区内遍植紫荆而得名。 "紫荆花盛开的时候,小区香气扑鼻。"居民吴光明说。就是这样一个风光优美的小区,在几年前却是一个臭气熏天的地方。2016年,小区矛 盾激化,物业撤离,因此成为环境脏乱、治安堪忧的"重灾区",居民怨声

载道。

本报记者 王轶辰

2017年春节前,"瘫痪"的紫荆花苑迎来了老劳模杨茂林。其实,老杨退休后并没闲着。此前,他已经在万福新城小区、露江小区等"问题小区"做了几年义务"管家",直到这些小区管理走上正轨。紫荆花苑是他接手的第三个小区。

走进紫荆花苑的第一天,杨茂林就被小区的"脏乱差"状况惊呆了。 "小区物业撤离后,垃圾无人清运,到 处杂草丛生,车辆乱停乱放,楼道里 乱堆乱摆,围墙倒了没人修,使得小 偷也经常来光顾。"居民刘俊英说,由 于小区环境差,很多居民都搬家了。

群众问题无小事。从杨茂林正式"进驻"紫荆花苑起,自己掏钱给小区砌了新围墙,在闲置空地上建起了居民休闲娱乐小广场,画好停车位,清运垃圾……据统计,短短半年时间,老杨将自己9万余元的存款全部投入到小区整治中,请来保安和保洁员,分好工,自己担任小区管家。

晴天一身汗、雨天两脚湿。"小区管家"杨茂林异常忙碌。每天,老杨

都要拿上扫把,戴上草帽,在小区里四处转,看到垃圾就扫,劝导乱停乱放,小区开始干净整洁了。原本一头黑发的杨茂林,仅半年时间就生了一头白发。老杨的辛勤付出换来了小区环境的整洁和居民的笑脸,小区开展工作也更加顺利,业主主动交来物业费,小区管理慢慢向好的方向转变。

如今,在紫荆花苑,只要有任何 大事小情都找"杨劳模"。居民吴某、 王某相邻,因垃圾问题闹起了矛盾, 都来找老杨诉苦,了解情况后,老杨 多次上门协调,消除了双方的误会。 居民碰到了困难,老杨也尽力帮忙。 2017年8月份,杨茂林了解到居民谭 仕贵中风致残,生活十分困难,随后 老杨帮他交了500多元物业费,还拿 出1000元钱去家中看望。

"能帮就帮,这样能对得起劳模这个称号。"老杨说:"我每个月都有几千元劳模补贴,把补贴用在最需要的地方,帮助有困难的人,我觉得很快乐,很值得。"如今的紫荆花苑,保安把守,门禁刷卡,小区内停车秩序井然,休闲广场上老人乘凉、小孩嬉戏,一派安宁、和谐的景象。小区的变化深深折服了每位居民。

**最美基层干部** 

新疆伊犁州伊宁县委副书记张华:

### 把爱留在这片热土上

本报记者 薛海燕

2013年12月份,作为江苏海门市副市长的他,参加了第8批南通援疆干部到达新疆伊宁县。3年后,援疆任务即将结束时,伊宁县委领导希望他能留下来。经过一番认真思考,张华决定留下来继续援疆。如今,他是新疆伊犁州伊宁县委副书记、南通市对口支援伊宁县前方工作组组长。

愿意留下的原因其实很简单:一是舍不得。在伊宁工作了3年,已和当地干部群众结下了深厚情谊;二是放不下。3年时间他分管教育、产业发展等,很多事情刚刚破了个题,希望自己和同事在这两方面能干出点成就;三是离不开。有历届援疆干部打下的基础和自己这3年的调研、思考与实践,若再有3年时间,可以为伊宁做更多的实事。

在伊宁,教育远比建一座桥、修一条路、盖一幢楼更重要。南通是教育之乡,有着丰富的教育资源。过去,南通和全国各地援疆作法一样,每批只来5名老师,师资力量捉襟见肘。后来,张华和同事们大胆提出了百名教师援疆计划,这项计划实施后,大大改变了伊宁的教育状况,让伊宁的每一所重点学校、每一个年级、每一门课程,都有南通老师的传授,更对伊宁的教育产生了深远影响。

张华来到伊宁后,发现这里有着很好的交通优势,不仅距离机场近,还有高速公路、火车站等。与此同时,伊宁还有土地优势、劳动力优势,用电也很便宜。新疆是我国棉花主产地,张华建议县里大力发展轻纺产业及相关劳动密集型产业。在伊宁县委的支持下,张华和同事首先规划了伊宁轻纺产业园,并决心将这个产业园打造成伊宁工业的名片。

张华牵头组织开展深入调研,主持起草并形成《伊宁县加强招商引资工作的意见》《加快伊宁县纺织服装产业发展优惠政策》《伊宁县推进轻纺产业区劳动力就业实施方案》等多项支持性文件,成功完成伊宁县织造产业园招商引资项目。现在,该园区已建成标准厂房和相关配套设施超过20万平方米,已落户企业8家,吸纳当地4000多人就业,为各族群众打造了一个致富就业平台,为伊宁县实现工业经济"华丽转身"提供了强大动力。

张华还依托南通几百万人的大后方,开展捐书活动。根据规划, 张华和同事们将通过3年的努力,募捐3000万元的图书,在伊宁的 每一所学校都建成一座图书馆,每一个教室都有一个爱心图书角,让 知识改变每一个孩子的命运。目前,张华和同事们已为伊宁县成功 募捐图书70万册,极大缓解了边疆孩子缺少图书状况。

"此生幸为援疆人,一片真情洒边疆。"张华说他愿意为了肩上这份沉甸甸的使命和责任,奉献自己所能。



#### 裕同科技创始人王华君:

### 坚守初心"包装"未来

本报记者 杨阳腾

从上世纪90年代初的小型加工厂,到如今的我国印刷包装业百强之首,深圳市裕同科技包装股份有限公司历经20多年的发展,已拥有41家子公司和7家分公司,机构遍布全球,在珠三角、长三角、华东、华南、华北以及越南、印度等地设有生产基地,并在美国、中国香港等地设有服务中心。王华君作为裕同科技的创始人、董事长,紧跟时代步伐,在不断求新求变的发展过程中,坚守初心,引领企业从传统包装印刷行业向以智能制造的工业4.0转型升级。

"自参加工作以来,我就一直从事印刷包装行业工作。"王华君告诉记者。1993年,他来到深圳进入一家纸品厂做业务员,在那里看到了包装行业的发展机遇。2年后,怀揣创业梦想的王华君筹集了20万元启动资金,踏上了创业之路。"最初办了一个小型加工厂,刚开始时,连会计在内的所有事情都要自己干。印象最深的是,那时天天在外跑业务,皮肤晒得黝黑。"回忆起创业初期的艰苦,王华君感慨颇多。

"我赶上了一个好时代。"王华君说,20多年前,随着国内市场的逐步开放,深圳很多IT公司应运而生,许多原来在国外制造的产品开始选择在中国制造,这些代工厂带来了巨大的产品包装需求。"我们抓住了这样一个好机会,进入到了IT产品印刷包装市场。"

据王华君介绍,2000年前后,公司已小有规模,但利润来源还主要集中在中小型客户,稳定性差,随时都有被"吃掉"的危险。恰在此时,索尼公司新游戏机即将上市,正在寻找印刷包装供应商。"这是一次难得的机会,不能放弃,我们决定拼尽全力投入竞争。"王华君回忆说:"当时,无论是设备还是管理能力,我们都未达到索尼公司的要求。在资源不具备的情况下,我们选择了与拥有设备优势的厂家合作,利用对方的设备来生产。索尼公司对产品质量要求很高,为了达到客户要求,我亲自在生产现场盯着,通宵打样,反复比对色样。单是打样就耗费了一货柜的纸,花掉100多万元,可谓下了血本。"

"最终拿下订单,裕同也跨出了与国外一流客户合作的第一步,逐步摆脱'饥一顿饱一顿'的状况。"王华君感慨。自此,裕同科技开始着手提升软硬件水平,通过一系列管理与服务模式改革,企业迎来了高速发展期。

2008年,印刷包装业受国际金融危机影响普遍陷入了价格战。 对此,王华君提出了制造业服务化的思路。"2008年之前我们是以制造为主的企业,之后我们转型为'制造+服务'企业。"王华君介绍,具体来说就是裕同科技一方面为客户提供创意设计与研发创新解决方案、一体化产品制造和供应解决方案、多区域运营及服务解决方案,提供从产品设计、物流到品牌管理等一系列服务;另一方面坚持技术创新策略,设立了集团印刷技术中心、包装技术中心和包装科技研究院等各类研发部门,也因此拥有了丰硕的研发成果,累计有上百项行业领先技术、自主知识产权。

新一轮转型再次激活了企业发展潜能,营收从2008年不足10亿元到2016年超过50亿元,成为包装印刷这个传统行业中少有的"高速列车"。2016年底,王华君在深圳证券交易所敲响上市钟,让裕同科技正式跨入资本市场。"上市只是裕同科技实现跨越式发展的一个起点,我们将不忘初心,专注于印刷包装行业,通过资本市场平台,兼顾内生式和外延式并进的方式将公司做大做强。"王华君表示。如今,裕同科技已成为国内领先的高端品牌包装整体解决方案提供商,服务于数十家世界500强客户及数百个高端品牌。