

## 中柬文化创意园在暹粒破土动工

本报讯 记者张保报道：近日，中柬文化创意园项目在柬埔寨旅游城市暹粒举行开工仪式。暹粒副省长尤索翩表示，“一带一路”倡议将带动相关国家旅游业发展，柬埔寨旅游业的发展离不开中国游客和中国投资者的参与。2018年1月份至5月份，暹粒接待中国游客超过50万人次，同比增加27%。

中国驻暹粒领事办公室主任刘志杰表示，中柬文化创意园落成后，不仅将为柬埔寨人民提供一个现代化、全新的创意文化场所，提升柬埔寨创意文化水平，而且将为促进中柬两国文化艺术交流，增进两国人民传统友谊发挥积极作用。

据了解，中柬文化创意园由中国华侨城云南文投集团投资，占地面积3.3公顷，项目包括1500个座位的《吴哥的微笑》大剧院、提升改编的《吴哥的微笑》演出、周达观博物馆、真腊艺术长廊、中柬文化交流中心、文创衍生品展示销售中心和1200个座位的餐饮文化中心等。预计一期工程将于2020年初建成运营。

## 越南永新一期项目1号机组投入商运

本报讯 记者齐慧报道：由中国能建集团有限公司旗下广东省电力设计研究院有限公司和广东火电工程有限公司联合总承包建设的越南永新燃煤电厂一期2台62万千瓦工程（以下简称“永新一期项目”）1号机组近日正式投入商业运营。

永新一期项目是中越两国领导人见证签署的合作项目，是中越经贸合作五年发展规划和陆上基础设施合作五年规划的重点产能合作项目，也是践行“一带一路”倡议、促进大湄公河次区域电力开发合作的重点项目，还是中国企业在越南首个采用BOT（建设—运营—移交）模式投资的电力项目。按照规划，永新一期项目建设2台60万千瓦级燃煤机组，全部投产后每年可提供约80亿千瓦时发电量，满足当地125万居民的用电需求。

据了解，项目的实施，为当地带来价值13亿元人民币的采购、服务和工程分包业务，采用当地采购、服务和工程分包商约40家，促进了当地经济发展。该项目还为越南当地提供尽可能多的就业机会，聘用了超过7成的当地员工，建设高峰期雇用超过2700名当地员工，并培养了一大批越南籍电力管理人员和技术骨干。

## “一带一路”园区建设国际合作峰会举办

本报讯 记者顾阳报道：以“促进营商环境优化，助推产业园区共赢”为主题的第四届“一带一路”园区建设国际合作峰会暨第十五届中国企业发展论坛营商环境峰会日前在北京举行。

峰会上，主办方发布了《2018中国产业园区营商环境报告》。报告在对全国100个地市、近1000个县区和园区调研走访的基础上，就如何进一步优化产业园区营商环境，激发市场主体活力，推动“一带一路”国际产能合作，促进经济高质量发展等提出了建议。2018中国企业文化环境（案例）十佳城市、中国产业园区创新力百强等同步发布。

## 中广核收购欧洲最大单体陆上风电场

本报讯 记者杨阳腾报道：记者从中国广核集团获悉，中广核欧洲能源公司日前与麦格理和通用电气公司签署股权转让协议，完成了对欧洲最大单体陆上风电场——瑞典北极风电项目75%股权的收购。

北极风电项目位于瑞典皮特奥市，计划安装179台单机容量3.63兆瓦的GE风机，预计2019年底前完成安装并运营，总装机容量为65万千瓦，是欧洲目前最大的单体陆上风电场。该项目可以满足40万户家庭用电需求，每年可减少二氧化碳排放75万吨。

## “一带一路”建设理论与实践丛书”出版

本报讯 记者沈则瑾报道：上海社会科学院世界经济研究所建所40周年暨“‘一带一路’建设理论与实践丛书”新书发布研讨会在近日在上海举行。丛书共计8本，从金融、贸易、投资、全球治理、大国合作等8个方面对“一带一路”建设的各个领域作了深入研究。

据介绍，这套丛书分别是《“一带一路”建设与中国开放型经济新阶段》《“一带一路”建设与沿线自由贸易区发展》《“一带一路”建设与中国企业对外直接投资新方向》《“一带一路”建设与人民币国际化新机遇》《“一带一路”倡议与中国参与全球治理新突破》《“一带一路”倡议与大国合作新发展》《“21世纪海上丝绸之路”建设与中国—东盟经贸新合作》《“21世纪海上丝绸之路”与区域合作新机制》。

## 中国企业助力卢旺达农田水利建设



在卢旺达东方省卢旺津戈—卡朗噶兹农田开发项目所在地，卢旺达农业和动物资源部农村支持项目工程师演示水坝闸门操作。这里是中国地质工程集团公司（中地公司）承建的东方省卢旺津戈—卡朗噶兹农田开发项目。

（新华社发）

## 中国宏桥集团主导“三国四方”联合体促几内亚经济社会发展——

## “赢联盟”实现多方共赢

经济日报·中国经济网记者 高兴贵

## 中国企业走出去

“‘赢联盟’带给几内亚的不仅是GDP的增长，成为世界第一大铝土矿出口国，更大的意义还在于，矿业开发上取得的成绩，为投资者带来了信心。”今年6月份，几内亚总理易卜拉希马·卡索里·福法纳接受记者采访时说。

福法纳总理点赞的“赢联盟”，是一家以中国宏桥集团为主导的“三国四方”联合体，除了宏桥集团，还有中国烟台港集团、新加坡韦立集团、几内亚UMS。该联盟响应“一带一路”倡议走进非洲，在铝土矿资源开发的同时，以“采矿+河运+海运”的创新模式，促进了几内亚经济社会发展。

## 艰难开局

几内亚博凯河港码头，往来穿梭的货车、装载车，陆续装载上船的货物，呈现一派繁忙景象。然而，3年前这里还是一片荒芜，仅有几个零星的小村落。这样的变化是如何产生的？

几内亚是联合国公布的最不发达国家之一，改变贫穷落后的面貌是几内亚民众最大的心愿。近年来，几内亚积极招商引资，发展经济的愿望非常迫切。然而，古老的西非大地，命运多舛。2014年，埃博拉疫情开始肆虐，外资一度纷纷撤离，这也令魏桥创业集团董事长、中国宏桥集团行政总裁张波记忆深刻。那时，正值探矿关键期，走还是留？最终，与合作伙伴商量后决定留下。

留下后，做的第一件事就是捐资100万美元，建设了两个医疗中心，以协助当地政府战胜瘟疫，得到了几内亚政府和百姓充分认可。几内亚矿业部部长阿卜杜拉也·马咖苏巴在接受记者采访时表示，“赢联盟”能够顶住压力，在埃博拉疫情肆虐期间进入几内亚，是一件勇敢的事情，这给其他企业和项目带来了信心。

## 合作开发

几内亚矿产资源丰富，铝土矿资源储量400亿吨以上，占全球铝土矿资源的2/3，但由于基础设施落后，几内亚境内铝土矿一直未能实现大规模开发。宏桥集团多年的合作伙伴新加坡韦立集团提出了新的运营模式：组成联盟，合作开发。这种模式得到了几内亚政府的支持。

很快，一个“三国四方”组成的联盟体应运而生，联盟成员负责各自擅长的领域：中国宏桥主导开矿，几内亚UMS运输公司负责陆地运输，烟台港集团发挥港口装运优势，负责铝土矿陆地至港口运输，有丰富海运经验的新加坡韦立集团负责海运。

由此，中国宏桥几内亚项目开创了海外矿业开发多方合作共赢的新模式，改变过去资源为先的思维定式，以突破运输瓶颈为先导，发挥港口、物流企业优势，引入国有、民营、外资、本土等多元资本参与经营。这一模式被誉为非洲矿业开发的新范本，对中国企业“走出去”开发矿产资源具有示范引领作用。

为实现快速、高效的出矿目标，“赢联盟”大胆尝试河港接驳外海锚地的运输方式，实现了矿石依靠20万吨级大吨位货



图① 矿区采矿机正在工作。



图② “赢联盟”投资100多万元人民币，新建了水厂。图为工人在生产线上作业。



图③ 中国宏桥非洲项目部总经理张振走访当地社区居民。

本报记者 高兴贵摄

轮快速运输出海。目前，70多条大船在这条航道上穿梭不断，平均每一天半时间，就有一条来自几内亚的铝土矿船从几内亚博凯地区驶往中国烟台港。“这个项目的成功实施，不仅为宏桥集团的发展提供了资源保证，企业更加强了资源控制力，有利于提升国际价格话语权，促进铝工业健康发展。”张波表示。

截至目前，“赢联盟”项目建设第一期SMB矿区、运矿道路、博凯港两个港区的基础设施建设已经顺利完成，累计投资超过5亿美元，已经形成年出口4000万吨铝土矿的能力。

“赢联盟”开辟的这条海上矿石之路，让几内亚矿业在埃博拉疫情之后一度停滞的矿业出口重现生机，并迅速成为全球铝土矿出口第一大国。

## 多元发展

“我们的理念是，与几内亚共发展，利用我们先进的技术，给这里带来一些改变。”新加坡韦立集团总裁孙修顺表示。

目前，“赢联盟”正在科纳克里建设“赢联盟”大楼，这座标志性建筑，表明了“赢联盟”与几内亚共同发展的决心和信心。为推进本地化进程，“赢联盟”在各层级、岗位使用更多的本地合格人才，逐步减少外籍员工比例，挑选有潜力的本地员工，量身定制有针对性的培养计划，力争用两年到三年时间，培养出一批本地员工能手，逐步接替关键岗位和主要管理

岗位。据统计，截至今年1月份，“赢联盟”在几内亚本地直接雇员人数超过6000人；专门服务于“赢联盟”的分包商、服务商人员也超过5000人，加上间接就业机会，至少为几内亚创造了15000个就业机会。据几内亚政府部门评估，一位在“赢联盟”就业的几内亚员工，可以支撑起10个至15个几内亚人的生计。

木萨是众多“赢联盟”当地的一位员工，毕业于中国华中科技大学管理学专业。在中国的留学经历，让他练就了一口流利的汉语，2015年开始在“赢联盟”工作，从事人事管理，是当地员工与中国员工沟通的“中介”。

宏桥集团非洲项目部总经理张振告诉记者，在公司里，除了工作有分工，其他方面是平等的。记者在矿区也看到了公司为员工专门搭建的祈祷用小亭子，中方员工和几内亚当地员工的宿舍毗邻而建，内部设施也全部一样。

为加强与社区沟通，“赢联盟”专门设立了社区团队，听取当地社区和员工的想法及要求，每年制定社区计划，覆盖周边200个村庄，辐射5万人口。

除了社区工作，对矿区生态的恢复也是“赢联盟”的工作重点。在矿区，“赢联盟”正在对开采过的矿块实施土壤回填及腰果种植，绿油油的腰果树在经过改良后的土壤中茁壮成长。据介绍，腰果树结了果实之后，土地的管理权就交给当地村民，让复垦后的矿区变成带动村民增收的果园。

如今，“赢联盟”已经制定了新的行动目标，投资30亿元人民币，建设100万吨氧化铝厂，同时投资6亿美元，配套建设连接矿区和港口约135公里的铁路。此外，“赢联盟”又有10亿吨新增矿权获得几内亚政府批准，相关标准更高的深海港口建设、船舶维修制造等投资也在规划之中。

“赢联盟”的到来，使博凯地区人口增加了，生活更方便了。村民们还拿到了“赢联盟”的土地补偿，有了水井，用上了电，村民也在“赢联盟”找到了工作。福法纳说：“希望‘赢联盟’能够协助政府，与当地承包商和企业家合作，不断推进本地化进程。”

“我们希望融入当地社会，与几内亚政府和人民建立持续的合作模式，用我们的经验和技术，带动几内亚其他行业的发展。”张波说。

除了立足矿业开发，“赢联盟”更注重多元化发展，多方面助推几内亚经济进步，包括推动博凯国际商业港口申请、参与“几内亚2040年”城市改造大型计划、协助几内亚重新开展地质勘探、联手新加坡知名大学对几内亚政府官员开展人力资源培训和能力建设等。

数据显示，“赢联盟”矿业、港口及物流项目成功运营，每年将为几内亚带来巨额外汇收入，仅2017年就为几内亚缴税约1.3亿美元。据国际货币基金组织估计，“赢联盟”项目对几内亚GDP增长的贡献率为6%到7%。

如今，“赢联盟”已经制定了新的行动目标，投资30亿元人民币，建设100万吨氧化铝厂，同时投资6亿美元，配套建设连接矿区和港口约135公里的铁路。此外，“赢联盟”又有10亿吨新增矿权获得几内亚政府批准，相关标准更高的深海港口建设、船舶维修制造等投资也在规划之中。

## 推动河南从“内陆腹地”变为“开放高地”——

## 中欧班列舞动中原

本报记者 夏先清

通讯员 赵晶晶

今年5月18日，中欧班列（郑州）支线中亚班列（郑州—塔什干）正式开通，这标志着河南“陆上丝路”的“大家族”中又多了一名新成员。除此之外，今年还将开发中欧班列（郑州）南欧和北欧的新线路，打造“数字班列”，力争开行650班以上。

5年来，中欧班列（郑州）助推河南进出口口岸功能更丰富。在国务院批复设立“郑州铁路一类口岸”之后，河南又先后取得了“进口肉类口岸”“全国邮政第四口岸”“汽车整车进口口岸”“进口粮食口岸”等功能性口岸，郑州也成为内陆地区功能性口岸最多的城市。

中欧班列的运输距离长达上万公里，这么长的旅途，如何才能保证运输安全与效率？圃田车站调车长刘奇说：“中欧班列比普通货运列车速度快、路程远，调车作业作为中欧班列的头道工序，每次编组时，我们都格外认真，确保万里之行万无一失。”

每月1班“起步”到每周8班“快跑”，

从时速80公里到120公里，从500公里集货范围到1500公里集货区域，从最初18天到如今最快12天即可抵达目的地，中欧班列（郑州）运往欧洲的货物从高档衣帽、纺织品到汽车配件、电子产品、工程机械等1300余种，河南省外的货物运量占到了80%，班列途经哈萨克斯坦、俄罗斯、白俄罗斯、波兰至德国汉堡站，全程10245公里，覆盖境外24个国家126个城市。通过高频率的中欧班列和完备的国际陆港，郑州拥有了连接海外的便利大通道和口岸。

中欧班列（郑州）受热捧的根本原因，并不只是因为产品本身，更在于它所承载的共商共建共享的全球治理理念。随着班列拉动的“一带一路”朋友圈不断扩大，沿线国家人民群众的获得感实实在在。在俄罗斯世界杯期间，来自德国的克雷斯特小麦啤酒以及桶装艾博黑啤酒销量大增。在郑欧商城线下体验中心记者看到，白俄罗斯牛奶、法国红酒、德国锅具、奶粉以及波兰饼

干、西班牙橄榄油等抢手“海淘货”供不应求。全程货源直采、冷链运输，保证了质量可控，销售平价，让中欧企业和当地百姓真正享受到了“一带一路”建设带来的实惠。

以运带贸，以贸促运，立足河南打造“网上丝绸之路”，实施“运贸一体化”战略，创新互联网销售模式，建立依托班列的“班列购”电商平台和线下实体展销体验中心，引进省内外企业入驻，进出口货物可谓琳琅满目，“线上+线下”销售模式，在一定程度上保障了回程中欧班列（郑州）趟趟“爆仓”运行。截至目前，班列货物覆盖省内丹尼斯、北京华联等300余家大型商超和120多家直营店，今年前6个月，线上线下总销售额达到5000万元人民币。

遵循共商共建共享原则形成陆海内外联动、东西双向互济的开放格局。连接中欧，造福沿线，中欧班列（郑州）作为中原地区参与“一带一路”建设的有力载体，正成为振兴区域经济发展的新动力。

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干

干