

中国(海南)改革发展研究院院长迟福林:

椰风海浪伴我追逐改革梦

经济日报·中国经济网记者 何 伟


经济学人


他曾是军人、官员，以研究经济改革见长，身在海南，却放眼全国，使得居于天涯海角一隅的中国（海南）改革发展研究院（下称“中改院”）影响力辐射海内外。他，就是被称为“迟改革”的中改院院长迟福林。

肯学肯干的年轻人

1968年，在全国知识青年上山下乡的热潮中，年仅17岁的迟福林离开家乡，成为沈阳军区技术侦察支队的一名学员。

正是在部队这个大熔炉里，年轻的侦察兵告别了懵懂的少年时代，以极大的热情潜心苦读马列哲学典籍。从这时起，迟福林就开始了对国家命运、对社会未来的思考与探索。

很快，他便脱颖而出。1977年，没受过高等教育的迟福林，调入国防大学担任政治部宣传干事、马列基础教研室教员，一年后又进入北京大学进修，开始了在北大国政系两年的学系生活。

当时的中国，百废待兴，正涌动着思想解放潮流，迟福林聆听各种讲座，接触各种前沿理论，用独立视角去观察、鉴别各种思想学说，深入思考中国的改革发展问题。按照迟福林自己的说法，北大这两年对他一辈子做人、做事、做学问，都产生了重要影响。

如果说，这16年军旅经历是迟福林学术生涯的基础，那从1984年进入

迟福林，现任中国（海南）改革发展研究院院长、海南省社科联名誉主席。

作为一名改革研究者，迟福林专注于中国改革问题研究，多次主持或参与国家重大改革研究课题和国际合作研究项目。多年来，始终坚持以直谏改革为己任，坚持问题导向的战略与行动研

究，坚持用改革的办法办院，带领团队努力建设中国改革智库。

迟福林曾获全国“五个一工程”奖、孙冶方经济科学论文奖、中国发展研究奖、全国杰出专业技术人才等多项荣誉，入选“影响新中国60年经济建设的100位经济学家”。

中央党校理论部攻读硕士学位开始，其从事一生的改革研究则真正起航。

在中央党校，迟福林系统学习了马克思主义经济学理论，研读经济学巨著，活跃的思维和出众的研究水平，得到学界的交口称赞，被推荐为中央党校理论部学术组组长。他的硕士论文《论社会主义初级民主政治》被《中国社会科学》作为重要文章刊用。

“中央党校王珏教授关于商品经济的理论、关于重建个人所有制的理论、关于合作制的一些理论研究，都给我带来很大的启示。在成为经济改革方面的研究者后，杜润生、安志文等老一辈经济学家内在的理论严肃性与情感社会性相结合、坚持自己观点的风格，使我受用一生。”迟福林回忆道。

机会总会留给有准备的人。1986年10月，中共中央决定成立中央政治体制改革研讨小组。凭借扎实的理论功底和突出的工作能力，迟福林被调入中央政治体制改革研讨小组办公室，参与政治体制改革研讨的具体工作。在这里工作的一年多，他的研究视野全面打开，突出特点是具备了前瞻性、战略性和对策性，这也为他以后的研究工作奠定了重要基础。

结缘海南三十年

1988年，迟福林和海南结缘了。当年的4月13日，七届全国人大一次会议通过了《关于设立海南省的决定》《关于建立海南经济特区的决议》，同意把海南岛建设为我国最大的经济特区。

此时的迟福林刚从北京调任海南省委政策研究室、省体制改革办主要负责人不过5个月时间。此后的30年，迟福林与海南紧密联系在一起。“我为自己能够投身我国最大经济特区的改革开放事业中、实现自己的人生梦想和价值感到兴奋。”迟福林说。

“30多年前，中国改革开放事业正在寻求更深层次突破时，邓小平同志把目光投向了南海上的这座岛屿，他的一句‘海南岛和台湾面积差不多……好好发展起来，是很了不起的’

的判断，改变了海南岛孤悬海外、封闭落后的宿命。”迟福林认为，海南也改变了他的命运。

离开北京优越的工作环境只身来到海南，这个选择充满未知数。

30年前的海南，经济相对落后：人均分配水平只有全国平均水平的83%；85%的商品靠内地调进；17%左右的人口尚未温饱。人们的思想观念、政策、体制、社会环境等方面，离大特区建设的要求还有相当大的距离。加上当时的国际市场竞争日益加剧，而且随着全国改革开放、实施沿海发展战略步伐大大加快，海南奋起直追的压力可想而知。

时至今日，迟福林依然清晰地记得海南岛最初的模样：“30年前的海南岛一跃成为我国最年轻的省份，但全国最大最好的城市海口，没有红绿灯，没有出租车，没有程控电话，电力还特别紧缺且持续多年，就是个半天便可以走完一遭的边陲小城。”迟福林说。

迟福林印象最深的一件事，是在讨论海南“大开放”方针、做“特别关税区”研究时，和同事深夜加班满街找大排档的情景。“1988年，海口满街找不到宵夜，只有泰华宾馆门口才有个大排档。那时候天气很热，条件很艰苦，在办公室里大家穿着大短裤，摇着扇子，满身大汗，探讨着海南的发展大计。经常汗水将稿纸打湿，但是大家仍然热情高涨、干劲十足。”迟福林对当时的场景记忆犹新。

做研究是一门大学问

从上世纪80年代初至今，迟福林一直做改革研究。从踌躇满志的改革研究初试者到具有广泛影响的改革研究专家，一路走来，迟福林靠的是严谨的治学态度、睿智的洞察力、踏实求新的研究风格，以及对基层生活的深切体验。

多年来，迟福林始终如一地聚焦于改革，他享受过成功的喜悦，也承受过压力与困难。一些前瞻性观点，一开始提出并不被人们所接受，也曾引发争议，但他始终坚持客观、专业的学术精神，其独特的研究和判断为实践结果所证明，并逐步被社会广泛认可。

接受。

“我想，作为一名学者，要对自己所研究的领域有深刻的认知和热爱，持之以恒做学问是最重要的一个前提条件。”迟福林告诉记者。

迟福林认为，既然立志研究改革、做学问，必然要付出，付出就有代价。“这些年，我把自己最好的一段时间奉献于改革事业，说实话，有委屈，有痛苦，而且是很深的痛苦。因为你被人家所认知的时候，甚至被怀疑的时候，会思考还要不要继续坚持改革研究。另外，也面临诸多诱惑。但最终我都坚持下来，一直在为推动中国的改革努力做点事，做点有益的事。”迟福林说。

几十年来，迟福林离不开的关键词是“改革”。作为中改院的领军人物，迟福林的角色不仅是一位学者，还是协调者、组织者。67岁的迟福林的大局观让人钦佩。近年来，他更加注重培养年轻人，打造有凝聚力和责任心的团队。

“一方面，建设中改院的主流文化，用一种精神感召大家、凝聚团队；另一方面，在强调责任的过程中，培养一批人。”迟福林说，“实际上现在参与改革的年轻人，不是多了，而是少了，我们有责任培养出更多的年轻人和骨干参与到改革中来。”

在迟福林的带领下，目前，中改院实行“小机构、大网络”的运作机制。中改院以百余名高层次专家为核心，凝聚了2000多名专家学者；与中国井冈山干部学院，以及甘肃、安徽、河北、山东、四川等省的党校、行政学院、社科院等机构签署战略合作协议；作为原国家经贸委的改革培训基地、原国家经贸委认定的工商管理培训机构，中改院与东北大学合作开展经济社会改革研究方向博士研究生项目，设立改革研究方向博士后工作站，为改革事业培养输送了数以万计的人才。

独特的运作模式，形成了中改院独特的文化氛围。恪守知识分子的时代责任和价值追求，迟福林打造了一支尽心竭力、直谏改革的知识分子团队。他们以对改革的历史责任感、刻苦工作的敬业精神、团结协作的集体精神、脚踏实地的务实精神，为中国改革献智献力。

成都三文办公社区联合创始人潘云：

踏踏实实做好“眼前事”

本报记者 刘 畅

行业介绍：

联合办公是一种为降低办公室租赁成本而共享办公空间的办公模式，来自不同公司的人在联合办公空间中工作，可以共享信息、知识、技能。

成立于2016年的成都三文办公社区就是这样一家提供联合办公服务的企业，已有60余家企业或个人会员入驻该办公社区，包括小微企业、创业团队等，会员无需为水电、物业等费用付费，只需要在高品质的办公区域内专注于各自的工作。

创业心得：

1 在创业浪潮中，很多公司“来得快，去得快”。但是，我认为踏踏实实做好“眼前事”，才能得到更好的发展。一方面，不追求快速膨胀，另一方面，要保证向客户提供高品质的服务。例如，要打造高品质办公社区，就要严格控制会员入驻率，确保为办公品质“留白”。而不是为了赚“眼前钱”，拼命增加入驻数量。

2 创业者要学会做客户的全天候伙伴，这个“全天候”在我看来绝不仅限于时间概念，而是为客户提供更长久的计划能力和执行力。要深度考虑企业在不同阶段所产生的需求，进一步提供企业咨询、工商注册、投融资对接等“软”服务。可以说，“全天候”并不是只代表此时此刻的全方位，而是能够适应需求变化，让服务“全方位”地成长。

3 创业者要愿意分享，乐于分享、受益于分享，分享这一过程不仅可以向他人传递或成功或失败的经验，也可以让自己总结经验，再次出发。每一天，创业场上都在上演奇迹，但也有人黯然离场。让我非常感动的是，前段时间，我们有一位会员创业失败后，主动提出要和社区的小伙伴们开一次经验分享会。整整5个小时，他“贡献”了自己创业以来全部的经验、教训。不仅自己总结了经验，也为其他创业小伙伴上了一堂生动的实践课。

4 提供高品质的服务，还需要管理者能够“无情”一点。对办公社区来说，严格考量客户的素质是确保社区品质的关键。我们曾经拒绝过一些素质较低的客户入驻，也曾经“无情”地将一些严重违反相关规定的会员请出社区。同时，传统写字楼由于需要签长期合约且不能按极小面积出租，满足不了自由职业者、需要临时过渡的中型和大型企业、小型办事处、临时外派人员及创业团队等的需求。因此，为了提供高品质的服务，我们的选址一般考虑在甲级或者超甲级写字楼，通过共享模式让更多优秀企业有机会在繁华地段和高品质写字楼里办公。


创业路

深圳智行畅联科技公司董事长罗德祥：

守望车联网“进化”之路

本报记者 喻 剑

深圳市智行畅联科技有限公司董事长罗德祥，曾在美国高通公司任高级芯片研发工程师，专攻视频通信与多媒体技术芯片领域。2010年，他辞去在美国的工作，回国在TCL通信科技控股有限公司担任技术专家及平板电脑和智能家庭事业部总经理，协助搭建企业海外商业生态体系。

2013年，在一次朋友聚会中，罗德祥得知高通公司正在大力投入智能网联汽车芯片的研发，并将这一领域作为未来发展的主要发力点。“那时，中国国内汽车领域的智能化联网化基本还没有普及，汽车电子的用户体验还处于功能汽车电子时代，远远落后于手机的智能化进程。”罗德祥说，这一信息给了他很大启发，回到深圳后便与来自移动通信、汽车电子及移动互联网的几位朋友合伙创业，于2014年成立深圳市智行畅联科技有限公司，开发移动互联智能车载中控系统和智能驾驶舱。

产品的研发并不像想象中那么一帆风顺。罗德祥说：“最大的问题是，懂汽车电子的人不懂移动通信，懂移动通信的人又不知道汽车电子的门槛和投入周期。”创业初期的艰辛仍然历历在目，来自不同领域的研发团队在产品开发和磨合中走了不少弯路。“我们低估了汽车电子产品的复杂性，其要求远高于一般的消费电子产品。”为了能够让产品更耐用，罗德祥和他的团队在研发上加大了投入，并在生产线上实施了车厂标准的流程管控。一年半后，智行畅联推出国内首款后装4G智能汽车中控产品，并于2017年第四季度进入上汽大众的前装体系，正式迈过一线车厂的“门槛”。

当前，4G智能汽车中控产品、智能驾驶舱，以及智能后视镜等车载智能终端产品越来越受到消费者的欢迎，罗德祥认为这类产品和技术在各行业垂直领域有着巨大市场空间。“中控系统是车联网的中枢，是车辆智能化的关键所在，中控系统的芯片研发设计是核心中的核心。”他说，“智能驾驶舱和终端就是车联网技术应用的典型场景。比如通过人工智能技术人们可以用语音交互获取实时导航等信息，可以拍摄上传车辆行驶道与轨迹等数据”。

“车联网本身是一个非常大的系统，涵盖的技术与产业领域十分广泛，我们要做的是将任务分解，钻研芯片、琢磨技术、制造硬件、优化软件……一点点研究突破，最后集成一个完整的行业车联网系统。”罗德祥认为，未来10到20年科技领域最激动人心的创新将出现在汽车领域。以人工智能和5G网络为代表的新一代信息技术，将极大地改变驾驶体验和汽车行业应用服务。有了关键技术的突破与应用，车联网发展将如虎添翼，快速“进化”。

电磁兼容计量工程师刘星汛：

自带强大磁场的电磁迷

本报记者 李予阳


361行

行业介绍：

电磁兼容是指设备或系统在电磁环境中符合要求运行，并不对其他任何设备产生无法忍受的电磁干扰。如果各种电子设备在复杂电磁环境空间中不能和平共处，就会严重影响正常工作，从而造成损失。该技术广泛应用于计算机、通信设备等领域。



刘星汛在测试相关设备。

李予阳摄

成化）发展，电磁波无处不在。如果各种电子设备在复杂电磁环境空间中不能和平共处，就会严重影响正常工作。从而造成损失。特别是在人造地球卫星、计算机、通信设备和潜艇中大量采用现代电子技术，使电磁兼容问题更加突出。而通过电磁兼容计量测试，就可以准确定位和评价复杂系统的电磁兼容性能，从而为产品品质提供可靠保障。

刘星汛从事电磁兼容工作已有10年时间。在她的带领下，203所电磁兼容校准组闯出了一片新天地。

由于不少进行电磁兼容计量测试的大型仪器设备都是“大家伙”，客户经常需要自行租车，千里迢迢赶到北京进行计量检测，设备难免磕磕碰碰发生损坏。刘星汛看到客户的难处，果断转变工作模式，不再坐等客户送货上门，而是主动“走出去”上门进行服务。如此5年时间业务量翻了近3倍。

在实际检测过程中，经常遇到客户现场咨询工程师技术问题，业务过硬的刘星汛有问必答，是著名的“问不倒”。有一次，客户做辐射敏感度试验使用的场强计发生问题，从外观看

无任何缺损，但就是使用不了，客户急得团团转。刘星汛带领团队耐心细致地和客户沟通，仔细检查，最后发现是由于光电转换模块中的螺丝松动，造成了通讯不畅。

现场检测挑战很大，不确定因素特别多，遇到问题都要现场找办法解决，对技术能力要求非常高。刘星汛把每一次现场计量都变成了与技术人员探讨咨询、技术交流的过程。有时候白天干不完活，晚上继续干。靠着这股拼劲，刘星汛拿下了许多“大单子”。

近年来，刘星汛还带领团队不断进行技术创新。在研制国内首台同心锥TEM（横电磁波传输装置）过程中，由于国内从来没有做过，大家心里没底。刘星汛带领团队就四处请教专家，尝试各种吸波涂料。“我经常要做笔记，把脑海闪现的新方法记录下来，否则它会转瞬即逝。”刘星汛说，涂料一遍遍刷完再用电吹风烘干，尺度很难把握，刷厚了就要拿砂纸磨掉，刷薄了又达不到要求，必须注意所有的细节。经过刘星汛的一次次摸索，设计最终达到了要求。

“科研工作不是一蹴而就的，要静下心来研究，掌握各种技术细节。”刘星汛认为，科研工作必须养成认真细致的习惯，主动去做一项工作时，才能做好。“做一行就要爱一行，要有一股韧劲，才能把事情做好。”

本版编辑 李 瞳

联系邮箱 jjrbrw@163.com