

山东临沂市兰陵县卞庄街道代村党支部书记、村委会主任王传喜：

用“公心”赢“民心”

经济日报·中国经济网记者 管斌 王金虎



自打王传喜当上山东临沂市兰陵县卞庄街道代村党支部书记、村委会主任，20年来这个昔日“脏乱穷差”的落后村庄就喜事不断，到2017年，村民人均纯收入达到6.5万元，村集体资产增长至12亿元；村里先后获得全国文明村镇创建工作先进村、全国敬老先进村、中国美丽乡村、中国最美休闲乡村、全国乡村旅游模范村等荣誉称号。王传喜个人也喜事连连：当选党的十九大代表，荣获“全国劳动模范”“全国优秀共产党员”“齐鲁时代楷模”等荣誉称号。

梅花香自苦寒来，代村与王传喜的“喜”从何而来？近日，记者踏访代村，在王传喜身上找到了一名共产党员精气神的“三股劲儿”。

事不避难的“韧劲儿”

“好女不嫁代村郎”。上世纪90年代的代村，人心散、治安乱、环境差，巨额陈年欠账压得代村喘不过气。1999年初，31岁的王传喜临危受命，上任第三天即接到法院传票，村集体因欠债被起诉。在随后的一年多时间里，他总共出庭应诉100多次。由于交不上水电费，三伏天全村连续被停水、停电一个多月。

经过一番“望闻问切”，王传喜梳理出村里大大小小80多项问题，最难啃的“硬骨头”当属土地问题。当时，代村2600亩耕地分配严重不均，最少的一组人均只有3分地，最多的一组人均近3亩地。不仅如此，村民的土地等级也良莠不齐。2000年初，王传喜与村两委一班人经过反复研究制定了土地调整方案。一石激起千层浪，分地的木桩刚砸下去，就被人推倒了。村民龙志江一听说要分地，立马火冒三丈：“地是俺的命根子，要分地，不中！”此后，王传喜的家里就没消停过，登门破口大骂的、半夜朝他家扔砖头的、寄恐吓信的接踵而至，妻子刘会芳被逼得几近崩溃。

“面对困难，没有一股子百折不挠的韧劲，还配叫啥共产党员？这块‘硬骨头’啃不下来，我就是代村的罪人。”王传喜带着村干部吃住在地里，让所有村民抓阄选地。一根根木桩立起了威望，村民认为这些党员干部有公心、真干事，土地调整水到渠成。

旧村改造征地拆迁被称作“天下第一难”。当拆到有着600多平方米临街“旺铺”的付青泉家时，王传喜的头“大”了。“包工头”付青泉家的楼房一年租金就七八万元，按照政策，他的房子评估价50万元，只能分到两套房。付青泉一听气不打一处来，高挂“免谈”牌。王传喜“三顾茅庐”，把付青泉请到办公室促膝谈心：“尝够了‘脏乱差’苦头的村民，眼巴巴地等着住新房子。这样吧，咱堤内损失堤外补，我帮你出‘点子’多揽点工程。”谈到后半夜，付青泉一拍大腿：“不谈了，王书记，俺明天就拆。”

不曾想，刚按下葫芦又浮起了瓢，



上图 王传喜（前排左一）在国家农业公园现场办公。

右图 王传喜一直致力于打造乡村振兴战略的“代村样板”。（资料图片）

房子拆到王传喜的亲戚家，房主漫天要价，商谈了五六次都是不欢而散。村民开始嘀咕：“这下有好戏瞧了，看看传喜这回是唱‘红脸’还是‘白脸’？”王传喜一拍桌子：“明天我亲自去拆！”第二天，王传喜来到亲戚家，把道理掰开揉碎了讲，直讲得亲戚面红耳赤，最后房子顺利拆除。

“没有翻不过的高山，没有涉不过的险滩。为群众办事只有一碗水端平，群众才会打心眼里支持你。”王传喜说。

不计个人得失的“憨劲儿”

当初，听说在建筑公司任项目部经理的王传喜要回来收拾代村这个“烂摊子”时，朋友们都给他“打横炮”：“放着年收入几十万元的老板不干，去当芝麻大点儿的官，天天瞎折腾、活受罪，既没名又没利，你小子的脑袋是不是让驴给踢了，犯傻。”对此，王传喜总是憨厚一笑：“咱是一名共产党员，有时就得有股子‘傻劲儿’。既然老少爷们信得过，咱就不能贪名图利，哪怕再苦再难，也得千方百计让乡亲们过上跟城里人一样的好日子。”

在外人眼里“犯傻”的王传喜是看长远、算大账，绝不做“吃祖宗饭断子孙路”的事儿。近20年来，除了国家重点建设项目征用外，王传喜从未卖过集体的一分土地。1999年，一家石油公司看中村里的一块闲置土地，有人建议卖掉偿还村里债务。“再穷不能卖村民的地”，在王传喜的带动下，村两委以130万元租金、租期13年租给了石油公司。合同期满后，王传喜引进社会资本和技术，修建了占地20亩的代村诚信医院，既确保了土地保值增值，又让村民长期受益。

2004年，外地一个高污染、高耗能的化工项目看中了代村。公司老板扛着200万元现金来找王传喜，请他帮忙让项目落地，遭到王传喜的断然拒绝。如今，代村年年搞工程建设，都是上千

万元的建设项目，对王传喜来说，想赚钱唾手可得。每到年节，很多人都想给王传喜送钱送物，拉关系、办事情。为了避嫌，只要临近节假日，王传喜就让妻子紧闭大门，装作不在家，任谁敲门也不开。“要是收下了不该收的钱，就突破了我做人的底线。”王传喜说。

王传喜带头向全村党员群众“约法三章”：村里工程绝不允许亲朋好友插手，惠民政策绝不因沾亲带故徇私，干部选用绝不让直系亲属沾光；两委成员公开承诺：绝不假公济私，绝不侵占集体资产，绝不让党的惠民政策“缺斤少两”。在王传喜的示范下，两委班子经历过6次换届选举，除正常退休外，没有一人因非正常原因落选。村干部经手的钱物上亿元，没有一人因此栽跟头，更没有群众在背后戳脊梁骨。

“当村干部就要多出力多吃苦，要不贪不沾多‘吃亏’，你付出的多，群众得到的实惠才会更多。”这是王传喜经常对村两委干部说的话，更是他的座右铭。

勇于改革的“闯劲儿”

涉深水者得蛟龙，涉浅水者得鱼虾。在基层摸爬滚打了19年的王传喜悟出一个理儿：四平八稳踱方步、悠闲轻松走碎步，不会有大的作为，只有敢闯敢为迈大步才能闯出一片新天地。2002年，王传喜带领村民规划了种植区、养殖区、加工区、商贸区和生态庭院区的产业布局，步入现代农业发展的道路。在当时，这是农业和旅游的初步结合。2008年，王传喜与毗邻5个村的2200多家农户签订了土地流转协议，流转土地7000余亩。同时，聘请中国农科院专家高标准规划设计了万亩农业示范园，推动了全县蔬菜产业的转型升级。

2012年，乡村旅游刚刚在全国萌动，王传喜第一时间嗅到商机，迅速启动了总投资20亿元的现代农业示范

园、兰陵国家农业公园的“双园”一体化开发建设。当年，兰陵国家农业公园作为全国第一个国家农业公园试点获得批复同意。在做好农业科技示范、种苗培育组培、产业孵化等农业产业化的同时，融入休闲农业、乡村旅游文化元素，形成了农文旅相结合的发展模式。目前，兰陵国家农业公园已连续承办了六届中国兰陵国际蔬菜产业博览会，年接待游客100余万人次，去年仅门票收入就达3500多万元。同时，该公园每年举办各类新型农民培训班200多期10余万人次，培训党员近万人次。

依托地处城乡接合部的优势，瞄准发展现代农业和农业旅游带来的人气，王传喜又乘势而上规划建设了代村商城。眼下的代村商城每天熙熙攘攘，已成为全县最大的商贸物流集散地，进驻经营户3000多家，年交易额60多亿元，每年可为集体经济增收4000多万元。

王传喜敢想敢干但绝不蛮干、乱干。在旧村改造中，王传喜没有逼村民上楼，充分尊重民意，循序渐进，小步快走。面临拆迁的老年人，不想上楼；一些年轻人未拆迁却想提前上楼。王传喜采用“旧房流转”的模式，先回收年轻人的旧房子，安置其上楼，再以同样的价格转让给老年人，作为过渡安置房。2015年，代村在没有占用一寸耕地建房的情况下，完成了旧村改造，用10年多时间，分9批次实施了拆迁工作，实现了零占地、零违章、零投诉，而且还节省出几百亩建设用地，用于发展集体产业。如今，漫步代村，65座居民楼、170座小康楼，两座老年公寓，整齐划一。

“总书记说，幸福是奋斗出来的，只有奋斗的人生才称得上幸福的人生。”现在，王传喜又瞄准了新的发展目标：“下一步，我们继续发展壮大集体经济，让全村群众提前实现小康，努力打造乡村振兴战略的‘代村样板’。”



“石油爸爸”和他的117个村娃

本报记者 夏先清 通讯员 张松才

“中国好人榜”候选人名单日前公示，中原油田采油二厂采油管理四区采油工林建入围“助人为乐”类候选人。15年来，林建为村镇学校购置两万多元的文体用品，出资1万多元支持村娃读书，向村娃捐献5500多件衣服、187双鞋子、265本字典和词典，用大爱点亮了留守村娃的梦，117名受助村娃亲昵地称他为“石油爸爸”。

2003年，林建调入126号计量站，该站周围分布着河南濮阳县的3座村庄。“井站边的村娃都是我的孩子！”53岁的林建说，“帮助村娃读书，最能给我带来幸福”。

两年前，10岁男孩贾荣由于厌学，成天闲逛，林建心里不是滋味。贾荣的父亲在外打工，母亲在预制板厂上班，对儿子不念书不当回事。林建找到贾荣，带他走进树林：“你瞧这些树，20年的能做梁，10年的能成檩，5年的当檩没问题。一两年的小树只能当柴火！”半个月后，贾荣乖乖地回去上学。

每次从徐州老家探亲回来，林建总带些特色零食。哪个孩子学业进步了，哪个孩子做了好事，他就用这些零食奖励。

户部寨镇二中教室因没有暖气和煤炉，冬天不少学生长了冻疮，林建很心疼。他买来百十双棉手套和十几块暖手宝送到学校。趁午饭间隙，林建亲自给孩子们的手背上涂抹冻疮膏。

户部寨镇二中六年级(2)班有些孩子缺乏自制力，林建就打印了一摞自测表，让同学们每天对课堂听讲、自习纪律、作业完成等情况做自我评价，并要求他们每天在表格上写一句自励的话。

前些日子，林建管理的中原油田实施“井观”改造，淘汰了不少方砖，林建自掏350元钱雇车把砖运到大高庄小学，铺在校园里。同事搬家，林建跑前忙后帮忙，为的是把人家不要的旧衣服拿走，洗干净后送给贫困人家的娃。

林建每月工资4000多元。为了攒钱帮助村娃，他下班后经常去餐馆端盘子，就图能免费吃顿饭，省下几元钱。“我喝过的饮料瓶、用过的牙膏皮从来不扔，能多卖一角钱就能给村娃多买一角钱东西。”林建说。



村干部向林建（左三）赠送锦旗。 资料图片

一个预制板厂老板的绿色转型

本报记者 宋美倩 通讯员 李海波

蓝天白云下，伸向远方的公路两旁树木茂盛，林下牡丹葱茏，漳河故道栽种的防护林，锁住了风沙，也寄托着预制板厂老板李振山的绿色转型梦。

“沙荒地上栽杨树，林下种油料牡丹，立体种植为县里改善了生态，更让我有树有花‘双收益’，再也不怕因污染遭取缔了！”在河北临漳县临邙大道旁的海平园绿化林下种植基地，负责人李振山指着杨树林下600余亩油料牡丹，感叹不已。

53岁的李振山是杜村乡西冀庄村民。上世纪90年代，北方农村使用混凝土预制板代替木制檩条盖房，他看准时机办起了预制板厂，成为当时全乡第一批村办企业领头人。市场需求旺盛加上经营管理有方，经过20多年发展，李振山的预制板厂效益丰厚。

随着近年来国家对环境污染治理力度加大，李振山的预制板厂成为县里的治理对象。“老李啊，你的板厂生产有粉尘污染，与国家提倡的绿色发展不符，京津冀大气污染治理力度越来越大，板厂不能干了，你必须转型。”县环保局执法人员来到板厂做李振山的思想工作。

但是，转型干什么好呢？李振山犯了愁。2014年底，连接县城与邺城遗址的临邙大道通车，县里将沿路19.6公里两侧的区域发展定位为“生态农业观光带”。县里将2600多亩沿路绿化带划分标段，通过公开竞标承包给造林公司，由造林公司负责市场化造林运营。

“大道两侧曾是漳河故道，多风沙，县里支持发展林下立体种植，造林与造景并重，增收与增绿结合，绿化与美化并行，县里要的是生态效益，给农民的是经济效益和社会效益。”县林业局长王剑飞介绍。

李振山借此抓住转型时机，成立了园林绿化公司，分标段承包了600亩沙土地，造林绿化栽上了速生杨，并从山东引进油料牡丹，采取订单生产方式，搞起了林下种植。

3年来，李振山边学技术，边学管理，先后投入300多万元用于林下种植和育苗，他的第二次创业也随着杨树、牡丹蓬勃发展起来。

“林地承包期是20年，我计划5年采伐一茬，锯断树干不刨根，让杨树再生新苗，可省下树苗钱和人工费。牡丹今年就能有收益，牡丹籽每亩能收入2500多元，600亩就是150多万元。”李振山说，随着牡丹籽产量逐年增加，再加上丹皮、林木产生的经济效益，年均每亩地可收益5000多元。

本版编辑 许跃芝 梁剑箫



从9年前接到医生诊断只能活一年的“判决书”，到如今仍工作在办案一线，吉林长春铁路运输检察院副检察长郭恩慧总结了一套对抗癌症的“工作疗法”，那就是不得不做的“必选题”——除每隔一段时间去医院复查和治疗外，将更多的时间和精力都放在了办案途中、办公室里。

郭恩慧从参加工作就与铁路结缘。在图们铁路一中当了几年老师后，他进入图们铁路运输检察院工作。几年后，郭恩慧拿到了吉林大学法律本科学历证，顺利转入公诉岗位，一干就是19个春秋。如今，他是长春铁路运输检察院副检察长。

从初出茅庐的小伙子，到成长为公诉科长，郭恩慧说自己“头发熬白了，但检徽更红了；眼睛近视了，但想得更远了”。他所办理的沈阳铁路局图们区段段长王某受贿案、涉及数十人的盗窃案等在当地引起重大反响，多次受到嘉奖。

2009年4月份，干了整整10年公诉科长的郭恩慧被提拔为副检察长。这一年12月份，他被查出肺癌，是由肾癌引起的，医生对郭恩慧的肺部和右肾

铸就刚强生命线

本报记者 李万祥



郭恩慧（左）和检察长刘伟华在办公室交流检察业务。

李万祥摄

分别做了切除手术。“根据多年临床经验，保养好，最多可以活一年。”主治医生无奈地告诉郭恩慧。就在那一天，郭恩慧选择了不屈服。手术做完一个多月，他即返回工作岗位。

2016年是郭恩慧办案最忙的一年。“郭检的病最怕坐封闭的车厢，每次出差办案，他都放弃单位派车，而是乘坐火车，每两个小时他就下车透

透气，然后再赶乘下一趟火车……”检察官徐政说。这一年，郭恩慧带领反贪团队查办的职务犯罪案件数量跻身全国铁检院前列。“只有工作起来，精神才不会倒下。与其在病床上等死，不如迎接新一天的挑战。”53岁的郭恩慧说。

2016年5月份，郭恩慧带领办案组查办一起行贿案件，发现铁路某车务

段一名公务人员存在受贿嫌疑，办案人员立即联系犯罪嫌疑人所在单位领导，要求他们将嫌疑人带到检察院配合调查。然而，嫌疑人却意外失联。几天后，该单位分管领导和会计人员主动来到检察院，点名找郭恩慧。来人声称是向检察院领导“汇报情况”，并主动交代问题。多年从事反贪工作的郭恩慧一眼识破对方的“障眼法”。他知道，来人绝非简单的“汇报”，而是前来打探案件消息，想说情。对此，郭恩慧建议院党组坚决查办此案。第二天，失联的嫌疑人前来自首。郭恩慧带领办案团队顺藤摸瓜，连续奋战13天，最终查实公务人员受贿犯罪事实，使这些身处基层的“蝇贪”受到了应有制裁。

2017年，郭恩慧获评“守望正义——群众最喜爱的检察官”荣誉称号。在他看来，这份荣誉并非个人所有。“感恩组织给了我工作机会，感恩同事的鼓励让我有工作动力，感恩亲人的陪伴给了我精神力量。”郭恩慧在日记中写道。

“把事业当作生命，用执著对抗病魔”，这句话在郭恩慧身上体现出了巨大张力。