

习近平同志推动厦门经济特区建设发展的探索与实践

（上接第一版）

1987年，厦门工业系统的8个专业局全部砍掉，在全国率先实行大部委制，简化企业审批、放权给企业。“这一刀下去，很多人哇哇叫，但就是要逼着大家解放思想尽快上路，融入市场经济。”市体改委同志回忆道。

推动厦门实现计划单列，为厦门长远发展争取有利条件；在全国首次提出“小政府、大社会”原则，建立精简、高效、廉洁、团结的政府；推动金融机构企业化经营，成立华侨投资公司和地方保险机构，建立厦门外汇调剂中心……习近平在厦门推动的一系列大胆改革，许多思路和举措在全国具有开创性和前瞻性，为厦门经济社会发展注入磅礴活力。

扩大对外开放 积极探索以开放促改革促发展之路

“厦门，寓意‘大厦之门’，我们也可以把它理解为对外开放之门，衷心希望把这个对外开放之门建设得更快些更好些。”

——1986年6月，习近平在厦门发表的题为《发展横向联系，加快特区建设》的讲话

2015年9月23日，美国西雅图，波音公司商用飞机制造厂。国家主席习近平登上一架即将交付给厦航的波音—787飞机，深情回忆起参与厦航组建的往事。

“30年前，我担任厦门市的常务副市长，分管厦门航空公司，参与了它的组建和它的初创阶段。初创阶段的厦门航空公司，连带厦门机场，都是利用国际贷款发展的，当时也就只有几架飞机……”

作为我国第一家合资经营、企业化运作的航空公司，厦航的诞生，是我国民用航空体制改革初步尝试。对厦门而言，它为经济特区的对外开放，插上了翱翔的翅膀。

“为了厦航，习近平同志倾注心血。当时地无一寸、房无一间，没飞机、没机组。习近平同志经常跑北京，寻求中央、空军和民航局的支持、支援。”厦航原副总经理宋成仁说，这些往事，老厦航人耳熟能详。

经习近平不懈努力，厦航得到了民航部门的支持，由金融机构担保，向美国波音公司租借了两架波音—737飞机用于运营。如今的厦航，已拥有200架飞机，运营航线350多条，成为中国民航唯一连续保持31年盈利的航空公司。

当时，厦门机场太小，扩建刻不容缓，但没钱建设。习近平担任“厦门机场扩建工程科威特贷款领导小组”组长，经过艰辛努力，争取到了科威特政府1800万美元的贷款，解决了机场扩建的燃眉之急。

1986年，习近平为厦门航空梦奔波的同时，也为另一件事频频向北京专家求教，那就是探索建设自由港。

习近平到厦门工作，正是国务院刚刚批复厦门可逐步实行自由港某些政策后的关键时期。当时，自由港在全国都是个新事物，几乎没人搞得懂。习近平决定先从学习研究入手。他向市委和市政府建议，组织抽调有关职能部门和研究机构精干人员，率先开始了探索实施自由港某些政策的研究。

时任厦门市计委副主任的郑金沐回忆，“习近平同志经常带我们上北京，到中国社会科学院拜访著名学者，虚心求教各种问题，邀请该院经济研究所与厦门合作研究。他勤学好问爱钻研，给我们留下很深刻印象”。

改革开放需要学习借鉴国际经验。习近平带课题组到新加坡考察，组织全国第一个关于“出口加工区和自由港”的国际研讨会，为厦门积累相关的国际资料和数据。

改革开放必须从中国的国情出发。在习近平直接领导下，厦门没有完全参照新加坡的自由港模式，而是立足自身条件，提出实施自由港某些政策的具体构想，明确采取渐进式、经“三步走”，把厦门建设为“自由港型的经济特区”：第一步在象屿建保税区；第二步把保税区扩大到全岛，转为自由贸易区；第三步有限度地在全岛放开自由港。

“这是对中国特色的自由港发展之路的最初探索，在全国都具有很强的开创性。”林朝晖说，厦门成为这套构想最直接的受益者。此后，厦门经济特区实现了从出口加工区、保税区、区港联动、保税港区，到自贸试验区的迭代升级，对外开放度不断提高。

融入世界经济潮流，须及时掌握国内外经济信息，闭塞已久的岛城，如何拥有“千里眼”？习近平将经济信息中心的筹建，列为全市基础设施八大工程之一，在他的推动下，厦门市经济信息中心很快建成。

厦门经济特区刚扩大到全岛，最棘手的问题就是资金短缺，中央只给了5000万元，财政捉襟见肘。沈丹说，“习近平同志分管财政，为解决‘钱袋子’问题，他采取了多项举措，许多都具有开创性”。在习近平推动下，厦门率先建立经济特区金融体系，率先借外债搞基础设施建设，率先成立外汇调剂中心，率先组建金融同业公会，成立了全国第一家中外合资银行——厦门国际银行。

习近平将厦门视为中国的窗口，一个对外开放之门。他带着厦门人民在改革开放初期，硬是凭一股闯劲，趟出了一条双向辐射的开放发展之路。如今的厦门，已经成为我国国际交通的重要枢纽、国际资本的重要聚集地、国际交流交往的重要窗口。

科学谋划战略 高瞻远瞩为厦门擘画永续发展蓝图

“从事现代化经济建设，要长远考虑，统筹全局，不能只顾眼前，临时应付，那样会事倍功半，甚至会迷失方向，把握不住全局的主动权。”

——1986年7月30日，习近平在厦门市经济社会发展战略课题专职人员动员和工作部署会议上的讲话

1986年，一场征文活动——《2000年——我心目中的厦门》在《厦门日报》展开，引发全市性大讨论，众多投稿纷至沓来，抒发对未来的畅想。这场梦之旅，是习近平领导制定的《1985年—2000年厦门经济社会发展战略》中的一个不可或缺的一环。后来有十多篇征文中的善计良策被采纳。

时任厦门市委副书记的李秀记回忆，“当时，厦门经济特区经过5年建设，进入新阶段，迫切需要一个发展战略作为决策指南，以实现更快更好发展。”

习近平迅速组织人马，直接牵头，担起重任。他带领十几家单位、100余位专家教授、实际工作者组成课题组，深入调研，摸清厦门市情家底，写出几十万字的调查材料。分21个专题研究，不断论证，历时一年半，形成20余万字的战略报告。当时正在旅游局工作的彭一万参与了战略编制，他说：“别的地方都是做五年计划，习近平同志要做十五年的城市发展战略，还请来不少国内著名专家参与，这种高瞻远瞩让厦门的同志印象深刻。”

这个发展战略，是中国地方政府最早编制的一个纵跨十五年的经济社会发展战略规划。习近平在其中，深深思考这座城市的永续发展之路。

“习近平同志不光谋划城市基础设施体系、产业发展、体制改革，探索自由港建设和对台交流合作，同时也对教育科技等社会事业发展、生态环境建设、鼓浪屿文化旅游资源保护、人口规模控制，都进行专章研究作出规划，对加强知识产权保护也作出明确部署，体现出创新的前瞻眼光和统筹协调发展的强烈意识。”郑金沐说。

在制定发展战略过程中，习近平不断强调，“要尊重城市特色和发展规律”。1987年8月5日，市委常委会议上，习近平抛出一个问题：厦门的城市特色是什么？答案，写在发展战略中。它把厦门经济特区放在国家改革开放全局和世界经济大格局中审视，明确厦门的战略地位、战略指导思想、战略目标、战略重点、战略对策，后来成为指导厦门城市中长期建设发展的战略蓝本。

到省里任职后，熟悉厦门、心系厦门的习近平，没有停止对这座城市发展的战略思考。

2002年6月，时任福建省委副书记、省长的习近平到厦门调研，一针见血点出厦门发展瓶颈——“厦门本岛基本饱和，而岛外发展明显滞后，经济腹地空间小……拓展中心城市发展空间，扩大经济发展腹地，已成厦门建设发展当务之急。”

如何开拓厦门发展的新天地？习近平发出“提升本岛、跨岛发展”的动员令，鼓励厦门加快从海岛型城市向海湾型生态城市转变，并指明了“四个结合”的跨岛发展战略思路——提升本岛与拓展海湾结合、城市转型与经济转型结合、农村工业化与城市化结合、凸显城市特色与保护海湾生态结合。

这一战略的实施，开启了厦门气势如虹的加速跨岛发展、推进岛内外一体化的进程。沿着习近平擘画的蓝图，厦门转型发展不断续写新篇章，城市承载功能、综合实力、区域辐射带动力实现了质的飞跃。

注重生态环保 刹住乱砍、滥伐、乱采风 综合治理筲筍湖

“能不能以局部的破坏来进行另一方面的建设？我自己认为是很不清楚的，厦门是不能以这种代价来换取其他方面的发展。”

——1986年1月10日，习近平在厦门市八届人大常委会第十八次会议上的讲话

1985年12月16日，鹭岛冬日，乍寒还暖。厦门市委常委、副市长联席会召开，气氛透着严肃。

习近平坐直身子，神情凝重，“人大监督，让我们看到政府工作中的疏漏，我们要以此作为开创厦门城建、环保工作新局面的一个新起点，统一领导，层层建立责任制”。就在10多天前，市人大常委会组织有关部门领导，走进万石山风景区、登上鼓浪屿、来到海滩边。大家看到，有些地方挖沙取土、开山取石，让山峰变成了“癞痢头”，沙滩的滩底裸露。对此，市人大常委会提出了批评，不仅指责乱砍滥伐乱采者，也指出政府管理不力。

习近平迅速作出部署，要求城管、规划等部门深入现场勘查，摸清全市情况，研究对策。“4天后，先封闭全岛沙滩和违章采石区，城管办派宣传车上山下乡宣传，公安、城管、城建监察大队出动主要力量，巡逻检查执勤。”“各有关部门要制定出详细的而不是笼统的实施细则，然后张榜公布，让大家都知道。”

一场自然资源环境保卫战，席卷全市。但不同声音出现——这也不能动那也不能动，怎么搞经济建设？农

民自古“靠山吃山”，林木不能砍，农民吃啥？

1986年1月10日，厦门市八届人大常委会第十八次会议上，习近平代表市政府发言。

他开宗明义表明态度，“保护自然资源景观，影响深远，意义重大。”“我来自北方，对厦门的一草一石都感到是很珍贵的。”“厦门是属于祖国的、属于民族的，我们应当非常重视和珍惜，好好保护，这要作为战略任务来抓好。”

关于环境保护与建设发展的关系，习近平阐述了他的观点——

“由于愚昧造成的破坏已经不是主要方面了，现在是另一种倾向，就是建设性的破坏，这种破坏不一定就是没有文化的人做的，但反映出来的又是一种无知，或者说是一种不负责任。”

这次会上，习近平从全局高度提出切合厦门实际的具体措施——

“岛内开采问题，能不能开，开多大，什么地方开、开采方式、保护措施这些问题由有关专家组成一个小组，进行勘查审核，提出方案，报人大审议。总的原则是：对于岛内要采取最大限度的保护，对于岛外、郊县，也要加强管理、规划和审批。”

“岛外的乡政府应该十分重视如何帮助农村农民广开门路，发展新的就业门路。过去讲‘靠山吃山、靠水吃水’，但破坏资源的做法要坚决管住，这是各级政府的职责。”“站位高远，言辞诚恳，习近平同志不仅流露出对这片土地深厚的情感，而且观点鲜明，很有说服力，让大家更加明确了环境保护的态度。”时任厦门市人大常委会副主任许祖义曾回忆说。

“习近平同志非常重视环境保护，对筲筍湖的治理更是投入大量心血。”曾任筲筍管理处处长郝松乔，回忆起筲筍湖的治理过程，感触颇深。

筲筍湖，原先是深入厦门岛的内湾渔港，“筲筍渔火”是厦门历史上的八大景之一。上世纪70年代修堤围海造田，导致筲筍湖变成基本封闭的内湖，城市污水大量排入，湖水变黑发臭，鱼虾白鹭绝迹。

“筲筍湖何时不再黑臭？”市民群众关于治理筲筍湖的呼声，习近平感同身受。

1988年3月30日，习近平主持召开关于加强筲筍湖综合治理专题会议，打响了厦门整治环境污染的一场大硬仗。会议明确建立综合治理机制，组建由相关职能部门和专家组成的筲筍湖治理领导小组，创造性地提出“依法治湖、截污处理、清淤筑岸、搞活水体、美化环境”的20字方针。针对前期资金不足问题，明确每年投入1000万元财政资金，占当时全市基本建设支出近10%；同时，多渠道筹措排污费、土地批租收入、借款和技改资金，以空前力度加大投入。

厦门市遵循习近平同志确立的工作方针，先后进行了四期大规模整治。曾经的臭水湖，蝶变为如今碧波荡漾、白鹭翱翔、繁花似锦的“城市绿肺”和“城市会客厅”。昔日消失在城市变迁中的“筲筍渔火”，幻化成今日更加璀璨耀眼的厦门新景——“筲筍夜色”。

重视文化遗产 修复八卦楼 编制规划保护鼓浪屿

“能把自然景观和人文景观十分和谐地结合在一起者为数并不多，很有必要视鼓浪屿为国家的一个瑰宝，并在这个高度上统一规划其建设和保护。”

——1987年，习近平对鼓浪屿万石山片区总体规划小组提出的要求

鼓浪屿：国家历史文化名城 鼓浪屿国家旅游度假区

“鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。”

1986年的一天，习近平在鼓浪屿刚作完一场报告，走出大厅，时任厦门博物馆馆长、负责八卦楼修复工作的龚洁拦住了他。

“副市长同志，请您参观一下八卦楼。”龚洁发出邀请。“好啊！”习近平答应得很干脆。“我在院落转了一圈，龚洁说，“还有楼上”。“我知道你的意思。”习近平马上说。

习近平走进楼内，拾级而上，每走一步，老旧楼板嘎吱作响，屋顶长期漏水留下一道道黄褐色霉迹。有小孩跑过，楼板晃动。

“缺多少？”习近平边走边问。

“30万元。”龚洁答。

“明天来拿。”习近平说。龚洁至今难掩激动，“就是这么干脆，我永远不会忘记，在最紧张最困难的时候，他拨出的这30万，彻底扭转了一座百年建筑的命运！”

彼时，厦门到处都要发展、到处都缺钱。对于八卦楼的维修，厦门市之前筹措了50万元，国家文物局下拨了48万元，但很快就不够用了。习近平批下的30万元，十分珍贵。 整修后的八卦楼，如今成为国内唯一、世界最大的风琴博物馆。因完整保持了当年的历史风貌，八卦楼和另外52栋历史建筑，成为鼓浪屿文化遗产的核心要素，在后来的申遗过程中，受到联合国世界遗产保护专家的高度评价。

2017年7月8日，鼓浪屿正式列入世界文化遗产名录。“追溯往昔，如果没有当时习近平同志领导编制的首部总体规划，鼓浪屿科学保护的历程不会那么顺利。”彭一万感慨地说。

（上接第一版）从国别结构看，尽管发达经济体仍是投资热点，但流向“一带一路”沿线国家的投资稳步增加。1月份至5月份，我国企业对“一带一路”沿线的54个国家投资合计59.3亿美元，同比增长8.2%。在“一带一路”沿线国家新签对外承包工程合同额占同期总额的42.4%，完成营业额占同期总额的54%。

此外，从投资主体结构看，近两年非公有经济控股的投资主体贡献了近七成的流量，中资跨国公司群体快速壮大。今年依然保持了这个趋势。

随着我国境外投资规模平稳有序增长和合理健康发展，我国企业境外投资的效益也不断显现。

从直接效益看，中国企业境外投资经营水平稳步提高，2017年七成以上境外企业实现盈利或盈亏平衡。	
从综合效益看，“走出去”企业积极促进互利共赢，境外投资作为全面开放的重要领域，对于活跃技术	

鼓浪屿：国家历史文化名城 鼓浪屿国家旅游度假区

“鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。”

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

为民务实担当 着力解决群众最关心的问题

“我们经济特区不特在有什么特别的享受，而应特在特区建设者有特别高的纪律、理想、作风这些方面。”

——1986年1月10日，习近平在厦门市八届人大常委会第十八次会议上的讲话

鼓浪屿：国家历史文化名城 鼓浪屿国家旅游度假区

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市。

^[1] 鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市

^[2] 鼓浪屿，国家历史文化名城，国家旅游度假区，国家风景名胜区，国家旅游胜地四十处，国家首批优秀旅游城市