可造血 可复制 可持续

——碧桂园集团探索精准扶贫和乡村振兴相结合长效扶贫之路

经济日报·中国经济网记者　张建军

万企帮万村

从绿色产业扶贫到乡村振兴融合发展，从整村扶贫到整县帮扶，碧桂园以产业发展和就业培训为抓手，结合现代农业发展与自身资源优势的扶贫之路越走越宽，走出了一条有碧桂园特色的可复制的助力精准扶贫和乡村振兴之路

碧桂园集团帮扶建设后的广东省清远英德市树山村新貌。　张建军摄

5月31日上午，碧桂园田东县精准扶贫乡村振兴指挥部揭牌暨技能培训精准扶贫启动仪式在广西百色市田东县平马镇举行，正式拉开了碧桂园集团与田东县精准扶贫乡村振兴结对帮扶的帷幕。碧桂园将因地制宜，在革命老区探索“可造血、可复制、可持续”的扶贫模式，全面助力脱贫攻坚。

此前，碧桂园已与包括河北省石家庄市平山县、江西省赣州市兴国县等革命老区在内的全国13个县签署了结对帮扶协议：确保在2020年前，助力13个县的32万建档立卡贫困户全部脱贫。并通过整县帮扶，探索乡村振兴新路。

从产业扶贫到整县帮扶

“8年前树山村还是污水横流，村民大多住在破旧的泥砖房内，村里连自来水都没有，年轻人外出打工根本不想回来。”广东省英德市花塘（树山）村党支部书记罗世煌说：“当时碧桂园扶贫项目选择帮扶我们村时，村民们都不相信能给村里带来多大改变。没想到短短8个月，碧桂园帮村民建造的第一批新房就交付使用了。更重要的是，他们还指导村民发展苗木产业，使贫困家庭有了‘造血’功能。”

树山村是碧桂园探索精准扶贫的第一个试点。树山村原是一个水库移民村，下辖13个自然村，有380多户人家，山多地少，是出了名的穷村。2010年6月，碧桂园集团创始人、董事局主席杨国强决定捐资2亿元用于树山村扶贫。

听说有企业要给贫困户盖楼房，不少村民都不相信。2011年初，当第一批村民只花3.5万元就住上了造价10万元、两层半高、面积110平方米的小型联排别墅时，“眼见为实”的村民这才相信。

“输血”不能代替“造血”。如何让贫困户具备持续增收能力？经过调研后，碧桂园与当地政府一起制定了发展绿色苗木产业的扶贫思路。结合旗下有绿化公司的优势，碧桂园向树山村派驻技术人员，成立苗圃示范基地，免费培训村民。

然而，种植苗木成本高，起步投入大，村上的贫困农户大多本钱不足。于是，一个“借本你种，卖了还本，赚了归你，再借再还”的帮扶政策出台了——碧桂园为村民垫付50%至90%的种苗款，赚了钱归村民。同时引导村民成立合作社，由碧桂园按市场价或保护价收购，形成了“公司+合作社+农户”的发展模式。

“绿色产业扶贫”让树山村发生了巨变。碧桂园自身的资源优势与贫困人口改变自身命运的动力找到了最佳结合点，使得绿色产业发展逐步形成市场机制。

“以前连孩子上学都没钱，家里还欠了4万元债务。没想到这么快还清了债务，而且还有银行存款。”村民熊细妹告诉记者。如今，熊细妹担任了合作社的小组长，成为树山村贫困户中先富起来的一员。截至去年底，熊细妹的苗木销售额已超过100万元，净利润达到60多万元。如今，树山村参与种植的167家农户，累计苗木产值超过2600万元，农户户均增收7万元。

有了树山村的成功实践，碧桂园开始了小规模复制。2016年，率先将这一“绿色产业扶贫”经验引入对口帮扶的广西百色市田阳县桥马片区央律村，通过“龙头企业+专业合作社+贫困农户”的模式，发展苗木花卉种植，拓宽农户增收渠道，又有一批贫困户因此走上了小康路。

在英德市树山村扶贫开发整村推进成功的基础之上，2017年10月27日，碧桂园把英德市作为精准扶贫全县整体帮扶的探索试点，捐资5亿元对英德全市78个省定贫困村、17611个省定贫困家庭精准帮扶，并定下目标：1年脱贫、3年振兴。

特色产业扶贫迅速推广

“造血式”产业扶贫是碧桂园践行精准扶贫的主要方法。从广东英德市树山村初步探索，到广西田阳县央律村深化实践，经过8年的实践，碧桂园整村扶贫、产业扶贫的扶贫模式迅速在更多地方得到复制：在广东韶关营盘村建立番薯合作社；在广东潮州市黄正村打造茶叶产业园和茶叶加工厂……每选定一处扶贫点，都因地制宜，发展“一村一品”助推精准脱贫。从2010年至今，碧桂园已陆续在广东、广西、四川、海南等地不断结合自身资源优势，探索特色产业扶贫路径，截至目前，精准扶贫项目受益人数超过8万人。

“针对整体结对帮扶8省份13市县精准扶贫，碧桂园将在帮扶县中挑选地理环境合适的地方，以产业扶贫与人才培训为主要措施，突出苗木绿色产业扶贫的特色，由旗下顺茵公司牵头落地，打造集约化、规模化的专业苗圃农场，并为农户提供资金支持、技术指导、苗木回收的全产业链条帮扶。”碧桂园集团总裁莫斌说。

记者注意到，碧桂园对所帮扶的13个县整体结对帮扶的定位，已超出脱贫目标的基本要求，他们将精准扶贫与乡村振兴相结合，为贫困户找到“生蛋”之道，使其具有“造血”功能，从而实现可持续发展。

促进帮扶地区乡村振兴，碧桂园已作出战略部署。5月8日，碧桂园农业控股有限公司注册成立，宣布进军现代科技农业。针对结对帮扶的13个县，碧桂园联动现代农业公司，在现有规划和发展基础上，挖掘当地特色农产品，充分发挥帮扶县资源禀赋，因地制宜，助力定点帮扶县创建循环农业、智慧农业等特色现代农业产业园区，推动一村一品、一县一业。

碧桂园相关负责人表示，从今年起，将精准扶贫提升到主业的高度，实行“地产+扶贫”双主业发展。据悉，集团通过内部竞岗和外部招聘的首批近百名扶贫人员，即将陆续奔赴各地全脱产驻村扶贫。

“碧桂园希望走出一条可造血、可持续、可复制的扶贫与乡村振兴之路，确保在2020年，完成帮扶县的精准扶贫任务并开启乡村振兴之路。”莫斌说。

广东省扶贫办主任梁健说，碧桂园通过产业、智力等模式的结合，创出具有特色的长效扶贫机制，成为广东民营企业参与精准扶贫、乡村振兴的领头羊和榜样。

教育扶智探路长效脱贫

“之前只有到了每年砍麻竹笋的季节，才有些零工可以做。从来没有想过自己有一天也能月薪过万元。”广东省英德市西牛镇贫困户谢旭杰告诉记者。

碧桂园结合自身优势，把扶贫与扶智结合起来，通过产业引入+技能培训，让贫困户掌握致富技能，走上真正脱贫之路。

2017年11月，碧桂园在谢旭杰所在村开展SSGF铝模拼装技术培训，他和村里的20多人一起参加了第一批培训班。SSGF是碧桂园首创的建筑工业化新型工艺体系，具有精品质、高速度、绿色环保等优势，是目前国内提升建筑品质的先进技术。很快，谢旭杰掌握了相关技能。

培训结束后，他们前往东莞市广胜达建筑科技产业园，正式“变身”成为建筑产业工人，施工企业开出了每月近万元的工资。碧桂园的技能培训，不仅让谢旭杰摆脱“看天吃饭”、入不敷出的窘境，更让他拥有了一技之长。

农村需要什么，村民想学什么，碧桂园就培训什么。如今，碧桂园扶贫每到一处，首先开展的一定是教育和培训，从维修电工、农机驾驶，到叉车、SSGF铝膜技术工等。过去6年，已培训21857名农村劳动力，超过9000人实现了就业，平均收入提高了20%，不少村民月收入超过万元。

一人成才、全家脱贫。碧桂园注重眼前也着眼未来，坚持从扶智入手，加大对帮扶13个县的教育扶贫投入。此外，碧桂园还计划设立健康扶贫基金，对13个县加强补充医疗保险，为贫困户购买补充医疗保险等，让更多贫困人口看得好病、防得住病，减少因病致贫、因病返贫人数。

“这是以社会责任为基石，以党建扶贫为引领，以产业和培训为两翼，并辅以教育扶贫、健康扶贫的模式投身脱贫攻坚的生动案例。”国务院扶贫办社会扶贫司负责人曲天军表示，碧桂园积极参与国家脱贫攻坚，走出了一条具有碧桂园特色的民营企业履行社会责任之路。

碧桂园集团帮扶的广西百色田东县央律村通过发展苗木产业精准扶贫。图为村民正在为苗木浇水。（资料图片）

河南鹿邑县：

产业帮扶方能治本

本报记者　夏先清　通讯员　杨光宏　李明霖

“以前日子苦，如今有了党的好政策，家里的收入多了，天天跟过年一样！”在河南鹿邑县贺店村，54岁的贫困户张校民告诉记者。

张校民患有脊髓灰质炎，双腿落下残疾，又患有白内障等疾病，两个孩子上学，一家4口人守着3亩耕地，住着透风滴雨的破房子，日子过得很紧巴。

近几年，得益于扶贫政策的落实，张校民家日子过得一年比一年好。

“这1万多元是我挣的，那是我妻子的工资。”张校民拿出家里的存折，很开心地讲述着数字变化背后的故事。这两年，张校民借助邻居家小院，每年养600只左右的柴鸡，成了养鸡场“场长”。妻子王霞在村里的扶贫车间——强锋包装纸箱印刷厂找到了工作。“活挺轻便，一天50元工钱。挣钱、顾家两不误！”

“产业扶贫是持续增加贫困户收入、实现贫困人口稳定脱贫的治本之策。鹿邑县产业扶贫思路清晰，工作措施得力得法，扶贫成效明显。”河南省脱贫攻坚第四督查巡查组组长王福伟告诉记者。

鹿邑县县长李刚表示，通过面对面了解实情，心贴心细化产业帮扶措施，着力发展农业产业、文化旅游业、小额信贷资金、光伏产业、“百企帮千户”结对帮扶、政府设立公益岗位等帮扶增收模式，鹿邑县激发困难群众内在动力，变“输血”为“造血”。

在试量镇马刘村，72岁的老党员刘德仁正忙着给两只膘肥体壮的母羊添草料。“现在好了，自从镇里用光彩慈善基金帮着建了羊圈，我也可以靠力气挣钱，总算给大家伙带了个好头！”

刘德仁老两口都患有慢性病。2016年7月，试量镇号召试量籍在外创业人员、各界爱心人士慷慨解囊、反哺乡邻，设立“精准扶贫光彩慈善基金”，汇聚社会力量助力扶贫。刘德仁成了受益者，他精心饲养的两只扶贫母羊，生了5只羊羔，不仅挣了3500元，还获得500元繁殖资金奖励。

“我镇精准扶贫光彩慈善基金从无到有、从小到大，使精准扶贫由政府唱主角变成了全民参与的‘大合唱’。”试量镇党委书记段祥灵说，慈善基金全部打入县慈善会账号，实行报账制，定向用于全镇511户贫困户救助救济、脱贫致富。截至目前，已经筹集善款85万元，举行过5次发放活动。

“我们要突出问题导向，让各级党员干部与群众面对面、心贴心，把脱贫责任扛在肩上，力求通过扶思想、扶观念、扶信心等扶志方式，帮助贫困群众树立起摆脱贫困的斗志和勇气，通过扶知识、扶技术、扶思路等扶智举措，在脱贫攻坚前沿阵地带着老乡一块脱贫、一起奔小康。”鹿邑县委书记梁建松说。

观点

脱贫车间大有可为

冯　湖

近年来，脱贫车间扶贫模式在一些贫困地区得到较快发展，从实际运转情况看，此模式实现了资源配置的进一步优化，总体效益良好，值得进一步推广和完善。

从微观层面看，脱贫车间让企业和贫困户实现了双赢。对企业而言，脱贫车间既可以充分利用农村土地成本低廉的优势，还可以充分利用农村劳动力成本低的优势。目前，随着城市土地要素价格的一步步提升，企业面临的土地要素约束也越来越紧。同时，由于城市生活成本的提升，企业也面临招工难问题。对贫困户而言，既利用了企业在市场销售方面的优势，降低了自身的生产风险，提高了收入的稳定性，由于在本地生产和生活，又降低了生活成本。另外，通过车间集体劳动这种形式，增加了劳动者互相交流的机会，这在一定程度上规避了劳动者单个劳动所产生的心理孤独感，提高了劳动的幸福度。同时，有助于培养劳动者的互助合作精神，还有利于克服贫困户的“等靠要”意识，进一步增强靠劳动致富的自觉性和主动性。

从宏观层面看，通过企业进乡村建车间，使乡村社会与城市社会有了更直接的联系，这有助于推进城乡进一步融合发展。而车间这种统一管理的集体劳动形式，对推进乡村社会全面振兴也大有好处。也就是说，脱贫车间可以成为乡村振兴的一个有效抓手。

但实践中也发现，脱贫车间在发展过程中也存在一些问题，比如人员素质普遍不高、产品质量不高、产品销售不畅、管理不规范、环境污染、政策扶持不力等。如何进一步推进脱贫车间健康发展，更好发挥其在扶贫中的作用，还需要进一步加强有关方面的工作。

要进一步发挥好政府的主导作用。其中重点是要发挥好县级政府和村委会的作用。县级政府要重点在政策扶持方面发挥好主导作用，尤其要在场地提供、人员招聘和管理、技术培训、产品销售等方面提供坚实的政策措施支撑。村委会要重点抓好政策落实和具体服务工作，要把村委会的党建工作和脱贫车间发展有机衔接起来，形成基层党建和脱贫车间发展良性互动局面。另外，建设脱贫车间，一定要把防治环境污染问题放在重要位置。要坚决杜绝污染环境的项目上马。要把脱贫车间发展情况列入扶贫考核制度体系。

企业要进一步提升自身的管理决策能力。企业投资决策一定要充分尊重市场规律，要搞好市场调研，从长计议，不能盲目上项目，只注重短期效益。尤其是脱贫车间，要更加注重收益的稳定性。在利润分配方面，要向贫困户倾斜，要更多体现扶贫和公益特点。另外，车间管理也要更规范化和人性化，要根据农村劳动力年龄性别结构特点等设计管理方式。

要充分挖掘和利用更多新乡贤的潜力。脱贫车间中有相当一部分是本地在外经商和创业致富带头人回乡创办的。这些人既有城市社会的资源基础，又有乡村社会的人脉基础，是建设脱贫车间的重要力量。要推进脱贫车间进一步发展，就需要挖掘更多新乡贤的潜力，鼓励和支持他们为家乡做贡献。在乡村治理中，要探索建立新乡贤的参与机制，鼓励他们积极参与乡村社会治理。

（作者为甘肃省中国特色社会主义理论体系研究中心特约研究员）

杨梅熟了

四川省泸州市纳溪区打古镇普照村结合自身资源优势，整合部门帮扶资金和小额信贷资金，运用农业科技和精细化管理手段，盘活村里原有的300亩杨梅林，连片新发展900亩杨梅园，着力打造高山杨梅基地，实现了产业发展、村集体经济壮大和贫困户稳定增收。该基地杨梅两年后可进入盛产期，预计年产杨梅2万公斤，产值可达100万元。图为游客在杨梅基地采摘杨梅。　金其云摄

本版编辑　周颖一
邮　箱　jjrbms@163.com

社址：北京市西城区白纸坊东街2号　读者服务：13911270606（同微信号）　查号台：58392088　邮编：100054　传真：58392840　零售每份：1.00元　广告许可证：京西工商广登字20170090号　广告部：58392178　出版管理部：58393115　昨日（北京）开印时间：3:00　印完时间：4:15　本报印刷厂印刷