

全球大型银行持续整合业务结构

本报驻伦敦记者 蒋华栋

“一线观察”

日前，德意志银行宣布了包括裁员超过7000人在内的大规模重组计划。一时间各方对于国际大型银行业务整合的关注度再次升温。实际上，自国际金融危机以来，全球大型银行一直在整合和调整业务结构。

细观德银本轮重组和调整，在全球布局上体现为大幅压缩美国市场业务和放缓中欧、中东及非洲业务，业务调整上则重点压缩投行部门。据悉，未来将削减25%的股票销售和交易业务人员，同时进一步压缩大宗商品咨询和业务部门。

目前采取压缩和整合投行部门措施的并非只有德银一家。自2008年国际金融危机后，全球各大银行都着手整合投行业务。这是因为监管收紧，要求投行业务与企业金融、零售金融分离，投行业务无论是在资本门槛还是人员薪酬方面都面临更大的监管挑战。

同时，在今年上半年之前，债券、股票以及外汇各领域的业务量和利润都在下降，不需要国际金融危机前那么多投行人员。金融咨询公司——联盟发展公司数据显示，2017年全球前12大投资银行有关固定收益、货币和大宗商品业务收入降

自国际金融危机以来，全球大型银行一直在整合和调整业务结构，不仅纷纷采取压缩和整合投行部门、重整其零售银行部门并加强私人银行建设等措施以压缩运营成本，同时还集中加大科技投入，适应新的银行业发展环境和解决自身技术人才缺乏问题。

至680亿美元，为7年来最低点。其中，来自十大主要交易货币的收入已经降至71亿美元，为2006年以来的最低水平。

但是，行业整合并不意味着所有银行的投行部门都在压缩。与欧洲大型银行投行业务缩减同步出现的是美资投行市场份额上升。摩根大通、高盛和摩根士丹利都不同程度地提升了投行业务的市场份额。数据显示，最大的5家美国银行投行业务营收比重已经高达62%，剩余的不足40%则由7家欧洲银行所有。

在美资投行主导态势越来越明显的情况下，长期处于二线梯队的欧洲投行面临着“鸡肋”的尴尬境地。一方面，形成全面与美资机构竞争的态势需要补齐各自的不足，但是高昂的成本是欧洲银行无法承受的。另一方面，即使补齐了业务短板，投行业务的总体业务量已经远不及国际金融危机前水平，资本投入后的预期收益无法保证。

因此，“食之无味”的投行业务成为德

银等欧洲银行不得不压缩的领域。联盟发展公司数据显示，2010年至2016年，全球前12家大型银行从事十大主要交易货币的外汇交易部门雇员持续下降，直到2017年才出现了1.2%的微增。在英国，皇家苏格兰银行就全面收缩了全球布局，同时削减了投行部门1.8万人中的1.4万人。

德银此轮大规模调整过程中，在压缩其投行部门的同时，预计还将重整其零售银行部门并加强私人银行建设。

自国际金融危机以来，欧元区 and 英国的低利率政策及经济复苏进程一直制约着其境内银行的零售业务和企业业务。利差下滑也造成多数欧元区和英国银行在想方设法降低成本。

日前，皇家苏格兰银行表示，在系统分析和梳理其在英格兰和威尔士地区的网点分布之后，该行将在未来关闭180多家分行，裁员1000人左右。事实上，

该银行已经在去年底宣布关闭259家分行，这一规模已经占到了当时分行数目的25%。在关闭成本高昂的实体分支机构的同时，皇家苏格兰银行加大了对网上银行和手机银行的业务投入。

在欧洲大陆，北欧银行在去年也表示将在未来4年内裁员6000人，包括4000名银行职员和2000名咨询师，取而代之的将是大量的数字化和自动化设备，以此削减成本和提升竞争力。在葡萄牙新银行的战略重组中，2017年已经关闭了58个网店，裁员390人，预计未来还将进一步减少分支机构和员工数量。

大型银行人员和资源的调整不仅体现在压缩成本，同时还集中在加大科技投入，适应新的银行业发展环境和解决自身技术人才缺乏问题。近年来，越来越多的大型银行开始加大和调整对科技领域的投入。美国第二大银行——美国银行在2017年就开始压缩运营和技术部门人员，但同时以更高成本招聘新的技术人员，以提升在运营技术领域的效率。

瑞银集团强调，未来10年可能会压缩员工规模30%，但其在人工智能领域的雇员规模将大幅提升。当前，瑞银正在加大招募相关数据科学家、分析师和研究人員。这一方面是考虑到未来越来越多科技企业进入金融领域带来的挑战，另一方面也是为了更有效地优化投资和风险管理。

中德加强“隐形冠军”企业领域合作

新华社法兰克福5月29日电 被誉为“隐形冠军之父”的德国管理大师赫尔曼·西蒙日前表示，中国可以学习德国“隐形冠军”企业经验，同时中国又为“隐形冠军”企业提供了广阔市场，这一互动可极大推动德中合作水平提高。

“隐形冠军”是指在某一细分市场领域处于绝对领先地位、年销售额不超过50亿美元且隐身于大众视野之外的中小企业。

西蒙日前被聘请为中国国际投资促进中心(德国)荣誉顾问，中国驻法兰克福总领事馆经商室参赞朱伟革和20多位中德两国经济界人士出席聘请仪式。西蒙在仪式上说，德中经贸往来水平日益提高，德国“隐形冠军”企业可发挥重要作用。

中国国际投资促进中心(德国)主任徐遥君说，中国中小企业可从德国“隐形冠军”企业的成功中学习经验，此次双方携手将有助于深化国际合作，为中国中小企业产业升级以及深化对德合作探寻道路。

据悉，今年10月中下旬，中国国际投资促进中心(德国)将继续携手西蒙和众多德国“隐形冠军”企业，组织中德投资并购论坛、中德“隐形冠军”峰会等活动，介绍德国“隐形冠军”企业经验，帮助中国制造企业转型升级，打造更多中国“隐形冠军”。

本版编辑 徐 胥

纽约股市三大股指收跌



纽约股市三大股指29日下跌，其中道指跌1.58%，标普指数跌1.16%，纳斯达克指数跌0.50%。图为5月29日，交易员在美国纽约证券交易所工作。

新华社记者 王 迎摄

外需持续改善 整体表现向好

新加坡今年经济将保持稳健增长

本报驻新加坡记者 刘 威

新加坡贸易和工业部近日公布了第一季度全国经济调查报告。报告显示，今年一季度新加坡经济增长强劲，表现超出预期。外需持续改善既提振了外向型行业，也将增长态势扩大到内向型行业，经济表现整体向好。新加坡贸工部预计，2018年新加坡全年经济增速将达到2.5%至3.5%。

报告显示，2018年一季度新加坡经济取得了4.4%的同比增长，超过上一季度的3.6%。经年化季节性因素调整后，环比增长1.7%。具体来看，在电子、精密工程和化工行业的强劲带动下，制造业同比增长9.8%。受建筑活动放缓影响，建筑行业同比下降5.0%。交通仓储行业同比增长2.8%，增速与上一季度的5.3%相比下滑明显。住宿及餐饮服务行业取得了2.0%的同比增长，但与上一季度的2.9%相比增速有所放缓。信息通讯行业取得了5.7%的同比增长，但增速从去年四季度的6.0%高点出现滑落。商业服务业则同比增长2.8%，增速与上一季度相

预计今年新加坡经济将保持稳健增长态势，外向型领域将起到支撑作用，其中制造业预计继续维持扩张态势，电子业和精密工程领域也将持续增长，但速度会比2017年有所放缓。外向型服务领域如金融与保险、交通与仓储以及批发贸易也预计获益于良好的外部需求。

比略有提升。

对于整体经济表现，新加坡贸工部认为在外向型行业的支撑下，预计2018年新加坡经济将保持稳定增长。尤其是在电子和精密工程行业持续增长的带动下，制造业预计将会继续保持扩张态势。但是，与2017年相比，这一增速将更为温和。同样，金融保险、运输仓储和批发贸易等外向型服务业预计将继续受益于健康向好的外部需求。随着劳动力市场持续复苏和消费者信心改善，预计今年的增长态势也将扩大到零售和食品服务等以国内市场为导向的服务业。不过，由于建筑需求疲

软，建筑行业预计在2018年全年将持续低迷。

新加坡贸工部常任秘书罗锦贤表示，预计今年新加坡经济将保持稳健增长态势，外向型领域将起到支撑作用，其中制造业预计继续维持扩张态势，电子业和精密工程领域也将持续增长，但速度会比2017年有所放缓。外向型服务领域如金融与保险、交通与仓储以及批发贸易也预计获益于良好的外部需求。在不全面出现经济下行风险的前提下，新加坡2018年全年经济增速预计将达到2.5%至3.5%。

展望2018年全球经济，新加坡贸工部认为，全球经济自年初以来保持稳步扩张势头，预计全年经济表现与去年相比将会有改善。国际货币基金组织(IMF)也调高了新加坡主要终端需求市场的增长前景，包括美国和欧元区。在内需和出口持续改善的支撑下，东盟主要经济体预计将保持稳健增长态势。

新加坡贸工部也提醒，当前全球经济所面临的不确定性和下行风险也在增加。一方面，近期美国采取的贸易保护主义行为以及关税措施增加了全球贸易紧张局势升级的风险。新加坡贸工部认为，这将对国际贸易产生不利影响，并会打击投资者和消费者信心，进而拖累全球经济增长。另一方面，在全球利率上升和金融环境普遍收紧的形势下，新兴市场经济体金融脆弱性可能会有所显现，尤其是对那些债务水平较高的国家而言。如果出现这种情况，这些经济体的投资和消费增长可能会出现一定程度的回落，这对新加坡经济将会产生一定影响。

世经述评

最近，不少国际能源巨头都将未来发展的“赌注”押在了拉美国家。埃克森美孚、雪佛龙、英国石油公司、壳牌和道达尔等国际油气巨头着眼公司发展“钱途”，纷纷竞标巴西和墨西哥等拉美国家油气区块，为企业的未来拓展发展空间。

在过去的一段时间里，由于拉美国家实行国有化政策，将能源矿产等资源收归国有，多数国际石油巨头或主动或被动地退出了拉美国家市场。如今，随着拉美国家调整油气开发政策，向国际资本敞开大门，西方石油公司再次“盯”上了拉美，试图在这片充满希望的大陆分得“一杯羹”。

世界经济逐步回暖，国际市场石油需求上升。美国能源信息署预测，今年的原油需求将首次突破1亿桶/日的历史性关口。国际能源署署长法提赫·比罗尔近日表示，未来5年全球石油需求将保持强劲增长势头。必和必拓集团石油公司总裁帕斯特认为，到2025年，全球对原油的新增需求将达2500万桶/日至2800万桶/日。受供需关系和地缘政治影响，最近国际油价逐步回升，布伦特油价近日创下了4年来的新高，冲破80美元/桶大关。

国际油市行情看涨，让国际石油大佬在高兴之余不免暗暗叫苦，原因是国际石油大佬手头“余粮”有限，可开采油田捉襟见肘。众所周知，全球常规油气资源目前已基本勘探完毕，近年来探明油气储量增长幅度不断收窄，西方油企苦于找不到新的油气区块可供钻探。沙特、伊拉克等国虽有大量未开发油气资源，但都预留给了本国的国有石油公司，西方公司很难插足。俄罗斯和伊朗虽然油气储量惊人，但受美国等西方国家经济制裁，外国石油公司投鼠忌器，亦难以实质性进入。环顾世界，当前对外资敞开怀抱并提供优惠条件的，仅有拉美国家。拉美俨然是西方石油公司“最后的乐土”。

近年来，一些拉美国家为吸引外资，启动相关改革，放松了对外国石油公司的管制，修改对外石油合作合同的条款，为外资参与油气勘探开发创造优惠条件。例如，巴西取消了本国石油公司在对外合作深水油田项目中的“唯一作业者”垄断地位，让国际石油公司在勘探开发方面有更多的自由，同时放松了对本地化的要求，以方便油田开发所需人员、材料、设备进入巴西市场。墨西哥则降低了对外招标的资质要求，同时出售大量地质数据给投标公司，对本地化要求也更加灵活。对于拉美国家政府伸出的“橄榄枝”，国际石油巨头自然是喜出望外，纷纷出手购置油气资产。去年，埃克森美孚公司斥资13亿美元购入了巴西深水油田资产；挪威国家石油公司以28亿美元购入巴西荣卡多油田资产，还增持了阿根廷瓦卡姆达页岩区带勘探面积。今年以来，巴西启动新一轮油气资源招标，将70个海上和陆地区块向外商开放，墨西哥也将37个浅水油气区块对外招标，吸引了数十家外国石油公司前来竞标。据报道，厄瓜多尔今年也将以富有吸引力的条件将28个区块对外招标，阿根廷则有意启动15年来的首次招标，向外资开放其大西洋沿岸油气区块。

外国石油公司入场，改变了拉美国家的油气产业面貌。墨西哥近3年来与外国石油公司签订了110份合同，使墨国有石油公司增收20多亿美元。圭亚那通过与埃克森美孚合作，发现了近20亿桶原油的商业储量，不仅使其摘掉了“贫油国”的帽子，还一举成为拉美油气业的一匹“黑马”。得益于对外合作，巴西石油产量已连续4年实现增产，去年日均油气总产量达265万桶石油当量，再次成为拉美第一大石油生产国。

欧盟民意支持率上升

本报布鲁塞尔电 记者陈博报道：隶属欧盟委员会的官方机构“欧洲晴雨表”近日发布民调结果显示，今年欧洲民众对欧盟的看法继续发生积极改变，有三分之二的受访者认为，身为欧盟成员国是有利的。这一认知水平创下了1983年以来的新高。

本次调查结果显示，有48%的受访者“对欧盟充满信心”，这一比例较去年提升了6个百分点，但仍有46%的受访者认为自己是“欧盟怀疑论”的支持者。此外，今年有32%的受访者认为欧盟“正朝着正确的方向发展”，较往年比例略微提升。但是，在对欧盟政治的认知程度上，仅有32%的受访者知道明年5月份将举行欧洲议会选举，显示出欧洲民众参与欧盟政治的水平仍有待提升。

东京展示传统手工艺商品



5月29日，日本东京都中小企业振兴公社推出10种利用传统手工艺制作的物品，以弘扬“匠人精神”。图为手工艺人现场演示制作“浮世绘”版画。

新华社记者 马 平摄