普通钳工,如今已经是享誉行

们树立了一个典范。

精准度

工组承担了包括神舟系列、嫦

娥系列在内的多型航天产品,

以及国防武器装备用关键零部

三十三所巩

鹏

航

业内外的"大国工匠"。在30 年的职业生涯中,巩鹏用默默 的坚守和非凡的成绩,书写了 一段从学徒到钳工拔尖人才、 再到质量工匠精神传承者的传 奇人生,成为中国航天技能人 才的代表,也为千千万万追求 极致质量、锤炼卓越技能的人

巩鹏的单位是我国惯性技 术的龙头企业,该企业各类产 品成功应用于各类武器装备、 空间飞行器等。巩鹏所在的钳

件的组夹、研磨、滚齿、数控钻 等精密加工、装配工作。 导弹技术太高新、太尖端, 很多零部件的加工无法通过自 动化机床来生产,必须手工打 造、研磨、精制,这些零部件的 加工精度直接决定着国防武器 装备的精准度。质量是考验工 人的技术、经验以及大脑支配

双手操作能力的综合体现。 有些小零件的研磨平面精度要求达到机器都无法 完成的12级。12级是什么概念?就是一面镜子!

以前对这样的研磨零件都是委托给外协厂家加 工,但成品率低、质量不稳定,成为制约生产的瓶颈,这 可急坏了一向不服输的巩鹏。

为了尽快摆脱这一困境,巩鹏尝试着摸索研磨方 法、改进研磨环境及设备,经过无数次尝试,成功发明 了一个研磨"秘方",再辅以特殊的研磨工具和手法,被 大家称作"巩氏研磨法",终于达到技术指标要求,而且 合格率由外协厂家的50%提高到近100%。由于攻克 了平面精密研磨技术难关,确保了产品质量,大大提高 了生产效率,满足了多个型号急迫的批量生产需求。

在同事们的眼中,这样的事情发生在巩鹏身上毫 不稀奇。因为,这种故事在巩鹏的职业生涯中一再上 演。为攻克某重点型号产品中的D形孔加工工艺,巩鹏 潜心研究,改进钳工研磨方法,将成品合格率由原来的 50%提高到99%;某产品罩盖设计结构复杂,一件产品 往往需要数天才能加工完成,而且尺寸的一致性和产品 质量都难以保证。经过3个多月日夜奋战,巩鹏熬红双 眼,发现了新的加工方法,省去6道加工工序,降低了劳 动强度,提高工效近50倍,提高了产品质量。

"通过努力,将产品的精度从百分之几毫米提高到 千分之几毫米,乃至万分之几毫米,不断提高,就像看 着自己的孩子慢慢长大,很有成就感。"巩鹏说。

#### 高可靠

依靠独特的平面精密研磨技术,巩鹏所在单位完 成了多个型号加速度计的研制和批产,技术指标在国 内外惯导产品占据领先地位。因其性能稳定、质量可 靠,先后11次助力神舟系列飞船飞行任务取得圆满成 功,也为圆满完成飞船与天宫目标飞行器交会对接、嫦 娥三号精准落月、探月三期再入返回等飞行试验任务

机会总是留给有准备的人。由于部分航天产品能 够翱翔天空,因而在石油钻探领域也能广为应用。巩 鹏带领团队利用其常年在军工领域积累的精密加工经 验,通过精巧的手工研磨技术,反复优化工艺,试制并 改进样件,历经近1年时间完成了泥浆脉冲发生器的 定型,完全替代进口产品,为用户节约了成本。

不仅如此,地质灾害监测设备领域也对巩鹏团队 敞开了大门。巩鹏带领一批有丰富精密件加工经验的 技工团队承担起了生产攻关任务,并很快完成了相关 测斜仪的试制和定型,并最终通过现场试验和验证。 目前,该系统已成功为北京、甘肃、云南、山西、陕西、浙 江等多个省市的国土地质部门及水利部门提供实时灾 害监测,有效预防了相关地质灾害。

"工匠精神与技能的区别在于,技能是可以学会 的,但工匠精神是需要长时间领悟的。加工和装配就 像给产品注入灵魂,它会拥有更加卓越的质量表现。' 这是巩鹏用多年的实践为质量工匠作出的诠释。

#### 秉初心

在巩鹏的记忆里,30年前那个灯光昏暗的车间 里,授业恩师秦师傅一边吃着止疼片一边传授加工技 艺的场景永远难忘,老一辈航天人言语不多,却在自己 心中留下了永不熄灭的火种。

"一个人在成长的阶段,尤其是年轻的时候,一定要经 历一段时间的磨练。不磨练,没有真正的本领,凭什么在 社会上立足?"年轻时的巩鹏就已经有这样坚定的信念。

2012年,作为全国首批国家级技能大师工作室之 一的巩鹏技能大师工作室由国家人力资源和社会保障 部揭牌成立。以巩鹏为主要负责人的工作室本着以服 务科研生产为原则,在关键技术攻关领域不断提升水 平,成立短短几年,已先后完成工艺攻关优化及技术革 新项目38项,编制技术规范及标准41项,开展交流培 训40余项,培训学员1000余人次。

经过多年生产实践历练,巩鹏掌握了现代航天军 工产业技术工人所必备的娴熟生产加工技能、扎实的 理论基础和丰富的现场工艺知识,更在不断努力和不 断超越中练就了精益求精、追求卓越的工匠气质。

"身是七尺男儿汉,志在鹰击九重天。多钻一点, 多想一些,让手头产品的质量更好一些,是我们应尽的 职责。"这是普通钳工,也是"中国质量工匠"巩鹏传递 给身边人最朴实的语言。

○我奋斗 我幸福

华坚集团董事长张华荣:

# 做鞋34年,他成了"埃塞工业之父"

1984年,从江西农村远赴浙江沿 海鞋厂做学徒的张华荣一定不曾想到, 30多年后的某天,他会站在广袤的非洲 大地上,接受埃塞俄比亚政府授予他的 "埃塞工业之父"荣誉称号。

34年浮浮沉沉的奋斗史,张华荣用 一句话轻轻带过:"我始终很单纯地做 一件事,就是不断地做鞋。"

让同行羡慕不已的是,张华荣迈出 的每一步,仿佛都精准地踏在了时代的 鼓点上:上世纪90年代,受邓小平南巡 讲话精神鼓舞,他南下东莞创业,在夹 缝中打造了全球最大的女鞋制造企业 之一;2008年,创立了"世界鞋业总部 基地",在行业内率先开始转型升级;近 年来他响应习近平总书记"一带一路" 倡议投资非洲,成为"一带一路"最早一 批的开拓者和收获者。

#### 从"出门学艺"到"南下创业"

1958年出生于江西南昌农村的张 华荣,对"贫穷"有着深刻记忆。靠喝米 汤长大的他,初中没读几天就因家贫辍 学,20岁当兵,复员后做起了工匠和贸 易商。"我什么都干。那时没想过要发 财,只要不在农村,就是我最大的心愿。"

带着"往上走"的朴素愿望,1984 年,张华荣背起行囊前往浙江一家鞋厂 学艺。短短几个月,聪明好学的他便弄 懂了其中的窍门。同年底,他和家人凑 了4000元钱,买了3台缝纫机,请来8 位工人,办起了鞋厂,取名"南昌县麻丘 厚溪青春鞋帽厂"

当时的江西只有国营和集体鞋厂, 这个充满"青春"气息的个体鞋厂,成为 江西第一批民营鞋厂中的佼佼者,迅速 成长。

邓小平南巡讲话点燃了张华荣心 中南下创业的火苗。1996年,历经12 年打拼,已完成初步积累的张华荣,带 领80名江西老乡南下东莞二次创业, 成立了东莞华坚鞋业有限公司,将女鞋 OEM(俗称代工)制造作为主业。

那时,代工这种生产贸易形式正在 "世界工厂"东莞如火如荼地发展,港 资、台资乃至内地企业蜂拥而至,希望 在OEM制鞋中分一杯羹。几年前曾有 数据显示,全球每10双鞋中就有一双 产自东莞。

蛋糕虽大,竞争的残酷也不言而 为了打开局面,在行业竞争的夹缝 中求得一席之地,张华荣把全部心思用 在了如何做好女鞋上,不懈地抓品质、 提升管理、优化服务。华坚的规模越来 越大,到2006年,10年间解决了16000 多人就业。

2008年金融危机爆发,张华荣和 众多鞋企老总一样,感到了寒风凛冽。

张华荣凭借自己在行业内积累的 影响力和号召力,发起并成功主办了6 届"世界鞋业发展论坛",聚集业内智慧 探讨转型升级之策。同时,他在有"世 界鞋业之都"称号的东莞厚街镇投资兴

建了"世界鞋业总部基地",希望打造一 个涵盖技术研发、品牌塑造、物流仓储、 贸易等产业服务功能的鞋业新平台,探 索"中国制造"向"中国创造"升级之路。

#### "险棋"成"胜招"

转型在风驰电掣般地进行,但张华 荣明白,他经营多年的代工制鞋主业已 走到了十字路口——成本攀升,招工 难,国际订单价格不升反降。他心中酝 酿着走出海外、着手产业全球布局的

2011年8月份,时任埃塞俄比亚总 理的梅莱斯来到深圳参加世界大学生 运动会开幕式。在经济学家林毅夫的 建议下,他前往东莞考察了华坚集团, 并邀请张华荣前去投资。次月,张华荣 便飞往埃塞俄比亚做了为期一周的

"我记得第一次踏上非洲大地的场 景,看到大量的女性和儿童,他们的基 本生活都得不到保障。"张华荣回忆。 初步考察结束后,张华荣认为这里"不 具备投资条件"。但当他向梅莱斯表达 对货运时间等问题的担忧时,梅莱斯当 即表示:"我们尽国家的力量帮你!"

张华荣决定走出这步"险棋"。"我 们就是投石问路。不成功,损失也可以 接受;成功,就意味着开辟了一条新 路。"毕竟,被称为地球上"最后一块成 本洼地"的埃塞俄比亚,当时一线生产 员工的月薪仅为国内的1/10,又盛产优 质牛羊皮革;同时,这个失业率近50% 的非洲第二人口大国,极其期待并支持 华坚入驻,为埃塞俄比亚提供大量就业

2011年11月份,张华荣确定投资 建设华坚(埃塞俄比亚)国际鞋城,作为 华坚非洲女鞋代工制造基地。次年1 月5日,第一双GUESS品牌女鞋顺利 下线。鞋城从开工建设到投产短短3 个月,让当地皮革产品出口增长57%, 创造了埃塞俄比亚的"华坚速度"

张华荣也没少交"学费"。首先让华 坚水土不服的就是他一开始担心的物流 效率。交通不便、通关效率低下,使得在 国内控制在2%的物流成本一下子提高 到了8%。这对于参与全球生产链条的 企业来说简直就是灾难。时尚变化如此 之快,鞋企讲究的lead time(从接单到 交货时间),在国内是60天,在埃塞俄比 亚仅进口所需原材料就要30天。

另一个"不适"是,虽然这里劳动力 成本低廉,但由于员工们未经工业文明 洗礼,组织性、纪律性和责任心都与国 内无法相比,很多工人领完薪水第二天 就没了人影,钱花完了才回来上班。直 到有人因累计迟到5次被开除,上班迟 到的问题才得到解决。

张华荣意识到,管理和培训是非洲 工厂成败的关键。军人出身的他,把军 训和集体操带入工厂,以严格高效的管 理提升当地员工的执行力。为此,员工



张华荣在工作。

培训都是他亲自抓。建厂之初,张华荣 专门选拔了两批200多名埃塞籍员工 赴东莞接受企业文化和专业技术、管理 技巧培训。如今,华坚埃塞工厂里拥有 员工6000余人,中方员工仅160余人,

然有序的景象。

严格归严格,张华荣更懂得温情的 力量。他知道,这份工作对埃塞员工至 关重要,一份工作可以解决一家人的温 饱。很多员工进厂时营养不良,张华荣 就免费为他们解决一日三餐;不少员工 住在附近的山坡上,洗澡成问题,他便 让公司挖深水井接通水管,修建多个洗 澡房,让员工随时能洗上热水澡。很 快,当地年轻人都以能加入华坚为荣。 每当华坚贴出招聘启事,门口总会排出 长长的应聘队伍。

但已然和国内工厂一样,呈现出一派井

对于当初迈向非洲这一步,张华荣 如今回想起来称这是华坚的"幸运" 埃塞华坚鞋城短短几年便交出了亮丽 的答卷:年出口女鞋240万双,占埃塞 俄比亚鞋业出口份额的50%以上;同时 带动了国内大批原材料出口,被誉为 "中国产能出海的最成功案例",更成为 中埃两国经贸合作的典范。

#### "一带一路"再启新旅程

2015年4月份,响应"一带一路"倡 议,张华荣在埃塞俄比亚的第二个重大 一"华坚(埃塞俄比亚)国际 投资项目-轻工业城"正式开工建设,埃塞俄比亚 总理海尔马利亚姆到场剪彩。

这个位于该国首都亚的斯亚贝巴 的新项目,以轻工业制造为主,集出口 加工、商贸、服务等功能于一体,计划总 投资10亿美元,2020年建成后,预计每 年可为该国创汇20亿美元,提供3万至 5万个就业机会。

□ 经济日报·中国经济网记者 郑 杨

年近60的张华荣,比过去更加频 繁地往返于中国和非洲大陆之间。仅 2016年前9个月,他就去了11次非 洲。张华荣坦言:"工作很辛苦。"但是, 他不能不拼尽全力,因为该项目作为 "一带一路"中国一非洲国际产能合作 的新平台,不仅承担埃塞华坚鞋厂自身 扩大生产的任务,也将承接国内纺织服 装、鞋帽、电子等劳动密集型产业转移, 争取将国内面向欧美出口但综合成本 高的生产制造环节转移到非洲。

郑 杨摄

去年9月1日,埃塞俄比亚政府授 予张华荣"埃塞工业之父"的荣誉称号, 以此感谢他对该国工业发展的贡献。

现在的华坚国际轻工业城,每天收 工后,女工们成群结队回家,她们脸上 的笑容让张华荣想起了上世纪八九十 年代东莞工厂的女工:眼神里都是对幸 福生活的渴望。"我们已聘用当地员工 7000余人,其中残疾人员工28人,累计 出口1亿美元,成为埃塞最大的鞋类出 口企业。"张华荣自豪地说。

在别人退休的年龄,张华荣的又一 次创业才刚刚开始,他的激情一如当初 创办"青春鞋帽厂"时一样。数月前,张 华荣与卢旺达投资发展理事会CEO克 莱尔女士签署合作备忘录,计划投资10 亿美元在卢旺达建立工厂。未来,他还 计划在孟加拉、尼日利亚等多个"一带 一路"相关国家投资,将埃塞俄比亚的 成功案例带到更多国家,进而实现华坚 在全球最不发达地区解决10万人就业

"中国在去产能,这些富裕的产能, 很多都是优质产能,正是非洲国家急需 的,可以在非洲大显身手。华坚作为先 行企业,将为更多中国企业'走出去',开 拓国际市场提供服务平台。"张华荣说。

#### 河南襄城县秦寺村驻村第一书记王德民:

## 为百姓捧出赤诚心

本报记者 王伟 通讯员 古国凡 张译方

### 最美基层干部

驻村第一书记王德民挂职期满要 回县城了,这条没有公开的消息像长了 翅膀迅速传遍河南襄城县秦寺村的每 个角落。百姓们说:"有王德民这样的

第一书记是俺们的福分!" 全村老百姓都想在王书记临走时 再说上几句心里话,热热闹闹、排排场 场地送上一程,可王德民为了不打扰村 民,2月14日深夜悄悄离开了他朝夕相 处的村庄。离任的当天下午,王德民在 秦寺村转了一圈又一圈,走走亲手整修 的村道,瞅瞅安上的路灯、自来水管,摸 摸栽上的果树,感受那份亲切。田野里 的麦苗嫩绿茁壮,随风起伏,似乎在向 他依依不舍地致意,王德民不由自主地 又走到贫困户家里,看看还有啥困难需 要帮助。80多岁的李秋玲拉着王德民 的手颤声说:"王书记,你啥时候再来看 俺呀!""李大娘,你放心,我会常来,有 困难记着给我打电话!"王德民指着墙 上贴的手机号说。

夜深了,王德民亲手绘制的文化长 廊宣传画在路灯下格外耀眼夺目。临 行前,他把当天赶制的秦寺村18户贫 困户联络图交到接替他的李颖楠手 里。"王书记请放心,我会像你一样全力 以赴帮助贫困群众尽快脱贫。"两双手 紧握,王德民两眼湿润了。

那是2015年9月份,41岁的王德 民由襄城县公路管理局被委派到最边 远的范湖乡秦寺村任第一书记。秦寺 村1760口人耕种着1750亩地,是全县 有名的贫困村。王德民上任后便一头 钻进老乡家访贫问苦,多次召开村两委 会探索脱贫良法。村道是车辙深深的 土路,一遇下雨,就变成了"水泥路"(水 和泥)。为解决村民出行难,他无数次 跑县里反映情况,终于争取来150万元 资金整修村道。王德民原本就是道桥 工程师,是修路的行家,抓一把沙子就 能看出含泥量,搅一下混凝土就知道配 比标准。为把村道修得结实、耐用、美 观,王德民起早贪黑监督查看,一个月 后,完成了3.6公里水泥路和生产主干 道。秋收时,农民开着装满秋粮的车子 在平整的村道上来回跑,残疾人贫困户 秦自强开着三轮车更是心花怒放:"现 在拉东西跑着真省劲!"多年来,村民吃 的都是污染了的浅井水。为了村民健 康,王德民多方协调126万元实施安全 饮水工程,打了300米深水井,建起水 厂,全村老少用上了干净卫生的自来水。

为把村庄建设得更美丽,王德民跑 回"娘家"——县公路局争取资金支

援。很快为村里购置了30个大垃圾 桶,建造了4个垃圾池。起初,村民们 不习惯往垃圾桶里倒垃圾,街头村口乱 扔垃圾袋,甚至还有人把垃圾桶推倒 了。王德民没有生气,他把滚到地上的 垃圾桶一个个扶起来,耐心地教育村民 养成讲究卫生的习惯,还从村民中选了 5名保洁员。看到保洁员天天打扫卫 生,乡里乡亲的谁还好意思乱扔垃圾? 慢慢地,大家也自觉了,不再乱扔垃圾, 村容村貌焕然一新。

为了改变大田单一种植,调整产业 结构,王德民发动群众麦田套种烟叶辣 椒。全村500多户纷纷套种,亩产值成 倍增长。去年,村民秦二伟5亩地收入 1.3万元,"俺村来了个能书记,让俺麦 田套种辣椒,亩产比以前多收入1600 元"。贫困户秦二伟逢人便说。王德民 还带领群众在村道两旁栽上柿子树、梨 树、杏树,对村中4个干坑和寨壕沟填 土栽树。如今的秦寺村,可谓垂柳依依 吐新绿,春夏鲜花盛开醉游人,秋天果 实累累香满村。

贫困户王明烈是个老上访户,王德 民头一次登门他根本不买账,认为这些 文质彬彬的干部都一样,给点钱物就再 没声响。一连三次王明烈都给王德民 冷板凳,问啥也不吭声。王德民不声不 响带人给他家建厨房、安大门,粉刷院 墙,还给王明烈办理了低保,安排他当 上了村保洁员,月收入500元。今年一 月大雪纷飞,王德民来到王明烈家嘘寒 问暖,帮助铲雪。老人终于开口了:"王 书记,来烤烤火!"扭身去厨房里打了一 碗鸡蛋茶端出来非让书记趁热吃。王 德民反倒鼻子一酸说:"心意领了,我们 有纪律,不能吃群众家的东西……"

去年4月份,王德民的妻子去郑州 动手术,正值他忙于对贫困户、拟贫困 户的精准识别,不分昼夜地校对填卡分 不开身。他只好让70多岁的岳母陪护 了妻子7天,硬是没顾上去郑州一趟。 8月底,刚参加完高考即将到北京上大 学的女儿一番话让他泪湿:"爸,你有5 个月没见我了,但我也挺过来了,你让 我学会了坚强!"

倾情付出得到了村民衷心拥护。 有一次他感冒发烧了,村民悄悄熬好了 秦寺村特产——茅根茶让他清热止咳; 早上推开门,门口石板上放着红薯、蔬 菜。如今,脏乱差的村庄变得和谐美 丽,全村47户贫困户有35户脱贫,年人 均收入净增3000元,王德民连年被襄 城县委授予"优秀驻村第一书记"。