中铁二十局：稳扎海外筑丰碑

本报记者　雷　婷　通讯员　庞曙光　赵渊青

中国企业走出去

2017年，中铁二十局历时10年建设的安哥拉本格拉铁路全线交付运营。此后，本格拉铁路全线维养合同再次花落中铁二十局。作为中国铁建安哥拉市场经营主导单位，在其相关产业链条持续延伸过程中，优势地位不断巩固。赢得本格拉铁路建设和养护工程，仅仅是中铁二十局搏击海外建筑市场的一个缩影。在过去15年中，中铁二十局从尼日尔到安哥拉，从蒙古国到莫桑比克，从巴基斯坦到阿尔及利亚，先后承揽海外工程23项，合同总额超过40亿美元。

图为中铁二十局承建的安哥拉本格拉铁路全线交付运营。　（资料图片）

品质高站得牢

莫桑比克，马普托。在首都近郊，中铁二十局莫桑比克公司新办公楼装修、绿化工作已进入收尾阶段，部分员工已经住进了刚刚交付的公寓楼。成立仅2年多，莫桑比克公司就将总部从北部城市楠普拉迁入位于首都马普托的总部基地，中铁二十局也成为中国铁建目前唯一在莫桑比克有项目、有机械、有基地、有经验的集团公司。

2013年，中铁二十局承建纳卡拉走廊铁路项目，由此进入莫桑比克市场，从最初的“水土不服”、摩擦不断，到如今熟练运用国际规则，与国际合作团队顺畅沟通。以铁路建设团队为班底组建的莫桑比克公司，在陆续获得线路换轨、道岔安装、涵洞维养、铁路整修、平交道改造和安置房建设等订单的同时，还将经营范围辐射到马拉维等邻国，市场也拓展到农业开发、物流贸易等更多板块，站稳了该国市场。

“走出去”不易，“扎下来”更难。近年来，中铁二十局每开拓一个新的海外市场，都会根据市场形势，制定长期发展战略，彻底摒弃“打一枪换个地方”的传统思路。

以安哥拉铁路工程为基础组建的安哥拉国际公司，作为唯一一家注册于首都罗安达的中资企业，近年来充分挖掘品牌优势，深耕国别市场，不仅在安哥拉国内设立了北部、中部和南部三个区域市场部以深入对接市场，还与8个国家部委建立了长期稳定的政企合作关系。

同时，以品牌工程叩开巴基斯坦、蒙古国和阿尔及利亚等国市场大门，实现了滚动发展。目前，该公司已有1000余名员工参与海外经营和海外项目管理等相关工作。

防风险行得稳

巴基斯坦，费萨拉巴德。100多名现场技术人员正围聚在中铁二十局卡拉高速公路3标项目会议室。远程会议的另一端连接着2000公里外、该公司位于西安的海外经营管理中心，工程处岳宗显正在讲解《海外突发事件应对办法》。

卡拉高速公路项目全长230公里，总投资近百亿元人民币，施工人数7000余名，中方管理人员只有不到500人，这在中铁二十局所有海外项目中占比最低。

针对当地特殊的治安情况，进场以来，卡拉高速公路项目始终将风险管控放在重要位置，从项目驻地规划、人员日常管理等诸多方面入手，对可能发生的安全事件提前采取防护措施。

“未经培训，不得派出。”这是企业对派出海外工作人员的一条基本要求。所有员工在出国前，都必须参加各类安全培训，提高防范意识，确保风险可控。

为有效规避经济合同风险，中铁二十局在每个海外项目前期考察阶段，都会对项目可能涉及的汇兑、成本、支付等风险提前作出预判，并制定相应防控预案，避免造成重大损失。

“一流的工程质量，是企业获得‘长期签证’的基本条件。”在安哥拉首都罗安达最大规模的立交桥罗德里格斯大桥通车仪式现场，参加开工典礼的当地官员表示，“中铁二十局以中国速度、中国质量提前建成大桥，充分体现出了中国央企的实力”。

来自安哥拉、赞比亚和刚果（金）等3个国家的总统出席安哥拉本格拉铁路工程通车仪式，安哥拉大选过后，新当选总统洛伦索首次地方调研行程就包括中铁二十局卡宾达供水工程……

越来越大的市场影响力，越来越严格的市场管控力和越来越国际范儿的管理模式，成为中铁二十局站稳海外市场的“定海神针”。

15年来，中铁二十局不仅所有海外工程无一亏损，在建项目平稳推进，还通过全面加强风险防控，为海外经营和项目管理设置“多道防线”，确保行稳致远。由于出色地完成了诸多海外工程项目，公司有2名员工获得了尼日尔骑士勋章，1人获蒙古国总统勋章和最高建筑荣誉奖。

重服务走得远

安哥拉，洛比托。在新建成的宽扎河大桥上，一列红黑相间的列车快速通过。铁路两旁，手持各种维养工具的铁路工人等候上线作业……2017年7月份，中铁二十局获得本格拉铁路全线维养合同，数百名曾经与中国师傅并肩战斗的当地铁路建设工人，再次以铁路维养工人的身份走上线路。这是中铁二十局在走出海外后由“施工+”向“服务+”转变的一个缩影，成立已有5年时间的中铁建安工程设计院，则是他们以“设计+施工”转变的结晶。

在蒙古国乌兰巴托市中心，由中铁二十局设计施工总承包的2座立交桥工程，成为各界关注的焦点。截至目前，该项目已累计完成营业额1600多万美元，各项工作稳步推进。

工程承包板块风生水起，以装备制造、物流贸易、铝土运输为代表的非工程板块海外市场份额也在不断增大，为企业更广领域、更深层次开拓市场奠定了基础。

“今后海外市场依然是我们重点突破的对象。”中铁二十局西安工程机械公司负责人介绍，过去10余年，该公司主导产品冲击式压路机出口到安哥拉、博茨瓦纳等多个国家。依托巴基斯坦和莫桑比克在建项目，公司生产的路面压实设备及铺轨设备、钢结构厂房在巴基斯坦、莫桑比克等国也打开了市场。

“我为自己是这个团队的一员而感到自豪！”站在古老的西安城墙上，中铁二十局安哥拉国际公司员工贝拉通过随行安哥拉国家电视台镜头，将自己的兴奋传递给同胞。

越来越多的当地员工加入其中，确保了中铁二十局在海外市场上走得更远。据了解，过去15年，先后有10万余名当地劳务人员跟随中铁二十局参加安哥拉、莫桑比克等国工程建设，其中有近万人掌握了一技之长，从普工成长为专业技工，也成为中铁二十局在当地发展的中坚力量。同时，中铁二十局也有11名员工被所在国授予各类殊荣，该局的“海外经营”入选中国铁建“十大品牌”行列。可以说，中铁二十局在“一带一路”上筑起了一座座丰碑。

中铁二十局在巴基斯坦卡拉奇至拉合尔高速公路铺设沥青。　冯述平摄

推动企业抱团“走出去”　打造境内外全产业链

广西积极与东盟开展农业交流合作

本报讯　记者童政、通讯员贺亮军报道：在中国—东盟自贸区建成升级和“一带一路”建设持续推进等利好因素带动下，广西越来越多有实力的企业“走出去”，到东盟建立农作物原料生产基地，发展农产品加工业，积极参与国际农产品贸易。

近年来，广西在东盟的农业投资主要涉及水稻、玉米、薯类、甜菜、蔬菜、剑麻、种苗、水果等粮食作物种植，以及肉鸡、肉牛等养殖，并从早期的仓储、贸易等环节逐步拓展到生产、加工领域，部分企业正在向研发环节拓展。

目前，许多企业充分利用东盟国家丰富的土地和劳动力资源优势，在东盟建立海外原料基地并开展产业化开发合作，不仅缓解了区内企业自身原料供应不足的压力，还带动了当地农民增收和农业产业发展。例如，广西剑麻集团有限公司在缅甸实施的剑麻替代种植农业综合合作项目，于2007年1月份开始实施，已运送剑麻种苗212万株，种植剑麻7500亩，2015年加工纤维超过1000吨，预计6年至7年内，可带动种植达4万亩至5万亩，到盛产期纤维可达13000吨至15000吨。

同时，部分企业在当地投资建厂，实现原料就地加工。广西农垦明阳生化集团股份有限公司投资6180万美元，在越南归仁省建设年产10万吨木薯变性淀粉、30万吨木薯干片仓储加工项目。项目一期工程已于2012年10月份正式竣工投产，实现年销售收入1450万美元。此外，明阳生化集团还在柬埔寨投资年产10万吨木薯原淀粉项目。

截至目前，已有企业与东盟国家合作建立了经济合作区。例如，由广西农垦集团承建的中国—印尼经贸合作区，该项目2010年开工建设，2016年入园企业25家，包括2家世界500强企业，其中8家企业已投产，另有12家企业正在施工建设，投资总额2.8亿美元，主要从事家用电器、机械制造、农产品加工等。

为加强与东盟的农业技术交流合作，2013年广西农业职业技术学院在老挝巴松市建设“中国（广西）—老挝农作物优良品种试验站”，成为我国在东盟地区建设的首个农作物优良品种试验站，获得了老挝农林部颁发的有机蔬菜证书。2014年，广西福沃得公司在柬埔寨建立水稻品种试验基地和园艺作物品种试验基地的基础上，组织实施的“中国（广西）—柬埔寨农作物优良品种试验站”“中柬农业促进中心”项目得到了农业部、商务部支持，同时受到柬埔寨国内高层的高度关注和重视。

据统计，2016年广西与东盟农产品贸易规模达到19.7亿美元。广西对越南出口占广西农产品出口超过50%，越南已经连续多年成为广西柑橘、小型农机、农作物种子和技术的主要市场和通道。

广西壮族自治区农业厅有关负责人表示，广西农业“走出去”提升了东道国的农业技术水平，培育了大批农业技术和管理人才，拓展了双方经贸合作领域。

据悉，广西今后计划在百色、崇左、防城港等沿边县（市）打造一批国家级、自治区级农业对外开放合作试验区。力争到“十三五”期末，在东盟建成3个境外农业合作示范区，在沿边地区建成3个农业对外开放合作试验区，以此推动区内企业抱团“走出去”、集群式发展，聚集一批具有较强国际竞争力的外向型企业和产业集群，形成更加完善的境内外农业全产业链。

一线采风

『春节里，我们架起一座友谊的桥梁』

——塞内加尔方久尼大桥开工记

本报驻达喀尔记者　郭　凯

2月20日正值中国的农历正月初五，全国人民都在喜迎春节，一片祥和气息。此时，在万里之遥的塞内加尔法蒂克大区的方久尼市，萨卢姆河边的气温已高达30摄氏度以上。为了当天的开工典礼，河南国际合作集团的40多位中国建设者从农历大年三十就开始忙碌了，在工作中，他们度过了一个繁忙而又充实的春节。

方久尼大桥横跨萨卢姆河。千百年来，这条河上没有一座桥梁，人员过河需要乘独木舟摆渡，车辆过河则需要至少等待1小时，才能挤上一条很小的混装船，这给当地人员货物往来带来了很大不便，费时费力。塞内加尔总统马基·萨勒就是法蒂克人，从小就在萨卢姆河边长大。对于他和塞内加尔政府来说，这座桥有着非常重要的意义，也是塞内加尔振兴计划中基础建设领域的重要项目之一。

该桥是中国政府援外优惠贷款项目，由中国进出口银行出资，采用EPC（设计、采购、施工）总承包模式，合同金额7104万美元，由河南国际合作集团和长城工业两家公司的联营体为总承包商，中铁七局武汉公司负责建设。桥梁设计长度为1209.2米，宽11.4米，总工期为34个月，完工后将极大地改善该地区的交通状况，并将成为塞内加尔最大最长的桥梁。

对于有着丰富基建经验的中国公司来说，这样规模的桥放在国内并不是特别困难的项目。但是在自然环境、设计标准、材料采购、技术水平、地形地质条件、文化习俗不同的塞内加尔，这座桥的施工建设难度成倍增大。该项目书记段琼林向记者介绍了施工中面临的主要问题：一是施工标准问题，设计方案要与对方不断地商讨和磨合；二是在原材料供应、电力供应、工人效率和技术水平等方面与国内比仍有一定差距，因此要想按期完成该项目，需要按照实际情况，不断调整施工进度，在安全生产的前提下，保证施工又快又好；三是该项目所处特殊的自然地理条件，比如河底地基较软，缺少岩石层，因此打桩的深度就要增加。又如，在设计中为了考虑河中通航的需要，中间要给船只留出足够的高度，因此桥的坡度设计得很高，已接近同类桥梁的设计极限，这也给施工增添了不小的难度。

河南国际合作集团塞内加尔公司总经理王海东告诉记者，作为第一家进驻塞内加尔的中国工程承包企业，他们已经在塞内加尔实施了150个工程项目，涉及道路、桥梁、给排水、建筑、打井、排污等多个领域，深耕当地市场多年，以过硬的工程质量和较快的施工进度获得了当地政府和社会的一致认可。相信在中塞双方建设者的共同努力下，这座方久尼大桥也一定能成为精品工程，造福当地。

2月20日中午13点，在中国驻塞内加尔大使张迅、经商参赞吕义峰陪同下，塞内加尔总统马基·萨勒来到了方久尼大桥桥头施工现场，主持了项目开工仪式。他先与双方代表一一握手，又在项目展板前久久停留，仔细听取了项目介绍，学习地质学的他还提出了不少技术层面的问题。接着，他又亲自搬动奠基石，抹上混凝土，给项目奠基。

马基·萨勒总统在讲话中特别感谢中国政府、人民对塞内加尔一直以来的帮助和支持，感谢中国建设者，不远万里来帮助他们修建这座塞内加尔最大的桥。他还特别提到自己的童年，当时就经常乘坐一艘小船，和亲人、同学、朋友一起，慢悠悠地横渡长长的萨卢姆河。家乡对他来说，有着重要而特殊的意义。他希望大桥修好后，可以极大改善当地的交通情况，促进该地区的发展。这座大桥也将成为中塞友谊的新象征。

张迅大使表示，方久尼大桥是塞内加尔振兴计划中的重大项目之一，也是中国政府积极落实约翰内斯堡中非十大合作领域倡议，加强与非洲各国全面合作的具体体现。目前，中塞两国全方位合作进展顺利，中国企业全面参与塞内加尔经济社会建设的各个领域，从高速公路、道路修复、体育场、黑人文明博物馆，到今天的方久尼大桥，无不是双方互利合作，精诚团结的缩影。

短暂的春节假期过去了，对于方久尼大桥的建设者们来说，项目开工以后就意味着得快马加鞭，保质保量地完成工程进度。从某种意义上说，他们在这个春节架起了友谊的桥梁，未来收获的，是丰硕的果实。

本版编辑　李红光