最美基层干部

□ 经济日报·中国经济网记者　夏先清　通讯员　李梦圆

河南濮阳县西辛庄村党支部书记李连成：

“当干部就应该能吃亏”

1月30日上午10点，天气寒冷但阳光灿烂，在河南濮阳县西辛庄路边花园的石凳上，几位老人边嗑瓜子边闲聊，十分惬意。顺着干净平坦的大路，极目望去，一排排大红灯笼在微风中摇摆，显得年味十足。

不远处，一幢幢红色屋顶的二层小洋楼整齐有序排列，在阳光的照耀下，“讲述”着村民的富足安乐和村庄的时代变迁。

上图　李连成（右二）正在建筑工地指导工人工作。
右图　李连成在学习党的十九大报告。　（资料图片）

“老百姓的梦就是我的梦”

临近年关，西辛庄内开办的工厂、学校都陆陆续续放假了，街道上显得有些冷清。

刚走出西辛庄村支部办公楼，记者被新时代文化广场旁一处建筑内的装修声和工人的吆喝声吸引。走近看，门外几名装修工人正在专注地往墙上贴大理石砖。掀开塑料门帘，听到一阵刺耳的电锯切割木材声，空气中飘浮着大量灰尘，一股油漆和水泥味扑面而来。

在大厅尽头，一位身材瘦小却干劲十足的老人正与两名工人边比划边搭建高台楼梯。若不是有人介绍，很难想象，这位老人就是豫剧《村官李天成》中的人物原型，创下多个奇迹，带领全村发家致富的西辛庄村党支部书记李连成。

忙完手头的活儿，李连成在村党支部的会客室里接待了记者。这位身穿黑色棉裤，深蓝色褂子，脚上运动鞋沾满泥土的老人精神矍铄、目光炯炯有神。“我觉得，要想带领全村发展起来，必须具备三点：第一要有思路，怎么去发展；第二要没有私心；第三要勤快，能干、会干。”李连成当村党支部书记27年了，他一直这样要求自己。

20多年前，西辛庄到处都是盐碱地，粮食亩产只有100多斤，是出了名的贫困村。1991年，李连成当选西辛庄村支书。在他的带领下，西辛庄村在黄河滩边的盐碱地上，从建设蔬菜大棚起步，依托中原油气田的廉价油气资源，引入企业，逐渐形成灯泡、灯管、灯柱光电产业链条，安置劳动力1.2万人，实现年产值10亿元，利税近亿元，成为河南省有名的明星村。

“老百姓希望在好医院看病，在好学校上学。”李连成说，为了实现老百姓的梦想，他带头建设高标准农村学校——教育园区，集幼稚园和小学一体化教学，村里孩子全部免费上学。

不久后，又建成了民生医院，560张床位规模，同样实现村民看病全部免费。“医院引进了国外一流的CT机设备，走廊比其他医院都要宽，这样方便救护车进入。”说起村里的建设，李连成如数家珍。

今天的西辛庄村，有着宽敞的马路，整齐的居民住宅楼，繁华的商业街，齐全的饭店、宾馆、超市，美丽的绿化带。“过上城市的生活是老百姓的梦想，我们要把西辛庄村建设得跟城市一样。”谈起西辛庄的未来，李连成满是憧憬。

“当干部就应该能吃亏”

“当干部就应该能吃亏”这几个字，刻在西辛庄村党支部对面的一块黄色大石头上，紧挨着五星红旗的旗杆，十分醒目。

“以前我家特别穷，那些看不起我的人，时常欺负我。”1991年，带领村民摆脱盐碱地、搞蔬菜大棚的李连成当选为村支书，当年欺负过李连成的人心里犯了怵。“为了打消这些人的顾虑，我告诉大家，我早已忘了谁欺负过我，我对所有人都是一视同仁。”经历了穷苦难熬的日子，也在生活最底层拼命挣扎过，从当上村支书的那一天起，李连成就下定决心：绝不乱花村里一分钱，绝不能有私心。

李连成清楚地记得，有几次家里兄弟有点私事需要他动用权力帮个忙，为了履行自己的诺言，他坚决拒绝了，后来母亲用头往他心窝里撞，哭着说：“连成，别人当官家里沾光，你当官咋家里还吃亏呢。”

带领全村脱贫致富，不仅是个脑力活，需要深谋远虑和独到的眼光，同时还是个良心活，要公道节制，懂得换位思考。李连成的心里有杆秤，时时把握着这两者间的平衡。

1993年，李连成瞅准市场需求，打算转变发展思路，联合村民在村里建再生纸工厂，这事让部分村民心里犯起了嘀咕：你李连成没上过学，种菜还行，这开工厂能赚钱吗？为了说服大家，他走村串户，挨家挨户谈话，最终全村168户只有12户同意入股。为使这12户股东放心投资，李连成自掏腰包，拿出6万元，表示如果赔钱，就先赔他这6万元钱，赚了就只拿回这6万元钱，绝不多要一分钱。

两年后，再生纸厂获得利润200多万元。看着股东用麻袋把钱扛回家，村民们羡慕不已，纷纷强烈要求入股。此时，股东开始抱怨：“现在看我们赚钱了想来分红了，当年干吗去了。”李连成一方面理解股东的心情，另一方面也开始担忧：贫富差距加大不仅会激化矛盾，也难以使企业发展形成规模。他对股东们说：“我不仅是你们12户的村支书，我还是整个西辛庄村的村支书。”经过3个月的协商沟通后，12户股东最终同意村民入股。

“李书记办事公平，能吃亏，我们心服口服，都相信他。”提起李连成，村民李殿涛敬佩不已：“他引进的企业，我们都愿意投资。”

“每多干一天，都觉得赚了”

如今已经67岁的李连成保持着规律作息，早上4点多起床，在村里转转。企业和工地开工后就一直待在工地上，中午和工人一起吃饭，下午6点多下班回家。

“别看我现在年纪大了，但记忆力一点没有减退，工作起来得心应手。”说起自己钟爱的工作和奉献了大半辈子的西辛庄村，李连成精神焕发：“我51岁学认字，61岁学开车，现在我每多干一天活儿，都觉得自己赚了。”

下午5点多，正是工厂下班、学校放学的时候，西辛庄车辆来往交织，人群熙熙攘攘，一派热闹繁荣的景象。“我们现在每天有干不完的活儿，赚不完的钱。”正在搬运脚手架的李殿涛高兴地说。为了带动更多群众致富，李连成将西辛庄村企业入股权和务工权向周边村子开放，到西辛庄村务工的外村外地人最多时达1.2万余人。“在这儿打工，工钱结得及时，离家又近。李连成书记对我们很亲近，干活都是带头干，没有当官的架子。”庆南村村民卢海金说。

栽下梧桐树，引得凤凰来。2014年，西辛庄建成占地100亩的文化广场，每天有几百人在这里跳舞、散步、休闲、游乐。

2015年，濮阳县庆祖食品加工专业园区落户西辛庄村，引进了上海金丝猴集团年加工5万吨腰果项目和汇源集团羊业养殖基地、屠宰中心。

2016年，农村党支部书记学院正式投入使用，它是全国首家农村干部培训基地，承接全国农村村干部培训工作，重点学习李连成书记的“吃亏奉献精神”，巩固了党在基层的牢固堡垒。

从2016年3月份至今，农村党支部书记学院已培训全国17个省172个市县的12637名农村党员干部，极大地促进了基层党的建设工作。

走在西辛庄村，见得最多的，就是老百姓的笑脸。

李云星是西辛庄村村民，也是村里三家企业的股东。“我平时在民生医院上班，一个月有3000元工资，年底企业分红，我能分得15万元。现在我们村里几乎家家户户都有车。”李云星满意地说。

这几天，李连成经常去正在装修的西辛庄婚庆礼堂，一待就是一天，他不停地询问进度、帮忙赶工。腊月二十八这里迎来了首场婚礼。“新人是两名大学生，他们请我当证婚人。”李连成爽朗的笑声，感染了在场的每一个人。

贵州务川自治县当阳村胜利组王章礼一家：

祖孙三代人　接力战贫困

本报记者　吴秉泽　王新伟

2月初，一场少见的大雪将黔北山区覆盖在皑皑白雪之下。坐落在海拔1300多米“半山腰”上的贵州务川仡佬族苗族自治县涪洋镇当阳村胜利组，更是一派银装素裹，整个山村都静了下来。

虽然道路湿滑，天气寒冷，但83岁的老党员王章礼却没有闲着，拄着竹棍走村串户，走访回家过节的外出务工人员，动员他们回乡创业。

尽管从村党支部书记的岗位上已经退下来近20年，王章礼还是闲不住，一直为群众脱贫想办法，“党支部书记的职务不在了，但我还是共产党员，带领群众脱贫的责任不能丢”。

王章礼所在的当阳村胜利组，山高坡陡、崎岖险峻，隔山望去，仿佛悬在半空中。

虽然生存条件恶劣，但王章礼一家却始终扎根在这里。40多年来，王章礼一家三代5名共产党员，持续接力带领当地群众筑坝修渠、开山修路、发展产业，向贫困发起冲锋。

引水：七年凿出九连环

胜利组的贫困，根子在缺水。

由于地处半山腰，无稳定水源，村民吃的是望天水。村里虽有700多亩水田，但多数只能种植红薯、洋芋等耐旱作物。遇上大旱，部分缺粮村民还得靠挖野菜度日。

距离胜利组4公里外的正安县吴家沟，水源充足，但要想把水从吴家沟引到胜利村，须先筑坝蓄水，之后翻越崇山峻岭，绝壁开渠。

1972年，37岁的王章礼出任胜利组党支部书记。上任之初，王章礼萌生了筑坝蓄水、修渠引水的想法。虽然祖祖辈辈都在盼水，但看着重重大山，大伙儿犯难了。

“干，我们可能会辛苦三年五年，甚至十年八年；不干，我们的后代子孙永远都得靠天吃饭。”时年不到20岁的陈孝台，至今仍清楚地记得王章礼当年在动员会上说的话。

白天，王章礼带领村民到水源点考察，研究施工方案。晚上，召集院坝会，动员村民投工投劳、出钱出力。

经过周密准备，1974年10月份，吴家沟“水坝”破土动工。经过全体村民3年奋战，一条高6米、长20米，底部宽10米、顶部宽6米的水库坝基终于竣工。

水坝建成后，胜利组村民又苦干3年，依靠钢钎铁锤，凿出了一条绕过四道山梁、穿越两道绝壁的引水渠，最终于1980年冬天将汩汩清泉引入胜利组。

“那时没有先进的工具，全靠人力一点点地磨，在绝壁施工时，用绳子绑在腰上，人悬吊在50多米的高空中。”王章礼的长子王大洪说，为了修水渠，先后有两位村民献出了宝贵生命。

有了水，让村中的“望天田”变成了“保收田”，苗家人顿顿吃上了白米饭，米缸里也有了余粮。

修路：群山系起玉腰带

胜利组通往村外的路有两条，但都狭窄且陡峭，极为危险。在王章礼的记忆中，1945年至1984年的40年间，死在这两条山路上的村民就达15人之多。“不是遇到特别的事情，村民基本都不出村。”

崎岖的山路，使得物资进出只能靠人力肩扛背驮，外面的物品进不来，里面的产品出不去，“大家做梦都盼着有一条宽敞的进村路”。

为了结束这肩扛背驮的历史，王章礼从1984年开始，带领村民山上山下跑，制定修路方案，但悬崖峭壁却是绕不过去的“拦路虎”。

“既然都要从绝壁经过，那我们就凿壁修路，一年不行就用两年！一代修不通，下一代接着干！”王章礼在全村党员大会上号召：“一定要给子孙后代修出一条宽敞大路！”

村民在修路的问题上很快达成一致，积极投工投劳。

就这样，一到农闲时节，王章礼就与长子王大洪各带一支队伍，从两个地方开山修路。经过14年的努力，到1998年，王章礼父子带领村民共打通了7公里的毛坯公路，仅剩下最危险的地方——芭蕉岩未打通。

1998年，63岁的王章礼从村党支部书记的岗位上退下来，儿子王大洪从父亲手中接过了接力棒。

上任后的第一个冬天，王大洪就雇来手提式风钻机，带领村民向芭蕉岩进军，决心把通村公路建成。但深不见底的山谷，让雇来的技术工人望而却步，转身就走。见此情景，王大洪央求技术工人将风钻机的操作技术教给自己，冒险悬吊在半山腰打炮眼。

最终在1999年底，胜利组通往外界的公路贯通了。此后，王大洪又带领村民把公路修到了各个村民组。外面的物资能进来，群众的产品也能方便地运出去，脱贫有了保障。

产业：苗寨变成金银寨

引水通路，解决了大多数村民的温饱，但离脱贫致富还有很大差距。

2002年，胜利村在行政区划调整中变村为组，归入当阳村。两年后，王大洪从村党支部书记的岗位上退了下来。在当年举行的村支两委换届中，王大洪的弟弟王大生被选为当阳村村委会主任。

从2002年起，王大洪与儿子王旭通过自身努力，先后种植烤烟，发展养殖，为脱贫探路。

2014年，在贫困户精准识别中，胜利组被识别为建档立卡的贫困户达87户312人，贫困发生率超过30%。

为带动广大贫困户尽快脱贫，王旭与已成为养殖大户的叔父王政商量，将饲养存栏的50头半大猪分发给贫困户，免费提供饲料，收入按2:8的比例分成，贫困户占八成。

“我们就投入点劳动力，分成我们占大股，若喂养过程中猪仔夭折，也不要我们赔。”已成养猪专业户的贫困户王尧章对王旭叔侄二人的感激之情溢于言表。

近5年来，在王旭的带动下，当地先后种植了300多亩辣椒和500多亩烤烟，畜牧养殖散户达40多家，带动65户282人摆脱贫困。

2017年初，王旭被选为当阳村胜利组党支部副书记。目前，胜利组规划的2300亩白茶基地正在加快建设，进入丰产期后预计亩收入将达8000元，为村民脱贫增收提供稳定保障。

“我们再加把劲，力争到今年底，贫困户全部脱贫，胜利组‘胜利’在望。”王旭信心满满。

内蒙古阿拉善盟额济纳旗乌云苏依拉：

嘎查就是我的家

本报记者　陈　力

冬季里，沙漠里的游客少了，牧民却多了起来，作为孟格图饭馆经理，乌云苏依拉依然忙个不停。

身为内蒙古阿拉善盟额济纳旗赛汉陶来苏木孟格图嘎查的党支部书记，乌云苏依拉已在纳林高勒移民新区生活了12年。用“孟格图”命名的饭馆，不仅缓解了她的乡愁，还同时成了牧民进城就业创业的“孵化器”。

“自从搬入新区住进了额济纳县城，我就彻底放下了牧羊鞭。”巴格那第一次感到牧业转产可不是一件容易的事儿。“我有电焊这门手艺，想开家电焊铺来维持生活，可当时一无资金，二无设备。乌云苏依拉书记得知后，专程从嘎查帮扶单位——阿拉善盟社保局争取到1万元的电焊设备，让我得以顺利开张。生意稳定后，今年我想扩大业务，第一时间来孟格图饭馆找到乌云苏依拉，在她的担保下，我很快在方大村镇银行拿到5万元贷款。”

每年秋天，额济纳绿洲的胡杨林美轮美奂，使人恍入仙境。赛汉陶来，蒙语意为“美丽的胡杨”，孟格图，蒙语意为“永恒”。怎样才能让这块宝贝绿洲永久保持下去？“必须把过多的牧民、过多的牲畜和过多的生产活动减下来”，已在戈壁深处担任了20年党支部书记的乌云苏依拉深知，“牧民的生产、生态、生活必须寻求更高层次上的有机统一”。

牧业是额济纳旗的传统产业，由于过度放牧，本来就很薄弱的生态环境更加脆弱。上世纪末，一场退牧还草、退耕还林的战役在全国展开，额济纳旗首当其冲。让祖祖辈辈以放牧为生的牧民放弃羊鞭，离开世代生活的草原住进城里，大多数农牧民总想不通。牧民出身的乌云苏依拉，同样热恋这片草地。但是，作为党支部书记，乌云苏依拉必须带头行动。她从亲戚开始一家家地做工作，一次不行两次，两次不行三次。一边耐心做群众工作，一边组织嘎查两委班子深入实地做政策宣传，组织农牧民到各迁入区考察学习，使农牧民切身认识到生态恶化带来的后果，看到搬迁转移后生活的希望，打消了嘎查农牧民的顾虑。在她的带动下，孟克图嘎查率先在全旗完成了退牧还草工作。

牧民搬迁到城里后靠什么生活？怎么让农牧民搬得出、稳得住、能致富？“大家选我当嘎查党支部书记是信任我，如果我干不出样子来，上对不起党，下对不起嘎查的父老乡亲啊！”乌云苏依拉觉得，要想彻底打消嘎查农牧民的顾虑，必须以身作则，树立一个转移转产的成功典型。经考察调研，她发现纳林高勒新区还没有一家以全套经营蒙古族食品为主的特色餐馆。2005年，她带领一家三口迁入移民新区，开办了首家餐馆——孟格图饭馆。为此，她拿出全部积蓄，并多方贷款近10万元。孟格图饭馆很快火起来了，乌云苏依拉继续投入50多万元扩大规模，把勉强维持一家人生计的小饭馆，逐渐发展成年纯收入50万元的特色餐厅。

乌云苏依拉的现身说法，鼓励了农牧民自力更生和大胆创业，她将经营理念主动传授给想发展三产的搬迁移民，帮助他们跑贷款、出主意、谋发展。几年来，乌云苏依拉为牧民协调贷款累计400多万元。在乌云苏依拉的带动下，全嘎查115户牧民中的81户成功转移到纳林高勒新区，39户成功转产就业，从事餐饮、旅店、运输、修理、电焊等第三产业，每家年收入都在10万元左右。如今，孟格图嘎查的农牧民年人均收入已从10年前的2000多元增加到15700元。

一跃成为移民新区富裕户的乌云苏依拉，带头启动了富帮穷的爱心联动工程。嘎查牧民布日格德饲养生猪遭遇困难，乌云苏依拉知道后，当天送去了500斤饲料；嘎查牧民金旗要建新羊圈，乌云苏依拉把1500元现金送到他手上；贫困户才仁患病入院，乌云苏依拉马上赶到医院为其交上3000元住院费。乌云苏依拉还义务赡养了一位五保户，整整坚持了20年。出资3万余元，帮助嘎查4名贫困家庭大学生顺利完成学业。每年的三八妇女节，占嘎查一半人口的姐妹都能收到乌云苏依拉送来的礼物……

进入移民区的大部分牧民转产了，日子过得有滋有味，但乌云苏依拉还依然惦记着牧区的孟格图嘎查。嘎查牧民娜仁格日勒因事故瘫痪卧床，至今还同80岁的老母亲生活在牧区。每逢节日，乌云苏依拉都组织嘎查党员、团员去她家打扫卫生，给娜仁格日勒和她的老母亲理发、剪指甲、送生活用品。“乌云苏依拉书记一次去外地，在商店看见一种医用升降床能解决我的护理难题，就自掏腰包给我买回一张。”娜仁格日勒深情地说，乌云书记把孟格图嘎查当作自己的家，我们也把她的“孟格图饭馆”当成了我们在城里的家。