乘东风　快步走

三一重工：领跑在“一带一路”上

经济日报·中国经济网记者　刘　瑾

中国企业走出去

2016年，三一集团有限公司（以下简称“三一”）70%的海外收益来自于“一带一路”相关国家和地区，海外销售额连续超百亿元人民币。2017年上半年，三一下属三一重工股份有限公司海外业绩再次领跑行业，公司海外销售额达到57.99亿元人民币，同比增长25.9%。公司海外各大区域的经营质量持续提升，欧洲、中东、亚太等区域实现快速增长。同时，在国家信息中心首次评选的《“一带一路”企业影响力50强榜单》中，三一成为唯一上榜的工程机械企业。

图为在泰国国家火车站项目中施工的三一挖掘机。　（资料图片）

深度布局“一带一路”

为抢抓“一带一路”机遇，三一成立“一带一路”建设项目小组。项目组由集团董事长梁稳根亲自挂帅。这个部门相当于公司“一带一路”项目的最高指挥部，主要负责研究审议与“一带一路”相关的重大规划、政策、项目和年度重点工作安排，协调解决工作中的重大问题。

2015年，三一将海外细分为10个大区，采取“双聚战略”，聚焦重点国家和地区、聚焦重点产品，将市场相对成熟的亚太大区，细分为亚澳大区、印尼大区、东南亚大区；在地域广阔的非洲地区，新增西非大区，实现重点区域重点经营。

三一集团董事、三一重工总裁向文波表示：“‘一带一路’建设是工程机械企业的‘春天’，我们集团已在相关多个国家和地区布局发展，目前70%至80%的销售市场就在这条世界跨度最长的经济走廊上，未来将借助聚焦重点产品、聚焦重点区域的‘双聚’战略对接‘一带一路’建设，持续发力海外市场。”

在“丝绸之路经济带”上，依托三一西北产业园，形成面向西北、辐射中亚的总体布局；依托美国、德国等海外产业基地，以及在土耳其、比利时、西班牙、俄罗斯等13个国家的制造工厂，整体布局完美契合传统丝绸之路的路径。

在“21世纪海上丝绸之路”上，沿上海顺流而下，三一先后创建了上海、浙江、珠海等国内装备工厂，依托印度、印尼等海外产业基地，加上正在筹建的三一埃塞俄比亚产业园，基本形成了一条完整的“海上丝绸之路”产业带。

抱团出海实现多赢

有了“一带一路”路线图的指引，具体业务拓展思路也日益清晰。三一积极实施“五小龙出海”战略，将风电开发、建筑工业化、智慧矿山、智慧码头、油气化工等五类优势项目打造成“一带一路”上的业务支点。

与此同时，三一还打造“抱团出海”的新型合作模式。在国内，三一加强与大型国企合作。比如，与国家电力投资集团达成全面战略合作伙伴关系，并在全球多领域、多模式“抱团出海”。与此同时，在国际上选择与阿达尼集团等优质企业建立全面战略合作伙伴关系，建立联合工作组，在印度、中国以及第三国联合开发五大业务，通过合作实现优势互补。

此外，在产融结合方面，三一通过投资项目运作、实施和管理与中非发展基金携手共进，双方在阿尔及利亚、突尼斯、埃塞俄比亚、南非、巴西5国开展先进工业制造、清洁能源电力、大型基础设施、现代筑工的抱团合作。

业内人士认为，通过多管齐下、强强联合、优势互补的抱团模式，给三一的国际化带来了新思路和新方向。自此，三一海外合作模式向国际产能合作、抱团出海的新型模式转变。

设施联通机遇无限

“一带一路”倡议建议“五通”先行。设施联通在“一带一路”建设中具有先导性作用，是“一带一路”建设的优先领域，也是三一的核心对接领域。

设施联通主要包括交通、能源、通信等三个领域。作为装备制造业的领军企业，从铁路、公路、桥梁、机场等交通基础建设，再到风力、水电等能源基础建设，从亚非拉到欧美，“一带一路”上的工程奇迹，显示的是三一出口业绩的不断增长。

中巴经济走廊主要辐射中亚地区。中亚各个国家基础设施普遍落后，有较大的提升空间。巴基斯坦深度依托“中巴经济走廊”，工程项目建设大量上马。2016年，三一共有100余台设备发往巴基斯坦，参与各大项目施工。三一重机大客户部副经理辛强表示，三一设备大量参与“一带一路”重要相关国家的建设，让他真切感受到了三一国际化的快速发展。

2017年11月15日，三一重工与科威特工程建筑承包商签署设备采购协议，将向其提供约8600万美元的工程设备，包括汽车起重机、挖掘机、旋挖钻机等全系列产品近600台，这是三一在中东市场迄今最大的一笔订单。这些设备将主要用于科威特国家基础设施建设项目，将大力助推“一带一路”倡议在中东地区的落地，实现区域双赢。

据三一国际客户介绍，目前在海外重点工程领域，到处都可以看到三一的设备。更为重要的是，三一在基础设施建设中的产品和产能优势，还进一步延伸到了能源领域。这是三一在“一带一路”建设和国际化进程中，逐步建立起来的独特竞争力，对其未来发展是重大利好。

精耕细作前景广阔

经过近5年的发展，三一积极响应“一带一路”倡议，国际业务迎来了精彩的开局。在中国企业“走出去”过程中，三一位居第一方阵。受益于“一带一路”建设，其海外各大区域的经营质量持续提升，实现了快速增长。

“过去，我们仅仅是依靠一项工程或者一个客户走进一个国家，现在我们真正走进了一个国家或社会的公众视野。”三一重工国际总部总监周万春日前在接受采访时如是说。“一带一路”倡议的提出，为三一产品进入相关国家提供了千载难逢的机遇。

周万春表示，企业抱团出海或借船出海，在依靠国家政策更好地实现企业国际化的同时，过硬的产品质量和优秀的售后服务以及配件供应是国际化进程中需要重视的，企业国际化要有长远的打算，不能急功近利，损害企业形象和信誉。

“未来，我们仍将牢牢把握‘一带一路’建设契机，在有潜力的国家加大资源、人力、代理商布局。”对于三一国际化的未来，周万春充满信心。

图为三一设备参与卡姆奇克隧道项目。　（资料图片）

持续推动农业合作正当时

廉　丹

农业发展是“一带一路”相关国家国民经济发展的重要基础，开展农业合作是相关国家的共同诉求。目前，中国正以开放的姿态、合作的诚意，积极与相关国家和地区开展农业合作和农产品贸易，在“一带一路”上贡献中国智慧。

2018年中央一号文件日前下发——这是改革开放以来第20个、新世纪以来第15个指导“三农”工作的中央一号文件，可谓新一年农业发展的顶层设计。文件指出，要构建农业对外开放新格局，并专门提到要提高我国农产品国际竞争力，深化与“一带一路”相关国家和地区农产品贸易关系，积极支持农业“走出去”。

“一带一路”贯穿亚欧非大陆，一头是活跃的东亚经济圈，农业发展历史悠久，一头是发达的欧洲经济圈，现代农业优势明显，中间广大腹地农业资源丰富，发展潜力巨大，各区域在农业资源、技术、产能、市场等方面各具优势，具有较强的互补性。推进“一带一路”建设农业合作、深化“一带一路”相关国家和地区间农产品贸易关系，是相关各国农业发展与合作的共同愿景。

自古以来，农业交流和农产品贸易就是丝绸之路上的主要合作内容。借道古丝绸之路，中国从西方引入了胡麻、石榴、苜蓿、葡萄等作物品种，并把掘井、丝绸、茶叶等生产技术和产品带到中亚，促进了相关国家间农业技术和产品的传播交流，亚欧非的农业文明沿着古丝绸之路交流互通，不断发扬光大。

时至今日，农业发展仍然是“一带一路”相关国家国民经济发展的重要基础。其中，大部分国家对解决饥饿和贫困、保障粮食安全与营养的愿望强烈，开展农业合作是相关国家的共同诉求。中国科学院的一份报告显示，农业在“一带一路”相关国家经济体系中占据较高比重，整体高于全球平均水平。特别是阿富汗、巴基斯坦、尼泊尔、老挝、柬埔寨等国家农业占GDP比重超过20%。在“一带一路”倡议下，农业国际合作已成为相关国家共建利益共同体和命运共同体的最佳结合点之一。

目前，“一带一路”已成为中国开展农业国际合作的重点区域，许多省区市利用山水相连、文化相通等优势，与“一带一路”相关国家开展了富有成效的互利合作。中国西部省区立足旱作农业与中亚国家开展粮食、畜牧、棉花等领域合作；北部省区在俄罗斯远东地区开展粮食、蔬菜等种植合作；南部省区立足热带农业，与东南亚、南亚国家开展粮食、热带经济作物等种植合作，发展态势良好，势头强劲，取得了显著成效。此外，中国通过援建农业技术示范中心、派遣农业技术专家、培训农业技术和管理人员等方式，积极帮助“一带一路”相关发展中国家提高农业生产和安全卫生保障能力。

面向未来，中国将持续推动“一带一路”农业合作，积极参与区域性农业国际交流合作平台建设，支持多双边涉农国际贸易投资协定谈判，共同编制双边农业投资合作规划。在农产品贸易方面，推动共建“一带一路”农产品贸易通道，合作开展运输、仓储等农产品贸易基础设施一体化建设，提升贸易便利化水平，扩大贸易规模，拓展贸易范围。同时，鼓励建设多元稳定的“一带一路”农产品贸易渠道，发展农产品跨境电子商务。与此相应，还要加强“一带一路”相关国家农产品检验检疫合作交流，共建安全、高效、便捷的进出境农产品检验检疫监管措施和农产品质量安全追溯系统，共同规范市场行为。

事实证明，中国用7%的可耕地养活了世界上20%的人口。如今，中国正以开放的姿态、合作的诚意，积极与相关国家和地区开展农业合作和农产品贸易，在“一带一路”上贡献中国智慧。

捷报频传　开始收获

中马“两国双园”快速发展

本报讯　记者周骁骏　童政、通讯员黄海志报道：近日，中国—马来西亚“两国双园”捷报频传：中马钦州产业园区36个重大项目实现开竣工，产城项目建设掀起新高潮，园区向“五年见成效”目标又迈出坚实的一步；马中关丹产业园年产350万吨联合钢铁项目试产成功，填补了当地的产业空白。

中马钦州产业园区管委会副主任莫福文表示，此次园区36个重大项目实现开竣工，体现了园区“三年打基础”已经取得显著成效，开始进入初步收获期，产业项目入园、城市配套设施建设已经取得全面突破。这些项目的开竣工，是园区主导产业逐步成形、城市配套和基础设施日趋完善的生动体现，将对园区的快速开发建设和经济的高质量发展，对进一步开创“两国双园”国际产能合作新模式、打造中国第四代产业园区，起到强有力的推动作用。

据介绍，年产350万吨联合钢铁项目由广西北部湾国际港务集团与广西盛隆冶金有限公司共同投资建设，项目总投资约14亿美元，是中国国际产能合作重点项目之一。该项目不仅是马来西亚最大钢铁厂，也是东盟首家采取全流程工艺生产H型钢的钢铁厂，填补了当地的产业空白。广西北部湾国际港务集团有限公司副总经理、马中关丹产业园有限公司董事马正国说：“该项目正式投产，也是我们向姊妹园区——中马钦州产业园区看齐，两个园区同步进入快速发展、收获的阶段，吸引了更多优秀企业入驻，一起为响应‘一带一路’倡议作出更大的贡献。”

2017年，“两国双园”这对姊妹园区联袂发展，呈现齐头并进、快速发展的良好势头。目前，中马钦州产业园区启动区7.87平方公里“七通一平一绿”基本建成，跨时序的片区开发工作已经启动，园区产业和城市项目建设齐头并进，国际产业新城雏形初现，园区招商引资共引进和在谈的产城项目91项，总投资883亿元人民币，达产后预计年总产值1351亿元人民币，实现税收77.8亿元人民币。与此同时，马中关丹产业园一期外部基础设施已经完工并投入使用，二期配套基础设施已经开工，园区全年累计完成基础设施投资7亿元人民币，一批代表中国优势产能的项目入园，入园项目累计投资额达233.4亿元人民币，包括山东浦林成山年产1200万套汽车和工程车轮胎生产项目、新加坡米高集团年产20万吨氮磷钾复合肥项目等。

2018年，“两国双园”将建立更紧密的工作安排，将以推动国际产能合作为重点，在推动中国优势产业进入马来西亚的同时，突出抓好燕窝、清真食品、橡胶、棕榈油等马来西亚及东盟特色产业的引进工作，探索依托“两国双园”搭建中马数据公共服务平台，并利用中马国际科技园和中国—东盟国际医药创新园等科技创新载体，打造“研发+孵化+应用”为一体的创新工作平台。同时，“两国双园”将利用中马双方优质教育资源，引进高等教育和职业教育，建设国际合作大学及国际技术学院，并将以推动国际产能合作和国际贸易发展为目的，推进“两国双园”金融服务开放，探索建立“点对点”金融开放实验区。

1月货运量同比增长47.5%

郑州—卢森堡货运全线飘红

本报讯　记者夏先清报道：按市场常规，每年1月份是航空货运淡季，但郑州—卢森堡航线却“风景独好”，货运指标全线飘红。截至1月31日，卢森堡货航郑州航线2018年首月累计执飞航班65班，较去年同期增加14班，为郑州机场贡献货运吞吐量约1.18万吨，同比增长47.5%。

2014年，河南航投收购卢森堡货航35%股权，成功架起郑州—卢森堡“空中丝绸之路”。2017年卢森堡货航在郑航线货运量达到14.7万吨，较2016年增加3.96万吨，同比增长37%，占郑州机场货运总量的29%，成为郑州机场国际货运量增长的重要带动力量。

目前，卢森堡货航在郑州航班密度由最初的每周2班加密至16班，旺季加开包机航班至每周23班。2017年，三条洲际航线累计执飞航班789班，较2016年增加139班。同时，新增亚特兰大、伦敦、阿拉木图、土库曼巴希、第比利斯、萨拉戈萨等6个通航点，总数达到14个。累计国际货运量、国际货运航线数、航班数量、国际通航点等主要指标稳居郑州机场首位，为郑州迈向国际货运枢纽的目标作出了重要贡献，为进一步丰富郑州—卢森堡“空中丝绸之路”奠定了坚实的基础。

塞内加尔中资企业举行茶话会

本报达喀尔电　记者郭凯报道：近日，由塞内加尔中资企业协会举办的“2018新春茶话会”在达喀尔举行。

中国驻塞内加尔大使张迅在致辞中表示，2017年，在塞内加尔的中资企业积极进取，各行各业成绩显著，高速公路、工业园、乡村打井等一批重点项目进展顺利，得到了塞内加尔政府、人民的高度认可。同时，中资企业积极履行社会责任，树立良好企业形象，为推动两国全面战略合作伙伴关系持续深入发展作出了重要贡献。中资企业援建的海边便民体育公园得到了塞内加尔百姓的盛赞，取得了良好的公关宣传效果，今后也将继续在圣路易、捷斯等塞内加尔其他城市推进。

中资企业协会会长宋志祥在发言中表示，各中资企业将在使馆的领导下，认真贯彻落实党的十九大精神，努力拼搏，积极进取，书写中塞交流新篇章，推动两国合作创新高。

本版编辑　李红光