

广西合山八年间由黑变白更多彩——

## 一座资源枯竭型城市的艰苦转型之路

经济日报·中国经济网记者 周晓骏 童政

## 核心提示

广西合山市,因煤而生,却又曾因煤枯竭而衰。上个世纪末,合山面临着满目疮痍的矿山和巨大的产业真空。2009年,县级合山市被列为全国第二批资源枯竭型城市。

如今,白色的碳酸钙产业被培育起来,替代煤炭成为新的支柱产业;废弃的矿山被改造成了矿业博物馆,工业旅游发展起来,填补了这座城市旅游业的空白。在煤逐渐枯竭的日子里,合山是如何转型的?记者深入广西合山市进行了采访调研



合山市的废弃铁路经过改造,如今成为“广西最美铁路”,深受游客欢迎。

在合山街边一座公交车站的广告牌上,记者看到了这座城市的Logo,一个写意的“山”字。“最底下黑色的那横代表煤,往上中间的红色代表电,顶上那一层绿色的代表宜居生活。这个标志修改了很多稿,大家最满意的是这个。我们合山的发展就是这样,一层层过渡,从煤到电,然后到绿色宜居的生活。”合山市委书记莫莲说。

8年来,合山的转型之路走得并不平坦。但8年的摸索,让曙光渐渐显现。

## 矿工子弟不再子承父业

为了解决矿工们的生活问题,合山对他们进行培训,还建设了大量保障房,在解决他们居住问题的同时,也让他们融入了城镇生活

街道旁的百年老树,废弃的工人电影院、具有年代感的旧房砖瓦、锈迹斑斑的运煤钢轨……在合山,昔日煤矿大开采时期的符号还随处可见。

从出生到现在,合山市北泗镇北泗村的冯江流一直生活在这座城市。从小生活在矿上的他,亲眼看到曾经的煤矿棚户区,成为了高楼林立的城区。

在漫长的日子里,几代人在这里出生、学习、恋爱、工作,黑色的煤一点点浸染这些人、这些家庭。合山煤矿始采于清朝末年,至今已有百年历史。在计划经济年代,它的产煤量占据广西的四分之一,为广西经济建设作出过巨大贡献。

冯江流是典型的合山矿工子弟。用他的话说:“我爷爷爸爸们那一辈就在这儿挖煤。”上世纪50年代出生的冯江流的父亲冯老先生,工作时正好赶上合山煤矿的“黄金时期”。那时的他有使不完的力气,家里也添置了小汽车,乐呵呵地挖着似乎一辈子也挖不完的煤炭。

到上世纪90年代,矿区生活一天不如一天,最后面临资源枯竭的局面,冯老先生也到了退休的年纪。远离城区的矿区也像老一辈矿工一样,很难融入城市发展脚步,成了“被遗忘的角落”。像冯老先生一样的老矿工们,深感生活艰辛。

2009年,合山市被列为全国第二批资源枯竭型城市。利用国家给予的支持政策,尽快寻找转型之路成为合山迫在眉睫的任务。

“那时我们最担心的是社会安定和矿工们将来的生活。”莫莲说。

据统计,合山采煤的最高峰曾达到年产量250万吨。迫于资源枯竭的现实,合山市关闭了6万吨以下矿井20对。

关停煤矿时,那些投入巨资的民营老板们想不通,矿工们也想不通,为什么就不能挖煤了,不挖煤日子怎么过?许多不稳定因素,也在那时萌发出来。



年产30万吨纳米碳酸钙项目第一条生产线顺利投产。

“为了解决矿工们的生活问题,我们做了很多工作,例如对矿工进行培训,千方百计促就业。我们还建设了大量的保障房,让他们从矿山棚户区里搬出,在解决他们居住问题的同时,也让他们融入了城镇生活。”莫莲说。

在此过程中,冯江流的生活也发生了巨大的变化。他不再子承父业,而是从事地上白色的碳酸钙行业,成了广西科锐公司企划经理。随着公司的发展壮大,老一辈的矿工子弟有了自己的新奔头。采访中,

记者看到很多像冯江流一样的矿工子弟对未来充满了希望。

在推进经济转型的过程中,有几万名职工的合山矿务局进行了改制和资产重组。很多矿工及他们的后代,像冯江流父子一样离开了煤矿,踏上了新的生活道路。

## 废弃矿山变身工业旅游项目

在保障矿工生活、维护社会稳定的同时,合山市大力抓好非煤产业的培育。工业旅游就是无中生有发展起来的产业

今年年初,一条关于合山市的消息在不少人的微信朋友圈里热转。合山市发布消息,以50万元重奖征集“记忆之城”工业旅游项目规划设计的“金点子”。

“记忆之城”工业旅游项目核心区位于合山市里兰片区,总面积约3000亩,项目范围内保存有较完整的工业采矿遗迹,主要有大片的棚户区、原矿区机关大楼等。

合山市要搞旅游了,这对于没有风景区的合山市而言本身就是一大新闻。合山的旅游项目以矿业遗迹为素材,利用这些如今还保存良好的矿山遗迹和合山独特的煤矿历史文化,通过对其进行修复、加固和升级改造,变废为宝打造以“矿业文化节”为特色的工业旅游景区。

以“记忆”的魂魄,装点废旧矿区,让“记忆之城”成为合山人民的时代记忆、人类工业的时代记忆,建设一个集“工业文化旅游”“地质科普教育”“人文历史记录”以及“时代发展展示”于一体的文化旅游项目。

一条蜿蜒的铁路延伸到树林深处,两旁爬满藤蔓,鲜花绽放。记者眼前的这一条条彩虹桥如诗如画。游客骑着铁路自行车穿过彩虹桥的“霸屏照片”就是在这里拍摄的。

国家矿山主题公园的环卫工人李德林今年51岁了。他从事地下井水排水14年。李德林回忆,当年黑色的煤变成各种颜色的钞票,表面上看起来轰轰烈烈,实际上在地下从事开采工作很危险,空气里粉尘很多,每到下雨天,道路上基本都是泥浆。“工作面越来越大,出煤量越来越少,资源枯竭了,该关了。”李德林说。

矿山公园不远处是村民以前的老房子。大多数人都搬了新家,只有少数村民还住着老房子。这些老房大多是土坯房,年久失修。“这里的房子,以前还住着好人家。要是刮风下雨,大家都担惊受怕。现在好了,村里准备把房子修缮一下,改造成乡村旅游景点,把到矿山公园旅游的游客吸引过来。”正在路边树下下棋的居民们说。

“在‘十三五’规划中,合山的定位是打造成‘富、强、美’的工业旅游园林城市。”莫莲说,煤电两大工业曾是合山发展的主打产业。百余年的开采留下丰富的生产遗迹,经过巧妙利用,成为了合山走出困境的“宝藏”之一。

当年,合山煤矿开采有广西“三个第一”(广西第一家煤矿企业、广西第一座坑口火电厂、第一条运输煤炭的窄轨铁路)。如今,合山市利用厚重的百年老矿和工业文化历史,锁定转型重点目标——发展工业旅游,筹集1.5亿元把老旧矿山、矿区棚户区、老火车站、老铁路等看似毫无用途的废品,打造成“一城一轨一园”3大工业旅游产品。

富有工矿文化特色的生态旅游产业,让资源枯竭型城市踏上工业旅游发展之路,为转型发展注入新活力。今年,合山以第一名的成绩跨入广西特色旅游名县备选行列。工业旅游已经成为合山转型发展的新支点、新动力。

如今周末带孩子到合山骑铁路自行车、到十里花廊拍一组婚纱照,已经列入游客们的旅游项目单。2014年,合山市接待游客总数为80万人,实现旅游收入6亿元;2015年,合山市举办了广西首届工业旅游节,全年接待游客总数为108万人,实现旅游收入8.8亿元,增长率达到28%;去年,该市接待游客总数为135.61万人,实现旅游收入11亿元,增长率达到31.19%。虽然基数不大,但是合山旅游发展几乎是呈几何级增长。工业旅游直接或间接带动群众脱贫1920人,合山十里花廊景区入选全国旅游扶贫优秀示范项目,并获得了广西10大

创意奖。

“合山工业旅游起步晚,但是发展工业旅游我们尝到了甜头,看到了希望。合山将紧紧围绕以发展工业旅游为重点的全域旅游新模式,力争到2018年底,年接待游客量达200万人次以上,年旅游总收入达30亿元以上;年旅游综合税收占全市财政收入25%以上。”合山市市长潘振学对合山旅游产业的发展充满信心。

## 碳酸钙产业成为新支柱

除了工业旅游,碳酸钙产业也是合山市近年来培育得比较成功的一个产业。目前,已有6家碳酸钙生产企业入驻,预计可实现产值约17亿元

合山市石灰石储量约15亿立方米,表露面积10平方公里,其碳酸钙含量在95%以上,白度在90%以上,具有“轻、白、纯”3大特点,可满足各种碳酸钙产品生产需求。

在过去,合山人对碳酸钙的利用主要是用来烧制石灰。以前进入合山市,就会见到一座座简的石灰窑冒着浓烟,既污染了空气又造成严重的资源浪费。如今,合山市充分利用碳酸钙资源和资源枯竭型城市政策,大力打造碳酸钙粗加工、精细加工及相关产业链,千百年来石灰烧制一跃成为了高科技、高附加值、绿色循环的产业。

11月2日,记者走进广西科锐钙物有限责任公司的厂区看到,已经投产的区域,机器轰鸣,货车进进出出;正在建设的工地,工人忙碌地生产着,到处一派繁忙景象。

2015年,广西合山虎鹰建材公司入驻合山。公司经过生产实践,不断创新,对石灰石、电厂废渣等进行二次加工利用,使企业真正成为“循环经济企业”。

按规划,到2020年,合山的碳酸钙产业园将打造成为以碳酸钙系列产品研发、制造为基础,以高附加值的超细纳米级碳酸钙、食品医用级碳酸钙、功能性塑料薄膜、汽车涂料等为产业链顶端,以及以塑料管材、涂料油漆、木塑制品等下游关联领域充分拓展、互相支撑的碳酸钙及绿色建材产业集群。

随着合山市转型发展的程度不断加深,“一业独大”的单一经济结构逐步被打破,煤炭采掘业对经济的支撑作用逐步降低,广西重要的新型火电源基地地位进一步巩固,初步形成“煤—电—粉煤灰—综合利用”,“电—冶炼—炉渣—综合利用”循环闭合产业链框架,碳酸钙产业、石材深加工、生物制药等高新技术产业等非煤产业已初具雏形。

“目前,合山钙系列产品蓬勃发展,产品有精制灰钙粉、熟石灰、优质块灰、重质碳酸钙、超细重质碳酸钙、轻质碳酸钙、纳米活性碳酸钙等,产能约120万吨。”潘振学说,“碳酸钙产业集聚效应,将为合山工业经济转型发展增添新活力”。

工业旅游和碳酸钙产业的发展,使合山市的产业结构发生了显著的变化。据统计,合山市资源采掘业产值由2007年的5.09亿元,下降至2016年的2.95亿元;占工业总产值的比重由2007年的20.1%下降至2016年的16.5%。2016年,合山市实现GDP总量30.44亿元。在转型改革阶段,合山市三产比例从2007年的13.8:48.8:37.4,调整为2016年的14.1:38.5:47.4。而且自2015年起,第三产业占比稳定超过第二产业,比重不断上升。

8年过去,废弃的煤矿棚户区,种植着稀稀疏疏甘蔗的贫瘠土地,如今已旧貌换新颜。尽管如此,合山由于历经百年煤炭开采,辖区内形成了大面积采空区、采煤沉陷区,虽然合山市从2011年起一直努力推进煤炭矿山地质环境综合治理,部分废弃矿山、废弃矿井生态环境得到整治恢复,清除了部分地质灾害隐患,但合山市辖区内因历年采矿引起的基础设施造成严重损害、地下水污染和枯竭,水土流失严重的状态还没有得到根本性遏制。下一步,合山市将坚持以绿色发展理念为指引,继续加大新产业的培育力度,使工业旅游和碳酸钙产业在现有基础上提档升级,同时统筹推进城镇化和农业现代化,最终实现绿色宜居的城镇发展目标。

## 调查手记

耳边隆隆的皮带运煤机声,呜呜的火车拉煤笛声已经远去……矿山废弃了,还可以做什么?废弃矿山环境治理的可持续动力来自哪里?8年前,当合山市被列入国家级资源枯竭型城市后,许多人不禁发问:何去何从,前途渺茫。

8年后,当记者再次走进合山,到处焕然一新。当年黯黑的废煤山已经成为绿意盎然的国家矿山公园;那一条条锈迹斑斑的铁路如今成为幻化着光彩的“最美铁路花廊”;一座座现代化的碳酸钙企业拔地而起……从“煤都”到“花都”,从地下“黑色”经济到地上“白色”经济成功转型。这个国家级资源枯竭型城市,积极探索供给侧结构性改革,已走出了一条以现代农业产业为核心,旅游三产为动力,工业农业齐升级的特色经济发展之路。

扎实推进供给侧结构性改革,进一步加快发展动力的转换为合山市转型注入了强劲动力。历史不能割裂,这座矿山虽不再产煤,也不再产生“光”和“热”,但合山市并没有放弃工业城市的厚重,而是将历史与现代结合起来,用已经尘封的矿井、废弃的铁路,讲述“老矿工”的坚韧拼搏精神,让矿山又得以重新发挥它的“光热”。这种精神是合山人民改革的潜力和“二次创业”的立足点。合山市委市政府瞄准了“煤都”的百年遗产——自强不息的“光热精神”和厚重的工业历史文化,充分利用如今还保存的这些矿山遗迹和合山独特的煤矿历史文化,开发建设“记忆之城”工业旅游项目,以“记忆”的魂魄,装点废旧矿区,让“记忆之城”成为合山人民的时代记忆、成为人类工业的时代记忆。

深入实施创新驱动发展战略,为合山转型装上了新的发动机。抓创新就是抓发展,谋创新就是谋未来。在工业城市基础上发展旅游,拓宽了旅游的范围,促进了合山融入广西大旅游的布局。经过几年的奋进,合山形成了以合山国家矿山公园为品牌,构建国家矿山公园观光游览带、红水河滨江休闲娱乐带、矿区怀旧等5大功能区的旅游线路,同时改善交通环境,力争融入广西旅游精品线路,具备工业旅游的雏形。

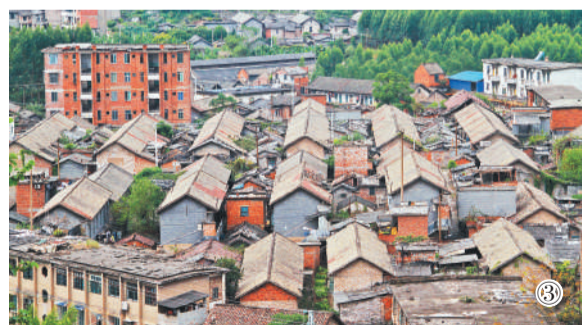
加快壮大战略性新兴产业促进合山县域经济蓄势待发。合山积极谋求新的产业布局。碳酸钙产业虽然也是资源型产业,但是合山市在初步形成产业体系的基础上,加快向高技术含量、高附加值的精细化碳酸钙产品和延伸产品发展,致力于下游大宗应用领域的拓展延伸,积极打造碳酸钙产业链,努力实现由资源优势向产业优势、经济优势的转变,极大地增强了产业的附加值。

合山,资源枯竭后转型转出了新花样,创新创出了新模式。

## 图说



利用自动化选煤楼遗址(图1),改造后的选煤楼(图2)成了国家合山矿山公园一景。



2012年12月,合山里光热小区棚户区第三期工程竣工(图4)。与改造前的棚户区(图3)相比,环境优美的新小区解决了1000多户矿工的住房问题。

本版编辑 董磊 李杰  
本版图片均为资料图片  
电子邮箱 jirbyxdc@163.com