探访全国首批农村集体产权制度改革试点——

集体资产量化 农民持股分红

本报记者 李华林 通讯员 戚 原

“我在社区里找到了工作，每月有2000元工资。加上土地入股分红、铺面租金分红，全家人一年收入至少有8万元。”11月18日，家住四川成都温江区万春镇天乡路社区12组的居民何平告诉记者：“和以前纯粹种田的日子相比较，现在的生活很舒适。”

给何平的生活带来变化的正是天乡路社区实施的“两股一改”，即农村集体资产股份化、农村集体土地股权化、农村集体经济组织治理机制改造。

天乡路社区是成都最早摸索农村集体经济股份化改革的社区。几年前，通过清产核资，天乡路社区将清理核实的集体资产1921.22万元、集体土地2298.37亩、商业铺面3.6万平方米量化成股权，分到每个集体经济组织成员头上。如今，天乡路社区集体资产不断增值，社区集体经济年收入超过1500万元，集体资产增加到6200余万元，农村居民年人均可支配收入达2.5万余元，社区数千位农民也住进了新居，钱袋子越来越鼓。

在该社区的天香后街，记者看到，街上商铺林立，生意兴隆。“这些商铺就是修建农民集中居住区时建设的商业用房，有3.6万平方米。”天乡路社区居委会书记王世军说，这些商业用房以1平方米1股量化，每位成员限定8平方米股权。除了“商铺股”，集体经济组织成员还有“土地股”，以每0.01亩为1股，总计229837股，全部量化到个人，集体不占股份；“资产股”，是合作社将1921.2234万元的集体资产，以1元1股量化到个人。资产股又分为“人口股”和“农龄股”，其中人口股份额占应折股资产总额的80%，体现集体经济组织成员人均享有，农龄股占20%，体现成员多劳多得。

按照相关法律通过民主程序，社区界定有农村土地承包经营权的在册农村户籍人口、在校大学生等6类人员共2367人为集体经济组织成员。随后，社区成立天乡路社区股份经济合作社统一经营管理集体经济，并注册下设公司与市场对接，实施土地流转，商业用房委托经营、自主经营等。如今，社区经济活力大增，集体经济年收入是9年前的12.87倍。

近两年，天乡路社区不断创新，依托全国首批农村集体资产股份合作制改革试点契机，完善了集体资产股份有偿退出、继承、抵押、担保四项权能，农村集体资产股权抵押2宗、股权继承5宗。通过“两股一改”，天乡路社区最终实现了就地城镇化，社区整体实现了在产业支撑、人居环境、社会保障、生活方式等方面的进步，基本形成“产城共生、城富生态、乡具现代”的新型城乡形态，从“兼田园之美、具城市之利”到“重构乡村的美与生活”，一个新型社区呈现在人们眼前。

新农人

盛铁雍和他的『全国农机合作社示范社』——

科学种田 节本增效

本报记者 张允强 通讯员 国宁宁

盛铁雍1999年从辽宁省农业管理干部学院毕业后回乡创业，他创办的昌图县盛泰农机专业合作社荣获“全国农机合作社示范社”称号。今年，合作社又有30多户群众出资入社，入股资金由过去不足400万元增加到现在的720万元，雪球越滚越大。

2012年，合作社建立后，盛铁雍马不停蹄购进各类农机设备，在合作社农机场地上，轮式、链式大型拖拉机、翻转犁、深松机、旋耕机、播种机等一应俱全，把合作社装点得分外壮观。当年秋季，各类设备全面投入作业，共收割玉米6000亩，深松整地7000亩，实现营业收入100多万元，纯收入40万元，入社社员分红36万元。

合作社的发展为盛铁雍搭建了大展宏图的平台。从2013年初开始，他走南闯北，紧锣密鼓地与大专院校、科研部门、农药和化肥企业沟通联络，走产、学、研、推与科技的对接之路，先后同沈阳农业大学、东亚种子公司、铁研种业、山东滨农科技有限公司和云天化国际化工有限公司建立合作关系，建立100亩玉米新品种试验基地，培育试验100多个新品种，每亩增产100斤以上。

近年来，由于农村主要青壮年进城务工，农村留守的大多数是老人和妇女儿童，给原本一家一户的土地经营管理带来困难。针对这种情况，盛铁雍组织召开全体合作社社员大会，决定流转和托管这些农户的土地。2016年，合作社流转土地1579亩、托管土地8000亩，农机服务面积共计9579亩，服务农户297户；2017年，合作社流转土地1910亩，实现土地托管10000亩。“无论是流转的土地还是托管的土地，合作社都统一购种、统一购肥、统一整地、统一种植、统一收获、统一销售，真正实现了从种到收的全程机械化。”盛铁雍说。

这几年，合作社通过多年的实践已掌握了一套先进的玉米种植管理经验，从选种肥到播种及田间管理，全部实现了科学化种植及机械化管理，实现了“藏粮于地，藏粮于技”。“种地养地，科学种田，不断提升农业可持续发展的科学性，既省工省力，又节本增效。”盛铁雍说，这种经营和管理模式大大降低了生产成本，每亩降低成本80元左右，11910亩地就可节省95.28万元；每亩增产增收90元左右，11910亩地就可增收107.2万元，共计可实现节本增效202.48万元。“用较好的农机装备、先进的农机技术、可靠的种子、农药、化肥为民服务，解决了一家一户办不了、办不好、办起来不合算的事。”

今年8月，合作社与浙粮集团签订了玉米“场外期权”试点项目，浙粮集团以收粮保底价向合作社收购玉米5000吨，由国海良时资本管理有限公司为合作社所交售的新季玉米提供价格风险管理，在浙粮集团通过期货市场对所收购的玉米采用套保手段规避玉米价格下跌风险的同时，获取玉米价格上涨带来的超额收益。盛铁雍作为昌图县农机合作社代表与浙粮集团签订了玉米代储订单5万吨。“与浙粮集团合作，就可以把玉米交给浙粮集团代收、代储，解决合作社和农民储粮难、卖粮难、储存损耗大的问题，为粮农判断和掌控玉米价格走势争取相对宽松的时间，让玉米卖上高价。这样既保障了售粮农民利益，又确保了企业有稳定的粮源，还能确保国家粮食安全，为产粮大县粮食销售开辟了新渠道。”说起来，盛铁雍很自豪。

云南恒冠泰达农业发展有限公司：

潜心铸造品牌农业

经济日报·中国经济网记者 李佳霖

新农经

“如何将‘褚橙’这一品牌打造成中国农业产业化经营新方式的优质品牌？我们从共享、品质、创新、跨界4个维度进行探索。”云南恒冠泰达农业发展有限公司总经理褚一斌告诉《经济日报》记者，位于云南保山市龙陵县勐糯镇的3万亩土地已经被规划为公司的“褚橙”种植基地，如今，近8000亩土地上的37万多株橙树长势良好；与此同时，公司在德宏州陇川县勐约乡打造的一个景颇族风情特色小镇也已经规划完成。

云南保山市龙陵县勐糯镇的“褚橙”种植基地里，果树长势良好。 本报记者 李佳霖摄

种橙连片 助农增收

“我流转了四亩八分地，从2015年3月开始共签订了30年土地承包合同，前10年每亩租金是300元，第二个10年是400元，第三个10年是500元，按5年一结算，我家已拿到7500元的土地租金。同时我还管理着2680棵橙树，每月可以领取管理费2680元，5年后挂果，按照橙子的品质，保守估计还能拿到至少8万元的提成，每年挂果每年拿提成，比原来种甘蔗的收入大大提高了。”云南省保山市龙陵县勐糯镇田坡社区清树一组农民范富昌告诉记者。

“现在公司在龙陵勐糯基地共流转土地10239.36亩。按租金每5年一付计算，目前公司流转土地已付给租地农民1536万元租金。基地已经完成种植7912亩土地，共带动184户农户300多人就业，每人平均每年在公司的基本收入为16600元。龙陵新开发的2340亩土地已整形完毕，今年内计划新增10至20户农民管理，明年种植完成后将新增农户就业80至100人。”公司龙陵勐糯褚橙基地业务主管郭嘉贤说。

农民为什么愿意将土地流转给恒冠公司？褚一斌的秘诀是两个字：共享。“要与农民结成利益共同体，企业在发展的同时一定要带动农民增收。”他告诉记者，公司不断延伸产业链，其有机肥厂、选果厂、冷库都将开工建设，在种植、管理、加工、建设的各个环节都需要相应劳动力，这就给当地农户创造了在家门口就业的机会。

龙陵县委宣传部部长董斯璇告诉记者：“龙陵是一个国家级贫困县，恒冠公司农业产业化的运作模式不仅使农民增收，还带动了农民果树种植技术和管理技术的提升。如今褚橙已成为龙陵县的五大品牌产品之一。”

院士指导 品质制胜

2017年初，中国工程院院士、国家柑橘产业技术体系首席科学家、华中农业大学校长邓秀新的院士工作站在龙陵勐糯褚橙基地正式揭牌。邓秀新说：“褚橙近年来的成功离不开技术上的适度规模和专家指导，按工业生产理念进行规范化生产，特别是按照国家绿色农产品标准生产果品，以生态果园的理念打造出品牌好、品质好的褚橙，在栽培上很务实，有效控制了病虫害。”褚橙的发展得益于三方面力量的结合：企业家的主体作用、政府的支持、科学家的指导。

邓秀新也坦言，恒冠公司目前还处于起步发展阶段，虽然公司技术力量有所加强，但基层技术力量还相对薄弱，管理体系也需进一步完善。

如何用科技创新做一流的冰糖橙，以品质至上的管理培育享誉市场的褚橙？褚一斌告诉记者，公司曾为追求品质，狠心砍掉了12万棵果树。“因为疯长的果树挡住了阳光，导致果品个体小、口感不好。砍掉12万棵果树后，不仅果树单株产量翻倍，品质也更加上乘。”

“做农业同样需要工匠精神”。郭嘉贤如此诠释褚橙文化。如今，勐糯基地的橙树只有少量挂果，他告诉记者：“为了使橙子的品质更好，今年我们只选择了1000棵果树试挂果，如今这些果树已到了摘果丰收期。预计2018年将有3600亩进入挂果期，产量将达到3000吨。”

云南保山市龙陵县勐糯镇农民范富昌在种植基地查看褚橙长势。 本报记者 李佳霖摄

发展旅游 跨界探索

恒冠公司的陇川基地位于云南省德宏州陇川县勐约乡，这个乡虽是一个贫困乡，但风景很好，森林茂密，山清水秀，景颇民族风情浓郁。尤其是德宏州境内最大的湖泊——龙湖，水质清澈，达到国家二级标准，水域面积30多平方公里，形成半岛100多个，小岛10余个，堪称“云南千岛湖”。

恒冠公司旅游项目负责人张朝阳说：“陇川基地致力于打造高原特色高端水果产业示范基地，以柑橘类种植为主，并引入其他适宜在当地种植的优质特色水果，实现品种多样化，四季有果。”

据了解，仿照勐糯基地的做法，陇川基地共流转了321户农户的5720.52亩土地。未来5至8年，在夯实农业的基础上，公司将拓展开发龙湖旅游产业，建设宜居生态的高端休闲度假农庄，发展庄园经济。

“按照云南发展全域旅游的思路，恒冠公司的两个基地实现了错位发展，一个植根于褚橙种植的主业，一个打造旅游特色小镇。两个基地的发展，构筑了一条植根三农、覆盖一二三产业的全产业链，从农业种植、果品加工、有机肥厂、旅游业直到文化创意产业。当勐糯基地3万亩褚橙种植完成后，可促进龙陵县旅游观光休闲产业的发展。最终两个基地将呈现出不同的旅游特色。”褚一斌表示，公司致力于打造一个全产业链的品牌农业。

“目前，陇川景颇族民族风情小镇的总体规划已通过州、县两级规划委员会批准。陇川县政府对2017年开工项目的水、电、路等基础设施配套建设已基本完成，公司投资建设的智慧农业大楼今年年底即可投入使用。”张朝阳说。

广西贵港市覃塘区：

挖掘“绿色宝藏”

本报记者 周骁骏 通讯员 黄雄强 刘仁锐

蓝天白云，青山如黛，亭台楼阁辉映成趣，小径栈道游人穿梭，藕田中挖莲尝藕的游客兴趣盎然，小河上游船游人笑声朗朗……这是广西贵港市覃塘区“荷美覃塘”乡村旅游区的一角。

规划面积3400多亩的“荷美覃塘”乡村旅游区是“全国休闲农业和乡村旅游示范点”，目前已建成九凌湖、灵龟宝山、花山茶海、龙泉山庄、古风岩等多个乡村旅游点。乡村旅游业带动了附近村民创业、就业，今年前9个月，覃塘区乡村旅游人数94.0万人、旅游业收入8.6亿元，同比分别增长61.4%、61.3%。

走在覃塘的田间地头，连片的藕田迎来了丰收的季节，毛尖茶园为远山披上了绿色外衣。近年来，覃塘区稳步推进绿色农业发展。2017年，“荷美覃塘”莲藕产业（核心）示范区获自治区认定为五星级示范区；覃塘毛尖茶叶产业（核心）示范区获自治区认定为三星级示范区，产品为全国名特优新农产品；和顺食品公司的“壮园”牌天然富硒米获“中国名优（特色）硒产品”称号。绿色发展不仅美化了环境，也开拓了农业产业的好前景。

覃塘区将优质稻、桑蚕、糖料蔗、猪和百香果5大产业作为特色农业产业予以大力培育。为了鼓励帮扶群众发展特色农业产业，2017年该区发放了产业奖补资金2119户478.6万元，特色产业覆盖率达98.3%。

发展绿色农业，成为农民致富的金钥匙。在覃塘区的首个扶贫移民安置点金岭老乡家园里，记者见到了住进新房的贫困户蒙国建一家。他告诉记者，政府的“以奖代补”政策奖励种植优质稻的农户，“种田几十年，日子越来越有奔头了”！

青山绿水间一幢幢扶贫移民安置楼房跃然而起，到今年10月31日，覃塘区已有313户1525名贫困群众搬出危房、旧房，融入城镇。

为了让群众“安其居”的同时实现“乐其业”，覃塘区在绿色农业上发展起了一个个“绿色集体”，创新农村经营实体，打造村集体经济发展平台。目前，覃塘区45个贫困村都创办了村集体专业合作社，发展黄栀子、紫玉淮山药、“双高”糖料蔗、养鸡、养羊等产业。覃塘区三里镇双凤村成立合作社发展紫玉淮山药种植20亩，预计每年可实现村集体经济收入3.2万元。

绿色经济带动了村集体经济发展。去年覃塘区贫困村中，集体经济收入2万元以上的仅有4个，没有集体经济收入的达8个。如今，覃塘区有36个贫困村的村集体经济收入达到了2万元以上，全区集体年收入2万元以上的村由年初的25个增至67个，空壳村由63个减少至13个。该区村集体则从过去单纯出租资产的简单模式，变为领办、创办村集体农地服务公司、专业合作社、劳务服务组织等新型经营实体，让农村集体经济有了良好的发展平台。

村民喜收金丝菊

日前，江西省鹰潭市锦程农业开发有限公司菊花种植基地内，数百亩金丝菊凌寒怒放、菊香醉人，务工的村民将采摘的菊花进行烘干包装后销往各地。该基地共吸纳当地农户百余人务工，其中19户贫困户以参与劳动或入股分红形式获益。鹰潭市以“合作社+基地+农户”的模式大力发展特色种养、乡村旅游等扶贫产业，使贫困村得发展，贫困户增收入。 许志平摄

本版编辑 向 萌
邮 箱 jjrbms@163.com