山东兖矿集团：

“四新四化”促新旧动能转换

截至2017年9月，兖矿集团营业收入1590.83亿元，利润总额20.29亿元，同比增加17.27亿元，创出5年来最好水平。

“我们抓住加快新旧动能转换这个牛鼻子，坚持以‘四新’促‘四化’，推动企业转型升级、腾笼换鸟、凤凰涅槃。”谈起力量背后的源泉，兖矿党委书记、董事长李希勇表示。

新产业：向高端产品进军

2017年10月份投入试生产的兖矿蓝天洁净煤，截至年底预计生产13000吨洁净煤，满足10000户村民生活和冬季取暖。

洁净煤，是兖矿针对当前全国7亿吨散煤洁净燃烧和工业锅炉超低排放问题探索的一条新路。这种低硫、无烟、状如麻将的型煤具有易点燃、持续燃烧时间长、无烟无味无污染等特点。将来，这项技术还用于工业链条炉、工业和热电循环流化床锅炉，实现高硫煤改性和劣质煤提质清洁利用、燃煤转化过程中副产物的无害化处理和资源化处理。

兖矿集团优势在煤、潜力也在煤。向高端产品进军，做优煤炭文章，是兖矿加快新旧动能转换的主旋律，“十三五”末，清洁煤炭产品年经销量到1.5亿吨，高端精细化工产品产量1500万吨，煤炭高效清洁利用率超过50%，形成煤炭深加工、低排放、高附加值、清洁转化的绿色经济产业链。

紧扣“新旧动能转换”主线排兵布阵，兖矿多个带动力强、颇具竞争优势的现代产业，蓄势崛起，加速迈向高端化。2016年10月，14万吨电解铝厂彻底关停后，发挥150MN挤压机核心设备优势，转型于“高端铝合金型材”，实现宽大中空断面型材市场的实质性突破，已获得中车集团、中色研达金属技术有限公司、韩国HTL公司等知名企业的认可。2017年以来，中车青岛四方公司陆续补充下达了BST（庞巴迪）和长编标动订单，目前订货总量已经达到1720吨。中国高铁“复兴号”也选用了兖矿高端铝型材，截至10月底，已供应35列标车框架底盘。

新业态：繁花渐欲迷人眼

2017年5月17日，厄瓜多尔政府将220多平方公里绿地区块的100%矿权授予集团。兖矿集团率先成为在厄瓜多尔持有100%矿权的中国大型能源企业。

探索产融结合之路，是兖矿新旧动能转换的重大亮点，发挥资本乘数和倍增作用，以资本活力为企业发展注入强劲动能。按照分类培育、梯次推进原则，将具备发展前景的产业项目、核心业务资产，有序在境内外多层次资本市场融资上市。

2016年兖矿改建国投公司，1月18日，位于上海自贸区的兖矿金谷裕丰投资有限公司和中垠融资租赁有限公司成立，兖矿资本运营中心正式投入运营。同时，上海、北京、深圳、青岛“四位一体”金融投资产业平台陆续搭建，形成银行、证券、保险、期货、典当多元化运营格局和产融财团整体框架。新风光电子、上海中期相继在新三板挂牌上市。

立足“金融服务实体、实体助力金融”，兖矿成功实施系列资本运作，使产融结合、以融促产相得益彰。2016年12月5日，兖矿旗下东华建设公司率先成为上海成功实施保障房证券化融资的企业。开盘6小时内，连续完成6期融资，一次性从资本一级市场上融资超过9亿元。

改建国投公司当年，兖矿资本运营成效凸显：集团金融资产规模达到300亿元，较2015年翻了一番，实现资本运营收益20多亿元。预计“十三五”末，兖矿金融资产规模突破1000亿元，产业规模、利润总额、净资产收益率等指标跻身省管企业前列。

新技术：抢占产业制高点

放眼行业外，抢搭“科技车”，努力打造新兴高端技术产业，是兖矿孕育新动能的关键一着。

早在2010年，兖矿就致力于军民融合、两化融合、跨界融合，开展信息化建设和卫星导航应用“两大核心业务”，聚焦北斗军民融合、矿山工业智能“两大产品体系”，打造“北斗天地”全新品牌。被誉为“北斗之父”的中国科学院院士孙家栋赞扬，兖矿的北斗技术不仅运用到了煤矿管理中，而且可以成功运用到军工体系中，将来可以在地震抗灾等诸多领域大有可为。

培育新动能，创新仍是第一动力。兖矿集团总经理李伟表示，过去企业主要依靠反复地引进、消化、吸收国外新技术，缩小与国际先进水平的差距；未来企业要实现并跑、领跑世界新技术的目标，就需要更多的自主创新。当2015年9月18日，乌黑的煤第一次变成欧V标准的优质油品呈现在公众面前，煤炭清洁高效利用的示范者、引领者、推动者的身份就写进了兖矿的历史，同时标志着国家能源多样化和安全性又多了一条新的通道。

兖矿着力提高煤炭生产装备自动化水平和生产系统安全可靠性，加大煤炭安全高效开采技术装备及工艺研发，积极实施“机械化减人、自动化换人”，采煤工作面效率提高8倍以上，形成多项具有自主知识产权和国际领先的安全高效开采技术。兖矿自主研发的8.2米超大采高综采装备在金鸡滩煤矿下井试验，月产达150万吨。这一研究填补了世界煤炭安全高效开采空白。

煤炭气化方面，兖矿水煤浆气化装置正在推进由日处理煤炭3000吨级向4000吨级的跨越，推广到36家国内外企业，技术转让收益7亿多元，实现了我国向发达国家输出煤化工大型成套技术的历史性突破。

新模式：突破藩篱，柳暗花明

新旧动能转换，最深层的是体制转换。

2014年，兖矿开始探索体制机制改革，对中小企业实施股份制改造，由经营管理层和骨干员工持股，实现产权多元化。资不抵债的金通公司首当其冲，309名员工放下了“铁饭碗”，其中19名管理层和骨干持有公司股份。“混改”后，团队积极性和创新性大幅提高，始终保持盈利良好发展态势。目前，金通公司产品销往拉美、欧洲、日韩等地区和国家。为给新旧动能转换腾出更大空间，兖矿计划今、明两年完成25户亏损僵尸企业治理任务，同时完成7家单位混改试点工作。

新旧动能转换，不仅要“腾笼换鸟”，还要不断培育新的经济增长点。北宿矿未雨绸缪，三年前就着手实施“走出去”战略，2016年10月停产关闭后立马轻装上阵，依托兖矿品牌，到民营煤矿“打工”，2017年，预计实现对外矿井服务业产值4.9亿元、利润1500万元。

2017年，兖矿集团围绕新时代跨越发展“三大目标”，提出谋划发展布局、加速动能转换的“八个走在前列、勇争一流”的思路举措，其中新旧动能转换要“走在前列、勇争一流”，更加注重创新4+3发展路径，加快煤炭、化工、装备制造、有色金属四大传统产业转型升级，推动人工智能、数据信息、新型能源三大战略性产业加速崛起。兖矿集团下一步目标，是挺进世界500强，建成具有国际影响力的矿业集团和产融财团。

兖矿集团澳大利亚公司煤场

未来能源——煤制油项目净化装置

兖矿集团轻合金公司已向中车集团供应35列标车框架底盘

与洁净煤配套的解耦炉生产线

兖矿集团轻合金公司已向中车集团供应35列标车框架底盘

兖矿集团洁净型煤

兖矿集团

社址：北京市西城区白纸坊东街2号 读者服务窗：dzzs@ced.com.cn 010-58393509 查号台：58392088 邮编：100054 传真：58392840 零售每份：1.00元 广告许可证：京西工商广登字20170090号 广告部：58392178 出版管理部：58393115 昨日（北京）开印时间：3:35 印完时间：4:15 本报印刷厂印刷