

中国三峡集团在海外积极参与“一带一路”建设和国际产能合作，足迹遍布南亚、拉美和欧洲，三峡集团在巴基斯坦项目更是值得一看——

# 当“缺电大户”遇到“水电专家”

本报驻伊斯兰堡记者 梁 桐



卡洛特项目河湾施工情况(2017年6月份)。

(资料图片)

历史上长期由本国政府部门作为水电项目投资主力的惯例，成为在巴开发、投资、建设、运营清洁能源的一支外来主力军。

## 书写每一项新纪录

三峡集团在巴投资建有卡洛特、科哈拉、玛尔3座水电站，均属建设一拥有一经营一转让(BOOT)模式，总装机容量达248.4万千瓦，总投资额约57亿美元。三峡集团在巴投资建设的每个水电站项目都在不同方面书写了属于自己的“第一”，在中巴经济走廊建设以及巴基斯坦水电资源开发全局中有着特殊的意义。

卡洛特水电站是丝路基金在巴融资第一单，是该基金成立后的首个投资项目。为保证其施工进度，项目自去年起就开始垫资施工，今年2月份项目建设进展显著提速，河湾、坝区施工进度日新月异，目前主体结构已初显雏形。

科哈拉水电站是中国在海外投资的最大水电项目，坐落于印度河最大支流吉拉姆河上游，装机容量112.4万千瓦。项目由中方企业出资，并以业主身份负责项目建设运营，既是对两国间政治信任的充分体现，也是对企业全流程综合能力的全面检验。

中国最大海外投资水电项目落户巴基斯坦并非偶然。

由于玛尔水电站核心团队全部为巴方人员，三峡集团在巴业务本地化管理程度也在逐步加深。卡洛特水电站的执行团队几乎完全由中方人员构成，从科哈拉项目起就开始由巴方人员担当领导层。至玛尔水电站建设时，负责建设工作的玛尔项目公司已经拥有一支完全本土化的核心团队，包括首席执行官在内的重要职务均由巴方人员担任，这种完全由巴方本国人员“挑大梁”的团队设置，在中国投资水电项目中属首例，被巴国内媒体誉为中巴两国在走廊建设中相互合作、相互信任的典范。

## 本地化与国际化并重

玛尔水电站团队仅仅是三峡公司推进本地化管理的一个缩影，目前在三峡南亚公司的200余名员工中，巴方员工占到了60%以上，有的身居管理团队高层，利用其丰富的国情知识和操作经验为项目顺利推进提供强大动力。其代表人物是被三峡集团评为2016年度最佳外籍员工的高级顾问祖贝里。这位已经在巴基斯坦能源行业工作30余年的“老人”表示，之所以在众多就业机会中选择中国三峡，看中的是其在

有着最严苛、最细致的审核。大到在水电项目周边建设道路、学校、医院等便民惠民设施，小到项目工地的宿舍是几人间、装几台风扇，都在考察范围之内，只要有一项内容不达标，就会影响工程款的拨付进而拖延项目进度。国际金融公司的融资规模并不大，项目资金完全可以通过三峡集团自筹，当初吸纳国际金融公司作为股东的主要考虑就是迫使公司向国际标准靠拢，以外力倒逼改革，全面提高企业国际竞争力。

在参与“一带一路”建设和国际产能合作的过程中，国有企业走出国门后遭遇水土不服，空有资本和技术优势却竞争不过东道国或第三国企业的情况多有发生，其中一个原因就是企业将国内做法照搬照抄，本地化和国际化程度偏低，不能满足东道国或国际社会的标准，容易被扣上“不能带动当地就业”“不能有效转移技术”或者“生产方式过于粗放”等帽子。对于巴基斯坦这样一个不仅自身规则众多而且受国际机构影响较深的国家，企业碰钉子的情况更是不在少数，甚至有企业发出这样的疑惑：“在东南亚、非洲等其他发展中国家屡试不爽的经营策略，为什么到了‘铁哥们’巴基斯坦这儿反而行不通了？”三峡集团在经营巴基斯坦市场过程中，本地化与国际化并重的做法，不仅走在了我国水电行业的前列，也为各行业“走出去”企业提供了一个可供参考的样板。



三峡南亚公司的中巴两国员工关系融洽。

梁 桐 摄

# 变潜在优势为务实合作成果

——记2017欧亚经济论坛

本报记者

丝路沿线城市充分交流探讨城市发展的方向，完善彼此友好的合作机制。

陕西省委常委、西安市委书记王永康在圆桌上表示，大西安的发展新机遇，就是丝路沿线城市共同的发展新机遇。

西安愿与沿线城市一起，坚持平等共商，依托欧亚经济论坛等平台，充分交流探讨发展方

略、完善友好协商机制、实现政策对接和区

域合作交流，推动人员往来与民心相通；坚

持互助共建，加强基础设施的互联互通，建

立更加完善的交通、物流、通信体系，不断

推进陆上、空中、网上丝绸之路建设，拓展

贸易投资和产能合作，让合作成果惠及更

多的城市和人民。

乌拉圭圣何塞省省长法雷罗说，西安

历史悠久、时尚现代、极具魅力。我们愿搭

乘中国“一带一路”发展快车，与西安优秀

企业建立长期伙伴关系，在基础设施、交通

物流、电子商务等领域加强合作。作为西

安荣誉市民，亚美尼亚久姆里市市长巴拉

萨尼扬表示，西安与久姆里市的友谊源远

流长，该市将充分利用“丝绸之路经济带”

城市合作圆桌会平台，积极探讨经贸、文化

等领域交流合作机制，共同推动丝路沿

线城市走向新的繁荣。

欧亚经济论坛在注重高层对话的同

时，更加注重务实合作。本届论坛共举

办了11个平行分会以及系列专题会

议。从参会到签约，这些平行论坛可谓

成果丰硕。在科技论坛上，“一带

一路”国际技术转移（西安）商学院、亚

太经合组织国际技术转移人才培养基

地、中国—意大利创新创业孵化器等多

个项目签约落地。在新增的国际地学与

矿业论坛上，中国地质调查局分别与孟

加拉国、黑山地质调查局签署合作备

忘录。

近年来，中医药沿“一带一路”走

出去步伐不断加快，已成为“一带一路”

相关国家政府间卫生合作的重点领域，在

此大背景下，中医药首次成为欧亚经济

论坛框架下的议题。中外专家认为，应

发挥中医药独特优势，推动国际共享，增

进与“一带一路”相关国家合作，实现更

大范围、更高水平、更深层次的大开放、

大融合、大共享。

## 世说新语

近日，全球湄公河研究中心（中国中心）成立仪式暨澜湄合作学术研讨会在北京落幕。中国中心由中国国际问题研究院与柬埔寨、老挝、缅甸、泰国、越南等其他5个湄公河国家知名智库共同创办，旨在构建澜湄交流与合作的新平台，是中国为增进澜湄合作提出并落实的重要倡议之一。

2012年，泰方提出加强澜湄次区域合作设想，中方首先给予积极回应。在2014年11月第17次中国—东盟领导人会议上，中方提出建立澜沧江—湄公河对话合作机制倡议，确定了政治安全、经济和可持续发展、社会人文三大支柱。2016年3月23日，澜沧江—湄公河合作（澜湄合作）首次领导人会议在海南三亚举行，6国领导共商深化友好合作、促进次区域发展之道，正式启动了澜湄合作机制，推出了一批重大合作倡议与成果，为澜湄合作提供了政治指导和强劲动力。

如今，6国在澜湄合作机制筹建过程中，都展现出高效的协调行动、紧迫的合作意愿、包容的协商态度、和谐的互动举措，充分发挥了地缘相近、人文相亲、经济互补性强的优势。同时，中国同湄公河5国都建立了全面战略合作伙伴关系，利益紧密交融，合作基础扎实。中国是柬埔寨、缅甸、泰国和越南的第一大贸易伙伴，是柬埔寨、老挝和缅甸的第一大投资国。澜湄合作的顺利推进再次证明，中国同湄公河5国山水相连，传统友谊世代相传，是天然的合作伙伴和紧密的友好邻邦；同时，中国同包括湄公河5国在内的东盟国家合作，有坚实的利益基础，也有充分的提升空间。

澜湄合作有着悠久传统，但合作机制是新生事物，要保持其旺盛的生命力，应该坚持以下四个导向：第一，共促和平稳定。没有和平稳定的地区环境，澜湄国家的发展繁荣就成了无源之水、无本之木。作为分不开的利益和命运共同体，澜湄国家应该为各国乃至本地区的发展和安全多做加法和乘法，培育持久和平、稳定发展的深厚土壤。第二，坚持发展为先。当前在世界经济复苏低迷的背景下，发展是澜湄国家共同的优先任务，应把发展作为贯穿澜湄合作始终的优先方向，把经济互补性转化为发展互助，要秉持共商、共建、共享精神推动实现共同发展。第三，依托项目推进。澜湄合作要给民众带来看得见、摸得着的好处，尤其是在5个优先方向一步一个脚印地推进合作。第四，促进开放包容。澜湄合作是开放包容的。例如，澜湄合作与东盟共同体建设高度契合，如其他东盟国家积极参与和提供支持，将为东盟一体化进程提供有益的助力，将为亚洲发展和民生改善注入新的活力。

## 沪深300绿色领先股票指数”公布——

# 中国绿色金融与国际市场加速融合

本报记者 钱箐旎

“中国正在加快构建绿色金融体系，以充分发挥金融在现代经济中的核心作用，促进中国现代经济低碳化发展，中国绿色金融需求潜力巨大。”在日前召开的“中国—卢森堡绿色金融创新论坛”上，中国证监会中证金融研究院副院长、中国金融学会绿色金融专业委员会副主任马险峰表示，构建绿色金融体系为发展绿色证券投资金融产品创造了有利的环境条件。在绿色指数方面，我国鼓励相关金融机构积极研发绿色股票指数，绿色债券指数以及相关产品，鼓励基金管理机构，以绿色指数为基础，研发公募、私募基金产品满足投资者需要。

论坛上，中央财经大学绿色金融国际研究院、卢森堡证券交易所、中证指数有限公司共同公布了“沪深300绿色领先股票指数”。该指数是在绿色指数研究方面的探索，是首次基于绿色供应链、环境影响变量、绿色收入等多个维度构建的绿色指数。业内人士认为，此举将推动中国绿色金融与国际市场深度融合与创新合作。

卢森堡财政部长皮埃尔·格拉美亚表示，卢森堡证券交易所所在绿色金融、绿色债券合作方面扮演着重要角色，继续推进中国与卢森堡之间的合作，吸引更多欧洲对华投资，需要把“绿色”和“绿色项目”融入到基础设施建设中来，融入到“一带一路”建设中来。这一指数公布是中外通力合作取得的重要成就，未来中国与卢森堡将共同参与相关国际标准的制定。

## 中匈数字丝绸之路合作论坛举行

本报布达佩斯电 记者翟朝辉报道：由中国国家发改委与匈牙利国家发展部、匈牙利外交与对外经济部共同主办的“中匈数字丝绸之路合作论坛”日前在匈牙利首都布达佩斯举行。论坛共吸引了匈牙利10多家从事数据信息研发和物流的专业公司以及中国的阿里巴巴、360企业安全集团等知名企业参会。

与会代表认为，当前，大数据、人工智能、物联网等新一代信息技术已经进入了生产和生活的各个方面，加之匈牙利地处欧洲中部，位置优越，数据技术有一定基础，中匈企业间可以在数据信息领域有更大的合作和发展。

匈牙利总理办公室高级顾问威莫斯说：“匈牙利正在实施‘国家数字教育项目’，计划到2020年完成对匈牙利公民的网络教育培训，扩大就业者的从业领域，让每一个匈牙利公民都成为数字化社会转型的赢家。这是中匈企业共同推进数字丝绸之路的潜力所在。”国家发改委高新技术产业司副司长伍浩表示：“数字丝绸之路合作对中匈企业界来说是一个崭新而广阔的领域，必将为中匈合作注入新的活力。”

本版编辑 徐 背