

中化集团：

# 做实做优主产业 增强国际竞争力

经济日报·中国经济网记者 黄鑫



性改革要求，中化集团正重点围绕“三去一降一补”，做实做优主营业务，力争在较短时间内取得行业领先地位。

其中，石油化工板块围绕去产能，以炼化化工业务为战略支点，根据市场需求灵活调节供给，增强国际竞争力。

精细化工板块围绕降成本，重点发展新材料及特种化学品业务，带动提升国内高端精细化学品的自给率水平。

农业板块围绕补短板，大力推进现代农业科技的创新和应用，提升化肥、种子、农药竞争力。

金融板块围绕去杠杆，打造核心能力突出的金融资本控股平台，做大做强。

地产板块围绕去库存，盘活存量资产，坚持精品路线和绿色建筑，打造城市综合开发商与运营商。

中化集团还着力构建“不能腐”的体制机制，为改革发展创造有利条件。据介绍，目前中化集团正努力打造具有中化自身特色的“大监察”体系，力求从顶层设计出发，推进党内监督与管理监督深度融合，把构建“不能腐”的体制机制与党的建设、党风廉政建设和反腐败工作以及改革发展、管理创新保持同步，最终实现标本兼治的目标。

组织架构瘦身提效

重视管理是中化集团的优良传统。党的十八大以来，随着内外部环境的深刻变化，中化集团与时俱进地对管控体系进行

重新审视和调整优化。

2016年，中化集团启动实施了管理创新工程，围绕新的战略目标，在组织架构调整基础上，总部层面实现“减成本、增效率，重构适合战略管控型、投资控股型管理体系”的目标，事业部层面实现“激发活力、做实做强、成为集团战略推进和业务拓展中坚力量”的目标，并建立起一整套匹配公司战略发展目标，能够最大限度适应市场竞争和客户需要的管控体系。

“小总部、大业务”。总部将职能相关、相近或存在协同的部门或模块进行合并重组，强化核心职能。

目前，总部较改革前减少11个一级部门、45个二级部门。总部编制数也较2016年同比减少32%。

一方面吸收借鉴外部先进经验，一方面对原有管理实践进行自我扬弃，中化集团形成了由战略管理体系、全面预算体系、管理报告体系、内部审计体系、绩效评价体系和经理人考核体系组成的中化集团6S管理体系。

业务创新增强市场竞争力

中化集团的五大主营业务分别是石油、化工、农业、地产和金融，几乎都处于充分竞争领域。正因为如此，中化集团早在上世纪90年代末就启动了市场化能力建设，历经近20年时间，已由一家传统外贸企业发展壮大为综合性大型企业集团。

如今，在五大主营业务领域，中化集团都已经找到了新的发展方向。

在能源板块，要通过“互联网+”全新商业模式，打造“自营+平台+产业链+生态圈”，推动中化能源全面转型成为能源化工领域的互联网公司。

在农业板块，要通过现代农业技术服务平台，着力解决“耕地有效适度规模化”和“把地种好”这两个根本问题，引领农业供给侧结构性改革。

在地产板块，要推动以城市综合开发与运营为代表的精细化发展模式创新，释放城镇化发展潜力。

在金融板块，要致力于推广普惠金融，为低收入人群提供消费金融服务，为“三农”提供农业资金支持，为小微企业主提供经营资金支持，拉动消费内需的释放。

而在宁高宁一直强调的化工板块，则要开发具有自主知识产权的农药创制品种，促进中国制造向中国创造升级。中化集团拥有两个国家级农药创制中心——沈阳化工研究院及浙江省化工研究院，创制农药销售额占全国创制农药销售额的三分之二以上，中国已经产业化的18个创制农药品种中有14个来自中化。

“市场化的改革是停不下来的，在坚持国有企业属性的前提下，我们必须围绕提升市场竞争力这一根本目标，以创新作为中化的思维方式、工作方式、生存方式，一直转型升级，不断探索创新。”宁高宁说。

## 城市公交年客运量超700亿人次

本报讯 记者齐慧、实习生曹曼庭从交通运输部获悉：全国城市公共汽电车年客运量已超过700亿人次，轨道交通完成客运量161.51亿人次，“一城一交”已基本实现。

数据显示，截至2016年年底，全国共有城市公共汽电车辆60.86万辆，运营线路总长度98.12万公里。全国快速公交系统运营线路总长度3433.5公里，公交专用车道9777.8公里，目前已有新能源公交车16.5万辆，此外有30个城市开通了轨道交通。

同时，城市公交客运服务质量稳步提升，公共汽电车内空调车占比超过50%。“互联网+”应用不断加强，手机APP、电子站牌等稳步推进。

浙江绍兴：

## 三级立体式金融服务体系基本形成

本报讯 近年来，浙江绍兴银监分局持续推进实施普惠共享金融工程，引导辖内银行业机构聚焦新农村扶贫工作的难点和重点，创新金融产品及服务，确保农村精准扶贫出成效。目前，绍兴市银行机构标准化网点及各类电子机具覆盖近100%，“县域全覆盖、乡乡有机构、村村有服务”的三级立体式金融服务体系已基本形成。

据悉，绍兴银监分局引导全市银行机构积极构建生产扶贫、教育扶贫、特色产业扶贫为核心的产品体系，加大信贷供给。截至6月末，设计专项扶贫产品13个，发放专项扶贫贷款余额4.12亿元，帮助脱贫人数1198人。辖内涉农银行为低收入农户建档立卡14.57万户，发放丰收爱心卡12.27户，授信金额达3.12亿元。（张定江）

江西上饶：

## 金融扶持特色产业助脱贫



江西省上饶市银监分局工作人员正在察看马家柚长势。上饶市银监分局协调广丰区广信村镇银行向当地雄利种养专业合作社发放贷款250万元用于发展马家柚产业，带动20户贫困户增收。 陈志堂摄

广西柳州市公安局红光责任区刑侦大队：

## 以党建带队伍保平安

着一级干、一级做给一级看”的口号，从领导班子做起，支部班子成员挂点各探组，以身作则当遵规守纪的模范和业务工作的标兵，充分发挥党支部战斗堡垒作用，增强了队伍的凝聚力和战斗力。

“在我们这个团队里，有着传帮带的传统，‘党员一帮一’就是其中最有效的方法。我刚到大队时，是大队长谭富民的帮助对象，他给我提供各种帮助，使我迅速

融入这个集体。”队友说，谭富民常说，作为一名党员，一定要坚持发挥模范带头作用，作为一名支部书记，更应事事冲在前面，以身作则。有一次抓捕一名杀人嫌疑人时，谭富民第一个扑上去，手背都被对方咬伤了也没松手，直到和队友一起将嫌疑人抓获。

红光责任区刑侦大队党支部在全队发起向身边先进党员学习的号召，充分发

挥先进党员的示范引领作用。以支部班子成员带动探长，探长带动党员民警的层层联动，切实发挥党员模范作用。同时，大队的先进党员积极开展“导师带徒”活动，每位先进党员挂点一名业务能力相对较弱的侦查员，对每一名嫌疑人的审讯、每一件案卷的初审都参与其中，切实做到全程“一对一”言传身教，确保了大队整体业务能力明显提升。



本报讯 记者童政 周骏报道：广西柳州市公安局红光责任区刑侦大队成立于2004年，是全国一级责任区刑侦大队。近年来，红光责任区刑侦大队党支部坚持抓班子、带队伍、促工作、保平安，以党建带队建，不断提升辖区群众的安全感和满意度。

人员流动如此快速，新进人员的综合素质如何保障和提高呢？红光责任区刑侦大队党支部针对大队自身特点，明确响亮地提出了“跟我来、向我看”“一级带



# 第十七届中国·中原花木交易博览会

## 河南·鄢陵

### 2017年9月25日至28日

主办单位：国家林业局 河南省人民政府

承办单位：河南省林业厅 河南省农业厅 河南省旅游局

许昌市人民政府 河南省花卉协会

执行承办单位：鄢陵县人民政府

主要活动：

(一)花事活动

开幕式。9月26日上午9:00,在鹤鸣湖广场举行。

“全域花海·美丽花都”邮票发行仪式 五彩大地国际鲜花展

国际园林机械展

第六届全国花木信息发布暨新产品推介会

网上花博会

花木产业高层论坛

“花木与互联网”论坛

河南省“中原杯”插花花艺展赛

第十五届中州盆景大赛

(二)招商推介

招商专项活动

名优花木招商推介会暨花博会颁奖仪式

(三)文化活动

花都文化论坛

书画摄影专题活动

(四)旅游活动

许昌生态文化旅游产业高层论坛

国际旅游产品展销

(五)康养活动

国际康养产品展销

“迎花博”全民健身体育活动

全域花海·美丽花都

