中国诚通：

做国有资本市场化运作先行者

经济日报·中国经济网记者 王轶辰

砥砺奋进的5年 国企改革

说起中国诚通控股集团有限公司，可能很多人都会觉得比较陌生。它在众多央企里的体量不算大，知名度也不算高，但就是这么一家名不见经传的央企，却在新一轮国企改革中扮演着至关重要的角色。

随着国企改革进入深水区，深层次改革的核心直指“如何处理国有和企业市场化运营的关系”，而“改组组建国有资本投资、运营公司”，则是实现从“以管企业为主”转变为“以管资本为主”的重要途径。

2016年2月，中国诚通被确定为仅有的两家国有资本运营公司试点企业之一。一年多来，中国诚通牢记使命，试体制、试机制、试模式，全力打造国有资本市场化运作的专业平台，以市场化方式服务、落实国家战略。

“原来总认为国企改革用市场的方式不行，我们通过实践认为，市场化的方向是可以实现的。通过一年多的摸索，从理论到实践，国有资本运营公司的模式已经比较清晰了。”中国诚通控股集团有限公司董事长马正武说，从定位上看，国有资本运营公司将成为政府和市场之间的“隔离带”，成为国有资本市场化运作、优化布局结构、提高配置效率的专业平台，成为推进经营性国有资产集中统一监管、帮扶困难企业、处置不良和低效无效资产、解决历史遗留问题等的操作平台。

完善金融服务功能——3500亿元基金支持国企结构调整

“完善金融服务功能，放大国有资本，服务实体经济，为中央企业结构调整和转型升级提供融资新渠道和投资新机制，是国有资本运营公司的重要任务和探索路径。”马正武表示。

2016年9月，经国务院批准，受国务院国资委委托，中国诚通发起设立了中国国有企业结构调整基金，基金总规模3500亿元。结构调整基金80%的投资集中在中央企业和国有骨干企业的结构调整项目上，20%投向以新兴产业和先进制造业为代表的具有良好收益前景的市场化项目。这也是目前全球第二、国内最大的私募股权投资基金。

结构调整基金主要承担优化国有经济布局结构调整、提升产业集中度、提高国有资本运营效率等重大使命，重点支持中央企业及国有骨干企业产业布局优化、转型升级、专业化整合、国际化经营等项目，是服务于国家供给侧结构性改革、推动中央企业及国有骨干企业转型升级和结构调整的市场化运作的专业投资平台。

基金成立一年来参与了中国中冶、中国国航、中国电建定增，发挥了国有资本结构调整“推手”作用；参与了中国联通、中粮资本混合所有制改造，发挥了带动社会资本的“抓手”作用；主动服务央企，设立国调中铝铜产业发展基金、参与中钢股份债务重组、中国重工债转股，发挥了国有企业脱困“帮手”作用；紧贴市场，设立深圳国调招商并购股权投资子基金，参与中信建投港股IPO基石投资，投资中车环境科技有限公司，发挥了国有资本市场化运作“能手”作用。

截至目前，基金已完成（含已签约）项目投资16笔，合计签约金额约511亿元，其中国有企业项目占比超过90%。基金用资本的手在国有企业结构调整中发挥着助力作用。

为有效提高资本运营效率，为实体经济发展服务，中国诚通还努力完善金融服务功能，完善金融工具，对已有金融业务进行功能完善和延伸：对诚通财务公司增资扩股、增强实力，设立以国有企业结构调整基金为先导的基金群，完善投融资能力，放大国有资本功能。

强化资产经营功能——重组整合央地国企664户

“勇挑千斤担，敢啃硬骨头。”在马正武看来，退出也是发展，结构调整也是发展，实践验证了诚通的改革模式，可以救企业，也可以发展企业。“企业发展受到影响的因素很多，都会遇到周期性和结构性的矛盾，国有资产运营公司就是要发挥资产调整的功能，解决企业变差的问题，减少社会震动。”马正武对经济日报·中国经济网记者说。

党的十八大以来，中国诚通作为国资委资产经营公司试点，重组整合中央企业、军工企业、地方国有企业664户，清理资产债务749亿元，安置职工8.84万人，探索了通过搭建国有资产专业经营平台，接收经营性国有资产、主业剥离资产、困难企业，采取股权混合、业务重组、资产处置、债务重组等方式实现生产要素分解、重组和流动，实现企业清理退出或重组再生，成为国有资产保值增值的有效方式和途径。

例如，2016年4月，中国诚通作为国有资本运营平台托管中国铁路物资总公司以来，妥善解决68亿元敏感债券兑付问题，就银行债务和私募债达成重组协议，保障了金融机构和债券持有人利益，维护了债券市场稳定和中央企业信用，化解金融风险，防止风险外溢。中国铁物结束连续47个月亏损状态，实现了体制机制转换，企业重新焕发活力。

此外，根据国资委组建平台公司助力央企“去产能”的工作安排，中国诚通还参与了中石化国勘公司多元化改造；与中国国新、中煤集团、神华集团共同出资组建国源煤炭资源整合平台，化解煤炭产能过剩问题；与大唐集团、中国国新重组中新能化，化解煤化工产能过剩问题；根据“经营性国有资产集中统一监管”的要求，中国诚通作为培训疗养机构改革资产接收平台，组建了中国健康养老集团有限公司。

培育资本运营功能——打造股权运作实体平台

“成为国有股权市场化运营、市值管理、进退流转、保值增值的专业化平台，是国有资本运营公司的基本功能需求。”马正武坦言。

记者了解到，中国诚通在新设改组之初，总部就成立了股权管理部，作为央企划转股权接收管理职能部门，形成规范的股权划转、市值管理、股权运营工作制度和流程。截至目前，已经接收管理国资委划转的中国远洋、中海科技、宝钢股份、中国建材、中国能建、桂冠电力等央企上市公司部分股权，并接收了中国旅游集团所属上市公司华贸物流控制性股权。公司正在筹建股权运作实体平台，打造承接股权、运作股权的市场化、专业化股权流转平台。

按照资本运营公司定位，中国诚通重塑体制机制，调整自身履职方式，对所出资企业，以资本为纽带，以产权为基础，依法行使股东权利。

“要让出资企业成为改革的‘试验田’，鼓励他们大胆试、大胆闯。”马正武说，“在改革中，我们坚持对出资企业在增强活力的同时，加强监管，做到让权力回归。原来二级公司几百万元的项目也要总部审批，现在我们对管理条件良好的企业充分授权”。

具体在履职过程中，中国诚通通过派出董事、监事等方式，依法履职，承担积极股东职责，通过送达《管理建议函》和《风险提示函》等市场化方式发挥积极股东作用，该管的绝不缺位，不该管的绝不伸手。总部聚焦关注国有资本流动和增值状况，注重资本结构调整，关注资本安全。所出资企业拥有独立法人财产权和自主经营决策权，以市场为导向，提高市场竞争能力、价值创造能力和股东回报水平。

理论宣讲 先进典型

“小草根”讲述大道理 “微宣讲”传递正能量

据新华社乌鲁木齐电（记者宿传义 关俏俏）“这朵花送给您，谢谢您的讲解！”新疆伊宁市潘津镇中潘津村村民帕丽旦·扎克尔双手捧着一朵娇艳的玫瑰花，献给宣讲员米合热尼沙·吐呼地。

秋日温煦的阳光下，一头齐耳短发，一身笔挺警服，宣讲员米合热尼沙被村民簇拥在中心。

伊宁市生活着汉、维吾尔、哈萨克、蒙古等37个民族。为了帮助群众远离宗教极端思想，增强“免疫力”，伊宁市从2014年开始，在全市选拔了一批了解群众思想、会做群众工作的宣讲员，在21个乡（镇）场、街道组建了“老红旗精神”“塔兰其”“长辫子”“艾德莱丝”等21个特色宣讲队，抽调1001名村（社区）干部、创业致富能手、群众积极分子，组建成169个村、社区宣讲组，开展“滴灌式”宣讲。

米合热尼沙是基层街道司法所所长，也是深受群众欢迎的“草根”宣讲员之一。“宣讲不能光讲大道理，必须结合老百姓身边人、身边事，老百姓才爱听。”米合热尼沙说。

据伊宁市委统计，三年来千人草根宣讲团共开展集中宣讲、微宣讲7.7万余场次，受教育人数达287.9万余人次。

千名草根宣讲员还积极探索符合基层群众生活习惯的乡土化宣讲形式，开创了“微宣讲”“巴扎（集市）宣讲”、夜场宣讲、文体活动“穿插式”宣讲等模式，把讲台从会议室扩展到田间地头、庭院、巴扎，将以往“组织群众来听”的宣讲模式转变为“到群众中去讲”，把宣讲送到百姓家门口。

云南“走基层”宣讲报告会：

推动党的理论深入人心

据新华社昆明电（记者字强）今年以来，云南以迎接党的十九大暨“砥砺奋进的五年”为主题，各州（市）、县（区）陆续开展系列专题宣讲报告会，宣讲五年来我国和云南省政治、经济、文化、社会、生态文明建设成就以及党的建设成果，把党的声音传播到各级机关、学校、企业、农村、社区、边寨。

在宣讲内容上，云南围绕党的理论创新成果和路线方针政策，开展党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神等一系列重大主题宣讲，注重从群众关心的热点、难点问题入手，找准理论和实际的结合点。比如，在农村宣讲全面建成小康社会时，宣讲者会用“小康不小康，不仅看新房，还要看书房”等比喻，阐释小康社会“既要富口袋，还要富脑袋”的道理。

在宣讲形式上，采取报告、讲授、座谈、互动等不同形式，坚持贴近实际、贴近生活、贴近群众，使理论深入实际、深入基层、深入人心。比如，在宣讲社会主义核心价值观时，道德模范和先进典型会现身说法，用真人真事引导广大群众，弘扬中华民族优良传统。

云南省委讲师团团长侯勇介绍，据统计，2016年，云南省各级党委宣传部、讲师团共举行宣讲报告会10万余场次，听众近1000万人次。截至今年7月底，围绕迎接党的十九大胜利召开这一重大主题，开展宣讲8146场次，听众近174万人次。

长沙市“微宣讲”活动：

香樟树下共话“中国梦”

据新华社长沙电（记者刘良恒）9月18日下午，湖南长沙市开福区伍家岭街道浏阳河社区万煦园老年活动中心不时传出掌声和笑声。四五十个社区居民围坐在两棵香樟树下，津津有味地听“微理论”宣讲。

当天，由长沙市委宣传部、长沙市委讲师团组织的长沙市“好声音”群众宣讲团走进浏阳河社区开讲。在持续1个多小时的活动中，5名来自社工组织、军队干休所等单位的基层宣讲员轮流登台，结合党的重大理论方针政策，与社区居民拉家常，讲大白话。

长沙市委讲师团团长刘莉霞告诉记者，基层是理论宣讲工作的基础阵地，是难点也是“短板”。长沙市近年来以“微宣讲”系列活动为载体，组织全市各区县举办了2万余场宣讲活动，听众超过100万人次。

不请名师名家，“草根”宣讲员唱主角。长沙市坚持从学校教师、企业职员、道德模范、致富能手、大学生村官、离退休老同志、乡土文艺骨干和青年志愿者中挑选宣讲人才，打造了一支由群众身边的“小人物”构成的基层“微宣讲”生力军。

摒弃“说教式”宣讲，内容和形式推陈出新。长沙市还用论坛、问答、讨论会、辩论赛、抢答赛等形式，把课堂搬出会议室，走进工地、厂房、农家小院、公园广场和田间地头，打造了“田间课堂”“听我来讲一课”等群众喜闻乐见的“微宣讲”品牌。

时代先锋

烈 火 真 金

——记安徽蚌埠市公安局特警支队一大队教导员张劼

本报记者 白海星 通讯员 苗成韬

面部、头颈、后背、四肢大面积烧伤，呼吸道被严重灼伤，全身烧伤面积30%，达深二度烧伤——在参与处置“1·05”以危险方法危害公共安全重大紧急警情时，时任安徽省蚌埠市公安局特警支队一大队二中队中队长张劼英勇负伤。

如果时光倒流，在危急关头会如何抉择？9月19日，记者采访正在漫漫治疗康复路上艰难跋涉的张劼时，他的答案掷地有声：“我是共产党员，危急时刻就该冲上去！”

张劼（右）帮同事调整警用头盔。 新华社记者 汤 阳摄

舍生忘死的“淬火英雄”

2016年1月5日18时许，已下班正在就餐的张劼接到上级指令：蚌埠市经济开发区光彩小区A区2栋1单元402室住户吕某某在家中堆放了若干液化气钢瓶和汽油桶，扬言要引爆居民楼。有着多年处置突发事件经验的张劼深知警情重大，他立即放下碗筷赶往特警支队出警。

在勘察当时情况后，现场指挥部决定成立特警突击攻坚小组，挑选张劼等5名特警精兵，承担突击攻坚任务。在确定职责分工时，张劼主动请缨，“我有处置经历，门破开后，让我第一个冲进去，我来控制住嫌疑人”。处置过程中，吕某某突然情绪失控，大叫“我要把楼炸了，我们一起死”。

当晚20时许，现场指挥部果断下达强攻命令，特警突击攻坚小组执行强攻计划。张劼同战友秘密翻窗进入阳台，在对阳台门进行破拆时，才发现阳台的门窗与正门一样被钢板条封死，几次撞击破拆未见成效。此时嫌疑人吕某某已经发现突击上阳台的特警队员，情绪异常激动，连续大声喊叫“你们进来，我要把你们都炸死”，并打开两个液化气罐向外放液化气。情况万分危急，在多次对门撞击破拆后，门板被破拆出一个洞，但由于钢条横在中间，只能勉强进入一个人。张劼丝毫没有犹豫，第一个冲入屋内，顾及不了钢板的划伤，心中只有一个念头“迅速控制嫌疑人”。就在此时，“嘭！”的一声巨响，爆燃发生了。张劼和紧随其后进入的队员被灼热的气浪掀倒，屋内顿时一片火海。张劼本人全身30%面积深二度烧伤，经历6次手术后，才脱离生命危险。之后，消防官兵从屋里清理出10个液化气罐、2个汽油桶。其中，5个气罐的阀门已被拧开，1个汽油桶的盖子被打开！有关部门事后估算：10个10公升液化气罐和2个30公升汽油桶，一旦爆炸，威力相当于引爆40公斤TNT炸药或800颗手雷。而当时这栋楼里住着48户200多名居民。危急关头，张劼将生死置之度外，以血肉之躯制服暴徒，避免了一起重大人员伤亡事件。

反恐处突的“特警尖刀”

从警15年，张劼由一名稚气未消的新警逐步磨砺成长为特警精英，各种急难险重警情处置中总有他智勇刚健的身影。2008年3月12日，蚌埠市禹会区良子足浴店突发歹徒持刀劫持女员工事件。在多方谈判无果后，张劼和战友们在“声光失能弹”的掩护下，强攻突击，成功解救人质。危急时刻，迎着寒气逼人的匕首第一个冲上去将嫌疑人扑倒的，正是张劼。2009年7月2日，蚌埠市八一化工厂对面住宅楼一名歹徒持凶器劫持一名妇女，张劼再次成为突击主攻成员，为成功解救人质、生擒犯罪嫌疑人，发挥了重要作用。“我来！”“我先上！”这是张劼的口头禅。在急难险重的任务面前，不容其他人分辩，他就第一个冲了上去。

2000年参加工作后，张劼一直战斗在反恐处突第一线。他的身手和果敢在警队有口皆碑，是训练中出了名的“拼命三郎”。

张劼是家里的独生子，但却没有“骄娇”二气，他是一个特别能吃苦的人。治兵先治长，在训练方面，张劼首先对自己“下重手”：俯卧撑一口气就是200个，仰卧起坐连续做到600个；10公里越野，大热天里加穿两件防弹衣、寒风里仅身着背心短裤，绕着周长10余公里的龙子湖，一跑就是几圈。通过不断努力训练，张劼在警队成为了顶尖人才。作为中队长和支队选定的战训教官，张劼也带出了很多徒弟，他科学训练、严格要求，在打造自己的同时，也打造出了他的精英二中队，像刀一样锐利。

笑对磨难的“钢铁战士”

经过“1·05”事件，张劼气管烧伤严重，全身烧伤面积达30%。战友再见到张劼的时候，看到的是气管被切开、浑身炭黑、血肉模糊，浑身插着管子，咧开不成形状的嘴巴拼命想多吸进一些新鲜空气的张劼。随后的3天，医院先后两次下达病危通知书。这个铁骨铮铮的汉子，竭力与死神搏斗。第三天，张劼的生命体征平稳，从生死线上挺了过来，他清醒之后，用手写板跟父母说的第一句话只有四个字：“只有我上！”

从蚌埠到上海，从瑞金医院到武警医院，再转至上海九院，张劼先后经历14次大手术、40余次植皮。每一次植皮换肤，都是脱胎换骨的磨难，都是撕心裂肺的煎熬。有时候手术是不能用麻醉的，医生看着疼痛难熬的张劼，就说：“你喊出来吧，也许可以减轻点疼痛。”张劼咬咬牙都忍住了。刚能开口说话，张劼就把电话打到队里问东问西；治疗的间隙，刚能下地走动，他就跑回队里了解训练情况，指导队员参加全省技术大比武活动。

为了尽快恢复体力，张劼在病房里做起了俯卧撑，一开始一天300个，现在一天可以做到700多个。张爸爸和张妈妈一度担心帅气的儿子是否能够接受以后的相貌，一度不敢在房间里放镜子。但张劼表现得比父母想象中坚强。乐观向上的张劼还开通了微博，发康复的状况，晒恢复锻炼的成果，甚至还发了受伤的照片，与网友打趣互动。“死我都过来了，以后要更好地活着。”他对待生活的阳光、对待工作的渴望，就像超人一样感染着身边所有人。

如今的张劼已如凤凰涅槃一般完成人格的升华，重归警队，他在继续着他的使命——时刻做老百姓的守护者。

点评

血性担当铸就最美人生

□ 姜天骄

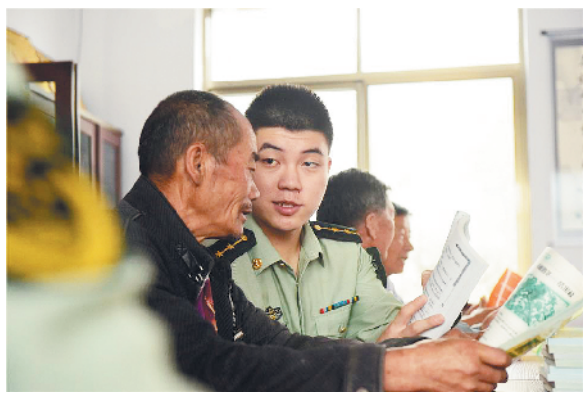
去年发生在安徽蚌埠的那场恐突事件让人们记住了一个英雄的名字——张劼。在千钧一发之际，他不顾个人安危冲入火海，用血肉之躯制服暴徒，保护了群众生命和财产安全。他义无反顾的英雄壮举彰显了一名人民警察的使命担当，也让人们看到了和平年代的英雄本色。

经历大火灼烧的容颜令人心碎，但当他在微博中晒出自己康复训练的照片时，8万网友为他点赞：你真棒！你代表了人民警察最高的颜值！这是人们对英雄由衷的赞美：危难关头，面对相当于40公斤炸药的汽油桶和液化气罐，张劼毫不犹豫、奋勇向前，这种生死瞬间做出的选择彰显了一名人民警察向死而生的血性之美；康复后，面对自己残缺的容颜，他依然乐观坚强，不仅重返工作岗位，还在微博里打趣说要把丢掉的腹肌练回来。这种对待生命的执着和豁达，又让人们看到了一个铁血男儿的坚韧之美。

“当人民群众生命财产安全受到威胁时，人民警察挺身而出是天经地义的，不需要任何理由。”张劼是这样说的，更是这样做的。张劼的英雄壮举让我们看到了一往无前、献身使命的革命英雄主义精神在一个人民警察身上的绚丽迸发！

英雄不是点燃的蜡烛，而是一束纯净的阳光。张劼这束光，为我们坚持用社会主义核心价值观引领时代风尚、推动全社会向上向善，提供了生动的范例和有益的启迪。

鸭绿江畔的“三味书屋”



9月21日，吉林通化市公安边防支队警官在为村民讲解种植相关作物注意事项。近年来，通化市公安边防支队以驻村警务室为依托，在鸭绿江沿线建立了13个高标准、规范化的“农家书屋”，为群众打开致富门路提供了一把“金钥匙”。村民形象地把农家书屋称为鸭绿江畔的“三味书屋”。 郑博文摄