

日前,中国行政管理学会会同国务院扶贫办、国家发展改革委、农业部、商务部、国家质检总局、国家林业局等部门,调研甘肃庆阳精准扶贫。自调研组到达庆阳开始,当地党员干部、贫困群众便异口同声地不

断提到“张华”这个名字。张华何许人也?一个人、一家企业能在扶贫攻坚中做些什么?张华的精准扶贫实践对全国扶贫攻坚有哪些借鉴意义?本报特将调研组调查报告摘编如下,以飨读者。

# 他把全部家当投在山沟沟里

## ——记甘肃庆阳精准扶贫领跑者、中盛农牧发展有限公司董事长张华

中国行政管理学会联合调研组



要见中盛农牧发展有限公司董事长张华真不容易,调研组是到庆阳的第二天才见到他的。这是一位典型的庆阳汉子,一米八的个头,长得五大三粗,黝黑的脸上透着刚毅和自信。他没有和我们说几句话,就又跑去处理一个养羊场的问题了。县里和乡镇的同志说,张华就是这么一个大忙人,他一天只睡三四个小时,整天在他那几十个鸡场、羊场跑来跑去。

### 亏了2000万元,换来农民增收1.7亿元,值!

张华出生在庆阳市镇原县马渠乡赵渠村,从小家境贫寒。13岁那年,他辍学跑到外地闯荡,从镇原徒步到宁夏,从宁夏到内蒙古再到陕西……改革开放的阳光终于沐浴到这个穷孩子的身上。从下井给别人挖煤到逐渐自己办企业,几年下来,张华富了。

2009年,张华回镇原探亲。走在儿时到过的崎岖小路上,看到乡亲们从早忙到晚,仍然生活清苦,张华鼻子酸了;外面的世界都在变化,我的家乡怎么还这样呀?张华想,我现在有了钱,不能让乡亲们再过穷日子了。于是,他先后拿出1亿元,给家乡修了路、建了学校,甚至还为乡亲们购置了崭新的家具、厨具等生活用品。办完这些事,在离开家乡时,他有一种说不出的满足。

时隔两年,张华再次回乡,眼前的景象却让他心急如焚:两年前修的路已经坑坑洼洼;学校是建了,可不少学生初中没毕业就辍学了;当年资助贫困户的钱,有的因治病或还债,都用完了。张华坐在山坡上反复想:我这样撒钱能让家乡富起来吗?

后来,张华想明白了:只有产业脱贫,才能长久脱贫。可要建立产业,建什么好呢?这里一没有原材料,二没有产业工人,山高沟深,交通不便。连续几天,张华在家乡的山沟里徘徊,走走停停,停停走走。突然间,他被山坡上一小块玉米地和远处一块苜蓿地吸引住了。“玉米!苜蓿!”张华惊喜地跳起来:谁说庆阳没有资源,这不是资源吗?如果增加玉米种植,用玉米养鸡;如果恢复种植苜蓿,用苜蓿养羊,不就是农牧产业吗?张华连走带跑赶回县城,把这一想法告诉与他一起来庆阳的几个朋友。结果,大家给他泼了一盆冷水:现在食品市场上鸡肉、羊肉供大于求,你在这荒山野岭上养鸡、养羊,送出山谁要?搞不好把钱投进去连本都收不回。

张华说,先别下结论,了解了解再说。他带上人,先后去了福建、山东,又奔赴巴基斯坦、沙特、也门、美国等多个

国家。一路走下来,张华高兴了:就整个鸡、羊肉市场看,的确供大于求;但优质品牌鸡、羊肉却供不应求。一些国际知名企业如肯德基、麦当劳、德克士都在到处寻找优质货源。

回到庆阳,张华高兴得几夜未眠。他和同事挑灯夜战,制定规划,联系良种,招募工人。2012年5月份,以建设3600万只肉鸡的全产业链项目首先在镇原破土动工。到当年年底,镇原共建成29个养鸡场,同时建成种鸡场、鸡苗孵化中心、肉鸡屠宰厂、饲料厂、有机肥厂。当年,肉鸡出栏800万只,出栏并屠宰760万只。

2013年初,一张财务报表摆到了张华的办公桌上:半年来,张华共投资5.5亿元,不仅未赢利,反而亏损2000万元。张华把财务总监叫来:“你还得给我另一个数字,我通过这半年投入带动当地农民收入了多少?有多少贫困户脱贫了?”两天后材料报来了:肉鸡养殖流荒山荒坡3200亩,每亩500元,农民年增收160万元;种苜蓿和玉米12万亩,农民年增收1.37亿元;带动运输等各个加工环节,农民人均增收2880元;吸收贫困户150余人到鸡场当工人,人均增收5400元。上述加在一起,这半年庆阳农民养鸡收入1.73亿元。张华开怀大笑了:我用亏损2000万元换来农民收入1.7亿多元,太值得了。干对了,继续干,下一步养羊!

### 六条腿往前跑,越跑越欢,越跑越快

张华引进的是繁衍、生长在江苏太湖一带的湖羊,它好静,肉质嫩,无膻味,适合圈养。一只湖羊从出生到出栏,大约四个半月,体重就能达到80斤。张华在西峰、镇原、环县、庆城等地陆续建起了种羊繁育场、标准化羊舍、屠宰加工生产线。经过3年建设,到2016年年底,张华在庆阳共投资20亿元,建成养鸡、养羊场39个,饲养白羽肉鸡4550万只,羊3.5万只。张华调侃道,我这是左手抓鸡,右手牵羊,与乡亲们一起走脱贫路、致富道。张华说,别小看鸡和羊,鸡两条腿,羊四条腿,加起来六条腿,“跑”起来可快了。

第一条腿,土地流转。张华养鸡、养羊的场站全部建在荒山荒坡。这些荒山荒坡虽然划归到户,但多数种不了庄稼,育林育草几年内也没有经济效益。张华从贫困户手中以每亩年租金500元租来这些荒山荒坡,这对贫困户来说是额外收入。目前,张华已从贫困户手中流转土地4300亩,涉及1500户,户均通过土地流转增收1500元左右。

第二条腿,进场当工人。鸡羊养殖是个劳动密集型行业,特别是肉食加工需要众多的工人。张华开办了业务培训班,从本地区优先挑选贫困户劳动力,组织他们学习养殖种植和加工知识,然后把他们分配到各个岗位。这些人进入企业后,人均月工资3000元以上,年收入约4万元。

第三条腿,吸引打工者回流。庆阳有不少年轻人到外地打工,张华了解了一下,这些打工者在外务工每月工资3000元左右,除了租房、吃饭,所剩无几。张华告诉同事,凡属于贫困户在外

打工的,只要愿意回来,都要。张华给出的最低工资为3000元,管吃管住管路费,还上保险。只要到中盛做工,一年的净收入就是四五万元。

第四条腿,高价收购饲草料。张华饲养鸡羊,全部用的是当地玉米、苜蓿和玉米秆。农民的玉米秆,公司有多少收多少,玉米,公司也是全部收购,而且每斤高于市场价0.15元。仅2016年,庆阳市农民从种苜蓿中增加收入2400万元,户均增收2000元。

第五条腿,把企业产业链上的部分环节交给农民,让他们增加收入。在养殖环节,张华已经在不少村庄建立养羊合作社,提供种羊、技术、防疫、饲料,并全部收购。合作社养殖一只繁育母羊,农民就能从张华那里得到1000元。对于饲料运输和产品运输环节,张华则全部交给当地农民,由农民成立的运输车队负责运输。2016年,运输车队累计运输货物20余万吨、1万车次,参与运输的经营者400余人,增加收入4000万元,人均10万元以上。

第六条腿,无偿赠送有机肥料。庆阳的苹果是庆阳拳头产品,但随着品种的退化和土壤肥力缺失,使得苹果口感不好,产量不高。张华每年养鸡养羊产生的粪肥,是改良土壤、提高苹果质量和产量的有机肥料,他把这些肥料免费赠送给周边县区1000多户果农,使每户减少化肥支出1800元,果农每亩收入增加3000元。

六条腿往前跑,越跑越欢,越跑越快。张华用六条腿,带动了庆阳的千家万户。据庆阳市政府有关负责人介绍,庆阳共有七县一区,其中镇原、宁县、合水、华池、环县五县是国务院扶贫办确定的国家级贫困县。目前张华养鸡、养羊已遍布庆阳的大部分贫困县。仅镇原一县,截至去年,张华通过养鸡、养羊带动当地农民增加收入约10亿元,若加上其他几个县,共计增收20亿元左右。难得张华乐滋滋地说:“这几年的汗没白流,这几年的苦没白受。”

### 授人以鸡,不如授人以技 授人以羊,不如授人以养

庆阳共有265万人,其中“建档立卡”的贫困人口23.36万人,这是庆阳扶贫的“最后一公里”。得知这个数字后,张华说,我带上鸡,牵着羊,参加到这“最后一公里”的扶贫攻坚中来。

调研组来到镇原县中盛华美羊业公司的时候,正是工人交接班的时间。几名工人一起聚到会议室,向调研组介绍



张华(右二)在养羊场慰问困难职工。

刘正厚摄

## 印象

# 为了泥茶壶 坚守四十载

吴万能,浙江武义县王宅镇孙里坞村人。为传承、光大祖上传下的这把泥壶,他已整整坚守了近40年。

在当地,这种用泥烧制的茶壶称为“西瓜壶”,是过去农民外出劳作的标配。随着经济社会的发展,“大而不当”的泥茶壶逐渐失去了实用价值,慢慢淡出了人们的视野。为了不让这门技艺失传,吴万能对泥壶的形状、外观作了大胆创新和改进,融入了紫砂壶、陶瓷壶、玻璃壶等多种元素。改进后的泥茶壶,兼具实用价值和艺术价值,受到了不少消费者的喜爱。

张建成摄影报道



吴万能用手拉坯做泥茶壶嘴。



吴万能(左)与儿子吴志鹏在晾晒茶壶坯。

## 361行

### 31岁海归姚庭:

# 面对竞争,靠实力说话

本报记者 王金虎

“机器人的核心技术是控制器,它相当于人的大脑。我国的高端机器人长不出‘中国大脑’,就永远摆脱不掉依赖进口的尴尬局面。”在位于山东威海市环翠区的机器人产品展示厅里,新北洋正棋机器人公司总经理姚庭如是说。

今年31岁的姚庭是一名海归,3年前,他毅然放弃了瑞士一家自动控制研究所的百万年薪,回国创业。作出这一重要选择,姚庭绝非一时心血来潮。“国外的机器人技术已经非常成熟,一些传统产业植入机器人技术后,工作效率和产品精度大幅提升。但在国内,机器人的研发和制造技术显得滞后。烟威地区有较稳定的工业基础,有行业领先的医疗器械、造船业等制造业优势产业,机器人应用未来空间广阔。”

更重要的是,姚庭的母校哈工大(威海)分校机器人专业有着雄厚的科研力量,再加上当地政府致力于把机器人产业打造成战略性新兴产业,可谓天时地利人和。“这里养育了我,我要用我所学到的知识让更多机器人长出‘中国大脑’,这也算是绿叶对根的情谊吧!”姚庭说。

公司刚成立不久,姚庭就捕捉到一个商机:一家韩资半导体企业从国外进口的机器人设备,因“大脑”故障经常影响生产进度,公司高层深受其扰,想换新设备。此时,除了姚庭,想要靠一杯羹的还有韩国的两家机器人公司,面对竞争只有靠实力说话。“这是我们的第一个机会,必须全力以赴。”姚庭带领团队耗时3个月研发出了完全装备“中国大脑”的设备,不良率只有1%,远低于国外公司5%的不良率。

“传统的基因库主要靠人工来查找和搬运样本,效率很低,而且低温环境对人体伤害较大。我们研发了一种可以在零下80摄氏度正常运行的机械手,完全可以替代人力。”姚庭说,目前他已经与一家新建基因库达成了共同建设智能信息化全新基因库的意向。

如今,更多的机器人制造技术从姚庭的实验室走向车间:用他们的技术改造后的纺织机械,管理成本降低50%以上;结合激光加工技术的切割焊接机器人,灵巧地“吞进”金属板材,“吐出”快递柜……

据介绍,姚庭的公司目前年销售额突破千万元,累计完成科技成果转化30余项,涵盖工业机器人、激光焊接/切割解决方案、AC电源线组件自动装配生产线、智能钣金工厂解决方案等产品及方案,拥有有效自主知识产权33件。“希望装有‘中国大脑’的机器人可以走得更远。”姚庭充满期待地说。

行进中国 精彩故事 每个故事都是时代印记



### 第74集团军某合成旅809突击车车长王锐:

# 练精兵全靠“笨功夫”

本报记者 姜天骄

尽管已过处暑,但8月底的岭南地区依然闷热。在岭南腹地深处,铁甲轰鸣、炮声阵阵,一场高强度的实弹训练正在热火朝天进行中。只见一辆“809”两栖装甲突击车在训练场纵横驰骋,侧向打弹、倒退射击、炮弹怒射,准确命中不同方位靶标,无一失手。

指挥这辆战车的就是第74集团军某合成旅809突击车车长王锐。训练结束后,记者钻入突击车舱内,烈日暴晒后的车舱就像一个巨大的蒸笼,人在里面不到10分钟便大汗淋漓。“这个战车缺个空调!”记者打趣道。“我这个车缺的不是空调,而是一场实战!”王锐脱口而出。

入伍8年,王锐创造了一名士兵的威武传奇:入伍第一年,他是全师唯一编车参演的列兵,第二年成为唯一拿到驾驶一

级的上等兵;当兵第六年,他通过驾驶专业特级考核,成为集团军年龄最小、兵龄最短的特级驾驶员。如今,已是两栖装甲突击车车长的王锐,精通驾驶、通信、射击三大专业,是全军取得“两个特级、一个一级”最年轻的两栖装甲尖兵。

在王锐所在的部队,809车组参加的任务最多,先后11次打破训练纪录,荣立集体二等功、三等功各两次。“809”这三个数字成为胜利的符号、荣誉的化身。809车为什么这样牛?营长黄炳宏说:“刀尖的锋芒决定了钢刀的锐度,如果说809车组是钢刀,车长王锐就是刀尖。”

一次战车越障比武,王锐驾驶的809战车后发赶超,过险路、越坡坎、涉水域,履带飞转,泥水飞溅。通过大坡度土坎,王锐踩紧油门加速至四挡。战车在巨大

惯性作用下疾驰,在坡顶腾起身,不偏不倚落于窄道,无任何停顿即高速前冲,整个过程行云流水。考官震惊:“还没见过这样玩杂技的装甲兵!”

这还不算,突击车到了王锐手上,能开出烟幕弹效果!一场演习,王锐驾车冲击,通道暴露于蓝方射界。此时烟幕弹已耗尽,怎么办?只见王锐猛踩油门,驾车奔驰数十米,突然360度转向,战车四周尘土飞扬,形成遮蔽。尘土散去,战车早已不见踪影。

当兵就当最好的兵。指导员陈晓文告诉记者,在他们连队,“王锐标准”就是最高标准,“王锐车组”成为标杆车组。

最高标准是怎样练成的?王锐的回答是“三特”,特别能抗晒、特别能抗蒸、特别能抗晕。练驾驶,他经常在闷热的车舱

内一练就是两三个小时,内衣湿透也不下车。练射击,他瞄到眼睛发红流泪,“摇号”摇到胳膊酸痛。练通信,他对着山林喊口令,蒙上眼睛找感觉,听着噪音练辨识,练就耳聪目明手快之功。

有一次,连队让王锐谈体会,王锐说他全靠“笨功夫”,遵循的是“1万小时定律”:要成为一个领域的专家,至少需要1万小时的坚持,即一周5天,每天8小时,坚持5年以上。“1万小时”也成为激励战士成长成才的特有名词。

今年5月份,在部队调整改革中,王锐所在连队编入合成营。“部队任务变了,连队编制变了,我们的观念理念、岗位职责也要跟着变。”王锐语气坚定地说,“唯一不变的,是我还要带领809车组开始新的冲锋。”