成者科技：小处用心集大成

经济日报·中国经济网记者 熊 丽

经济日报 中经创业榜

大连成者科技，一家专注于企业级智能硬件的初创企业。

创始人周康，一位从大学就开始创业的连续创业者。

“让扫书像翻书一样简单”，对小小扫描仪的改进，居然成为颠覆式的创新，令成者科技成为智能硬件领域的一匹黑马，并在海外市场频获好评。周康说，成者的使命，就是对办公用品重新定义设计，打造融入科技和温度的智能办公用品，让办公变得更简单。

成者科技大连小分队在内蒙古草原开展团队拓展建设。 周 康摄

经生死，从此坎坷若等闲

一次误诊，使周康重新审视了自己的人生，也让他得以用更淡然的心态，去应对创业路上的起起伏伏

2008年，22岁的周康遇到了人生的第一个大“坎”。

毕业体检时，高烧半个多月的他被发现肺部纵隔淋巴有异常。医生说，从片子判断有90%的可能是淋巴肿瘤，而且发现得有点晚。怕周康太伤心，医生又安慰说，“也有可能不是，毕竟你这么年轻”。

是啊，还这么年轻。即将从大连理工大学船舶与海洋工程专业毕业的周康，满怀激情，要冲向广阔的天空尽情飞翔。如今，什么还来不及做，“翅膀”却要被折断了。周康回忆说，“坐车回学校的路上，我的眼泪不自觉就流了下来。作为独生子，又该如何将这个消息告诉家人呢”。

周康决定自己扛。他没有告诉远在广西桂林的家人，而是在大连进行了一年半的休养治疗。所幸后来发现病情并不太严重，那次应该是误诊。“在那段煎熬的岁月里，我几乎每天告诉自己：如果有机会活一次，绝不辜负自己的时间。”周康笑着说，“在这段压抑的时间，我几乎把生命中所有负能量都释放干净了。日后遇到逆境，都不过是一个游戏的关卡罢了”。

爱“折腾”的周康又重新踏上了创业的征程。此前，还在读大三时他就开始了第一次创业，和三位校友一起创办了一家公司，帮助在校大学生寻找实习机会，也输送应届毕业生到海外工作。

结束病休后，周康做过电商，开过酒吧和咖啡厅，碰到感兴趣的项目就试一下，但最后都发现不是自己的方向所在，浅尝辄止。虽然过程不太顺利，但他一直在积累对创业和商业的思考。

2012年，周康在和朋友聊天时发现了一个市场“痛点”：当书籍被装订成册后，想要扫描就变得很困难。传统扫描仪需要将书籍翻开朝下平放进机器，有时甚至需要拆封后一页一页扫描，反复翻盖操作耗时费力，扫描效果也不理想。于是，周康迅速找到一位机械系校友，开始研发高速成册扫描仪。2013年7月，成者科技正式成立。

2015年9月达沃斯论坛期间，李克强总理到大连创业工坊进行考察时，正值成者科技在路演。周康还在总理的见证下，获颁“创业金钥匙奖”。回忆起那天的场景，周康依然有些激动。总理对创业的高度重视，让他更坚定了自己的选择，社会对成者科技的关注也从这天起变得更多，“对我个人来说，我终于可以告诉家里人，这几年没有白费，一直在努力做事。”周康笑着说。

成者科技参展第47届全国高教仪器设备展示会。 （资料图片）

大连创业工坊总经理戴敬涛告诉记者，成者科技是创业工坊投资的第一家企业。2012年，周康找到他们时，高速成册扫描仪还只是一个想法。“两根竹竿支着一个摄像头”，戴敬涛比划着说，“应该说，种子期的投资风险是很大的，为什么我们敢投成者100万元？关键还是投对人、做对事。周康的创业逻辑、创业态度和勇于担当的精神，都是我们所看重的”。

2014年7月，成者科技获得了来自深圳创东方的千万级天使轮融资，并于10月与深圳汇金财富签订了一轮追加投资。2016年11月又获得了来自京基资本的A轮融资。

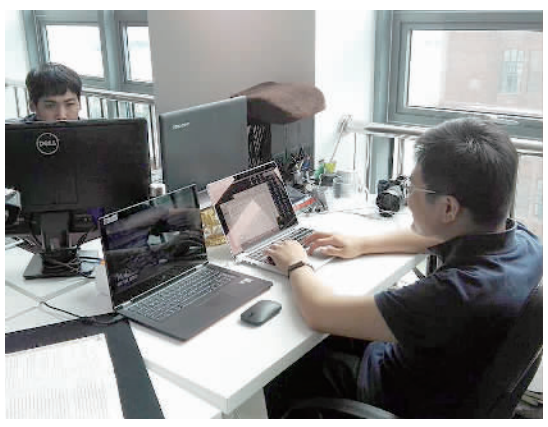
记者问周康，从研发、生产，到找资金，再到开拓市场，觉得最艰难的时刻是什么？周康的回答是，“其实都挺难的。怎么说呢，反正创业每天都是解决问题，那就专注解决问题好了。坚持做下去就会发现，其实都没有那么难。总比医生告诉你得肿瘤容易得多”。

破痛点，扫描可以更简单

一款产品，让扫描成册书籍变得像翻书一样简单。更优化的产品设计，为的是打造更完美的用户体验

与当前个人智能硬件的热闹相比，企业级市场显得冷清许多，办公中的不少刚性需求尚难以得到满足。在周康看来，办公设备市场主要由国际知名品牌占领，对初创企业来说，这个市场难度很大，但机会也很多，关键是要依靠持续创新，用极致体验击穿某一品类，精准满足用户需求。

2014年，成者科技自主研发的M1000成册扫描仪一经推出便迅速引发市场关注。这款产品通过两个光学摄像头，可以迅速拍摄放在支架上的书籍，并运用核心算法，即时对页面进行处理，实现弯曲页面展平、手指识别清除、页面底色净化以及自动分页等功能，使用者只需进行翻页即可。



周康（右）没有自己的办公室，而是和大家一起在工位上办公。 本报记者 熊 丽摄

此后，产品的迭代不断加速。2015年底，成者科技推出的新产品ET16智能扫描仪在众筹平台上掀起一轮新的高潮。在两个月的众筹期内，京东众筹达到252万元，在美国Indiegogo上的众筹额则达到87万美元，有3300多位支持者，并被平台官方进行了13次用户电邮推荐。

作为一款办公用品，在以个人产品为主的众筹平台上受到这么大的关注，应该说成绩是很不错的。但是，挑战接踵而来。“众筹后有很长一段时间我们发不出来货，量产的难度比预期大得多。”周康告诉记者，当时产品其实已经完成了95%，但智能硬件的产业链比较长，会遇到很多想象不到的情况。为此，周康带领团队用大量时间来安抚用户，取得谅解。“为什么用户愿意给我们时间？我想还是因为真诚的产品会打动人，我们的价值观很正，把用户当朋友看，敢于承认错误承担责任，大家看到了我们的努力，愿意帮助我们成长。”

后来，ET16的第一批用户很多都变成了成者科技的“铁粉”，他们在微信群里依然非常活跃。2016年5月，还有用户从使用者的角度，洋洋洒洒写了一份将近4000字的意见建议，“虽然提了这么多问题，ET16仍然是一款不可多得的优秀设备，希望它能更加完善，口碑更好”。

这样的细致评价，在国外网站上也俯拾皆是。美国亚马逊网站的一位用户在分享使用体验时说，“作为一名县图书馆的工作人员，我需要大量扫描旧照片、档案和书籍，过去我要花很多时间，用于手工校正书籍的页面位置。ET16完全改变了这一切！它可以自动分页，非常精准，安装程序和软件更新很简单，客服邮件回复也很迅速”。

记者看到，ET16扫描仪的外形和大小就像一盏台灯，把一本300多页的书放在扫描仪下，无需刻意对齐，无需用手按压，扫描内容会自动纠偏后同步在电脑上。点击电脑上的启动按钮，三条激光红线从扫描仪投射到文件上，做到翻页即扫，几乎每1.5秒可以扫描一个对页，并有彩色、灰度、黑白、证件底纹、白纸印章等多种效果可选。在电脑上简单操作后，文件还可以转换为PDF或Word等形式。WIFI模式下，扫描文件还可以直接上传到云端并支持一键分享。针对不同客户需求，成者科技还有更高端的ET18和M3000系列等专业书籍文献扫描仪。

更优化的产品设计，更完美的用户体验，一直是成者科技的追求目标。周康举了一个有趣的例子：当书籍太厚时，有时需要用手指按压一下页面边缘，虽然ET16具有自动清除按压手指的功能，但走向海外市场时，新问题来了——外国人的肤色多样，识别起来难度明显变大。为此，研发团队用了很长的时间优化，都没有取得理想效果。“减法”不行就做“加法”，他们设计出了一款硅胶指套，在指套顶部印制一圈用于定位的特殊图案。这个小小的指套，却花了将近4个月的时间，跑遍了十几家工厂才最终解决生产工艺问题。

目前，成者科技推出的扫描仪都不带自动翻页功能。周康告诉记者，这并非技术上无法实现，而是基于对自身定位和市场需求的综合判断做出的选择。一旦使用机械臂自动翻页，不仅成本大幅提升，而且对书籍自身条件的要求也将大大提高，比如有折损污渍的书页可能会出现失误。在周康看来，科技从来不应该是少数人的特权，而是每个普通人一种全新的工作方式。“我们希望通过创新改变很多产品传统的思维，让产品更加简单、智能、符合人性。”

向未来，此间少年初长成

一个方向，年轻的成者科技希望成为办公硬件设备的改变者，用创新和创造，让办公变得更美好

“成者”，最初是“changer”的音译。“我们常常在想，未来的办公室是什么样子？时代变迁会给办公室带来哪些改变？”周康说，一个成年人在办公室的时间会占清醒时间的60%以上甚至更多，软件、硬件、云服务、算法的融合，可以让办公带来更美好的体验。“当我们发现一些东西自己不是很喜欢的时候，就会想办法改善它。我们的大目标，是想把办公类目里的产品逐渐智能化。”

目前，成者科技分别在大连和深圳设立了软件研发和硬件研发、市场中心，团队成员也从最初的2个人扩大到将近60人，销售额每月保持着20%以上的增长速度，基本完成全国市场的线下布局并打通了数十个国家的海外渠道代理。尽管正在向着目标狂奔，周康依然清醒谨慎。他说，创业的过程中，会遇到各种各样的诱惑，关键是要做好取舍。因为创业者的精力和公司资源都是有限的，如果在一个品类无法形成足够好的技术壁垒时就盲目进入，只会拖累公司。

“创业很疯狂，但这种疯狂需要理性的支撑，才会更加持久。”周康说，也正因为如此，对于想创业的大学生，周康往往会先泼上一盆冷水，如果这样依然浇不熄他们的热情，那或许可以放手一试，因为真正的创业者绝不会因此而却步。但他更想分享的是，创业的本质是为了价值实现，而价值实现的方式有无数种，重要的是做自己喜欢的事，有所得，有成长。每一个职业生涯的完满，都是属于自己的一次创业历程。

周康没给自己单独设立办公室，而是和员工们一起在工位上办公。每天的工作时间从早8点到晚11点，还经常坐着红眼航班深圳大连两边跑。很辛苦，但他乐在其中。这样的快乐也从他的微博头像中传达了出来：穿着白衬衣红开衫的周康，脸庞微侧，左手轻拉耳垂作倾听状，笑容灿烂。“你不觉得这个调调很阳光吗？我希望我们的公司也很阳光，简单快乐。”周康说。

2016年9月，成者科技宣布全新英文名“CZUR”，意为“Continue Zeal Until Real”，成者科技将保持热情勇往向前，直至梦想实现。

“CZUR会一直是个坚持的少年，敢于创造，也勇于异想天开，在办公设备这个看似成熟却缺乏创新的市场，发出不同的声音。”周康说。

创业者言

- 创业最艰难也最有趣的地方：你永远不知道自己需要学会多少技能、做对多少事才能成功。让自己平静下来，去感受每一件事、用心做好每一个决策
- 创业太漫长，在漫长的过程中创业者个人的性格弱点经过团队必然会放大，相反性格中的优点却需要找到正确的方式才能释放

“两学一做”榜样

问题墙 回音壁 增强

本报记者 张建军

中共广东交通实业投资有限公司西部沿海分公司总支部委员会（简称“广东西部沿海高速党总支”）在开展“两学一做”学习教育中，通过打造“54321工程”，聚焦创新学习方式、拓展实践载体、解决实际问题等重点环节，实现了“两学一做”学习教育常态化。

抓导向，五项活动发挥示范效应。广东西部沿海高速党总支结合“两学一做”学习教育要求，提出“一书记一党课、一支部一生活、一党员一帮带、一站队一标杆、一员工一好事”的“五个一”主题实践活动。

抓阵地，四个外围教学拓展学习深度。广东西部沿海高速党总支提倡基层党组织充分发挥党性教育基地的作用，结合自身需求和工作实际，在高速公路沿线经过的地级市分别开辟了四个外围教学点，积极组织广大党员到教育基地开展有针对性、时效性的党员教育和各类主题实践活动。

抓基础，三“专”教育营造学习氛围。广东西部沿海高速党总支注重在真学实学上下功夫，通过结合实际提出具有自身特色“专本、专刊、专题”的三“专”教育，促进党员干部真学常学，始终上紧思想建设发条。

抓关键，两面墙加强党性“体检”。广东西部沿海高速党总支坚持问题导向，通过建立“问题墙”和“回音壁”，一方面，补齐基层党组织建设短板，解决基层党组织政治功能不强、组织软弱涣散问题。另一方面，查找解决员工队伍存在的突出问题，帮助员工解决生活和工作需求，增强员工的获得感和对党组织的信任度。

抓联动，一个共建延伸“学”“做”触角。广东西部沿海高速党总支还与揭西县金和镇山湖村党总支开展“支部共建”活动，坚持把开展支部共建活动作为推进“两学一做”学习教育常态化制度化的重要抓手。据介绍，自2016年开展“支部共建”活动以来，两党总支相继组织开展了村企交流学习、体验田间生活、赠送党建书籍、慰问困难群众等系列共建活动，初步形成了共抓组织建设、共育党员人才、共享党建资源、共帮贫困群众的工作机制。

打赢脱贫攻坚战

浙江：

“光伏贷”为乡村插上绿翅膀

本报讯 最近，浙江省衢州市江山市贺村镇棠贩村的姜大婶顺利通过恒丰银行“卡盟钱包”申请，成为恒丰银行“光伏贷”的首位线上放款客户。在提交相关申请信息并经后台审核后，2.65万元银行贷款发放至光伏设备经销商账户，经销商随即下单安排上门安装时间。随着光伏设备的安装，姜大婶在解决自家日常用电的同时，多余电量还将成为她们家未来一项稳定的收入来源。

近年来，浙江农村地区农户对节能环保的家庭式光伏发电需求日益增大，但设备购置费也成为普及“光伏发电”的拦路虎，按每户农户安装3kW光伏发电设备测算，约需投入设备购置费3万元左右。针对这一情况，浙江省精准施策，鼓励银行业金融机构开发主要针对农村光伏市场的扶贫信贷、绿色信贷产品。

据恒丰银行杭州分行相关负责人介绍，他们通过“卡盟钱包”发放“光伏贷”，农户通过线上申请，经恒丰银行杭州分行合作方互联平台、信贷系统、核心系统完成业务数据交互，在银行核实相关售电合同和发电数据之后，便可迅速获得贷款并支付至销售企业，全程不超过1小时。

据悉，目前浙江省正发力以绿色信贷方式服务广大农户，在推动农村普惠金融的同时，助力可再生能源的推广和应用，特别是针对日照条件符合指标的偏远山区开展多种形式的农业、林业“光伏+”应用，既符合国家清洁低碳能源发展战略，又有利于促进农村贫困人口稳收增收。

（钱 丰）

江苏：

“小额贷”助农户吃上生态饭

中国县域经济报记者 张道平

望着屋顶刚装好的光伏发电设备，江苏省灌南县田楼镇头图村低收入户成善柱笑了，以后光伏发电每年可以给他家额外带来1000多元的收入。据了解，灌南县通过小额贷款扶持屋顶光伏发电项目，预计今年将增加扶贫小额贷款发放4000万元，全年直接带动2000户低收入农户户均增收1000多元。

长期以来，财政贴息扶贫小额贷款在落实金融扶贫工作中发挥着重要的作用，但因项目载体选择难以及贷款期限短等原因，导致扶贫小额贷款发放难、发放规模不大，也使低收入农户不能充分享受金融扶持政策。为切实解决这一瓶颈，灌南县以精选项目载体、落实担保责任等举措促进扶贫小额贷款发放，扩大金融扶贫成效，帮助低收入户实现收益脱贫。

该县采取激励措施鼓励引导低收入农户充分利用扶贫小额贷款政策实施光伏到户项目，低收入农户以光伏电站并网售电收益偿还贷款本息。对具备条件的低收入农户安装3kW-5kW屋顶光伏发电项目的，该县扶贫部门按每户1000元标准一次性给予奖补。为解决扶贫小额贷款使用期限短的问题，灌南县充分调动光伏项目施工企业积极性，动员企业承担低收入农户申请小额贷款担保责任，由企业向农商行按贷款规模的10%至15%缴纳小额贷款担保金，为低收入农户提供10年期扶贫小额贷款偿还担保。目前，灌南县已有28个经济薄弱村的500多户低收入户安装了屋顶光伏发电设备。

社会主义现代化先行区研讨会举办

本报北京7月17日讯 记者顾阳、实习生曹曼庭报道：深圳市政府、中国宏观经济研究院日前在北京举办“深圳率先建设社会主义现代化先行区研讨会”，与会专家学者就社会主义现代化先行区的科学内涵、深圳率先建设社会主义现代化先行区的方向和任务等进行深入探讨。

据悉，深圳是中国宏观经济研究院的国情调研基地。深圳特区自1980年成立以来，GDP年均增长超过了20%，创造了深圳速度。深圳将充分发挥创新引擎的作用，加快实施实现社会主义现代化，对标发达国家和世界一流标准，科学谋划未来。