



乐视还能“蒙眼狂奔”吗

温宝臣

在商界,注意力向来是稀缺资源,贾跃亭和他创办的乐视却从不乏舆论关注。不过,从去年年底开始,舆论的关注开始转向,此前被看好的乐视生态现在却成了众矢之的。原因无他,乐视没钱了。

资产和股权遭冻结、北美业务惨淡收场、核心业务部门高管集体离职、被爆挪用易到资金……乐视缺钱的困境从去年年底至当下发生的这一系列事情中可以看出端倪。在乐视网6月28日召开的2016年度股东大会上,贾跃亭坦言非上市体系的资金问题远比想象得严重,最近几个月看到的资金问题比去年更严重。

这一切并非没有来由。在描述过去几年的快速增长时,贾跃亭很喜欢用“蒙眼狂奔”这四个字。以今日之眼观之,过去几年无疑是乐视生态业务的大跃进。硬件终端赔钱补贴以扩大用户规模,连车计划消耗巨大却始终没有量产,多个没有现金流回报的业务齐头并进,稀释了有限的资金,以致捉襟见肘。

贾跃亭承认,乐视整个生态中,最弱的就是资本组织。他为乐视搭建了一个环环相扣的系统,上市公司与非上市公司的业务线、资金线相互交织,依靠非上市公司不断产生的新业务所形成的“利好”,推高上市公司股价,继而再利用处于高市值阶段的乐视网,在二级市场获取低成本融资,反哺各个非上市业务的发展。

不过,这个设想过于乐观。市场好的时候的确可以融到钱。但是市场不好的时候,这个系统会形成负反馈,上市公司与非上市公司的业务线、资金流就会互相伤害。现如今,贾跃亭质押乐视网的股权也在这种反馈中面临平仓风险,昔日金主作壁上观。

贾跃亭不止一次说过,他把乐视看得比自己的生命还重要,愿意用自己的生命来完成自己所热爱的梦想。然而,让梦想照进现实也绝非易事。眼下,乐视能否度过此次危机尚不清楚,贾跃亭挖的“生态”大坑,需要更多时间和资金来填补。

如果乐视能有幸度过此次危机,化解梦想与现实的尖锐对立,停止“蒙眼狂奔”拥抱进退自如,是众多局外人对贾跃亭的建议。但愿经过此番波折,乐视生态能够自由呼吸,而贾跃亭依旧是那个有梦的少年。



嘉捷企业汇“掌门人”任彤:

做中小企业同行者

本报记者 栾笑语



从一名青涩的大学生,到普华永道审计师,再到聚焦产业园区运营平台的嘉捷企业汇董事长,任彤兜兜转转走过了近20年的路。他自己也没有想到,这一圈下来自己又回到了起点,回到了那个任彤在学生时代就憧憬过问世的起点——创业。

2003年,任彤28岁。他站在亦庄经济技术开发区的土地上,感觉有点懵。“那时候,开发区刚刚起步,到处是荒地,我们所在的这块地还有人在放羊,对面都是村庄,放眼望去看不到一座高楼。”想起14年前的场景,任彤带着微笑。“那时候觉得,这里除了一块振奋人心的开发区牌子,好像就剩下对未来的美好憧憬了。”

那时的任彤,刚刚从外资企业罗斯蒂辞职。罗斯蒂是马士基集团旗下的工业部门。在那里,任彤参与组建了罗斯蒂苏州工厂,亲历了一家从无到有的种种环节。“企业在组建和发展中需要什么、渴望什么,一点一滴我都深有体会,第一次认识到了科技园区的重要性。”任彤说。同时,他也在实践中思考,如果科技园区能从单纯的生产功能,转向集办公研发、电子商务、金融配套等多个功能于一身,必将激发一批为大型企业配套的中小型企业创新能力。

一个挥之不去的念头,足以使人迈出创业的步伐。于是,任彤加入了嘉捷集团,开始在北京亦庄的荒地上规划头脑中想过千百次的“园区图景”,一砖一瓦地构筑新型产业园区和创业平台——嘉捷企业汇。

一个创业亲历者,如何更好地帮助创业路上的同路人?这是个复杂的问题。任彤怀着一个简单的想法——不让创业者独自前行。在当时国内还没有产业园范本的情况下,一边摸索一边寻找和总结经验,他提出了“满足政府招商条件,以创新型中小企业为主要客户的科技园运营商”业务发展新模式,推动建立全面、高效的中小企业服务体系;着眼于服务创业者,为众多“创客”的“点子”市场方向把脉,提供有效的信息技术支持;提供实体孵化平台和线上虚拟孵化平台,为创业者提供从产品设计、技术开发、成果转化到市场推广全产业链条的资源支持,以及从商业模式梳理到资本机构构建的深度辅导……截至目前,嘉捷企业汇接触到IT软件、电力电子、新能源、新材料、生物医药、现代服务、时尚等行业客户近5000家,已经吸引400余家企业入驻。十几年来,任彤在头脑中对产业园区的粗略勾勒正在逐步变成现实。

“同样经历了从零开始的发展,我们知道科技创业者们需要的是什么。”任彤解释说,“所以我们要让自己变得更好,做好中小企业发展的同路人。”

本版编辑 胡文鹏

国家大数据(贵州)综合实验区区块链互联网实验室主任蔡维德:

“链网”将可能改变世界

经济日报·中国经济网记者 张忱



人物小传

蔡维德,1958年出生,现任北京航空航天大学数字社会与区块链实验室主任、国家大数据(贵州)综合实验区区块链互联网实验室主任、北京天德科技有限公司首席科学家、美国亚利桑那州立大学荣誉终身教授。

2014年蔡维德受“千人计划”邀请回国,任北京航空航天大学数字社会与区块链实验室主任,并转向区块链技术研究。在天德科技,他带领团队开发了世界第一个大数据版的区块链,第一个分布式异构链网模型——金丝猴模型,以及第一个分布式同质链网模型——熊猫模型。



大学期间,他就为来自中国大陆的留学生提供奖学金,并从他们那里了解到大陆的发展。1992年,蔡维德得到了在北京航空航天大学讲学的机会。对他来说,名为讲学,实为回归。2005年之后,他又先后在清华大学等5所国内大学任长江学者和客座教授。

时光荏苒。转眼间,蔡维德已在美国近40年,用他自己的话说,“已经够久了”。2014年,在得到中组部“千人计划”邀请后,蔡维德欣然回国,在北航创立数字社会与区块链实验室。

向区块链华丽转身

深耕30年之后,蔡维德发现软件工程领域的研究过于学术化,偏爱应用技术的蔡维德希望在退休前找到一个新方向。就在这时,他与区块链不期而遇。

蔡维德回到大陆后不久,华尔街的金融机构开始遐想区块链应用于金融的前景。随后,区块链的热度日渐提升,甚至有人认为,区块链将推动金融领域发生500年来最大变革。

为什么说区块链能驱动变革?带着这样的疑问,颇具学术敏感的蔡维德开始着手区块链研究。他很快发现,区块链居然是一块学术处女地,研究成果凤毛麟角。

区块链是一种集成技术。一项技术就像一张纸,本身力量有限,但是集成在一起就很强大了。独特的系统和运行机制,使区块链不仅能记录所有交易信息,而且记录的信息不能由任何人篡改。安全可信的信息,在金融交易中是昂贵的商品,这也是它被寄予厚望的重要原因。

尽管对区块链改变未来的力量仍存一丝疑虑,但凭着直觉,蔡维德相信区块链将来会有用武之地。即使业内对这项技术的前景众说纷纭,也没有多少人支持他的“华丽转身”,他执意决定一试,“拼上退休前的几年时间,说不定真碰到500年才能一遇的机会”。

在区块链领域,当时领风气之先的无疑是比特币和以太坊。前者是一种数字货币或者说虚拟货币应用,后者不仅是一种应用,还是一个可以二次开发的平台。两者的共同点是都属于公有链技术,建基于P2P网络上,监管层很难对P2P网络实施监管、扩展性差、速度慢到无法支持核心金融业务。比如说,比特币1秒可以做3笔交易,以太坊的速度稍快,也就是两位数的水平,但上海股票交易所的交易速度可达每秒数万笔。

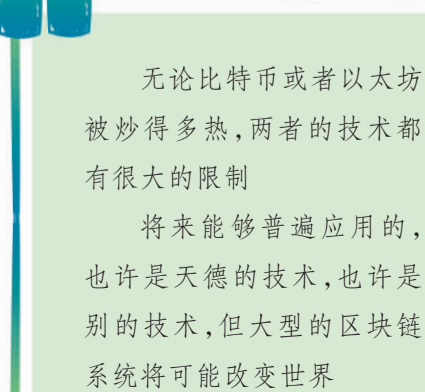
蔡维德断定,无论比特币或者以太坊被炒得多热,两者的技术都很大的限制。2015年8月份,在一片质疑中,蔡维德决定自己研发一套原创的区块链系统。这也符合他回国的初心:“我要做一套中国的区块链。”

孤独发声觅知音

借助不断攀升的价格,比特币非常吸睛,这也吸引了众多区块链研究者聚集于公有链技术。蔡维德曾与以太坊创始人Vitalik Buterin数次面谈,探讨以太坊的技术,也曾在国内的公开场合指出公有链技术的不足,许可链(非公有链)技术更有前途。不过,直到2015年10月份前后,许可链概念才出现,IBM要等

无论比特币或者以太坊被炒得多热,两者的技术都很大的限制

将来能够普遍应用的,也许是天德的技术,也许是别的技术,但大型的区块链系统将可能改变世界



到2015年12月份才宣布Hyperledger许可链项目。

公有链技术是开源的,理论上,直接拿来改装就可以应用。当时许可链技术则是一片空白,蔡维德没有技术可以借鉴,只能离开主流,孤独探索。

许可链采用高速网络,网络速度要比P2P网络快,这解决了一部分速度的问题,但效果仍不尽如人意。蔡维德发现,问题出在技术架构上。公有链采取一条链的架构,也就是将所有的数据全都放在一条区块链上,开展金融交易时,每产生一条新的信息,每建立一个新区块,整条链都要运行一遍,速度自然快不起来。

在真实交易中,交易信息大概可分成两类:一类是账户信息,例如资金流水,另一类是交易信息,例如买卖的种类和数量。蔡维德设想,如果将一条很长的区块链也分成两类——交易链和账户链,每一类链只负责一类信息的读写,各负其责,并行不悖,这种双链架构能否提升效率?

在蔡维德和北京大学副教授刘彦等几位学者的共同努力下,双链架构很快锋芒毕露。几个月后,原型系统出炉,并在北大作了测试。测试的场景是单纯的买卖彩票,平均速度达到了每秒47000次交易,最高超过10万次。

2016年初,蔡维德发表了论文,将他的这一创见公之于众。不过,这一成果依旧未得到太多认可,主流的研究方向依然是“一条链”和公有链。知音难觅,同行者寡,蔡维德没有放弃,为了将这个“宝贝”的潜力全部发挥出来,他需要更多的人力物力,他想到了创业。当时已有多位北航数字社会与区块链实验室老师离开实验室创业,多名研究生也被其他金融公司或区块链公司聘请为研究员。

萦绕在他心头的疑虑挥之不去——区块链的用处到底有多大,众说纷纭中,少了一锤定音的声音。2016年1月份,中国人民银行宣布将来会推出数字货币;同年,他又两赴英国,与英国央行、英国金融城市长办公室、伦敦大学学院区块链研究中心等机构的专家交流。

英国央行行长卡尼(Mark Carney)和副行长Ben Broadbent等主要负责人明确表示,英国央行将发行数字货币,但数字货币只能用许可链技术,不能建基于所谓“去中心化”的公有链。英国首席科学顾问Martin Glasspool对蔡维德说,他们要的区块链是政府所管辖的为多个领域服务的许可链。将来区块链可以应用于360行,每一行都会有不同的区块链设计。这些想法,都与蔡维德的设想不谋而合。

从英国回来,蔡维德彻底打消了疑虑,他决定要付出更多。

艰难创业终有成果

找钱,是摆在蔡维德面前的第一个问题。尽管区块链概念很热,但经历过



秒懂“区块链”

区块链

一种分布式数据库系统,也可理解为由多个节点共同维护的分布式账簿技术,其特点是不易篡改、很难伪造、可追溯。区块链记录发生交易的所有信息,一旦数据进入区块链,即使是内部工作人员也很难在其中做任何更改而不被发现。这种很难更改的特点不是来自某种操作,而是由于区块链系统和机制(数学算法)本身。

公有链

区块链的一种,所有节点都可以加入投票、记账、建块。任何个体或者团体都可以发送交易,且交易能够获得该区块链的有效确认,任何节点都可以参与其共识过程,数据公开。其特点是中立、开放、交易速度快、需要挖矿或类似挖矿技术,常用P2P网络,抗审查性高。

许可链

区块链的一种,只有被许可的节点才能参与投票、记账、建块,包括私有链、联盟链、企业链等所有非公有链。任何个体或者团体都可以交易,但只有被许可的节点才能参与投票、记账、建块。其特点是交易速度快、不需要挖矿、交易成本低、可审查。

双链架构

将原本承载执行交易和账簿维护信息功能的一种区块链,分成“账户区块链”和“交易区块链”两种功能相对简单链条,简化架构以及计算过程。其中,账户链负责维护账户信息,交易链负责执行交易和维护交易历史。使用者可以选择不同的硬件来执行这两种链,以提高速度和保护隐私。

(文/张忱)