

全国优秀共产党员潘柱升：

# 紫南村的“义工村官”

经济日报·中国经济网记者 庞彩霞

**那人那事****人物小传**

潘柱升，1962年出生于广东省佛山市禅城区南庄镇紫南村，少年务农、青年当兵、壮年下海……2007年底，为振兴家乡发展，他毅然放下自己在贵州多年打拼的事业，回乡做了一名不拿一分钱工资的“义工村

官”，着力破解农村治理难题，引领紫南村从弱乱小村变身中国十佳小康村，村民也过上了“幼有托、老有养、病有医、居则安、住则美”的幸福生活。

2016年7月份，潘柱升被中共中央授予“全国优秀共产党员”荣誉称号，同年11月入选“中国好人榜”。

夏日的南国，绿色怡人。广东佛山市禅城区紫南村内彩旗猎猎，锣鼓喧天——村文体艺术中心开门迎客了。这无疑是珠三角一个小村庄的“五一”巨献：8000平方米的空间内，除提供羽毛球、跆拳道培训、健身娱乐等服务外，还可为村“文联”下设的11个文体“协会”提供办公和活动阵地，棋类室、舞蹈室、书画创作室、曲艺室等一应俱全；可容纳400人的大礼堂装备“高大上”，村民在此既可免费看3D大片，又可定期聆听国学文化和道德讲座；内设的“岭南家训馆”“佛山好人馆”“紫南村史馆”也将渐次开馆。

据了解，这个地处禅城区商业旺地的巨型建筑体，本来可以出租搞商业，但紫南人不仅放弃了租金收入，反而投入500多万元重新装修，办起了公益性文体艺术中心。

紫南村如此大手笔的底气是其“仓廪实”。数据显示，地处珠三角腹地的紫南村下辖15个自然村，户籍人口6000多人，外来人口7000多人。2016年，全村集体经济近亿元，村民人均分红超万元，均比10年前增长了10多倍。

然而，一个曾经的弱村、乱村是怎样炼成了现在这个“既饱肚子，又富脑子”的模样的？因为紫南有着一位集无私与本事于一身的舵手——潘柱升。

## 转身：从商界奇人到“四不”村官

“我是一位企业家，我有选择职业的权利，但我更是一名共产党员，当地方特别是生我养我的村庄需要我时，我必须履行一名党员的职责。”55岁的潘柱升是土生土长的紫南人。青年时代，他曾入伍3年，练就了一身好本领，从部队转业后进入南庄镇集体企业，之后辞职下海创业。商海沉浮几载，凭借坚定的意志和灵活点子，潘柱升在上世纪90年代就已是一位有名气的企业家。期间，他开创了跨省开发专业市场的传奇。1997年，他挺进大西南，在贵州创办该省最大的家具卖场、开发农产品市场，经营了16家企业，同时还当选了贵州省人大代表。

2007年，紫南村因各种原因陷入发展泥潭。禅城区南庄镇党委政府不远千里奔赴贵州，力邀潘柱升回乡振兴紫南。

“一边，是家乡干部的诚挚邀请；另

一边，是亲手经营、正蒸蒸日上的企业。这真是一个令人痛苦的选择题。”最终，在故乡与异乡创业之间，潘柱升选择了前者。

回到家乡后，潘柱升高票当选为村党支部书记，并在第二年的村委会换届中高票当选为村委会主任。彼时，紫南村由于村务、财务不透明，连续3年成为广东上访大户。“我现在还清楚地记得刚回到家乡的情景：遍地垃圾、低矮的破房子、凌乱的村容。”潘柱升告诉记者，当年南庄镇全年村民人均分红4000多元，紫南村只有800多元，在整个南庄镇各村中倒数第一。附近街坊当时更流传一句口头禅：“有女莫嫁紫南村。”

刚开始，也有不少村民对他个人能力和人格持怀疑态度：“赚了那么多的钱干嘛还要回到紫南这个穷村？莫不是贪恋家乡的土地？是不是要出卖村里的利益中饱私囊？”为消除村民的疑虑，他自掏腰包邀请村民小组长和党员前往贵州参观他创办的企业，让村民们“眼见为实”。

潘柱升更深知打铁先要自身硬，凡事都要从自身做起，才能一点一滴解决紫南村多年留下的一系列老大难问题。对此，他公开向村民作出了“四不”承诺：任职期间，不在村里租一寸土地、不在村里办一个企业、不拿一分钱工资、不在村委会安排一个亲戚。

取信于民还因为潘柱升对亲人的铁面无私。在采访中，有村民告诉记者这样一件事。他的堂舅曾经拖欠村集体12000元的鱼塘租金和1000多元的滞纳金，潘柱升找到堂舅，却遭到了堂舅的指责。潘柱升说，“因为你是我的舅舅，我才对你严格要求，对不起，我只能一视同仁”。堂舅愤然离去，他却拿出1000多元替舅舅交了滞纳金。

10年下来，潘柱升不仅兑现了当初许下的“四不”诺言，还将其担任村书记、主任期间的工资全额捐出成立“书记基金”。目前，他捐出的140多万元，帮扶了村里46户困难群众。因此，他也被当地村民称为“义工村官”。

## 制胜：用城市标准建设村庄

“我从没有把紫南当作农村，一直以城市的标准去建设。”潘柱升告诉记者，上任之初，他并没有立刻着手解决

细节问题，而是带领村两委班子研讨并制定了产业、城市、制度“三大规划”。

在产业方面，潘柱升敏锐地意识到，以陶瓷为支柱的粗放型传统发展模式已走到尽头，要主动适应区镇发展战略，调整提高产业档次。他提出并实施了“三个一批”的思路，即关闭一批高污染企业、迁移一批落后低端企业、引进一批知名企业，同时培育好四个专业市场、做大一个产业作为发展经济的主脉，利用“三旧改造”的政策，深挖村内潜力。

如今，紫南商贸城、易运物流市场、佛山国际陶瓷卫浴城和紫南海鲜广场等四个专业市场已然成型，以餐饮为首的第一产业也随之做大做强。

在基础设施建设方面，紫南村也对标城市，先后建立了佛山市第一个村级市政管理处；建成禅城第一个村级免费立体停车场；建污水管网，成为禅城区第一个实现雨污分流的村；自费建设季华路首条带电梯的人行天桥；自费建公交车站；设人行道，实行人车分流；建标准化路牌等。

在制度建设方面，10年间，紫南村制定出台了包括《市政管理处管理制度》《村容村貌管理制度》等在内的10多份村规民约。在这些制度的指引约束下，紫南的村容村貌得到了极大改善，村内民宅规划有序，村道宽敞干净，村内没有“牛皮癣”，车辆全部同向停放，就连村民在自家门口摆放的鞋子也要求整齐划一……

良好的软硬环境不仅吸引客商安心投资，也让大批原先外出的村民高兴地陆续回巢。“可以说，凡是城里人能够享受到的服务与设施，紫南现在几乎一个都不缺，部分甚至比城市还要做得更好，所以我们全家从城里搬回村里住了。”紫南小学退休教师毛阿姨兴奋地告诉记者。

事实上，今日的紫南，在经济富足的同时也相继获得中国十佳小康村、全国民主法治先进村等多项荣誉，成为远近闻名的示范村。

## 望远：不唯分红高低论幸福

许多人不解，近几年紫南村每年的合同收入在南庄镇都排名第三，但是人均分红却只位列第九，居于中游。“我们村两委从来不把分红高低作为衡量发

展的唯一标准，而是注重整个体系的均衡全面发展。当然，如果把集体收入都用于分红，数字是好看，但今天用1元钱可以解决的问题，明天就要花10元钱的代价，这不是可持续发展，不是共享成果。”潘柱升如是解释道。

为此，村委会不断引导村民改变注重分红的理念，加大对养老、教育、医疗等民生方面的投入。

早在2010年，紫南村委就出资500万元为全村人购买新医保和征地养老保险，对在单位购买了企业职工社保的村民给予补助，实现了全村全民社保。“当时多么困难啊，村集体的年合同收入只有2000万元，买了社保基本上就没饭吃了。但是我们坚持买，如果不把老人安顿好，照顾好，怎么对得起村民的期待。”说起这件事，潘柱升很感慨。如今，紫南55岁以上的村民，无论男女，都可以按月领取养老金，金额从数百到一千多元不等。

为方便村民看病，紫南村每年开支近100万元，在全镇率先开展与区级医院合作推行门诊二次医保，村民凭身份证证到镇级医院和属下社区卫生站看门诊或住院，只需缴纳4元的挂号费或400元的住院费，医保范围的药费、床位费等费用全免，实现村民“小病不出村，大病有人帮”。

在教育上，紫南村投资近800万元，按省级标准建设一座新的幼儿园，佛山市最著名的第九小学在紫南建立了西校区，成为南庄全镇最好的小学。

紫气蓝天铺玉锦，南风大地绽芳华。紫南人在“义工”村官潘柱升的引领下，过上了“幼有托、老有养、病有医、居则安、住则美”的幸福生活，难怪坊间传说“不怕没车没楼，就怕没紫南户口”。

等一批科研人员与武汉工程大学合作，开始漫长艰难的攻关。研发团队克服种种困难，相继开发了高纯黄磷与电子级磷酸制备技术并实现国产化，实现了由长期依赖进口向出口国际市场的重大转变。在王杰这样的技术带头人带领下，近年来兴发集团成为国家技术创新示范企业、国家科技兴贸创新基地。全集团获得专利授权245项，主导参与制定国家和行业标准48项。

本报记者高兴贵 通讯员吴平 蔡亮摄影报道

**正能量**

## “全国三八红旗手”刘雪梅： 千万别说“我不行”

本报记者 乘笑语

22年前，刘雪梅是建筑工地上一个普通的技工；22年后，她是中建二局上海公司第一位女性总经济师。在男性占绝大多数的建筑行业里，一个女人怎样在工地上摸爬滚打？如何撑起了企业经济管理的“半边天”？每当刘雪梅被问到这样的问题，她总会说：“男女在职业上应该是平等的，男同事能做的事我也能做。”一句平实的话语背后，倔强的她努力了22年。也正是由于多年拼搏，刘雪梅成为中国优秀劳动妇女榜样中的一员，获得2016年“全国三八红旗手”的荣誉。

1972年，刘雪梅出生于河北省唐山市的一个医生家庭。小姑娘长大了，却没有继承父业，而是一头扎进钢筋水泥的世界，投身建筑行业。“那时候，我对未来还没有清楚的想法，只是觉得建筑业挺好，就去学了工民建专业。哪知道工作起来这么难？”刘雪梅天性爽朗，嘴里说着“难”，却不服输。工地上、项目中，困难一个个接踵而至，她从未退缩。

建筑行业是以男性为主导的行业，业内普遍认为女性只能做辅助性工作。“那时候，大多数领导是不会安排女同志干工长的，但我从未放弃过当工长的念头，越被怀疑就越想证明自己。”刘雪梅笑着对记者说，“等我真正当了钢筋工长，又发现，当我以一个直接管理者的身份发出指令时，工人们并不会因为我的性别而拒绝执行。这更坚定了我的想法，就是不因性别局限自己”。

此后，刘雪梅辗转了许多岗位，技术、工程、安全质量、人力资源、市场、商务……每一个全新的岗位都是巨大的挑战。她曾让老员工感叹“没有刘工搞不定的技术难题”，也曾跟业主毫不客气地拍桌子、据理力争。2011年，刘雪梅出任公司总经济师，全面负责企业主要经济管理工作。同事们提起这位从工地走出来的女总经济师都由衷地敬佩她。对此，刘雪梅的想法很简单，“任何行业任何岗位只要不是拼体力，女性同样可以做到优秀，重要的是你想不想，千万别说‘我不行’”。



刘雪梅(右)在建筑工地。

(资料图片)

张强：

## 精准“测旱”向天“借水”

本报记者 杜芳

首届“全国科技工作者日”日前落幕，在这个特殊的节日里获得全国创新争先奖，让张强激动不已。“我就想为家乡做点事。”身为甘肃省气象局副局长、中国气象局干旱气候变化与减灾重点实验室主任的张强，已经将半生的汗水和心血洒在了陇原大地。

自1983年进入大学，张强就与气象学结缘。干旱气象与环境、沙尘暴、城市大气污染……人们关心的热点气象问题，正是张强研究的着力点所在。特别是近30年来，他一直行走在气象科技创新的前沿。作为土生土长的甘肃人，他心系的不仅是在科学上的创新，更是如何让这些创新成果更好地走向应用，服务于家乡父老。

西北的干旱，阻隔着发展的生机。张强倾尽所学，带领团队揭示了西北重大干旱发生发展规律，建立干旱形成物理模型，开发新的干旱预测指标、监测指数和监测设备，创新干旱区陆面水分循环理论，开发改进陆面水分分配、合理集雨补灌、适宜期播种等抗旱新技术。

经过努力，当地抗旱防灾技术水平不断提升，干旱预测准确率提高10%，由此产生的经济效益达195亿多元；定西马铃薯延迟播种期种植技术的推广让亩均增加93公斤，永登县娃娃菜“错季播种、分期上市”种植技术打破气候制约，亩产精菜提高1000公斤左右，每亩增收2000元至4000元；陇东特色林果业综合气象服务技术、河西走廊特色产业和设施农业气象服务技术、精细化的农产品适生区域划等，不仅成为当地群众脱贫致富的科技“法宝”，还推广惠及周边省份。

靠天降水难以解决干旱问题，向天“借”水，有效利用空中云水资源成为张强新的目标。在不断的科研攻关下，张强发现干旱区超厚大气边界层及其形成机制，揭示陆面水分呼吸和降露形成规律及大气逆湿和负梯度输送机制，发现垂直平流对能量不平衡的独特影响，改进湍流闭合方案和非均匀下垫面通量—廓线关系，发展陆面过程参数化方案。利用其研究成果，近两年，祁连山区空中云水资源得到有效利用，石羊河流域重点治理工程——民勤县断面过水量提前8年实现约束性目标，民勤盆地地下水位下降趋势逐步得到有效遏制，干涸51年之久的青土湖也形成了约25.16平方公里的水面。张强带领团队还研发了智能化人工增雨抗旱作业指挥系统，该系统推广应用到新疆、云南等省（自治区），在抗旱减灾中发挥了重要作用。

**行进中国  
精彩故事**

每个故事都是时代印记

**印象**

## 摘取磷化工 皇冠上明珠的人



△ 王杰(右)与技术人员在能源管理平台前分析水电气等能源指标。

▷ 兴发集团白沙河工业园化验员谭华荣(中)在检验产品各类技术参数。

本版编辑 胡文鹏 徐达  
联系邮箱 jjrbw@163.com