

记者蹲点笔记④

——来自湖南省衡阳市衡阳县界牌镇将军村的报告

将军村是湖南省省级贫困村，也是全国乡村旅游扶贫重点村。驻村扶贫工作队通过深入调研，充分发挥当地生态资源优势，为将军村制定了“基础设施+生态旅游”的精准脱贫计划，将旅游与扶贫深入对接。他们从解决基础设施建设入手，对将军村逐阶段落实发展计划，使村子发生了明显变化。目前，乡村旅游正在成为将军村脱贫致富的新引擎。

衡阳县界牌镇将军村是湖南省省级贫困村。该村地处衡山深处，这里崇山峻岭，茂林修竹，溪流淙淙，风景清幽，有“世外桃源”之称。可为什么守着这样一块“宝地”，当地经济却发展不起来呢？

记者蹲点采访发现，村里凡是有本事的人都走了，出去打工或者干脆举家迁走，留下来的贫困户大多是老、弱、病、残家庭，没有能力自己发展种植、养殖。“留守贫困户只能种地、种菜，可以勉强解决温饱，离脱贫致富差得还远。”衡阳市地税局驻村扶贫工作队队长李庆芳说，这些“贫中之贫、困中之困”是脱贫致富的难点和关键。

修建脱贫致富路

2015年以来，将军村先后迎来了衡阳市地税局、衡阳县政务中心、衡阳县工商局组建的3个驻村扶贫工作队。工作队进驻将军村后，通过多次走访与实地调查，基本摸清了将军村致贫的原因。

“将军村最高海拔1120米，因地理位置偏僻、交通闭塞、通讯落后，一直发展不起来。”李庆芳说。

“村民以种植水稻为主，辅以种植蔬菜、养殖土猪鸡等家禽家畜。村里的房屋大多为土坯房。”将军村村主任王代喜说。

李庆芳对刚到将军村时的情景记忆犹新：“我们是2015年4月入村的。那天正下着雨，车行至村口，就被一条特别窄的泥巴小路挡住了去路。我们只好卸下行李，扛在肩上，深一脚浅一脚地往村里走。不到两公里的路，我们足足走了一个多小时。”

“要想富，先修路”。工作队为将军村量身定制了扶贫计划，修公路、引水源、通电话、修新居，多个扶贫项目一一敲定。

驻村工作队先后组织村两委4次召开村民大会，听取广大村民的意见和建议。对于这些基础设施建设项目，村民们都举双手赞成，可是村里没钱怎么办？最终，村民大会决定：由中标修路的企业先全额垫资，同时发动村民集资一部分，工作队想办法筹措一部分。工程款按进度每完成一项结算一次。

工作队积极争取政策，通过后盾单位支持、社会捐资、村民集资等方式，两年多来，先后共投入资金800余万元，其中，市地税局投入300多万元，硬化了环将军水库以及通往黄龙大坳、实惠庵、黄泥嘴、汪老屋等村民小组的8条村组道路，总里程达19.2公里。

“以前村组道路坑坑洼洼，行人晴天出门一身灰，雨天出门一身泥，难得有外人进村。现在路修好了，基础设施也完善了，不少游人来村子玩，村民们养的鸡、晒的薯条、采摘的金银花，一下子就卖出去了。”村委委员汪金玉告诉记者。

据王代喜介绍，除了完成村里道路的硬化，截至目前，村里还修建了12座蓄水池，以确保村民安全饮水；新建了移动信号塔，解决了村里的通讯难题。2016年底，村里又建成一栋可供23户81人无房贫困户和危房户入住的安居民房。2017年底，村里还将完成国家电网改造项目。

路修好了，原来外出务工的村民慢慢回来了。今年上半年，檀山漏小组的胡甲寅、胡丁未、廖江元都回到家乡，在老宅基地上盖起了砖瓦新房，他们说，家乡的路修通了、基础设施也完善了，他们希望利用自己在外闯荡的经验，回家乡做点事。

路通了，又有良好的生态环境，一个个农业专业合作项目相继进入该村。目前，将军村已经引进了猕猴桃、天花板等种植项目和黄牛养殖项目。这些项目通过流转农户的荒山，采取“基地+农户”的模式，带领群众脱贫致富。同时，这些项目也成为将军村发展旅游的新亮点，种植季、采摘季，不同时节

把衡山深处的生态优势用起来

中国经济网记者 郝红波



将军村和俊生态农业土鸡养殖基地的工作人员陈友初将新收来的土鸡蛋装箱。这些土鸡蛋将由专车运往长沙市销售。

有不同的关注点，游客流连忘返。据了解，将军村目前有4个农家乐、近10条旅游线路，2016年共接待游客5.8万人次。“如果通往衡山的那条2.5公里长的公路修好了，村里和南岳衡山就连起来了，我们村就跻身大南岳旅游圈了。以后，通过大南岳旅游圈带动将军村的旅游产业发展，群众致富指日可待！”将军村党支部书记屈桂初说。

打造发展“金饭碗”

如今的将军村，路通了，村民饮水有保障了，手机有信号了，山村发生了巨大的变化。现在，将军村已脱贫69户278人，剩余贫困户45户168人，其中绝大部分可望在今年年底脱贫。将军村村民人均纯收入已从2012年的1850元增加到3200元。

5月10日，记者来到将军村和俊生态农业养殖场，看到成群的土鸡在鸡舍周围和树林里悠闲觅食。

“这里有5000只成鸡，其中，三黄鸡3000只、乌鸡2000只。这些土鸡一般都在树林子里放养，不喂食添加剂。由于比笼养的鸡运动量大，肉质更结实鲜美，深受消费者欢迎。”养殖户刘平清告诉记者。

刘平清是衡阳县石市镇人，之前在长沙等地做生意。一次偶然的机会，他与朋友自驾到将军村旅游，被眼前的山水所吸引。经过考察，他决定投资这片山水，“抢占发展先机”。

2014年8月，刘平清成立湖南和俊民宿旅游开发有限公司，投资53.8万元，在将军水库北侧购买了一栋820平方米的3层楼房，开设了18间客房，整修一新，又在民宿旁新建了一个200多平方米的餐厅。他说：“我想在这里逐步发展旅游和生态养殖产业，也想通过产业发展来帮扶带动村民增收。”

2015年，他又在将军村承包了200多亩山地，种植黄桃、苹果、李子、猕猴桃、葡萄、无花果等，还种了10余亩生姜。山间种

植用工量大，先后有40多名村民前来帮工，其中大部分是贫困户。贫困户宋联德参加果树种植，每天工费80元，月收入有2000多元。宋联德对现在的生活很满足，“没想到，我们夫妻俩在家门口打工，一年下来能挣3万元呢”。

经过3年探索和实践，刘平清取得了一定的成果。他说，产业扶贫最难的是开拓市场。如果只做初级产品，没有深加

工，很难取得效益。将军村农业生产用地很少，多为梯田，地块小，日照不足，不适合发展大规模现代农业。而没有规模化、有竞争力的产业链，很难让山村实现脱贫致富。刘平清建议，将军村要充分发掘本地生态资源优势，封山育林，发展旅游产业，并积极引入民间资本参与到当地的开发中来。“只要路子对了，用不了几年，将军村的旅游业一定能发展起来！”

采访感言

守着好风景

不愁没前景

蹲点调研期间，记者对比了南岳72峰之首的祝融峰与南岳第二高峰，位于贫困村将军村的雷钵岭。我发现，二者拥有很多相似的旅游资源，均是烟云烘托，群峰耸立，植被丰富。而雷钵岭所在的将军村泉水、溪水更多，还有将军水库，旅游资源更胜一筹。

除了自然资源，将军村的人文旅游资源也很丰富。守着好风景，不愁没前景。可以说，将军村发展旅游产业前景极好。

旅游业产业链长、产业面广，“一业兴、百业旺”。实践证明，旅游业在扶贫攻坚中大有可为。与其他扶贫方式相比，旅游扶贫具有更强大的市场优势、更强劲的造血功能和带动作用，扶贫效果更明显，脱贫持续性强、返贫率低。而且，旅游扶贫还不破坏生态环境，可以在保护青山绿水的同时，为贫困群众赢得“金山银山”。

近年来，将军村加快建设与周边交通网络的连通，探索“基础设施+生态旅游”精准脱贫模式，将旅游与扶贫深入对接，乡村旅游正在成为脱贫攻坚的新引擎。

2017年《政府工作报告》明确提出，要“完善旅游设施和服务，大力发展战略性新兴产业，发展乡村旅游”。“全域旅游”概念的提出，扩大了旅游的内涵和外延，将旅游从狭义的“景区内”扩展到宽泛的“景区外”，更适合现代人对养生、慢生活等休闲方式的需求。在广大城郊、乡村，大力建设各具特色的旅游小镇，发展乡村旅游、休闲游，推进全域旅游发展，不仅可以促进地方经济发展，带动当地群众增收致富，还能推进新农村建设，缩小城乡差距，意义重大。

通过“乡村旅游示范点+贫困户”“旅游企业+贫困户”“专业合作社+贫困户”的模式，将军村积极鼓励村民大力发展和投身旅游业，许多村民因此成了农家乐的老板、景区的工作人员，享受到旅游业发展带来的红利。

不过，各地乡村在发展旅游业的过程中，一定要注意保持当地的原始风貌，通过深入挖掘当地文化资源，制定相对完善的旅游产业发展计划。在具体建设中，要注意修旧如旧，避免落入“千村一面”的俗套。

一线故事

宋勤芳细算脱贫增收账

嘴，丧失了劳动能力。为了给儿子治病，家里欠了4万余元外债，生活窘迫。一家人一直住在上世纪70年代修建的4间土坯房中，房屋年久失修，随时有倒塌的危险。

2015年，时任衡阳市地税局的曾秀作为将军村精准扶贫对口帮扶后盾单位的负责人，多次到宋勤芳家调研、慰问，一直关注他家的生活状况。

“2015年底，我家搬进危房改造后的房子。当时，国家补贴了3.1万元，女儿给了1万元，自己凑了2万元，找几个亲戚借了6万元，96平方米的房子总共花了13万元。”如今，宋勤芳在敞亮的新房子里，接待来调研的曾秀。

2016年7月，曾秀调任衡阳县县委书

记，继续关注着将军村的扶贫工作。“你家的房子紧挨着水库，门口就是交通主干道，这可是将军村最好的地段。利用这个优势开个商店，既可以帮村民卖些土特产，还可以搞个农家乐增加收入。”曾秀给宋勤芳提建议。

曾秀说，易地搬迁安置坚持就近、集中原则，不仅节约土地，还可以让搬迁群众共享基础设施建设带来的机会，是“结合贫困户实际情况制定的举措”。

“以前住在土坯房里，赶上连续几天大雨，就怕房子会倒塌，有时晚上都不敢睡觉。现在搬到新房子里，打雷下雨都不怕了。”宋勤芳笑着说。

宋勤芳一笔笔算起了自己的脱贫增收

账：“原先养了3头牛，去年3月借款2.8万元又买了4头牛，当年就生了3头牛犊，养3年出栏，按现在的市场行情，靠养牛每年赚1万多元不成问题；老伴养了两头猪，一年出栏一次，可以赚3000元；儿子身体恢复得好，可以出去打零工，一年至少能挣5000元；山上种着3亩水稻，每年能收粮食2700多斤，家里的粮食和蔬菜也不用花钱。”

将军村的目标是到今年底贫困户全部脱贫，宋勤芳对此很有信心。他说：“村里正在抓紧发展旅游，这可找对路子了！我们这里山清水秀，特别适合搞乡村旅游。我儿子身体虽然不太好，但如果旅游发展起来，也能找到适合他的事情做。再过两三年，我家还会大变样的！”

扶贫日记

走在将军村刚修好的环形公路上，我看到村民们有的正在往车上装蓝竹，有的正在装土鸡、土鸭，有的正等着村民把池塘里的鱼捞起装车……没多久，一辆辆装满农产品的汽车从我身边飞驰而过。人们的脸上写满欢乐和希望，这让我思绪万千。

我刚到村里的那天，雨下个不停。将军村村主任王代喜陪着我们进村，车开到村口就被一条泥巴小路挡住了去路。我们只好从车上卸下行李，扛在肩上，深一脚浅一脚地走过泥泞的小路。两公里多的路程，我们走了一个多小时。到了住处，队员们一个个都累趴下了。

据村干部介绍，将军村海拔较高，信息比较闭塞，村民以种田维生。这个村不通公路，交通出行是个大难题。村民的农副产品卖不出去，外面的商品也很难进村。村民没有更多经济来源，这是导致贫困的直接原因。

61岁的贫困户宋自生说，这几年，村里人在自家地里种了西瓜、香瓜，盼着到了瓜熟的季节，能卖个好价钱。他们租了一辆摩托车，把熟透了的西瓜、香瓜带到镇上去卖。可山路难走，一路颠簸，到了镇上，瓜都颠裂了，根本卖不出去，只好又装回家喂猪。听了这些话，我的心里沉甸甸的。

“要想富，先修路”，这是驻村工作队入户调查时，将军村村民呼声最高的。驻村工作队先后组织村两委4次召开村民大会，听取广大村民的意见和建议，大家面对面地谈脱贫致富之路，心更齐了。但村里没钱怎么办？大家一起想办法，最后，村民大会决定：由中标修路的企业先全额垫资，发动村民集资一部分，工作队筹措一部分。工程款按进度每完成一项结算一次。就这样，破解了燃眉之急，我的心得稍放松些。

62岁的村民宋庆芳拉着我说，“我一直生活在村里，我家小孩刚出生时，经常感冒发烧。由于路不通，出去看医生要走很远的山路，孩子的病情被耽误了，落下了病根。修路是好事，大家出点钱是应该的。”村民对修路的支持也让我感动。

2015年10月，环形公路的硬化工程按时启动。历时两个月，一条宽5米、长4.5公里的公路终于完工通车了！驻村工作队先后筹措扶贫资金230万元付清了工程款。看着多年的愿望终于实现了，不少群众当场掉了泪。

路通了，特色农产品可以卖出去，外来游客也能进得来。贫困户们看到了希望，正沿着这条“希望之路”走出大山……



小满时节，村民在水田里插秧。



将军村党支部书记屈桂初查看土鸡养殖基地。

中国经济网记者 郝红波摄



村民宋勤芳搬进了将军村首批异地搬迁安置房。

“我对脱贫有信心！如果再把旅游搞起来，我家不但能脱贫，还要争取奔小康。”5月13日，衡阳县委书记曾秀到将军村走访调研时，贫困户宋勤芳高兴地说。

68岁的宋勤芳是将军村因病致贫的典型，他与老伴、儿子、收养的孙女住在一起。儿子宋克礼今年43岁，1994年患上哮