

# “为了水，我愿意拿命来换”

——记贵州省遵义市播州区原草王坝村党支部书记黄大发

经济日报·中国经济网记者 王新伟 吴秉泽 王荆阳

人物小传：

黄大发，汉族，贵州遵义人，1935年出生，1959年加入中国共产党，1958年至1966年先后担任草王坝大队大队长、民主村村委会主任，1966年至2004年担任民主村党支部书记、草王坝村党支部书记。黄大发曾先后被遵义地委、行署授予年度先进生产（工作）者，多次被授予县、乡优秀共产党员称号，是贵州省第五届道德模范，2016年入选“贵州榜样·最美人物”。



黄大发（前）带领村民巡渠。本报记者 吴秉泽摄

“自从有了这水渠，村里就再也没有发生过旱灾。”说起屋后的水渠，贵州省遵义市播州区最偏远的平正民族乡团结村（原草王坝村）村民杨持禄充满了感激。

杨持禄所提的水渠，远远望去，犹如一条系在悬崖绝壁上的玉带，绕过了三重大山，穿过了三道绝壁，绵延7公里多，汨汨清泉从中顺流而过，滋养着沿线的百姓。

带头修建水渠的，是曾长期担任村党支部书记的82岁老人黄大发，村民故而将水渠称为“大发渠”。

## “不修好水渠誓不罢休”

提起草王坝，当地及周边地区稍有年纪的人都熟悉这样一句顺口溜，“山高石头多，出门就爬坡。一年四季苞谷饭，过年才有米汤喝”。

深究贫困背后的原因，缺水是最为重要的因素。“一年的收成全指望着老天，十年九旱，年年吃救济粮。”昔日的情形，村民夏时江至今仍历历在目。当时，全村只有一口望天水井，“别说浇地，吃的水都不够”，村民不分昼夜排队挑水，“一个多小时才能等到一挑水”。

1958年，时年23岁的黄大发被推选为草王坝大队长，次年加入中国共产党。

“我决心为村民干三件事，引水、修路、通电。”1963年，在黄大发的积极争取下，一个名为“红旗水利”的工程在村民吆喝声中动工。按设想，该工程完工后，将把7公里外的马家河水引入草王坝。

要修水利，渴怕了的草王坝人铆足了劲。但因不懂技术，没有水泥，修修补补十几年，马家河的水就是进不了草王坝。当时有人断言，“草王坝的人就是这个贱命，别再想吃上白米饭”。

第一轮修渠就这样失败了。但黄大发不服输，“不修好水渠誓不罢休”，一直关注水利技术的发展，期盼着有朝一日能让全村人吃上马家河的水。为了学习水

利技术，他还到区水利站跟班学了3年。

到上世纪90年代，随着水泥、炸药等工程物资的日益充足，再修水渠的时机已然成熟。

曾经失败的经历，让村民的心散了，再修水渠的提议遭到不少人的反对。舅公杨春发就是其中之一，他指着黄大发说：“你要是能把水引过来，我手掌心里煮饭给你吃。”

信心满满的黄大发也不示弱：“这次不把水引进来，我的名字倒过来写。”

“为了水，我愿意用命来换。”黄大发召开群众大会，反复做工作，终于说服了全村百姓。同时，黄大发还争得上级部门支持，筹集建设资金近30万元。水利部门也派来技术人员测量工程，选定线路。

1992年1月16日，随着一声炮响，水渠正式开工。

虽然决心大，但困难真不少。线路所经过的三处悬崖，让人望而却步。紧要关头，黄大发冲了上来。

道路不通，水泥、砂子、炸药等建材只能人背马驮运上工地。为了背材料，黄大发带领村民们天亮出门，深夜归家。有一次，天降大雨，为了不误工期，黄大发带领村民冒雨前行，“摔了好几跤，脚板都磨破了皮”。

修渠期间，每天200多人带着红薯、冷饭钻进深山，施工队在前面放炮打槽，村民紧跟其后砌墙筑渠，“天不亮就出门，天黑才归家”。作为带头人的黄大发，为防止材料丢失，常在工地上和衣而眠。

修渠期间，黄大发的二女儿和13岁的大孙子相继因患病离世。但为了水渠，黄大发安葬好亲人后，抹掉眼泪，婉拒村民让其休息的劝阻，带着工具又上了山。功夫不负有心人。经过3年多的不懈努力，草王坝人用双手硬生生地在绝壁上凿出了一条跨3个村、10个村民组，宽60厘米、深50厘米的水渠。

1994年4月份，全长7200米的主渠建成，并于当年7月正式通水。通水当

天，村里的群众杀羊摆酒，庆祝一番，“大家比过年还高兴”。

1995年春，长2200米支渠也建成了。至此，草王坝人翘首以盼几辈子的水，终于流进了家门口。

## “为了脱贫，必须带着村民一起干”

作为党支部书记，村里什么不足、群众期盼什么，黄大发就带头干什么。

“要吃白米饭，就得大家干。”通水后，已过花甲之年的黄大发又争取资金购买了大锤、钢钎，带领大家实施“坡改梯”。

当时，黄大发经常在陡峭荒坡上爬坡下坎，好几次险些摔伤。在他的带领下，经过3年的艰辛劳动，草王坝人硬是从荒坡上改出了450亩梯田，彻底告别了“靠天吃饭”的历史。“一年的粮食收成，够吃3年。”村民黄大明笑称，“有了粮后，群众的腰板都挺直了”。

脱贫不是一个人的事情，只有大家齐心协力，才能成功。“为了脱贫，必须带着村民一起干。”

此后，黄大发又相继带领群众集资拉通了电线，修通了通村公路，极大改变了群众的生产生活条件。

自幼父母双亡的黄大发，识字不多，“一本《三字经》都没读完”。因为没文化，吃了不少苦，“在乡里领了东西，签名都不会”。真正要拔掉穷根，还是得靠读书。为了让后辈们不吃二茬苦，黄大发对教育十分上心。“有了文化，村里就能发展快些，即使出门打工，工资也高点。”

在黄大发带领下，村里的小学多次迁址，校舍条件不断改善。特别是在1997年，黄大发争取乡政府支持4万元，多次协调土地，将学校由偏远的高家坳搬迁至人口相对集中的艾子田上寨，建成砖木结构的校舍3栋。

时任村小代课教师的徐国祺告诉记者，“新学校学生上学路途缩短了，教室也

更宽敞了，代课教师也增加到6人”。

黄大发的儿子黄彬权当时也是学校的代课教师，因为收入微薄，黄彬权便到周边去打工，“打工一天能挣60元，做代课老师一个月才有90元5角。”知道消息后，黄大发给儿子做工作，最终将其叫了回来，继续代课。

在村小原校长徐开桢老人的记忆中，每到新学期开学时，黄大发都会来学校查看学生报到情况。“没来上课的，他都会帮忙上门催。”

当时，村小只有一间厕所，黄大发就自己掏钱买来水泥、石灰，带领两个女儿又修了一间厕所。

如今，村里的小学在爱心人士的帮助下，已变成占地1500多平方米、教学设施完备的重点村级学校，在校学生50多人，“除了本村的，还有不少周边村子的。”在黄大发的重视下，仅百余户人家的草王坝，已经走出了23名大学生。“现在我们草王坝是个出读书人的地方。”

## “党员身份和责任，时刻不敢忘”

“心中要时刻想着群众，多为群众做点事。”村里的事情，黄大发却干得比谁都起劲。入党时，黄大发就决心“全心全意为人民服务到底，当好群众勤务员，不怕牺牲、不怕困难”。

当年为了让“大发渠”尽快立项，黄大发身着单薄的衣裳、穿着破胶鞋，从草王坝用两天时间，冒雨步行200多公里赶到县城，找水利部门。“见到他时，嘴唇都冻乌了。”原遵义县水利局副局长黄著文对当时的情形记忆犹新。

58岁的村民唐恩良告诉记者，当年为了砍出一条电线线路，黄大发总是冲在最前面，“衣服都被刺破了”。

修水渠用的水泥堆得像山一样高，但掉落的水泥，黄大发总要闻仔细清扫入库。妻子徐开美至今仍记得，当时家里的灶台坏了，让黄大发拿点水泥来修补一下，都被断然拒绝。

……

2004年，年近古稀的黄大发从村党支部书记的岗位退下来，但他离岗不离职，仍然时刻关注村子的发展，“虽然不是支部书记了，但我还是共产党员，党员的身份和责任不敢忘”。如何让群众过上好日子，是黄大发这有着近50年党龄的老党员思考得最多的问题。

2014年，平正民族乡党委召开会议，作为离职村干部的黄大发在会上发言时，将村里面临的问题、今后发展的方向，说得有条有理，让乡党委书记张文富暗生敬意，“没想到一位老党员还能有如此深入的思考，佩服”。

去年，黄大发外出参观时，看到新农村的新气象，回来便建议村里调整产业结构，目前650亩胡柚已经种下地，“再过几年，就能有收益”。

时至今日，黄大发为之脱贫奋斗了一生的草王坝仍是播州区最偏远、最贫困的地区之一，脱贫任务还很艰巨。可喜的是，一系列打基础、管长远的发展项目正加紧实施，黄大发梦想的实现，指日可待。

## 身边基层干部

拍照，留言，语音聊天。自从有了智能手机，大大方便了生活。可对蒙儒永来说，手机让他揽了一大堆“闲事”。

公布低保申请名单、选举人大代表……西吉县震湖乡蒙集村村支书蒙儒永每隔一段时间，就要把村里的大事小情发到名为“蒙集村工作服务平台”的微信群里。这些，纯粹是他给自己揽来的“闲事”。

4月6日，蒙儒永告诉记者：“过去蒙集村人心涣散，村民不主动和村干部交流。涉及补贴、低保这些敏感话题，村民有意见，都私下里议论。想要让这个村更好地发展，第一步就是要把人心先凝聚起来。”

人心怎么聚？信息化社会，农村基层政务管理是否也可以尝试分享信息化社会带来的“红利”？把建立信息化平台即手机微信群的想法公之于众，村干部都举手赞成，蒙书记老伴不同意：“村里杂七杂八的事儿多了，许多都可以睁一只眼闭一只眼，弄得如此透明不是给自己揽闲事吗？”

“揽闲事怎么了？当官的不能躲事怕事，就是要管好‘闲事’。”蒙书记说，通过信息化手段，就更能做到公开、公平、公正，让村民更加信任村委班子，更加支持村里的工作。

2014年，蒙儒永注册了微信号，并建立了蒙集村微信群，把村里252户、1077名有微信号的村民，包括在外打工的，还有工作人员全部拉到了群里。村里一半的村民都在外务工，选择这样的方式把村里的事情公布出来，可以更好地接受村民监督。

“去年年底，村里重新评定低保户时，在和村委会班子成员以及村民代表商定后，我即将将名单、票数、计票员姓名以及现场投票照片，发到了微信群里，征求大家的意见。等大家同意后，我们再将榜公示。”蒙支书说。

有一回，村里一名在湖南上大学的学生忽然患重病，蒙支书及时在群里发出捐款倡议，不到一周时间，蒙集村在外工作的人就捐款4万余元，帮助这名学生治了病。蒙支书还会在群里及时转发涉农资金、扶贫资金等情况。凡涉及农民的大小事情，全部在群里公开。

建立村上的这个微信群，表面上是村干部管的“闲事”多了，其实通过这个平等、自由、公开的平台，让村民更多地了解村里的发展，拉近了他们与村干部之间的距离，同时还凝聚了全村的人心。

“我每年只能回老家两三趟，对村里的事情了解不多，自从加入微信群后，每天都能看到家乡的变化。”在外地工作的村民蒙培烈告诉记者。

3年来，村里的这个小小政务平台越做越大。蒙书记揽的闲事多了，蒙集村村民关系融洽了、民风好了，村民们富了。

## 印象

## 调结构 领致富

今年49岁的曹绪良，是江苏宿迁市宿城区王官集镇万林村党支部书记。自2013年4月份担任村支书以来，他破除传统思维，通过自办、联办和引办方式，带头调整农业产业结构。全村建起800亩水产精养基地、700亩大棚西瓜种植基地、500亩葡萄栽植基地、30亩观赏莲蓬基地，兴办从事农产品加工、储藏和运输的江苏卓越农业科技有限公司及20多家简易家具厂，600多村民在家门口就近务农务工。2016年，全村农民人均纯收入1.52万元。

如今的万林村尽显“前庭后院、炊烟缭绕、瓜熟果香、鸡鸣犬吠”的农村田园景色，村里的百姓都夸曹绪良是领头调结构、带领村民致富的好支书。

戚善成摄影报道



4月4日，村党支部书记曹绪良（右）在西瓜大棚里，给西瓜花人工授粉。



4月4日，曹绪良在江苏卓越农业科技有限公司生产车间分拣冷冻后的毛豆，准备反季节上市销售。

本版编辑 胡文鹏 杨开新 徐达  
联系邮箱 jjrbw@163.com



张弓在农田考察。（资料图片）

张弓的履历令人佩服：曾在美国航空航天局(NASA) Ames研究中心工作8年，担任数据科学家，从事卫星和气象大数据在农业和生态领域的应用，主要承担构建网络空间数据分享平台。参与美国农业部和美国森林局及商业机构重要项目，多项技术创新成果被应用于NASA地

# 耕耘天地间

——记张弓与他的佳格团队

本报记者 陈颀

球信息共享系统(NEX)。凭借多年对世界领先的遥感应用研究和农业的热情，他敏锐地捕捉到国内农业市场的蓝海，用数据驱动农业，助力农业4.0的变革。

广大农田缺乏数据支持的服务，每块耕地种的是什么、种的怎么样，是否缺水缺肥以及历史种植情况等，农户对自有农田数据不能完全掌握，但肯定掌握不完全。如何让决策者足不出户，也可以对这些支持决策的数据一目了然，正是张弓创办佳格公司的初衷。

张弓雄心勃勃。他提出，最近10年间航天科技取得了迅速的发展，马斯克的SpaceX让发射卫星更便宜，Google的Skybox让卫星本身更小巧易用，我们拥有海量的卫星资源。在我们的头顶上有1000多颗卫星。这么多卫星每天向地

面传输数以亿计的各类数据，种类不同的卫星分辨率不同，环绕地球一圈的时间不同，监测的内容也不同。以前这些海量的复杂数据往往只是用于军事、科研等领域，但佳格则通过新一代大数据处理技术把这些卫星资源转化成为直接服务人类的民用产品。

据张弓介绍，佳格通过对多个国家的10多颗卫星资源融合处理，得出一套标准的数据体系，可针对服务区域出现不间断的卫星观测数据。但是，佳格怎么服务大众呢？“农业，我们的卫星数据首先是农业服务的。”

北京的蔬菜很大一部分都来自山东寿光，此时此刻寿光有多少蔬菜大棚呢？张弓说：“佳格通过海量的卫星图片分析，最后数出一共有231764个大棚。”

如此精确的数字，佳格是怎么得到的呢？张弓透露，佳格通过自有机器学习方法快速分析海量的亚米级高精度图像，还可以根据大棚帘子的开关状态判断大棚是否在运行。这些数据为农产品的物流、销售提供了第一手数据，还在农业金融领域帮助农业保险实现精准核保、量化分析农产品期货、农地流转提供评估依据。佳格的解决方案需要用复杂的算法处理海量的数据。目前，佳格正在与微软展开合作，将数据集群和机器学习部署到微软云Azure，可以更快更便捷地输出计算结果，为客户提供一整套从数据获取，数据存储，到数据服务的农业数据云系统。

意在耕耘天地间，也是张弓率领的佳格团队新一代大数据技术服务人与地球和谐发展的美好前景。