

梁念坚：

# 一道“佛跳墙”让他转了行

经济日报·中国经济网记者 余 颖

## 人物小传

梁念坚,出生于中国澳门,曾任摩托罗拉亚太区总裁、微软大中华区董事长兼CEO,现任福建网龙网络公司副董事长、网龙华渔教育CEO,带领中国的教育公司走向国际。



网龙董事长刘德建。

当时网龙刚刚把91助手卖给百度,手里握着19亿美元的现金,准备进军教育领域。网龙本身又是做互联网起家,跟得上教育产业对互联网技术的需求。更关键的是,网龙的理念与梁念坚很合拍,都想“让世界更美好”。

网龙也看上了梁念坚在科技领域的积淀,当然还有对国际市场的熟稔,希望他能带领网龙华渔教育从中国走出去,做一个全球公司。

“我服务过微软,也服务过摩托罗拉,还有什么大的公司没运作过?”梁念坚很是心动,“我大半辈子帮助外国公司拓展中国市场,为什么不可以反过来,帮助中国公司拓展国际市场?”

2015年初,梁念坚加盟网龙,并出任网龙华渔教育CEO。消息对外公布的时候,互联网圈都沸腾了,许多人就是那一次才去搜索“网龙华渔教育”这个“互联网+教育”领域的新锐角色。

## 布局

恢复“飞人”节奏,两年打造一家全球公司

2015年青岛国际教育信息化展是梁念坚第一次以华渔CEO的身份出席活动。当时,他们主打的产品是101pad和101智慧教室。

一晃两年过去。这一次,梁念坚是拖着行李来的。他刚刚从国外飞回北京,没来得及吃午饭,只好一边吃简餐一边聊。

“累吗?”

“已经习惯了。”

加盟华渔后,梁念坚给华渔划定了三大业务重点:自己开发市场和技术,布局终身教育市场;开拓教育领域的伙伴;在全球范围内展开并购,因为“未来教育的竞争一定是国际化的”。

为此,梁念坚又恢复了全球“飞人”的节奏。在他的主导下,网龙华渔教育很快开启了一系列“买全球”的过程。

2015年,华渔收购全球教育巨头普罗米休斯,这家全球最大的互动教学解决方案提供商之一的总部位于英国。这是中国教育企业首次收购国际领先教育品牌。华渔借此不仅拿下了全球最先进的互动白板技术之一,更重要的是拥有了进入全世界150多个国家和地区的渠道。

并购普罗米休斯后,华渔根据其先前面临的问题,对市场、人才、渠道、资源等作了整合。在短短1年不到的时间内,就使其在2016年扭亏为盈,实现了用户规模高速增长,在全球教育产业引起关注。

第一次出手,华渔就轰动了业界。但一家中国企业要得到海外企业的真心认可,不是仅靠资本的力量让他们折服,梁念坚还是花了很多心思。

“每一个合作伙伴,我都会邀请他们来福州,亲身体验全球最大的一站式VR(虚拟现实技术)体验中心。”梁念坚说,“他们来了以后,就会发现原来我们在大数据、云计算、语音识别、技术方面都有非常厚的积淀。比如我们园区办公楼里有旋转木马,员工写了错别字不是被罚款,而是被罚到旋转木马上转几圈……他们都觉得非常惊讶。正是这些细节、设计理念、创新精神、深厚的互联网技术积淀,打动了他们。”

2016年,网龙又收购了香港的创奇思、苏州的驰声科技等多家公司。最近,梁念坚又帮助华渔在东南亚某国拿到了一笔可观的互动白板订单,在土耳其的业务谈判也在推进中。

“这里面有一些是老朋友,有一些是新朋友。”梁念坚毫不讳言曾经的关系帮了一点忙,但他认为产品的质量才是关键,产品不好,仅靠关系也拿不到订单。

与他曾任职的微软、摩托罗拉等科技企业的标准化产品相比,在教育领域,不要说一招吃遍全世界,就是在不同省份,教材内容和教学环境差别都很大。

梁念坚自己也笑:“有时候要同一个国家谈,有时候要同一个省谈,有时候甚至要同一个县或一个学校谈。”中国是华渔最关注的市场,但技术层面华渔已与国际接轨,美国和英国的市场目前大于中国,因此也会继续在发达国家开拓市场。

梁念坚认为华渔的最大卖点是技术跨越教育鸿沟,放之四海皆准。“从通讯技术看,简单的4G覆盖就能够实现视频直播传输。”他说,“比如说教英文,有了移动通信技术和相关教学产品,优秀教师就可以在华渔的教学平台中与山区学生互动。”

在一系列收购后,华渔教育构建了涵盖“学前教育”“基础教育”在内的完整产品线,覆盖全球150多个国家的130万间教室,以及200万名教师和3000万名学生用户。梁念坚很自豪:“现在我们是家全球公司了。”

## 未来

新技术手段只是过程,人工智能才是目的

今年3月份,在知名电视节目《最强大脑》第四季的拍摄现场,两位选手戴上AR(增强现实技术)眼镜,根据嘉宾发出的造字指令,选手伸出手来,在“眼前”虚拟的空间中,逐个“抓”住漂浮的碎片,组

合成正确的汉字。这套“隔空取物”的法宝就是华渔提供的AR设备。

在一片VR(虚拟现实技术)热潮中,梁念坚却把华渔的爆发点放在了VR、AR同步发展的步调,他认为VR技术能够帮助传统教学模式革新升级,但VR技术有不足,未来更看好AR技术对教学以及其他传统行业带来的活力。

不过,这些形态都不是梁念坚的目的。“那些都是辅助,我对华渔最终设想是通过‘互联网+教育’模式,依托大数据、云计算、VR、AR、人工智能等技术,打造面向未来的、开放的全球化学习平台,构建教学生态系统。”

这是国内教育巨头共同的愿景,但是真正能做到的企业寥寥无几。因为学习大数据的收集太难,传统的课堂教学和纸面答题无法生成有效数据;有了数据,能从中提炼出规律又需要极强的技术含量。

人工智能领域最新的深度学习技术恰好就是一把钥匙,梁念坚在两个老家那里的积累正好派上了用场。“微软在人工智能的深度学习投入多年,摩托罗拉的大数据也很强。”华渔的“互联网+教育”模式不仅是教学方式的变化,也是一个大数据收集的渠道。当初收购苏州驰声,也是看上了该公司的英语语音大数据。

对当前的考试招生方式,他也有自己的思考。“就拿香港哈罗公学来说,学生参加一个中上等难度的入学考试,有一定的成绩就可以进入面试,由学校根据学生的综合素质决定是否录取,有时考试分数很高的学生反而没有被录取。”梁念坚认为如果能借鉴这条经验,会改变国内学生负担沉重、只看分数的现状。但他也明白,面试中灰色地带太多,而且中国人口太多,没有足够的师资做到一一面试。

“在有些方面,人工智能也许会有帮助。”梁念坚看到的机遇是高考改革和自主招生趋势。比如,有关部门提出每个高考学生一年可参加两次口语考试,全国每年约有1000万学生参加高考,算下来相当于一年要口试2000万人次,全国的英语老师压力可想而知。但用深度学习的方法,能够识别英语口语,不需要太多老师的参与就能够完成口试,而且更加公平公正。

梁念坚用“使命感”来形容自己在华渔的工作。英国媒体评价说,没想到一家来自中国的公司会影响到全球200多万教师。这让梁念坚产生了前所未有的荣誉感,“我以前是职业经理人,做得再好,都是说业绩增长多少,对我来讲意义不是那么重大。我现在能带领一家中国的教育公司走向国际,影响全球教育体系,这才是我想做的。”



## 热心公益夫妻档

天不亮,江西省吉水县义工协会的张顶峰、王志荣夫妇就动身前往该县醴桥敬老院。吉水义工协会成立于2015年4月份,妻子王志荣担任协会负责人,夫妻俩出现在一次次公益活动的现场。退伍军人出身的张顶峰和妻子都曾是下岗工人,先后摆过夜宵摊、开过小饭馆,打过工,还承包过山场。夫妇俩凭着坚韧,靠自己勤劳的双手,将家里搞得红红火火,就想着为社会作些贡献。

近年来,王志荣身体状况不大好,但是义工的活动夫妻俩一次也没落下,他们和当地义工走进乡镇敬老院、走进留守儿童家庭、走进困难家庭、走进环卫工人群体,募捐救助、敬老救残、扶危济困、公益宣传……用笑容诠释着“爱的路上我们同行”的真谛。 廖 敏摄影报道



张顶峰(左)、王志荣(右)在敬老院为老人剪指甲、梳头。



张顶峰、王志荣夫妇和义工一起为孤寡老人包饺子。



重庆伤残民警罗建：

## 伤前敢担当 伤后为民忙

本报记者 冉瑞成 通讯员 唐素琴

“嘭……”一声巨响,重庆市合川区民警罗建被炸弹的气浪冲击到水田中,爆炸造成他右眼被摘除,双耳鼓膜破裂,左眼术后矫正视力仅为0.2。

因公受伤的罗建今年52岁,回忆起当年的事仍历历在目。2003年4月19日,时值周六,值完夜班的罗建回到家休息。中午1时许,合川狮滩派出所接到新屋村群众报警,称一名男子将手提旅行袋遗留在家门口,疑似小偷盗窃留下的赃物。所领导正在处置另一起警情,便通知罗建先期赶赴现场处置。

“当时围观的群众很多。”罗建例行检查旅行袋,小心翼翼拉开时发现里面是一些旧衣物。“当翻到第三件衣服时,就拉不动了,看见一个手电筒。”以为是手电筒把衣服压住了,罗建将手电筒拿起,一声巨响后发生了文章开头描述的一幕。村民迅速将受伤的罗建送到镇卫生院,简单处理后又送往大医院救治。后经查,扔下旅行袋的男子因纠纷曾扬言炸掉当事人的房子,旅行袋里装有炸药。

当罗建醒来时,已经躺在重症监护室的病床上,双眼及双耳被纱布包裹着,面部多处贴着纱布。据主治医师介绍,手术历时5个多小时,面部弹片伤口达60多处,缝合70多针。面对五级伤残,罗建选择坚强面对。经过一年的治疗恢复,罗建左眼视力恢复到正常人的20%。

不过刚出院时,罗建犹如一个盲人,即使戴上专门配的1400度近视眼镜和1100度的远视眼镜,也要拿着拐杖不停地探路,原本几分钟的路程,他却要走半个多小时。“我在家待着很不习惯,上班还偷快些。”2004年5月份,闲不住的罗建重返工作岗位,在基层一干就是10多年,组织调解各类矛盾纠纷2000余起,群众满意度97%以上,参与办理各类治安类案件500余起,办理户籍业务上万人次,整理各类档案3000余卷无差错。



受伤后的罗建(左)目前担任户籍民警,继续为老百姓服务。

行进中国

精彩故事

每个故事都是时代印记



本版编辑 胡文鹏 杨开新 徐 达  
联系邮箱 jjrbw@163.com



# 甘为扶贫解困“小草”

本报记者 许 凌



马希丰(左)在同心县下马关镇向农户了解脱贫攻坚情况。(资料图片)

“我认为自己符合低保补助政策,怎么村干部说不够?”“我家房子漏了,能找哪个部门帮助修呢?”……在宁夏西海固地区最干旱的同心县,“同心网”的“网上论坛”上有个“移民日志”栏目,专门回答当地贫困群众各种问题。

自称“一棵小草”的发帖人名气也越来越大,他是56岁的马希丰,在宁夏同心县扶贫工作岗位一干就是好几年。期间,他一心扑在工作上,坚持每天发帖并回答网友的问题,累计写了1000多万字。最诚挚的付出,得到了最厚重的肯定:2015年,马希丰成为6名“中国消除贫困感动

奖”获得者之一。

## 干旱带上传笑声

“你是问马主任吗?认识认识。这几年俺家日子好了,他来的次数不多了,前些年一周能见两面。”同心县下马关镇南安移民村马学英大声说道,“多亏搬到山下,俺家原先住在山沟沟里,那日子过得甭提多穷了,一年下来人均纯收入也就1000多元。”说到现在家里过上了有车有房的日子,马学英哈哈大笑起来。

这是来自宁夏干旱带上的笑声。

同心县是国家级贫困县,总人口39.85万人,贫困人口就有11万人。西海固地区山大沟深,群众脱贫离不开生态移民工程,这副担子谁来担?县委、县政府的目光聚焦到了一个人。2008年4月份,马希丰走马上任为县委办副主任、移民办主任。

偌大的移民工程,千头万绪。万事开头难,科学规划是关键。马希丰翻山越岭走遍该县村村镇镇,为解决干旱带生态保护和群众致富提出了可行的思路。

他视移民工程质量为生命。“我们绝不能让移民群众从危房中搬出,再住进危房!”每次下工地,他都要带着一把钢卷尺和一个小锤子,随时测量尺寸,敲打混凝土部件。50多岁的他常常爬到房顶查看建设质量。“这间房建得不合格,推倒重建!”工地上经常有人听见马希丰大声喊。

## 他就是那根“针”

生态移民事关千家万户利益,有人认为是这是个有项目、有资金的“肥缺”,却被马希丰干成了“苦差事”。“如果认为扶贫办主任是个官职那就错了,干根线、一根针,我就是那根‘针’。”马希丰经常这样说。