

梁念坚：

一道“佛跳墙”让他转了行

经济日报·中国经济网记者 余 翔



网龙董事长刘德建。

当时网龙刚刚把91助手卖给百度，手里握着19亿美元的现金，准备进军教育领域。网龙本身又是做互联网起家，跟得上教育产业对互联网技术的需求。更关键的是，网龙的理念与梁念坚很合拍，都想“让世界更美好”。

网龙也看上了梁念坚在科技领域的积淀，当然还有对国际市场的熟稔，希望他能带领网龙华渔教育从中国走出去，做一个全球公司。

“我服务过微软，也服务过摩托罗拉，还有什么大的公司没运作过？”梁念坚很是心动，“我大半辈子帮助外国公司拓展中国市场，为什么不可以反过来，帮助中国公司拓展国际市场？”

2015年初，梁念坚加盟网龙，并出任网龙华渔教育CEO。消息对外公布的时候，互联网圈都沸腾了，许多人就是那一次才去搜索“网龙华渔教育”这个“互联网+教育”领域的新兴角色。

布 局

恢复“飞人”节奏，两年打造一家全球公司

2015年青岛国际教育信息化展是梁念坚第一次以华渔CEO的身份出席活动。当时，他们主打的产品是101pad和101智慧教室。

一晃两年过去。这一次，梁念坚是拖着行李来的。他刚刚从国外飞回北京，没来得及吃午饭，只好一边吃简餐一边聊。

“累吗？”

“已经习惯了。”

加盟华渔后，梁念坚给华渔划定了三大业务重点：自己开发市场和技术，布局终身教育市场；开拓教育领域的伙伴；在全球范围内展开并购，因为“未来教育的竞争一定是国际化的”。

为此，梁念坚又恢复了全球“飞人”的节奏。在他的主导下，网龙华渔教育很快开启了一系列“买全球”的过程。

2015年，华渔收购全球教育巨头普罗米休斯，这家全球最大的互动教学解决方案提供商之一的总部位于英国。这是中国教育企业首次收购国际领先教育品牌。华渔借此不仅拿下了全球最先进的互动白板技术之一，更重要的是拥有了进入全世界150多个国家和地区的渠道。

并购普罗米休斯后，华渔根据其先前面临的问题，对市场、人才、渠道、资源等作了整合。在短短1年不到的时间内，就使其在2016年扭亏为盈，实现了用户规模高速增长，在全球教育产业引起了关注。

人物小传

梁念坚，出生于中国澳门，曾任摩托罗拉亚太区总裁、微软大中华区董事长兼CEO，现任福建网龙网络公司副董事长、网龙华渔教育CEO，带领中国的教育公司走向国际。

第一次出手，华渔就轰动了业界。但一家中国企业要得到海外企业的真心认可，不是仅靠资本的力量让他们折服，梁念坚还是花了很多心思。

“每一个合作伙伴，我都会邀请他们来福州，亲身体验全球最大的一站式VR（虚拟现实技术）体验中心。”梁念坚说，“他们来了以后，就会发现原来我们在数据、云计算、语音识别、技术方面都有非常厚的积淀。比如我们园区办公楼里有旋转木马，员工写了错别字不是被罚款，而是被罚到旋转木马上转几圈……他们都觉得非常惊讶。正是这些细节、设计理念、创新精神、深厚的互联网技术积淀，打动了他们。”

2016年，网龙又收购了香港的创奇思、苏州的驰声科技等多家公司。最近，梁念坚又帮助华渔在东南亚某国拿到了一笔可观的互动白板订单，在土耳其的业务谈判也在推进中。

“这里面有一些是老朋友，有一些是新朋友。”梁念坚毫不讳言曾经的关系帮了一点忙，但他认为产品的质量才是关键，产品不好，仅靠关系也拿不到订单。

与他曾任职的微软、摩托罗拉等科技企业的标准化产品相比，在教育领域，不要说一招吃遍全世界，就是在不同省份，教材内容和教学环境差别都很大。

梁念坚自己也笑：“有时候要同一个国家谈，有时候要同一个省谈，有时候甚至要同一个县或一个学校谈。”中国是华渔最关注的市场，但技术层面华渔已与国际接轨，美国和英国的市场目前大于中国，因此也会继续在发达国家开拓市场。

梁念坚认为华渔的最大卖点是技术跨越教育鸿沟，放之四海皆准。“从通讯技术看，简单的4G覆盖就能够实现视频直播传输。”他说，“比如说教英文，有了移动通信技术和相关教学产品，优秀教师就可以在华渔的教学平台中与山区学生互动。”

在一系列收购后，华渔教育构建了涵盖“学前教育”“基础教育”在内的完整产品线，覆盖全球150多个国家的130万间教室，以及200万名教师和3000万多名学生用户。梁念坚很自豪：“现在我们是一家全球公司了。”

未 来

新技术手段只是过程，人工智能才是目的

今年3月份，在知名电视节目《最强大脑》第四季的拍摄现场，两位选手戴上AR（增强现实技术）眼镜，根据嘉宾发出的造字指令，选手伸出手来，在“眼前”虚拟的空间中，逐个“抓”住漂浮的碎片，组

合成正确的汉字。这套“隔空取物”的法宝就是华渔提供的AR设备。

在一片VR（虚拟现实技术）热潮中，梁念坚却把华渔的爆发点放在了VR、AR同步发展的步调，他认为VR技术能够帮助传统教学模式革新升级，但VR技术有不足，未来更看好AR技术对教学以及其他传统行业带来的活力。

不过，这些形态都不是梁念坚的目的。“那些都是辅助，我对华渔最终设想是通过‘互联网+教育’模式，依托大数据、云计算、VR、AR、人工智能等技术，打造面向未来的、开放的全球化学习平台，构建教学生态系统。”

这是国内教育巨头共同的愿景，但是真正能做到的企业寥寥无几。因为学习大数据的收集太难，传统的课堂教学和纸面答题无法生成有效数据；有了数据，能从中提炼出规律又需要极强的技术含量。

人工智能领域最新的深度学习技术恰好就是一把钥匙，梁念坚在两个老东家那里的积累正好派上了用场。“微软在人工智能的深度学习投入多年，摩托罗拉的大数据也很强。”华渔的“互联网+教育”模式不仅是教学方式的变化，也是一个大数据收集的渠道。当初收购苏州驰声，也是看上了该公司的英语语音大数据。

对当前的考试招生方式，他也有自己的思考。“就拿香港哈罗公学来说，学生参加一个中上等难度的入学考试，有一定的成绩就可以进入面试，由学校根据学生的综合素质决定是否录取，有时考试分数很高的学生反而没有被录取。”梁念坚认为如果能借鉴这条经验，会改变国内学生负担沉重、只看分数的现状。但他也明白，面试中灰色地带太多，而且中国人口太多，没有足够的师资做到一一面试。

“在有些方面，人工智能也许会有帮助。”梁念坚看到的机遇是高考改革和自主招生的趋势。比如，有关部门提出每个高考生一年可参加两次口语考试，全国每年约有1000万学生参加高考，算下来相当于一年要口试2000万人次。全国的英语老师压力可想而知。但用深度学习的方法，能够识别英语口语，不需要太多老师的参与就能够完成口试，而且更加公平公正。

梁念坚用“使命感”来形容自己在华渔的工作。英国媒体评价说，没想到一家来自中国的公司会影响到全球200多万教师。这让梁念坚产生了前所未有的荣誉感，“我以前是职业经理人，做得再好，都是说业绩增长多少，对我来讲意义不是那么重大。我现在能带领一家中国的教育公司走向国际，影响全球教育体系，这才是我想做的”。

印象

热心公益夫妻档

天不亮，江西省吉水县义工协会的张顶峰、王志荣夫妇就动身前往该县醪桥敬老院。吉水义工协会成立于2015年4月份，妻子王志荣担任协会负责人，夫妻俩出现在一次次公益活动的现场。退伍军人出身的张顶峰和妻子都曾是下岗工人，先后摆过夜宵摊、开过小饭馆，打过工，还承包过山场。夫妇俩凭着坚韧，靠着自己勤劳的双手，将家里搞得红红火火，就想着为社会作些贡献。

近年来，王志荣身体状态不太好，但是义工的活动夫妻俩一次也没落下，他们和当地义工走进乡镇敬老院、走进留守儿童家庭、走进困难家庭、走进环卫工人群体，募捐救助、敬老救残、扶危济困、公益宣传……用笑容诠释着“爱的路上我们同行”的真谛。廖敏摄影报道



张顶峰(左)、王志荣(右)在敬老院为老人剪指甲、梳头。



张顶峰、王志荣夫妇和义工一起为孤寡老人包饺子。

学雷锋 志愿服务

重庆伤残民警罗建：

伤前敢担当 伤后为民忙

本报记者 冉瑞成 通讯员 唐素琴

“嘭……”一声巨响，重庆市合川区民警罗建被炸弹的气浪冲击到水田中，爆炸造成他右眼被摘除，双耳鼓膜破裂，左眼术后矫正视力仅为0.2。

因公受伤的罗建今年52岁，回忆起当年的事仍历历在目。2003年4月19日，时值周六，值完夜班的罗建回到家休息。中午1时许，合川狮滩派出所接到新屋村群众报警，称一名男子将手提旅行袋遗留在家门口，疑似小偷盗窃留下的赃物。所领导正在处置另一起警情，便通知罗建先期赶赴现场处置。

“当时围观的群众很多。”罗建例行检查旅行袋，小心翼翼拉开时发现里面是一些旧衣物。“当翻到第三件衣服时，就拉不动了，看见一个手电筒。”以为是手电筒把衣服压住了，罗建将手电筒拿起，一声巨响后发生了文章开头描述的一幕。村民迅速将受伤的罗建送到镇卫生院，简单处理后又送往大医院救治。后经查，扔下旅行袋的男子因纠纷曾扬言炸掉当事人的房子，旅行袋里装有炸药。

当罗建醒来时，已经躺在重症监护室的病床上，双眼及双耳被纱布包裹着，面部多处贴着纱布。据主治医生介绍，手术历时5个多小时，面部弹片伤口达60多处，缝合70多针。面对五级伤残，罗建选择坚强面对。经过一年的治疗恢复，罗建左眼视力恢复到正常人的20%。

不过刚出院时，罗建犹如一个盲人，即使戴上专门配的1400度近视眼镜和1100度的远视眼镜，也要拿着拐杖不停地探路，原本几分钟的路程，他却要走半个多小时。“我在家待着很不习惯，上班还愉快些。”2004年5月份，闲不住的罗建重返工作岗位，在基层一干就是10多年，组织调解各类矛盾纠纷2000余起，群众满意度97%以上，参与办理各类治安类案件500余起，办理户籍业务上万人次，整理各类档案3000余卷无差错。



行进中国 精彩故事

每个故事都是时代印记



甘为扶贫解困“小草”

本报记者 许凌

同心县是国家级贫困县，总人口39.85万人，贫困人口就有11万人。西海固地区山大沟深，群众脱贫离不开生态移民工程，这副担子谁来担？县委、县政府的目光聚焦到了一个人。2008年4月份，马希丰走马上任为县委办副主任、移民办主任。

借大的移民工程，千头万绪。万事开头难，科学规划是关键。马希丰翻山越岭走遍该县村村镇镇，为解决干旱带生态防护和群众致富提出了可行的思路。

他视移民工程质量为生命。“我们绝不能让移民群众从危房中搬出，再住进危房！”每次下工地，他都要带着一把钢卷尺和一个小锤子，随时测量尺寸，敲打混凝土部件。50多岁的他常常爬到房顶查看建设质量。“这间房建得不合格，推倒重建！”工地上经常有人听见马希丰大声喊。

他就是那根“针”

生态移民事关千家万户利益，有人认为这是个有项目、有资金的“肥缺”，却被马希丰干成了“苦差事”。“如果认为扶贫办主任是个官职那就错了，千根线、一根针，我就是那根‘针’。”马希丰经常这样说。

“我认为自己符合低保补助政策，怎

么村干部说不够？”“我家房子漏了，能找哪个部门帮助修呢？”……在宁夏西海固地区最干旱的同心县，“同心网”的“网上论坛”上有个“移民日志”栏目，专门回答当地贫困群众各种问题。

自称“一棵小草”的发帖人名气也越来越大，他是56岁的马希丰，在宁夏同心县扶贫工作岗位一干就是好几年。期间，他一心扑在工作上，坚持每天发帖并回答网友的问题，累计写了1000多篇。最诚挚的付出，得到了最厚重的肯定：2015年，马希丰成为6名“中国消除贫困感动

奖”获得者之一。

干旱带上传声笑

“你是问马主任吗？认识认识。这几年俺家日子好了，他来的次数不多了，前些年一周能见两面。”同心县下马关镇向农户了解脱贫攻坚情况。

(资料图片)

(资料图片)

“我就是那根‘针’。”马希丰经常这样说。

生态移民事关千家万户利益，有人认为这是个有项目、有资金的“肥缺”，却被马希丰干成了“苦差事”。“如果认为扶贫办主任是个官职那就错了，千根线、一根针，我就是那根‘针’。”马希丰经常这样说。

“我就是个土生土长的农民，为了十几万贫困群众走出大山，我愿付出；今天看到山绿了，人富了，我这棵‘小草’就心满意足了。”马希丰动情地说。