

张诚：

复兴田园归初心

本报记者 乔金亮

人物小传

张诚，东南大学建筑系硕士毕业。2001年，他加入万达集团，曾任万达集团副总裁。2011年，加入东方园林，任东方园林产业总裁，此后转向文旅产业。2012年起，陆续提出“田园综合体”的概念、模型，主张以休闲旅游引导城乡一体的新型城镇化，并在乡建领域发起新田园主义理论，实践首个田园综合体。



“我刚发表了一篇讨论乡村问题有解无解的文章，正准备写一篇关于乡朴美学的文章。”对张诚的第一印象，既在意料之中，也在意料之外。意料之中的是他作为企业掌舵人所具有的严谨细致、雷厉风行风格；意料之外的则是他坚守尊重自然、热爱大地的情怀，以及时不时把想法见诸笔端的文气。

从商业地产到田园综合体

在实践田园综合体事业之前，张诚曾在万达集团任副总裁，从事了十多年伴随中国城市高速发展时期的商业地产领域——城市综合体。在传言中，他曾是王健林最可能的接班人。正值事业激情无限时，令人意想不到的是，他用一种云淡风轻的方式，引用《再别康桥》在微博上发布了自己的离任消息。用张诚的话来说，他想按自己的想法，在快速城市化时代之后，在社会更需要、更符合可持续发展的方向上，探索并开创一个新的模式。

张诚把目光投向了乡村。中国的乡村长期处于商业热点之外，想在这里有所作为，是一件难度很大的事，建筑师出身的张诚认为，未来的规划研究热点在城市更新和乡村发展这两头，而他一直在潜心研究乡村发展，继而提出了田园综合体和“新田园主义”十大主张，成了“新田园主义”的代表人物。

“近年来，乡村这个话题非常热门，各行各业都在关注。对于乡村的憧憬一直围绕在我们的头脑里，我一直期望看到一幅富饶、恬静和美丽的乡村画卷。但这样的画卷绝大部分出现在一些发达国家。我希望这样的风景也可以是我们中国触手可及的生活家园。”张诚如此解释自己投身乡村建设的最初想法。

2012年，张诚写出《田园综合体模式研究》。他如此设想：农业生产是基础，通过引入现代科技农业生产技术，提升农业附加值；而休闲旅游产业依附于农业，需要与农业相结合才能呈

现田园特色；田园社区则依赖于农业和休闲旅游产业，形成以田园风貌为基底并融合了现代都市元素的人居环境，围绕住民和游客，建设有基础产业、有新型产业和城乡一体、村落肌理的田园社区。

《田园综合体模式研究》不仅是篇论文，更是探索中的一本乡村和特色小镇建设操作手册。“‘田园综合体’这个概念借鉴了城市综合体的一些管理思想，包括多功能、多业态组合逻辑，移植到乡村的建设中。”

在他看来，无论城市综合体还是田园综合体，跨业态的经营逻辑是共通的。“田园综合体是多产业的综合规划。例如，原来是片农田，现在要有观光功能；原来是栋民居，现在可以同时开个客栈。可见，综合体是突破原有惯用思维的。”

每个人心里都有桃花源

过去4年，在盛产水蜜桃的江苏无锡阳山镇，张诚的田园综合体实验得以呈现。“没有人能够阻挡我对于田园的追寻。我就是这样，喜欢御风，以梦为马！”2014年3月，张诚在他的微博中写下这样一段话。

对于田园综合体这个新事物，张诚和他的同事并没有可以参考的模板。最重要的就在于要得到当地的理解和支持。“当时考察过好多地方，但是一到阳山镇，内心就激动了，这里有万亩桃林，太棒了。”他说，这里还有着深厚的文脉底蕴，也是典型的美丽乡村：阳山镇早在2012年即入选国家发展改革试点城镇；2013年，当地规划提出打造“中国最美生态小城镇”。

让他庆幸的是，遇到了跟他有同样理念的地方领导。几年前，阳山镇就着手把镇里分布在桃园中的工厂“请”出去，在散落的农田集中栽种水蜜桃。这不容易，要知道在当时，乡镇工业占阳山镇经济的主要比重。张诚认为，从阳山镇可以看到，苏南乡镇在社会经济

转型背景下，地方政府和百姓不断探寻可持续发展之道。

时至今日，张诚的很多同事还提起他在拾房村“刀下留房”的故事。在建设前，张诚先期对原来的村庄历史做了调研，在已拆迁过半的危旧村舍中，选中了10座看似“无价值”的老房子进行修缮保护。那是10栋原本很普通的村民住宅，修缮成本很高，同事们主张拆除，但张诚坚决反对，与之一同保留的还有池塘和141棵树。如今，拾房村已成为田园综合体里的乡村文创园。后来，他专门编了一本书稿，就叫“拾房故事”。

如今，小镇的乡村周围环绕的不仅有桃花、流水和农田，还有温泉、客栈和田野乐园、学校，小镇居民似乎都能亲密接触几亩垄耕。咖啡馆、面包店的院子边上是一垄垄紫苏、西芹和薄荷；而现代餐厅的不远处是正在吃草的牛，更远处则是新社区……这既符合人们对“桃花源”的想象，也让这片土地成了交织着生产、人居的新田园，吸引了众多市民前来休闲观光。

乡村发展值得更多期待

投身实践的同时，张诚对新农村建设新型城镇化的思考一直没有停止。2013年6月，他的微博发了这么一条观点：“城镇化首先应以保护乡村人文和环境为基础，不能让乡村变得既不像城市也不像乡村。农村发展的根本是如何盘活农业农村经济，而不是动辄玩花样。”他建议做田园综合体的企业不能停留在地产盈利的思维中，多做农业和旅游，保留当地的文化，这样才有价值，“那些只会抱着地产思维的人请到城市里去吧！他们在乡村是不可能成功的”。

今年2月，2017年中央一号文件发布，“田园综合体”被写入其中。在培育宜居宜业特色村镇条目下，文件提出，支持有条件的乡村建设田园综合



位于江苏无锡阳山镇的田园综合体景色优美，为当地百姓提供了超过70个文旅和管理就业岗位、160多个农业生产岗位，吸引了一批返乡创业年轻人开设书院、咖啡馆等。

(资料图片)

在之后的国新办发布会上，中央农办主任唐仁健解读说，这是当前乡村发展新型产业的亮点举措。

在张诚看来，田园综合体是集现代农业、休闲旅游、田园社区于一体的特色小镇和乡村综合发展模式。这是在城乡一体格局下，顺应农业供给侧结构性改革、农村新型产业发展，结合农村产权制度改革，实现中国乡村现代化、新型城镇化发展的一种模式。

采访中，张诚坦言，田园综合体的探索也离不开专家的点拨。3年前，他认识了著名经济学家周其仁。“我早知道并钦佩其学问，看过他的著作《城乡中国》，而且知道他主张现实调查和产权制度等经济学观点。我跟他说，我们设想了一套理论，并正在实践一种乡村发展模式。如果做出了一点名堂，就请他去看看。”

去年底，张诚再次见到了周其仁。这时，他的思考也越发深入：以乡镇工业发展乡村经济，极大地提振了中国乡村的发展。但这一模式后来遇到了瓶颈，乡镇工业不再具有产业的比较优势，还会造成环境污染，这使得乡镇工业无以为继。他进而提出，以文旅产业和现代农业带动城乡一体发展。农村问题的解决也要去城市寻答案，“后来，我发现，这与周教授的文章《农村发展离不开城市元素的应用》不谋而合”。

作为一个新生事物，田园综合体正受到越来越多的关注。在张诚看来，这样的创新实践有效地把政府、农民、市场、金融机构各方的力量糅合到了一起，为新型城镇化的探索打开了更大的空间。对于田园综合体，人们有理由给予更多期待。

采访的最后，张诚说：“如今再到阳山镇，乡间景色恬静宜人。回忆初到时的场景，那份淳厚质朴的情感还在。这是一片共享之地。无论乡民还是都市人，都参与到了这里的田园生活，一起分享自然的馈赠，共同打造这个城乡共生的新环境。”

印象

其实，我们全家都是裁缝

在江苏连云港市海州区，有一家远近闻名的阿龙制衣店。阿龙的真名叫何龙，父母都是旗袍手艺人。但他当年并不想学这门手艺，后来在父母影响下，从16岁开始他喜欢上了做旗袍。这一干，就是近40年。何龙对自己的手艺没有保留，凡是诚心来学习的，他都收为徒弟悉心指导。他带出的徒弟，以及徒弟的徒弟，有上百人。

几乎与自己小时候一样，他的儿子何振宁长大后，起初也不想从事这门手艺活。后来，在他的开导下，何振宁逐渐有了接班的想法，何龙非常高兴。

年轻人聪明，一学就会，就是动作有点慢腾腾。何龙也不着急。他知道，慢工出细活，裁缝师傅心里首先要有关作品，而要做出精品，必须学好三分裁、七分做。何龙相信，打好基础，孩子会更快地成长。耿玉和摄影报道



父亲何龙正在手工裁剪布料，儿子何振宁认真学习。



父亲何龙(右)给儿子何振宁讲解旗袍制作要领。



父亲何龙打算明年让儿子出师，单独去开店闯江湖。

出彩“90后”

从“摊上事”到“最美人物”

客运员张蕾半年“逆袭”

本报记者 夏先清 通讯员 李 静

“感谢热心肠的小兄弟，自己家种的红薯寄给你尝！”2月16日，郑州站客运车间二班客运员张蕾收到一包红薯和一封感谢信。事情还要从元宵节那天说起。旅客王向娜提着大包行李，怀里抱着不到1岁的儿子，回许昌娘家过元宵节，由于路上堵车，没赶上火车的她来到服务岗前请求帮助。

“姐姐别着急，我带你到总服务台办理改签。”当班的张蕾迅速接过王向娜手中的行李。不到2分钟，售票员便麻利地帮王向娜改签好了1张到许昌的车票。

看到王向娜带着小孩不方便，张蕾又护送他们到重点旅客休息区休息候车。“车快要放行了，我送你们去站台。”离列车进站还有半个小时，张蕾提着行李，又护送王向娜来到站台。直到把母子二人送上车，张蕾才放心地离开。

帮“袋鼠妈妈”回娘家，送残疾旅客坐汽车，自己垫钱为旅客买票……春运期间，张蕾帮助了许多旅客，也因为收到的感谢信最多，被评为客运车间的“春运最美人物”。

很难想象，之前的张蕾可并不算是一名“合格”的客运员。半年前，他因为一时冲动，态度粗暴被旅客投诉。车站因此对他处以重罚，除停职待岗之外，还在全站6个车间、26个班组巡回作检查26次。他都不敢把停职待岗的事情告诉母亲，怕她难过。

“当别人把你否定时，自己不能把自己否定，只当成人生的一个磨炼，你以后的路还长着呢，从哪里跌倒就从哪里站起来。”正当“摊上大事”的张蕾心情低落时，车间大班书记董赞和大主任赵力约他聊天。

两位大哥掏心窝子的话一说出来，张蕾忍不住痛哭起来……正是车间集体的关心与鼓励，帮助他顺利从逆境中走出来，重新认识岗位带给他的意义。这不，还一鼓作气逆袭成了“春运最美人物”！

行进中国

精彩故事

每个故事都是时代印迹



IT男变养兔郎

本报记者 童 政



2万余只、年出栏6万余只、年产值300多万元，成了广西最大的肉兔养殖基地。

说到回来养兔的初衷，韦贵康说纯属机缘巧合。

2012年，韦贵康在家里过春节，发现国家对农业发展的政策支持力度很大，而家里又有人会养兔，便萌生了结合自己在外面积累的管理经验及市场资源把养兔业做大的想法。

这一想法立即遭到了家人的反对。“尤其是我妈，说当初全家人辛苦供我上完大学，好不容易在杭州这么好的城市有这么好的工作。现在走回头路，又回到村子里，简直让人笑话。”韦贵康说。

后来，韦贵康一个劲儿地向家人灌输回家创业的有利条件，加上软磨硬泡，终于得到家人的同意，从小规模养殖开始试验。“我们一家分工很明确，爸妈如今是重要的饲养员，负责护理母兔，弟弟负责防疫及幼兔养殖，我负责

市场和销售。”韦贵康笑着说。

回家创业的路并非坦途。第一年小规模养殖的5000只肉兔很成功，赚到了钱。一家人信心很大，第二年立即扩大养殖规模。然而，由于缺乏大规模养殖的经验，管理跟不上，结果发生了疫病，兔子大批死亡。

这一次挫折虽然让一家人很难过，但韦贵康却决心继续闯下去。他把户口从杭州迁了回来，抱着必须成功的决心，不给自己留退路。

“很庆幸在这么大的损失面前，我们仍没死心，在总结经验教训和改进养殖技术后选择了坚持，如今越养越好。”韦贵康说，“由于品质好，我的兔子都是要提前半个月交钱预订的。”

韦贵康认为，品质和品牌打造是自家兔子赢得市场的重要原因。所以，他的兔子只喂干草和玉米粉，纯生态养殖，这深受市场的欢迎。在兔舍的墙边，记者看到一套水冷设备。韦贵康说，别小看这套设备，没有它，夏天是赚不到钱的，因为太热兔子就不会发情，从而影响繁殖。

“搞农业风险大，投资大，周期长。返乡创业一是要坚持；二是要确保资金链不断，滚动发展；三是要掌握技术，

科学养殖；四是瞄准市场，注重营销。”谈到这几年的经历，韦贵康深有感触。

在创业的过程中，韦贵康得到了当地党委和政府的大力扶持，如养殖场地的落实、贴息贷款的支持等等。他认为自己能取得成功，归根于国家支农扶农的好政策，归根于故土的滋养。

韦贵康和家人取得成功后从没有忘记乡亲们。他以自身的致富经验，带领群众脱贫致富。在当地党组织和扶贫部门的帮助下，他成立了养兔专业合作社，利用“合作社+农户+基地”的发展模式，共带动175户贫困户发展肉兔养殖，合作社免费向农户提供种兔和技术，并承诺以保底价回收出栏肉兔，合作社和农户协定分红比例，解决了农户养殖技术及销路两大难题，拓宽了群众致富门路。

“下一步我计划搞肉兔深加工，形成产业化，同时规划建设休闲农庄，开发各种肉兔菜肴。自己做好了，才能更好地带动大家。”韦贵康说。

现在韦贵康觉得最开心的事，就是看着养殖场一天天壮大。“返乡创业很有前途，很有成就感，我觉得我选对路了。”韦贵康说。

本报编辑 胡文鹏 杨开新 徐 达

联系邮箱 jjrbrw@163.com